

ных ему, сразу же запрограммировано на неудачу и банкротство. Годами нам твердят об организованной работе, отождествляя ее с работой организации, но работает не организация, а люди — персонал фирмы. Именно человеческий фактор, то есть хорошо развитая организационная культура и корпоративный дух, а не заводы, оборудование и производственные запасы являются краеугольным камнем конкурентоспособности, экономического роста и эффективности.

Подводя итог выше сказанному, необходимо отметить, что организационная культура является основой жизненного потенциала организации. Особенности отношений между людьми, устойчивые нормы и принципы жизни и деятельности организации, образцы положительного и отрицательного поведения и многое другое, что относится к ценностям и нормам, имеют важное значение для эффективного управления.

Организационная культура может выступать в качестве действенного инструмента, обеспечивающего настрой персонала на высокую производительность и высокое качество в работе. Формирование и поддержание такой культуры, которая повышала бы отдачу от людей, работающих в организации, способствовала повышению ее эффективности и конкурентоспособности, — это одна из важнейших стратегических задач высшего руководства.

Литература

1. Агеев А.И. Организационная культура современной корпорации / А.И. Агеев // МЭМО. — 2000. — №6. — С.42-47
2. Кибанов А.Я. Управление персоналом в организации. — М: 2002. — 638 с.
3. Спивак В.А. Корпоративная культура. — СПб.: Питер, 2001. — 352 с.
4. Удальцева М.В. Социология управления. — М.; Новосибирск, 2002. — 40 с.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ИНСТРУМЕНТАРИЯ СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ РЕГИОНАЛЬНЫМ РАЗВИТИЕМ НА ОСНОВЕ КЛАСТЕРНОГО ПОДХОДА

*Дейнеко А.В.,
г. Белгород, БелГУ*

Инновационный вектор в стратегическом развитии российской экономики, обозначенный в ряде программных документов органов государственной власти и докладов ученых обуславливает необходимость построения модели стратегического развития экономики региона, базирующейся на определении комплекса целевых показателей и индикаторов. Изучение ВРП, как центрального показателя эффективности развития региона в целом и доли сектора экономики в региональном продукте, как ведущего показателя конкурентоспособности данного сектора, не позволяет полноценно оценить эффективность административных механизмов государственного и муниципального управления, уровень использования имеющихся у региона конкурентных преимуществ, индуцирует разрыв

между производственно-экономическим сектором и социальной сферой.

Ведущую роль в стратегическом развитии любого государства, как показывает опыт развитых стран, играет повышение эффективности использования территории. В Российской Федерации, занимающей первое место в мире по протяженности территории, а так же в силу обширного спектра географических особенностей, характеризующих различные территории страны, индуцирующих появление естественных конкурентных преимуществ, этот аспект имеет особую актуальность.

Вместе с тем, растущая необходимость поиска особого подхода к управлению развитием территорий обозначена в ряде докладов Президента РФ Д.А. Медведева, министра регионального развития Д.Н. Козака и других высших представителей органов государственной власти.

Однако учеными в области региональной экономики и органами государственной статистики данная проблема освещена весьма односторонне — эффективность функционирования производственного сектора определяется, прежде всего, на основе показателей количества отгруженной (реализованной) продукции, доли в ВРП и индекса промышленного производства. Данное обстоятельство не позволяет полноценно определить конкурентные преимущества каждой конкретной территории региона, оценить уровень их использования, что интенсифицирует негативную тенденцию дифференциации уровня развития территорий в масштабах страны.

Предложенные методики разработки схем территориального планирования, в силу отсутствия единой системы специфических целевых индикаторов, позволяют аналитически решить проблему лишь индивидуально для определенной территории, что делает невозможным последующую систематизацию полученных результатов в масштабах всего государства.

Между тем, современная экономика определяет человеческий капитал, не только как центральный фактор производства, но и целевой ориентир стратегического развития самой экономики. С этой точки зрения необходимость в расширении числа целевых индикаторов, позволяющих оценить эффективность использования человеческого капитала, то есть уровня эффективности размещения населения в производственно-экономическом секторе региона, приобретает особую актуальность, не меньшую чем обозначенный выше территориальный подход.

В этой связи предлагается рассматривать стратегическое развитие региона на основе триединства следующих основных факторов:

добавленной стоимости — как результирующего вектора производительности;

территориального размещения — как первичного, базисного вектора, определяющего конкурентные преимущества и формирующего на этой основе первичный ориентир общего вектора развития;

человеческого капитала — как ведущего фактора производительности, с одной стороны и главного ориентира (контролера и потребителя) — с другой.

