4. Пашкова Е.Н. Развитие страхового рынка России в условиях санкций / Е.Н. Пашкова; Белгородский государственный национальный исследовательский университет // Научный результат. Сер. Экономические исследования. – 2022. – Т.8, №4. – С. 99-109.

5. Пашкова Е.Н. Цифровые технологии в страховании в сборнике: Актуальные проблемы развития национальной и региональной экономики. Сборник научных трудов XI Международной научно-практической конференции для студентов, магистрантов, аспирантов и молодых ученых. Белгород, 2021. – С. 133-136.

6. Сапрыкина Т.В., Пашкова Е.Н. Цифровые сервисы для повышения финансовой грамотности. В сборнике: Актуальные проблемы развития экономических, финансовых и кредитных систем. Сборник материалов IX Международной научно-практической конференции. Белгород, 2021. – С. 248-252.

7. Антипенко П.А. Высокотехно-логичность страховой отрасли в контексте финансовой безопасности // Инновационная экономика. 2023. № 1(34). С. 5-20.

8. Пашкова Е. Н., Ваганова О. В. Интеграционное взаимодействие банка, страховых и лизинговых компаний на финансовом рынке //Научный результат. Экономические исследования. – 2023. – Т. 9. – №. 3. – С. 149-158.

9. Дайджест SDI360, выпуск 5: цифровизация страховой отрасли. Период: апрель – июнь 2025 – Режим доступа: https://consult-cct.ru/dajdzhest-sdi360-vypusk-5-czifrovizacziya-strahovoj-otrasli-period-aprel-iyun-2025

10. Рейтинг цифровой зрелости страховых компаний – Режим доступа: https://sdi360.ru/insurance24

МЕСТО И РОЛЬ РОССИИ В МЕЖДУНАРОДНЫХ ФИНАНСОВЫХ ИНСТИТУТАХ

О.Ю. Середина, А.Н.Доценко
г. Белгород, Россия
Белгородский государственный национальный
исследовательский университет

Аннотация. *В представленной статье поднимается вопрос эволюции места и роли Российской Федерации в системе ключевых международных финансовых институтов, таких как Международный валютный фонд (МВФ), Группа Всемирного банка (ГВБ), Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР), Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР). Рассматривается период с 1990-х годов по настоящее время. Выделяются ключевые этапы взаимодействияб от статуса крупного заёмщика до изоляции после 2022 года. Статья подтверждает тезис о том, что политические факторы стали определяющими в ограничении роли России в традиционных международных финансовых институтов, несмотря на её формальное членство в некоторых из них.*

Ключевые слова: *Россия, международные финансовые институты, Международный валютный фонд, Всемирный банк, Европейский банк реконструкции и развития, Организация экономического сотрудничества и развития*

THE PLACE AND ROLE OF RUSSIA IN INTERNATIONAL FINANCIAL INSTITUTIONS

O.Y. Seredina, A.N. Dotsenko
Belgorod, Russia
Belgorod State National Research University

Abstract. *The presented article raises the issue of the evolution of the place and role of the Russian Federation in the system of key international financial institutions, such as the International Monetary Fund (IMF), the World Bank Group (WBG), the European Bank for Reconstruction and Development (EBRD), and the Organization for Economic Cooperation and Development (OECD). The period from the 1990s to the*

present is examined. The key stages of interaction are highlighted, from the status of a major borrower to isolation after 2022. The article confirms the thesis that political factors have become decisive in limiting Russia's role in traditional international financial institutions, despite its formal membership in some of them.

Keywords: *Russia, international financial institutions, International Monetary Fund, World Bank, European Bank for Reconstruction and Development, Organization for Economic Cooperation and Development*

Участие России в международных финансовых институтах (МФИ) – это сложная и динамичная история, которая прошла несколько этапов: от активной интеграции и растущего влияния изоляции после 2022 года.

До февраля 2022 года Россия была одним из значимых, но не ключевых игроков в глобальной финансовой архитектуре. Её роль можно охарактеризовать как «влиятельный региональный актор со стратегическими амбициями».

Россия участвовала в деятельности международных финансовых институтов, таких как Международный валютный фонд (МВФ), Группа Всемирного банка (ГВБ), Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР), Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР).

Так, в 1990-е годы Россия была одним из крупнейших заёмщиков МВФ. Фонд представил стране ряд программ и кредитов на структурную перестройку на общую сумму около $15-20 млрд. Взамен МВФ требовал от России проведение либерализации, приватизации, финансовой стабилизации и сдерживания инфляции. Эта политика была крайне непопулярна внутри страны и до сих пор критикуется за социальные издержки.

