Подводя итог вышесказанному, следует отметить, что несмотря на универсальность и эффективность, внедрение ITIL требует значительных затрат времени и ресурсов. Методология особенно эффективна в крупных организациях с развитой ИТ-инфраструктурой, но может быть нецелесообразна для малого и среднего бизнеса из-за длительного периода окупаемости и сложности адаптации.

Литература

1. Аганбегян А.Г. Место России среди ведущих стран мира в процессе интеграции и соперничества в перспективе / А.Г. Аганбегян Экономическое возрождение России. – 2024. – № 2. – С.12-33.

2. Бегалов Б.А., Жуковская И.Е. Сфера услуг как драйвер экономического развития страны в эпоху цифровизации (на примере Республики Узбекистан // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2024. №3 (67). С. 45-57.

3. Богданов А.Л., Дуля И.С. Применение нейронных сетей в решении задачи кредитного скоринга // Вестник Томского государственного университета. Экономика. – 2018. – № 44. – С. 173-183.

4. Дадабаева Р.А., Жуковская И.Е. Вопросы применения технологий искусственного интеллекта в менеджменте экономических объектов // Инновации и инвестиции. 2024., №11, С.511-515.

5. Zhukóvskaya I.E., Espinel Suares A. Directrices y parámetros de la cooperación entre Rusia y Colombia en el ámbito educativo // Iberoamerica. 2025. № 3. С.135-156.

ИННОВАЦИОННОЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО: ТРЕНДЫ И ВЫЗОВЫ 2025

А.С. Ковальчук
Науч. рук.: Н.З. Хаймурзина
г. Москва, Россия
Московская академия предпринимательства

Аннотация. *В докладе рассматриваются современные тенденции и вызовы, определяющие развитие инновационного предпринимательства в 2025 году. Раскрывается сущность инновационного предпринимательства как формы деятельности, направленной на создание и внедрение новых технологий, продуктов и бизнес-моделей. Проанализированы ключевые тренды: генеративный искусственный интеллект, автономные системы, устойчивое развитие и технологический суверенитет. Также внимание уделено основным рискам и барьерам, включая частую неопределённость, кадровый дефицит и неравномерность инновационного развития регионов. Определена роль государства и международного сотрудничества в формировании благоприятной инновационной экосистемы.*

Ключевые слова: и*нновационное предпринимательство, инновации, стартапы, цифровизация, искусственный интеллект, устойчивое развитие, технологические тренды, инновационная экосистема, государственная поддержка.*

INNOVATIVE ENTREPRENEURSHIP: TRENDS AND CHALLENGES 2025

A.S. Kovalchuk
Scientific supervisor: N.Z. Khaimurzina
Moskva, Russia
Moscow Academy of Entrepreneurship

Annotation: *This report examines current trends and challenges shaping the development of innovative entrepreneurship in 2025. It explores the essence of innovative entrepreneurship as a form of activity aimed at creating and implementing new technologies, products, and business models. Key trends analyzed include generative artificial intelligence, autonomous systems, hyperautomation, sustainable development, and technological sovereignty. Special attention is paid to key risks and barriers, including*

regulatory uncertainty, talent shortages, and uneven innovative development across regions. The role of government and international cooperation in fostering a favorable innovation ecosystem is outlined.

***Keywords*:** Innovative entrepreneurship, innovation, startups, digitalization, artificial intelligence, sustainable development, technology trends, innovation ecosystem, government support.

Инновационное предпринимательство – это форма предпринимательской деятельности, которая сконцентрирована на создание новых продуктов, технологий или бизнес-моделей с высокой возможностью роста. Учитывая быстрый темп развития новых технологий, глобальных экологических проблем и усиливающейся конкуренции перспективы таких предприятий особенно актуальными. Цель доклада – проанализировать главные тренды, которые формируют тренды инновационного предпринимательства в 2025 году, а также найти основные проблемы и вызовы, с которыми сталкиваются стартапы на первых этапах.

Сущность инновационного предпринимательства:

1. В отличие от традиционных фирм, инновационные производства стремятся к новому, а не к повторению уже существующего. Они часто внедряют в новые технологии, исследовательские наработки и работают в условиях высокой неопределённости

2. Роль институтов, университетов, акселераторов, венчурного капитала и государства становится очень важной: предприниматель не действует в вакууме, а внутри экосистемы, где взаимодействуют разные научные центры, инвесторы и рынки.