Таким образом, функционал стратегического развития региона пред-

полагает триединство функций динамики добавленной стоимости, территориального размещения и человеческого капитала:

$$P = F(f(A); f(Q); f(H))$$

Основные индикаторы конкурентоспособности региона в производственно-экономическом секторе целесообразно разделить на три группы показателей, соответствующие основным целевым ориентирам при индукции структурных сдвигов, обеспечивающих становление неэкономии:

1. Коэффициенты, характеризующие конкурентоспособность региона с точки зрения использования территорий, как ведущего фактора, характеризующего эффективность управления и целеполагающий ориентир в административном управлении. К данным показателям целесообразно отнести:

T_c — (Коэффициент специализации) — уровень территориальной специализации сектора экономики (исчисляется отношением удельного веса территорий, занимаемых объектами сектора экономики в структуре территории региона к удельному весу соответствующего сектора экономики в структуре территории России).

$$T_c = \frac{\frac{S_n}{\sum_n S_n}}{S_m} = \frac{S_n \times \sum_n S_m}{S_m \times \sum_n S_n}$$

T_k — уровень территориальной концентрации производства сектора экономики (характеризует отношение удельного веса сектора экономики региона в структуре производства соответствующего сектора в России к удельному весу площади территории региона в структуре территории России).

$$T_k = \frac{\frac{Q_n}{Q_m}}{\frac{\sum_n S_n}{\sum_n S_n}} = \frac{Q_n \times \sum_n S_m}{Q_m \times \sum_n S_n}$$

T_l — уровень локализации производства сектора экономики на территории региона (фиксирует отношение производства сектора экономики в расчете на единицу площади в регионе к производству соответствующего сектора в расчете на единицу площади в России).

$$T_l = \frac{\frac{Q_n}{\sum_n S_n}}{Q_m} = \frac{Q_n \times \sum_n S_m}{Q_m \times \sum_n S_n}$$

T_{cc} — уровень сосредоточения производства сектора экономики на территории региона (фиксирует отношение удельного веса рассматриваемого сектора экономики или вида деятельности в структуре производства региона к удельному весу площади территории региона в структуре территории России).

$$T_{cc} = \frac{\frac{Q_n}{\sum_n Q_n}}{\frac{\sum_n S_n}{\sum_n S_n}} = \frac{Q_n \times \sum_n S_m}{\sum_n Q_n \times \sum_n S_n}$$

$T_{\text{кап}}$ — уровень капитализации территорий (характеризует отношение удельного веса основных фондов сектора экономики региона в структуре основных фондов соответствующего сектора в России к удельному весу площади территории региона в структуре территории России)

$$T_{\text{кап}} = \frac{\frac{K_n}{K_m}}{\frac{\sum_n S_n}{\sum_m S_m}} = \frac{K_n \times \sum_m S_m}{K_m \times \sum_n S_n}$$

KT — капитализация территории (характеризует отношение основных фондов сектора экономики к площади территории региона).

$$KT = \frac{K_n}{S_n}$$

PT — производительность территории (характеризует отношение объема производства сектора экономики к площади территории региона).

$$PT = \frac{Q_n}{S_n}$$

$ПДСТ$ — производительность добавленной стоимости на территории (характеризует отношение объема производства добавленной стоимости сектора экономики к площади территории региона).

$$ПДСТ = \frac{V_n}{S_n}$$

2. Коэффициенты, характеризующие конкурентоспособность региона с точки зрения использования человеческого капитала. Данная группа показателей является наиболее приоритетной для оценки уровня развития экономики, так как в современных развитых странах ведущим целевым ориентиром является рост производительности труда. К данным показателям целесообразно отнести:

$Ч_c$ — (Коэффициент специализации) — уровень трудовой специализации сектора экономики (исчисляется отношением удельного веса сектора экономики в структуре численности занятых региона, к удельному весу соответствующего сектора экономики в структуре численности занятых России).

$$Ч_c = \frac{\frac{C_n}{\sum_n C_n}}{\frac{C_m}{\sum_m C_m}} = \frac{C_n \times \sum_m C_m}{C_m \times \sum_n C_n}$$

$Ч_k$ — (Коэффициент душевого производства) — уровень концентрации производства в расчете на человека (характеризует отношение удельного веса сектора экономики региона в структуре производства соответствующего сектора в России к удельному весу населения региона в структуре населения страны).

$$Ч_k = \frac{\frac{Q_n}{Q_m}}{\frac{\sum_n C_n}{\sum_m C_m}} = \frac{Q_n \times \sum_m C_m}{Q_m \times \sum_n C_n}$$

$Ч_n$ — уровень локализации производства сектора экономики в расчете на человека (фиксирует отношение производства сектора экономики на душу населения в регионе к производству соответствующего сектора на душу населения в России).

$$Ч_n = \frac{\frac{Q_n}{\sum_n^i C_n}}{\frac{Q_m}{\sum_m^i C_m}} = \frac{Q_n \times \sum_m^i C_m}{Q_m \times \sum_n^i C_n}$$

$Ч_{cc}$ — уровень сосредоточения производства сектора экономики в расчете на рубль добавленной стоимости (фиксирует отношение удельного веса рассматриваемого сектора экономики или вида деятельности в структуре производства региона к удельному весу населения региона в структуре населения страны).

