стране. Понимание этих аспектов может значительно повысить эффективность взаимодействия и способствовать дальнейшему развитию двусторонних отношений.

Литература

1. Иваева М. И., Никульникова Н. В. и других «Анализ состояния экономической системы Колумбии в контексте глобальных экономических и политических потрясений»
2. Николай Андреевич Школяр. Экономика Чили: неолиберальная модель в развитии
3. Министерство торговли, промышленности и туризма Колумбии. (2023). Анализ двусторонней торговли.
4. ООН. (2021). Доклад о инвестициях в Латинской Америке.
5. Деловые издания Чили и Колумбии о бизнес-культуре и практике.

БЕЛАРУСЬ И КУБА: НАПРАВЛЕНИЯ УГЛУБЛЕНИЯ ТОРГОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СВЯЗЕЙ В ФОРМАТЕ «БОЛЬШАЯ ЕВРАЗИЯ»

Е.О. Тавгень
г. Минск, Республика Беларусь
Институт экономики НАН Беларуси

Аннотация. *В статье рассматриваются возможности для развития экономических отношений между Республикой Беларусь и Республикой Куба в рамках взаимодействия с государствами «Большой Евразии». Анализируются три основных направления сотрудничества: диверсификация торговых потоков, инвестиции в более технологически продвинутые виды деятельности и реализация инфраструктурных проектов в области альтернативной энергетики и телекоммуникаций, нацеленные на повышение уровня индустриализации и улучшения социально-экономического положения Кубы. Учитывая малую емкость кубинского рынка и ограниченную покупательную способность местного населения, подчеркивается целесообразность совместного освоения рынков других стран, как в регионе Латинской Америки и Карибского бассейна, так и на евразийском пространстве. Особое внимание уделено усилиям по расширению научно-технологических связей, а также механизмам финансирования партнерских инициатив, предполагающим использование ресурсов многосторонних финансовых институтов, фондов и организаций по содействию торговле и инвестициям.*

Ключевые слова: *Беларусь, Куба, «Большая Евразия», Латинская Америка и Карибский бассейн, торгово-экономические связи, многостороннее сотрудничество.*

BELARUS AND CUBA: AREAS FOR DEEPER TRADE AND ECONOMIC COOPERATION WITHIN "GREATER EURASIA"

Исследование выполнено при финансовой поддержке Белорусского республиканского фонда фундаментальных исследований (грант №Г23КУБ-008).

E.O. Tauhen
Minsk, Republic of Belarus
The Institute of Economics of the NAS of Belarus

Abstract. *The article examines the potential for developing economic relations between the Republic of Belarus and the Republic of Cuba within the framework of Greater Eurasia. Three key areas of cooperation are analyzed: diversification of trade flows, investment in more technologically advanced activities, and the implementation of infrastructure projects in alternative energy and telecommunications, aimed at increasing industrialization and improving the socioeconomic situation in Cuba. Given the small capacity of the Cuban market and the limited purchasing power of the local population, the feasibility of jointly exploring other markets, both in Latin America and the Caribbean and throughout Eurasia, is emphasized. Particular attention is paid to efforts to expand scientific and technological ties, as well as funding mechanisms for partnership initiatives involving the use of resources from multilateral financial institutions, funds, and trade and investment promotion organizations.*

Keywords: *Belarus, Cuba, Greater Eurasia, Latin America and the Caribbean, trade and economic ties, multilateral cooperation.*

Экономические отношения между Республикой Беларусь и Республикой Куба в формате «Большая Евразия» могут осуществляться по 3-ем основным каналам: торговля, прямые иностранные инвестиции (ПИИ) и развитие инфраструктуры.

Существуют взаимовыгодные действия, которые правительства Республики Беларусь, других государств «Большой Евразии» (в частности, Китая, России, Индии, Турции, Ирана) и Республики Куба могут предпринять для диверсификации текущей модели торговли. Примером служит продовольственный сектор, в котором евразийские и кубинские производители обладают развитой производственной базой. В этом контексте быстрая урбанизация и расширение среднего класса как на территории государств «Большой Евразии», так и в регионе Латинской Америки и Карибского бассейна (ЛАКБ) открывают ряд возможностей для многостороннего сотрудничества по линии наращивания поставок продуктов питания и агропромышленных технологий. В настоящее время действия по изменению структуры торговых потоков так же важны, если не больше, как и меры по увеличению их объема в абсолютном выражении. Поэтому многосторонние планы сотрудничества должны включать цели по диверсификации взаимных поставок. Кроме того, требуются большие усилия, чтобы удовлетворить спрос евразийских и латиноамериканских потребителей, а также обеспечить соответствие нормативным требованиям для доступа на местные рынки (санитарные и фитосанитарные требования, стандарты качества и маркировки). В связи с этим целесообразным представляется проведение тематических встреч для повышения осведомленности в странах регионов по таким вопросам, как:

