Литература

1. Бедердинова А.И., Калайда С.А., Прилепкина И.А. Современное онлайн-страхование в России // ЭПП. – 2021. – № 12. – Режим доступа: https://cyberleninka.ru/article/n/sovremennoe-onlayn-strahovanie-v-rossii
2. Пашкова Е.Н., Генинг Д.С. Развитие интернет-страхования в условиях применения современных технологий // Вектор экономики. – 2020. – № 5. – С. 69–69.
3. Пашкова Е.Н. Современные тенденции цифровизации ОСАГО // Вектор экономики. – 2019. – № 5. – С. 122–122.
4. Степанова М.Н. Инновации в страховании: основные мировые тенденции // АНИ: экономика и управление. – 2020. – № 3 (32). – Режим доступа: https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsii-v-strahovanii-osnovnye-mirovye-tendentsii
5. ComNews. Спрос на онлайн-страхование в 2025 г. вырос [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.comnews.ru/content/240250/2025-07-18/2025-w29/1008/spros-onlayn-strakhovanie-2025-g-vyros
6. MLG. Рейтинг страховых компаний [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.mlg.ru/ratings/business/insurance/13996/
7. MLG. Рейтинг страховых компаний [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.mlg.ru/ratings/business/insurance/13663/
8. MLG. Рейтинг страховых компаний [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.mlg.ru/ratings/business/insurance/12776/
9. Finuslugi. Продажи электронного ОСАГО растут: доля онлайн-полисов достигла 70% [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://finuslugi.ru/navigator/news/novosti_bankovskoj_otrasli/rsa_prodazhi_elektronnogo_osago_rastut_dolya_onlajn_polisov_dostigla_70

ДИНАМИКА И ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РЫНКА ЛИЗИНГОВЫХ УСЛУГ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

В.А. Фомин
Науч. рук. М. Н. Барбарская
г. Самара, Россия
Самарский государственный технический университет

Аннотация. *В данной статье рассмотрены экономическая сущность, функции и классификация лизинга как финансового инструмента. Проанализирована динамика развития рынка лизинговых услуг в Российской Федерации в 2020–2024 гг., включая объемы нового бизнеса, лизинговый портфель, сегментную структуру и концентрацию рынка. Выявлены ключевые факторы влияния, такие как пандемия, санкции и государственная поддержка.*

Ключевые слова: *лизинг, рынок лизинговых услуг, динамика развития, тенденции, финансовый лизинг, оперативный лизинг, государственная поддержка, цифровизация.*

DYNAMICS AND DEVELOPMENT TRENDS OF THE LEASING SERVICES MARKET IN THE RUSSIAN FEDERATION

V.A. Fomin
Scientific Supervisor: **M.N. Barbarskaya**
Samara, Russia
Samara State Technical University

Annotation. *This article discusses the economic essence, functions, and classification of leasing as a financial instrument. The dynamics of the leasing services market development in the Russian Federation from 2020 to 2024 are analyzed, including volumes of new business, leasing portfolio, segment structure, and market concentration. Key influencing factors such as the pandemic, sanctions, and state support are identified.*

Keywords: *leasing, leasing services market, development dynamics, trends, financial leasing, operational leasing, state support, digitalization.*

Лизинг представляет собой совокупность экономических и правовых отношений, возникающих в связи с реализацией договора лизинга, в том числе приобретением предмета лизинга. Согласно Федеральному закону от 29.10.1998 № 164-ФЗ «О финансовой аренде (лизинге)», договор лизинга подразумевает обязательство лизингодателя приобрести указанное лизингополучателем имущество у выбранного продавца и предоставить его во временное владение и пользование за плату. Лизинговая деятельность трактуется как вид инвестиционной деятельности по приобретению имущества и передаче его в лизинг. Предметом лизинга выступают материальные активы, сохраняющие потребительские свойства в процессе эксплуатации, такие как оборудование, транспорт, здания и сооружения, за исключением земельных участков, природных объектов и имущества с ограниченным оборотом [1].