$Ч_{фн}$ — уровень фондообразования в расчете на человека (характеризует отношение удельного веса основных фондов сектора экономики региона в структуре основных фондов соответствующего сектора в России к удельному весу населения региона в структуре населения страны).

$$Ч_{фн} = \frac{\frac{K_n}{K_m}}{\frac{\sum_n^i C_n}{\sum_m^i C_m}} = \frac{K_n \times \sum_m^i C_m}{K_m \times \sum_n^i C_n}$$

$КЧ$ — капитализация человека (характеризует отношение основных фондов сектора экономики к численности населения региона).

$$КЧ = \frac{K_n}{\sum_n^i C_n}$$

$ПТр$ — производительность труда (характеризует отношение объема производства сектора экономики к численности населения региона).

$$ПТр = \frac{Q_n}{C_n}$$

$ПДСЧ$ — производительность добавленной стоимости на душу населения (характеризует отношение объема производства сектора экономики к численности населения региона).

$$ПДСЧ = \frac{V_n}{C_n}$$

3. Коэффициенты, характеризующие конкурентоспособность региона с точки зрения производства добавленной стоимости, как конечного фактора производительности экономики. К данным показателям целесообразно отнести:

$Дс$ — (Коэффициент специализации) — уровень специализации сектора экономики (исчисляется отношением удельного веса сектора экономики в структуре производства региона к удельному весу соответствующего сектора экономики в структуре производства России).

$$Дс = \frac{\frac{V_n}{\sum_n^i V_n}}{\frac{V_m}{\sum_m^i V_m}} = \frac{V_n \times \sum_m^i V_m}{V_m \times \sum_n^i V_n}$$

D_k — уровень концентрации производства в расчете на человека (характеризует отношение удельного веса сектора экономики региона в структуре производства соответствующего сектора в России к удельному весу ВРП в структуре ВВП).

$$D_k = \frac{\frac{Q_n}{Q_m}}{\frac{\sum_n V_n}{\sum_m V_m}} = \frac{Q_n \times \sum_m V_m}{Q_m \times \sum_n V_n}$$

D_l — уровень локализации производства сектора экономики в расчете на человека (фиксирует отношение производства сектора экономики в регионе в расчете на рубль ВРП к производству соответствующего сектора в России в расчете на рубль ВВП).

$$D_l = \frac{\frac{V_n}{\sum_n C_n}}{V_m} = \frac{V_n \times \sum_m C_m}{V_m \times \sum_n C_n}$$

D_{cc} — уровень сосредоточения производства сектора экономики в расчете на рубль добавленной стоимости (фиксирует отношение удельного веса сектора экономики в структуре производства региона к удельному весу ВРП региона в структуре ВВП страны).

D_{fn} — уровень фондо накопления в расчете на рубль добавленной стоимости (характеризует отношение удельного веса основных фондов сектора экономики в регионе в структуре основных фондов соответствующего сектора в России к удельному весу ВРП региона в структуре ВВП страны).

$$D_{fn} = \frac{\frac{K_n}{K_m}}{\frac{\sum_n V_n}{\sum_m V_m}} = \frac{K_n \times \sum_m V_m}{K_m \times \sum_n V_n}$$

D_p — уровень формирования добавленной стоимости (исчисляется отношением удельного веса добавленной стоимости в общей стоимости продукции, производимой сектором экономики региона к удельному весу добавленной стоимости в общей стоимости продукции, производимой соответствующим сектором экономики страны).

$$D_p = \frac{\frac{V_n}{Q_n}}{\frac{V_m}{Q_m}} = \frac{V_n \times Q_m}{V_m \times Q_n}$$

ФОДС — фондоотдача добавленной стоимости (характеризует отношение объема производства добавленной стоимости к стоимости основных фондов сектора экономики региона).

$$ФОДС = \frac{V_n}{K_n}$$

Таким образом, исчисление предлагаемых коэффициентов позволяет выявить сектора экономики региона, обладающие наибольшей конкурентоспособностью в разрезе трех основных составляющих: производство добавленной стоимости, эффективность территориального размещения, обеспеченность трудовыми ресурсами.