нормативные требования к экспорту в различных секторах;

потребительские тенденции;

возможности, которые существуют в процессах государственных закупок;

варианты, которые существуют для разрешения возможных споров с местными покупателями, например, арбитражные органы;

требования и возможности для распространения через латиноамериканские и евразийские цифровые платформы, особенно для малых и средних предприятий регионов;

меры по цифровизации торговли и финансов, модернизации таможенных и почтовых служб, снижению стоимости трансграничных онлайн-платежей;

возможности, предлагаемые внутренними областями и небольшими городами, которые до сих пор в значительной степени игнорировались компаниями обоих регионов.

Учитывая малую емкость кубинского рынка и ограниченную покупательную способность местного населения, имеет смысл рассмотреть возможность совместного освоения рынков третьих стран, как в регионе ЛАКБ, так и на евразийском пространстве. Более половины внешней торговли Кубы сосредоточено на американском континенте благодаря действию торговых соглашений с Боливией, Панамой, Венесуэлой, Колумбией и другими государствами. Куба также является членом многих региональных организаций, например, Сообщества стран Латинской Америки и Карибского бассейна (СЕЛАК). СЕЛАК было официально создано в 2011 г. как механизм межправительственного диалога с участием всех 33 государств региона, что предоставляет уникальную платформу для коллективного сотрудничества с ЛАКБ.

Торговля услугами может стать новой точкой роста экономического сотрудничества между Кубой, Беларусью и другими государствами «Большой Евразии». Кубинская сторона обладает опытом в области подготовки медицинских кадров и сотрудничает с более чем 90 странами по данному направлению [1]. Евразийские контрагенты, в свою очередь, обладают компетенциями в предоставлении транспортно-логистических, телекоммуникационных, информационно-технологических, инжиниринговых, консалтинговых и прочих видов услуг.

В связи с динамичным сокращением транспортных и коммуникационных расходов, одним из основных стимулов к интеграции и многостороннему сотрудничеству является

фрагментация производственных процессов между странами и создание добавленной стоимости через внутренние и международные цепочки поставок. Учитывая долгосрочный потенциал роста как в государствах «Большой Евразии», так и на Кубе (и в более широком смысле в ЛАКБ), оба региона могут изучить возможности расширения внутриотраслевой торговли, основанной на ПИИ.

Если раньше ПИИ были сосредоточены в секторах с интенсивным использованием природных ресурсов (горнодобывающая промышленность, нефть и газ), то в настоящее время инвестиции все чаще направляются в телекоммуникации, инфраструктурное строительство и альтернативную энергетику [2]. Эти секторы предлагают привлекательные возможности для евразийских компаний и, в то же время, могут играть решающую роль в развитии Кубы.

ПИИ могут стать ключевым фактором в передаче технологий и принятии систем управления и новых бизнес-моделей, которые повышают конкурентоспособность и производительность. Кубинская сторона приняла это во внимание и приступила к пересмотру и улучшению стратегии по привлечению ПИИ, чтобы они больше концентрировались на модернизации отечественной экономики и диверсификации производства. Это нашло свое отражение в ежегодно публикуемом Министерством внешней торговли и иностранных инвестиций Республики Куба «Портфеле инвестиционных возможностей». В этом документе представлены подробные данные о текущем производственном потенциале, изложены четкие приоритеты развития. В документе 2024 г. описывалось более 600 проектов, доступных для иностранных инвестиций в 17 отраслях: пищевая промышленность (145 проектов), туризм и отдых, энергетика, промышленность, транспорт и логистика, строительство, горнодобывающая промышленность. Другие секторы, представляющие интерес, включают фармацевтику и биотехнологии, торговлю, недвижимость, профессиональные услуги, банковские и финансовые услуги, информационно-коммуникационные технологии. В этом контексте евразийские капиталовложения должны поступать в более технологически продвинутые виды деятельности с (глобальными и локальными) производственными цепочками, которые стремятся вовлечь больше малых и средних предприятий и ориентированы на удовлетворение спроса на местном и региональном рынке.