В лизинговых отношениях ключевыми субъектами являются лизингодатель, приобретающий и предоставляющий имущество; лизингополучатель, использующий его в своей деятельности; и продавец, передающий имущество по договору купли-продажи. Участники могут быть как резидентами, так и нерезидентами Российской Федерации, что подчеркивает международный характер лизинга. Экономическая сущность лизинга заключается в решении проблемы обновления основных фондов при ограниченных собственных средствах, когда традиционные источники финансирования, такие как банковские кредиты или поэтапная оплата от поставщиков, недоступны. Это делает лизинг востребованным механизмом в предпринимательской среде [1].

В научной литературе выделяются различные функции лизинга, отражающие его многоаспектную роль в экономике. Финансовая функция проявляется в предоставлении долгосрочных инвестиций с использованием налоговых и амортизационных льгот. Производственная функция позволяет преодолевать временный дефицит основных средств без их немедленного приобретения. Сбытовая функция способствует расширению рынков и стимулирует реализацию продукции. Кроме того, лизинг содействует развитию предпринимательства, внешнеэкономических связей, процессам приватизации и конкуренции [2, с.10].

Классификация лизинга по различным критериям позволяет выявить его специфику. По экономической сущности выделяют финансовый лизинг, близкий к кредиту с рассрочкой, где срок договора приближается к периоду амортизации, и имущество переходит в собственность получателя; и оперативный лизинг, аналогичный аренде, с кратким сроком и возвратом имущества лизингодателю. По составу участников – прямой (без посредников), косвенный (через лизинговую компанию) и раздельный (с несколькими инвесторами), включая компенсационный с платежами продукцией. По объему обслуживания – чистый (все расходы на получателе), полный (с полным сервисом от лизингодателя) и частичный. По периоду финансирования – срочный (одноразовый) и возобновляемый (с продлением). По окупаемости – с полной (финансовый) и неполной (оперативный). По географии – внутренний (между резидентами) и внешний (международный: импортный, экспортный, транзитный) [2, с.11-12]. Такая классификация подчеркивает гибкость лизинга, особенно в таких отраслях как строительство, где он обеспечивает доступ к технике без значительных затрат.

Рынок лизинга в Российской Федерации демонстрирует неравномерную динамику, обусловленную внешними шоками и внутренними факторами. В 2020 году объем нового бизнеса сократился на 6% по сравнению с предыдущим годом, составив 1,41 трлн руб., в основном из-за пандемии COVID-19, которая привела к реструктуризациям договоров и снижению инвестиционной активности. В 2021 году рынок восстановился, показав рост на 61,7% до 2,28 трлн руб., благодаря отложенному спросу и низким процентным ставкам. Геополитический кризис 2022 года, сопровождавшийся санкциями, вызвал спад на 13,2% (до 1,98 трлн руб.), с резким снижением в сегментах авиации (-61%) и судостроения (-46%), а также уходом западных игроков (их доля упала до 0,1%). Рекордный подъем в 2023 году

(+81,3% до 3,59 трлн руб.) был стимулирован инфляцией (7,42%), ослаблением рубля и государственными программами поддержки, включая четырехкратное увеличение субсидий на автолизинг. В 2024 году наблюдалось замедление на 6,9% (3,34 трлн руб.), связанное с повышением ключевой ставки до 21%, что увеличило просрочки и изъятия имущества [3].

Сумма новых договоров эволюционировала аналогично: от 2,04 трлн руб. в 2020 году до 6,87 трлн руб. в 2024 году. Лизинговый портфель стабильно рос, достигнув 13,36 трлн руб. на конец 2024 года (+34,6% к 2023 году). Объем полученных платежей увеличился с 1,06 трлн руб. в 2020 году до 3,18 трлн руб. в 2024 году. Доля лизинга в ВВП колебалась от 1,3% в 2020 году до 2,1% в 2023 году, снизившись до 1,7% в 2024 году.

Ключевые показатели приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Динамика основных показателей лизинговой деятельности в 2020-2024 гг.