3. Всё чаще инновационные предприниматели стремятся сочетать экономический рост с экологическими и социальными целями. Это проявляется через внедрение “зеленых” технологии, циркулярную экономику.

Основные тренды 2025 года

1. Генеративный ИИ и его распространение

- Согласно докладу OECD, генеративный ИИ способствует росту продуктивности, поддерживает инновации и снижает барьеры входа для новых предпринимателей.
- В обзоре Kusetogullari и других (2025) выделены пять тематических кластеров влияния генеративного ИИ: трансформация цифровой среды, бизнес-модели, устойчивость и другие.
- В эксперименте Гиндерта и Люца (2024) зафиксировано, что ИИ помощь в процессе генерации идей повышает качество идей и эффективность команд.

2. Автономные системы и сотрудничество человека и машины. McKinsey отмечает рост автономных систем и новых моделей взаимодействия между людьми и машинами в нашей жизни. (McKinsey & Company). Это открывает новые возможности для стартапов в робототехнике, автономной логистике и умных системах.

3. Гиперавтоматизация и аналитика данных. Компании всё больше интегрируют автоматизацию и продвинутую аналитику не просто как вспомогательный инструмент, а как важный элемент бизнеса. Особенно важно использование ИИ и машинного обучения для аналитики, оптимизации процессов и принятия важных решений.

4. Устойчивое и социально ориентированное предпринимательство. В отчётах Всемирного экономического форума отмечается, что связь предпринимательства и устойчивого развития усиливается: стартапы из глобального Юга активно внедряют экологические и социальные инновации. В работе Dote-Pardo и соавторов (2025) подчёркивается, что в развивающихся странах рост инновационного предпринимательства сильно ограничен системными барьерами, ресурсными ограничениями и пробелами в политике.

5. Глобальная технологическая конкуренция и локализация важных цепочек. Усиленая конкуренция за лидерство в таких областях, как полупроводники, квантовые технологии и ИИ, приводит к росту национальных инициатив технологического суверенитета. Примерно в этом же направлении Китай продолжает политику “Made in China 2025”, стремясь укрепить лидерство в передовых секторах производства.

Вызовы и риски

1. Регуляторная неясность и нормативное давление. Быстрый технологический прогресс очень часто опережает наше законодательство. Это создаёт вопросы для

инновационных фирм, особенно в областях ИИ, биотеха, защиты данных и автономных систем.

2. Недостаток финансирования и доступа к капиталу на первых стадиях. Для многих стартапов критична фаза доработки прототипов – именно тогда часто не хватает ресурсов. Венчурный капитал концентрируется в зрелых рынках и сегментах, а риск инвестирования в ранние стадии остаётся невысоким.

3. Кадры и компетенции Нехватка специалистов в ИИ, робототехнике, аналитике, а также управленцев с инновационным мышлением – серьёзное ограничение. Кроме того, важно развитие междисциплинарных навыков: инженерии + бизнеса + устойчивости.

4. Проблемы масштабирования и устойчивости темпов роста. Преодолеть стадию MVP (минимально жизнеспособного продукта) и выйти на рынок – одна часть долгого пути. Другая – сохранить рост при сохранении инновационного запала. В исследованиях отмечают, что многие компании теряют инновационные особенности по своей мере роста.

5. Неравномерность развития регионов и цифровой разрыв. Стартап-экосистемы сконцентрированы в крупных городах и технологических хабах. Внутренние регионы часто лишены нужной инфраструктуры, стабильных инвестиций и доступа к талантам.

6. Риски безопасности, этики. Особенно это касается ИИ: вопросы авторства, фальсификации, злоупотреблений и конфиденциальности личной информации. Также масштабные внедрения инноваций могут вызывать общественное недовольство.

7. Повышенный страх среди предпринимателей. По данным GEM 2024/2025, доля людей, которые видят хорошие возможности, но не начинают бизнес из большого страха провала, выросла до порядка 49 %.

Роль государства и международной кооперации:

1. Поддержка через гранты, налоговые льготы и фонды развития инноваций. Государственные программы помогают снижать риски для стартапов, особенно на первых этапах. В ряде стран уже запущены национальные инновационные агентства, технопарки и стартап-фонды.

2. Институциональные меры: облегчение бюрократии, защита интеллектуальной собственности. Упрощение процедур регистрации, лицензирования и сертификации способствует росту инноваций.

3. Создание специальных и тематических кластеров и технопарков. Разделение по фокусам (биотех, AI, зелёные технологии) помогает концентрировать ресурсы, инфраструктуру и экспертов.