Республика Беларусь и такие государства «Большой Евразии», как Китай, Россия, Индия, Турция, обладают необходимыми возможностями для реализации инфраструктурных проектов на Кубе, как в отношении предоставления инженерных услуг, так и обеспечения финансирования. Государственно-частное партнерство (ГЧП) с межрегиональным подходом будет необходимо для реализации проектов, чтобы создать благоприятную нормативную базу и значительно улучшить управление и качество инфраструктурной политики. Такие партнерства должны учитывать интересы всех участвующих сторон, чтобы обеспечивать взаимную выгоду. Распределение рисков является центральным вопросом проектов ГЧП ввиду масштабности инвестиций и длительности концессий, срок которых может составлять 20-30 лет. Ускорить процесс адаптации можно посредством локализации, т.е. приобретения локальной или учреждения собственной инженерно-проектной и консалтинговой компании и ее последующего использования в качестве операционной платформы для предоставления профессиональной технической поддержки, а также услуг по управлению концессионными проектами на Кубе и в других странах ЛАКБ. При этом укрепление локализации должно способствовать распространению цифровых инноваций для создания цепочек поставок с высокой добавленной стоимостью, адаптированных к местному спросу, и формированию интегрированной промышленной экосистемы, охватывающей НИОКР, производство, услуги и финансирование [3].

Инженерные подряды могут быть реализованы в таких сферах, как транспорт (автомагистрали, порты, железные дороги), жилищное строительство (гражданские, коммерческие и общественные здания), энергетика (передача и распределение электроэнергии, строительство электростанций), нефтехимия (нефтеперерабатывающие и нефтехимические заводы, нефте- и газопроводы), горнодобывающая промышленность. Наряду с традиционной инфраструктурой все больше внимания уделяется «зеленой» и

цифровой инфраструктуре (телекоммуникации, финансовые технологии, возобновляемые источники энергии), что создаст новые рыночные возможности, поскольку многие проекты в данной сфере предполагают межотраслевое сотрудничество. В качестве примера можно привести сферу сельского хозяйства, где облачные платформы и дроны используются для мониторинга и анализа роста сельскохозяйственных культур, повышения урожайности и быстрого реагирования на вспышки заболеваний [2].

Производство энергии, особенно электрогенерация и ее устойчивый рост, является ключевым фактором экономического и социального развития Кубы. В настоящее время республика производит около 40% необходимого ей топлива и импортирует оставшиеся 60%, включая более 50% топлива, потребляемого для производства электроэнергии. В период с 2015 по 2020 г. эти закупки топлива составляли в среднем 22% от общего объема импорта товаров и услуг Кубы и осуществлялись в основном из Венесуэлы [4]. Однако поставки венесуэльской нефти стали нестабильными из-за кризиса в этой стране. Это привело к необходимости кардинальной перестройки энергетического сектора и обеспечении большей гибкости для инвесторов. Диверсификация энергобаланса и переход от энергии, получаемой из нефти, к возобновляемым источникам энергии (ВИЭ) нашли свое отражение в Плане экономического и социального развития Кубы, в котором была зафиксирована цель увеличения доли чистой энергии до 37% к 2030 г. (2000 МВт).

Куба развивает отечественную индустрию ВИЭ, включая производство солнечных панелей, ветровых турбин, гидротурбин, котлов для использования на небольших биоэлектростанциях. Тем не менее республика зависит от импортных закупок соответствующего оборудования и технологий, в частности спрос предъявляется на системы промышленной автоматизации, котлы и запасные части, ветрогенераторы, фотоэлектрические элементы, солнечные панели, сварочное оборудование, электронное измерительное и испытательное оборудование, аппаратное обеспечение и электронные компоненты, провода.

Компании из Республики Беларусь и других евразийских стран, заинтересованные в экспорте технологий и расходных материалов на Кубу, могут изучить возможности сотрудничества с импортными агентствами, специализирующимися на поставках для местной индустрии ВИЭ:

ENERGOIMPORT – основной импортер Министерства энергетики и горнодобывающей промышленности в целях производства, передачи и распределения электроэнергии;

BK Import/Export – основной импортер GESIME, государственного холдинга, объединяющего компании черной металлургии;

Azuimport – импортер AZCUBA, государственный холдинга, объединяющего компании сахарной агропромышленности;

Cubaelectrónica – импортер CCE (Empresa de Componentes Electrónicos), производящей 16 тыс. солнечных панелей в год общей мощностью около 15 МВт [4].