Показатель	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
Объем нового бизнеса (трлн руб.)	1,41	2,28	1,98	3,59	3,34
Изменение к предыдущему году (%)	-6,0	+61,7	-13,2	+81,3	-6,9
Сумма новых договоров (трлн руб.)	2,04	3,37	3,21	6,83	6,87
Лизинговый портфель (на 01.01. следующего года) (трлн руб.)	5,17	6,45	6,75	9,92	13,36
Объем полученных платежей (трлн руб.)	1,06	1,60	2,03	2,37	3,18
Доля в ВВП (%)	1,3	1,7	1,3	2,1	1,7

Сегментная структура рынка претерпела изменения: доля розничных сегментов (авто, строительная техника) выросла с 76% в 2021 году до 78% в 2023 году, но упала до 63% в 2024 году из-за крупных корпоративных сделок. Автолизинг доминировал, составляя около 50% нового бизнеса, с пиковым ростом в грузовом транспорте. Корпоративные сегменты (железнодорожная техника, авиация, суда) пострадали от санкций в 2022 году (-31%), но восстановились в 2023 году (+19%). В 2024 году розничные сегменты сократились на 9%, корпоративные – на 1% (без учета разовых сделок – приблизительно на 46%). Доля малого и среднего предпринимательства в новом бизнесе увеличилась до 71% в 2022 году, но снизилась до 63% в 2024 году [3]. Динамика долей сегментов в новом бизнесе представлена на рисунке 1.

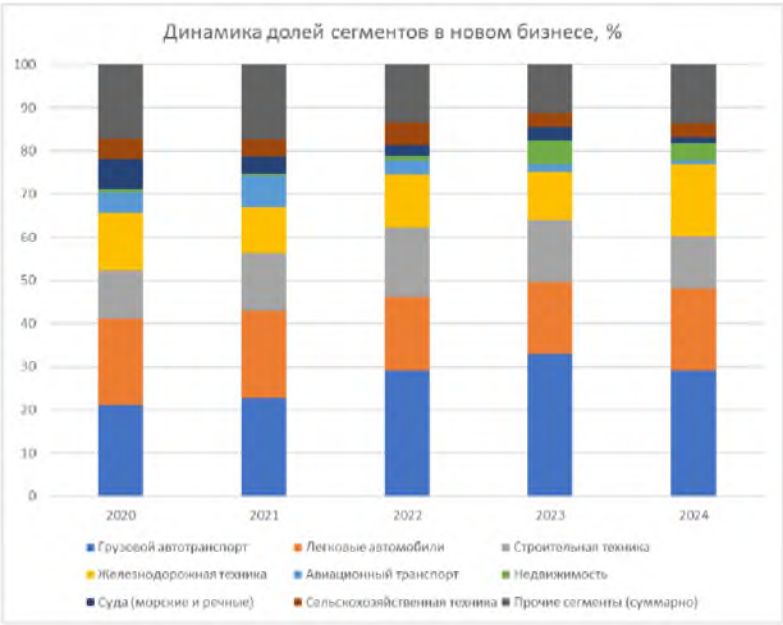


Рис. 1. Динамика долей сегментов в новом бизнесе в 2020-2024 гг.

Концентрация рынка на топ-10 компаниях возросла с 61% в 2020 году до 78% в 2023 году, слегка снизившись до 77% в 2024 году. Доля «дочек» банков увеличилась с 52% в 2021 году до 64% в 2023 году, но упала до 54% в 2024 году. Среди лидеров в 2020 году лидировала ГТЛК (177 млрд руб.), в 2021 году – Сбербанк Лизинг (250 млрд руб.), в 2022–2023 годах – Газпромбанк Лизинг (417 млрд руб. в 2022 году и 854 млрд руб. в 2023 году), в 2024 году – снова Газпромбанк Лизинг (673 млрд руб.). Государственные компании, такие как ГТЛК и Росагролизинг, играли ключевую роль в корпоративных сегментах [4]. Динамика позиций лидирующих компаний по новому бизнесу отражена в таблице 2.