4. Международные партнерства и обмен знаниями. Есть важные программы сотрудничества университетов, совместные исследовательские проекты и международные платформы.

5. Образование и подготовка кадров. Необходимо реформировать образовательные программы под нужды экономики: интеграция ИИ, программы междисциплинарности, развитие креативного мышления.

В заключении хочу сказать, что инновационное предпринимательство в 2025 году развивается на фоне активных технологических прорывов и растущих проблем общества. Тренды, такие как генеративный ИИ и автономные системы, создают широкие возможности развития. Но им сопутствуют серьёзные вызовы: от нехватки финансирования и кадров до законодательной неопределённости, и страху неудачи среди предпринимателей. Успешная реализация инновационных проектов в 2025 году требует системного подхода: стабильной поддержки государства, развитой экосистемы, гибкости бизнеса и ответственности перед обществом. Только так инновации смогут стать настоящим фундаментом для устойчивого развития экономики.

Литература

1. Кальвино, Ф., Дж. Рейеринк и Л. Самек (2025) [Электронный ресурс], «Влияние генеративного ИИ на производительность, инновации и предпринимательство», *Документы*

ОЭСР по искусственному интеллекту, № 39, Издательство ОЭСР, Париж. URL: https://doi.org/10.1787/b21df222-en

2. Доте-Пардо, Хаиро, Весния Ортис-Сеа, Вероника Пенья-Акунья, Педро Северино-Гонсалес, Хосе М. Контрерас-Энрикес и Рейньер Исраэль Рамирес-Молина. (2025) [Электронный ресурс] «Инновационное предпринимательство и устойчивое развитие: библиометрический анализ в развивающихся странах» *Устойчивое развитие/* URL: https://doi.org/10.3390/su17020658.

3. Global Entrepreneurship Monitor (GEM). GEM Global Стивен Хилл, доктор наук (ведущий автор) Эйлин Ионеску-Сомерс, доктор философии Алисия Кодурас, доктор философии (2025) [Электронный ресурс] Global Report 2024/2025. URL: https://www.gemconsortium.org/reports/latest-global-report?utm_source=chatgpt.com

МЕСТО И РОЛЬ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И ПРАКТИКО-ОРИЕНТИРОВАННОГО ПОДХОДА В ВЫСШЕМ ОБРАЗОВАНИИ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН

Н.Э. Норбоева
г. Ташкент, Узбекистан
Ташкентский государственный
экономический университет

Аннотация: *Настоящая статья показывает, что в современный период развития цифровой экономики в Республике Узбекистан, важное значение в развитии высшего образования играют современные цифровые технологические решения и ориентация обучения в вузах на освоение студентами и магистрантами практических навыков в выбранной ими специальности. Автором отмечено, что существенное значение в данном процессе отводится привлечению специалистов-практиков для проведения занятий и использование полного комплекса современных цифровых технологий и информационных систем в деятельности вуза.*

Ключевые слова: *цифровые технологии, практико-ориентированное обучение, качество учебного процесса, инновационные методики обучения, квалифицированные специалисты.*

THE PLACE AND ROLE OF DIGITAL TECHNOLOGIES AND PRACTICE-ORIENTED APPROACH IN HIGHER EDUCATION IN THE REPUBLIC OF UZBEKISTAN

N.E. Norboeva
Tashkent, Uzbekistan
Tashkent State University of Economics

Annotation: *This article demonstrates that, in the current period of digital economy development in the Republic of Uzbekistan, modern digital technological solutions and a focus on undergraduate and graduate students acquiring practical skills in their chosen specialty play a significant role in the development of higher education. The author notes that engaging practitioners to conduct classes and utilizing a full range of modern digital technologies and information systems in university operations are essential in this process.*

Key words: *digital technologies, practice-oriented learning, quality of the educational process, innovative teaching methods, qualified specialists.*

Подготовка кадров для национальной экономики Республики Узбекистан в современный период базирует на прочной нормативно-правовой базе, активном применении передовых методик и инновационных технологий.

Развитию сферы высшего образования, в том числе и в Республике Узбекистан посвящено множество трудов отечественных и зарубежных ученых. К их числу можно отнести работы таких исследователей, как Андрюшкевич О.А., Денисова И.М. [1], Алимов Р.Х., Бегалов Б.А. [2], Геворкян Е.Н. [3] Гулямов С.С. [4], Дадабаева Р.А., Досалиев К. С.,