Дополнительные возможности по сотрудничеству заключаются в предоставлении инженерно-консалтинговых услуг по модернизации промышленных процессов и повышению эффективности в сфере альтернативной энергетики, а также создании совместных предприятий по производству вентиляторов, перегревателей, гидротурбин и других востребованных компонентов. Следует отметить, что возобновляемая энергетика является одним из главных приоритетов для привлечения иностранных инвестиций, и кубинское правительство повысило гибкость регулирующих данную сферу правил для стимулирования их притока.

В сфере науки, технологий и инноваций целесообразным представляется реализация ряда совместных инициатив, направленных на построение более горизонтальных сетей многостороннего сотрудничества, в частности:

по укреплению национальных инновационных систем путем разработки инновационной политики, инструментов и институтов, распространения новых технологий и развития производственных инновационных способностей;

по проведению НИОКР для поддержки сбалансированного развития операционных технологий, связанных с автоматизацией промышленных процессов, и новых платформ информационных технологий;

по проведению НИОКР в рамках Индустрии 4.0, связанных с передовой робототехникой, Интернетом вещей, аналитикой больших данных, облачными вычислениями и искусственным интеллектом (эти инициативы могут быть сосредоточены на секторах, представляющих общий интерес, включая, например, цифровую трансформацию и электронную коммерцию, умные города, защиту окружающей среды, эффективное использование природных ресурсов, высокотехнологичное производство);

по осуществлению совместных исследовательских проектов между университетами и исследовательскими центрами (с участием технологических компаний), использованию возможностей национальных научно-технологических парков для производства и коммерциализации инновационной продукции, а также межличностному обмену в области образования и технической подготовки кадров.

Учитывая жесткую фискальную ситуацию как в Республике Куба, так и в ЛАКБ в целом, эффективность процесса финансирования при реализации многосторонних проектов часто является решающим фактором. Поэтому особое внимание следует уделить оказанию кубинской стороне помощи в развитии путем предоставления оптимальных пакетов финансирования для осуществления инициатив, ориентированных на приоритетные для Кубы и государств «Большой Евразии» направления. В последнее время наблюдается переход к диверсифицированной модели финансирования, обусловленной конкретными проектами с участием различных финансовых институтов и фондов, обеспечивающих грантовую, кредитную, страховую и информационную поддержку [2]. В число задействованных финансовых институтов могут входить как национальные государственные и коммерческие банки, так и некоторые многосторонние финансовые институты, такие как Межамериканский банк развития, Азиатский банк инфраструктурных инвестиций, Новый банк развития, Евразийский банк развития и др. К другим механизмам оказания финансовой помощи и информационных услуг могу быть отнесены Фонд сотрудничества Китая и Латинской Америки, Турецкое агентство по сотрудничеству и координации, Иранская организация по содействию торговле и инвестициям, Индийская экономическо-торговая организация.

Таким образом, двусторонние и многосторонние программы долгосрочного сотрудничества должны быть нацелены на дальнейшую индустриализацию кубинской экономики, содействие энергетическому переходу, продовольственной безопасности, цифровизации и улучшению условий жизни кубинского населения. Евразийским компаниям целесообразно участвовать в финансировании приоритетных проектов национального развития Кубы, увязывая эти инвестиции с Планом экономического и социального развития Кубы до 2030 г. и возможностями в рамках Особой зоны развития «Мариель».

Литература

1. Bowen Ding. Trade cooperation between Cuba and China. Current perspectives for the sustainable development of these nations / Bowen Ding, Soleidy Rivero Amador // Cooperativismo y Desarrollo. – 2021. – № 9 (1). – P. 137–154.

2. Exploring new forms of cooperation between China and Latin America and the Caribbean / ECLAC – United Nations, 2018. – Режим доступа: https://www.cepal.org/en/publications/43214-exploring-new-forms-cooperation-between-china-and-latin-america-and-caribbean.

3. Trade booms, investment accelerates as China, Latin America deepen ties / The State Council of the People's Republic of China, 2025. – Режим доступа: https://english.www.gov.cn/news/202505/23/content_WS68306217c6d0868f4e8f2c7b.html.

4. Renewable energy sector profile – Cuba / Trade Commissioner Service, Government of Canada, 2022. – Режим доступа: https://www.tradecommissioner.gc.ca/en/market-industry-info/search-country-region/country/canada-cuba-export/renewable-energy-sector-profile-havana.html.