Таблица 2 – Динамика позиций лидирующих компаний по новому бизнесу в 2020-2024 гг.

Год	1-е место		2-е место		3-е место	
	Наименование компании	Новый бизнес (млрд. руб.)	Наименование компании	Новый бизнес (млрд. руб.)	Наименование компании	Новый бизнес (млрд. руб.)
2020	ГТЛК	177	Сбербанк Лизинг	138	ВТБ Лизинг	120
2021	Сбербанк Лизинг	250	Газпромбанк Лизинг	227	ВТБ Лизинг	196
2022	Газпромбанк Лизинг	417	Альфа-Лизинг	185	Сбербанк Лизинг	179
2023	Газпромбанк Лизинг	854	Сбербанк Лизинг	441	ВТБ Лизинг	355
2024	Газпромбанк Лизинг	673	ГТЛК	354	ВТБ Лизинг	274

Анализ динамики рынка за 2020–2024 годы позволяет перейти к оценке перспектив на 2025 год, учитывая макроэкономические тенденции, состояние ключевых сегментов и меры государственной политики. В базовом сценарии ожидается смягчение денежно-кредитной политики со второй половины года, что может способствовать постепенному восстановлению деловой активности. Общий объем нового бизнеса в лизинге прогнозируется на уровне снижения в 15–25% по сравнению с 2024 годом, с основным сокращением в корпоративных сегментах, включая грузовые автомобили и строительную технику. В железнодорожном сегменте производство грузовых вагонов может уменьшиться на 20%, а объем лизинга железнодорожной техники – на 50%, ввиду ограничений инфраструктуры и снижения экспорта угля. Авиационный сектор столкнется с дефицитом самолетов, приводящим к снижению пассажиропотока на 15% и объема лизинга самолетов на 14%. В судостроении ожидается сдача около 105 судов с повышением технологической независимости отрасли, однако объем лизинга морских и речных судов может слегка снизиться на 2%. Без дополнительной государственной поддержки корпоративные сегменты в целом рискуют сократиться на 38%.

В розничных сегментах прогнозируется продолжение сжатия: продажи новых грузовых автомобилей уменьшатся на 6%, с падением лизинга в этом направлении на 22%; легковые автомобили покажут снижение продаж на 10%, а лизинга – на 12%, под влиянием высоких ставок и утилизационного сбора. В строительной технике ожидается спад на 25% из-за сокращения новых проектов в девелопменте и дорожном строительстве. В то же время прочие розничные сегменты, такие как оборудование для нефтегазодобычи, телекоммуникаций и складской техники, могут продемонстрировать прирост около 3%, благодаря развитию альтернативных экспортных каналов.

Рынок лизинговых услуг в Российской Федерации, опираясь на теоретические основы лизинга как гибкого финансового инструмента, продемонстрировал устойчивость к внешним вызовам, пройдя через циклы спада и роста. Ключевые тенденции – доминирование автолизинга, увеличение роли государства и цифровизация – подчеркивают его потенциал для

поддержки экономики. Учитывая прогнозы на 2025 год, дальнейшее усиление мер государственной поддержки окажется критически важным для минимизации рисков и обеспечения устойчивого развития.

Литература

1. Федеральный закон от 29.10.1998 №164-ФЗ (ред. от 28.04.2023) "О финансовой аренде (лизинге)" – URL: https://base.garant.ru/12113492/ (дата обращения: 09.10.2025)

2. Дебиторская задолженность лизинговой компании : учебное пособие / М.С. Гордиенко [и др.]. – Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2021. – 128 с. – URL: https://www.litres.ru/book/a-n-kostina/debitorskaya-zadolzhennost-lizingovoy-kompanii-67726118/

3. Рейтинговое агентство "Эксперт РА": официальный сайт [электронный ресурс]. – URL: https://raexpert.ru/ (дата обращения: 09.10.2025)

4. Федеральная служба государственной статистики: официальный сайт [электронный ресурс]. – URL: https://rosstat.gov.ru (дата обращения: 09.10.2025)