Благодаря резкому росту экономики и цен на нефть в 2000-х годах роль России кардинально изменилась. Страна досрочно полностью погасила свою задолженность перед Фондом в 2005 году. Российская Федерация перешла в категорию стран-кредиторов. В рамках увеличения ресурсов Фонда после глобального финансового кризиса 2008 года Россия предоставила МВФ $10 млрд, войдя в список стран-доноров. С квотой около 2,7% страна вошла в топ-10 акционеров МВФ и имела право назначать собственного исполнительного директора в Исполнительном совете.

С 2022 года Россия стала меньше сотрудничать с МВФ, но полностью не перестала. Банк России до сих пор хранит свои резервы в МВФ – в форме обычной валюты и в СДР. В июле 2025 года МВФ в своём обзоре мировой экономики понизил прогноз роста российской экономики до 0,9% (с 1,5%, которые прогнозировались в апреле). При этом прогноз на 2026 год, наоборот, был немного улучшен – с 0,9% до 1%. Понижение прогноза по российской экономике связано с ужесточением экономической политики и снижением цен на нефть [1].

Так, на сегодняшний день членство России в МВФ является чисто формальным. Страна лишена возможности влиять на решения Фонда, получать от него финансирование или экспертные миссии. Перспективы возвращения России к полноценному участию в обозримом будущем отсутствуют в связи с геополитическими условиями.

С 1992 года Россия является членом Группы Всемирного банка. Это объединение международных организаций, деятельность которых направлена на искоренение бедности и повышение уровня благосостояния в мире посредством оказания финансовой и технической помощи развивающимся и наименее развитым странам. На рисунке 1 представлены организации, которые входят в состав Группы Всемирного Банка.

С 1997 года Россия участвует в пополнении бюджетов Международной ассоциации развития (МАР), профинансировав 22 трастовых фонда, в основном это проекты в Европе и Центральной Азии. Кроме того, страна принимала участие в нескольких важных глобальных инициативах, включая списание долгов странам с высоким уровнем внешней задолженности. Банк России совместно с федеральными органами исполнительной власти обеспечивает представленность и защищает интересы Российской Федерации на мероприятиях Группы Всемирного Банка.

Группа Всемирного Банка, в свою очередь, помогала России с реформой пенсионных накоплений, повышением финансовой доступности, принимала участие в составлении методологии оценки конкурентоспособности финансового сектора.

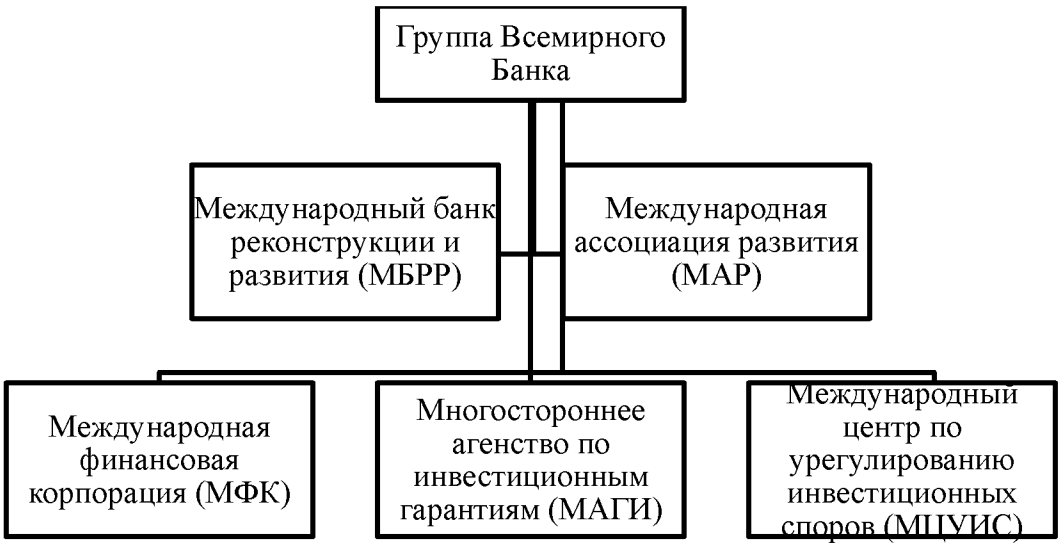

Рис. 1. Международные организации, входящие в состав Группы Всемирного Банка

Роль России в Европейском банке реконструкции и развития является уникальной в истории международных финансовых институтов. Она прошла путь от страны-учредителя и крупнейшей страны операций до полной изоляции и прекращения деятельности. Эволюцию этой роли можно разделить на три ключевые этапа, которые представлены на рисунке 2.



Рис. 2. Этапы участия Российской Федерации в Европейском банке реконструкции и развития

На начальном этапе роль России была фундаментальной и значимой. Она являлась одной из стран, подписавших соглашение о создании ЕБРР в 1991 году. Россия была третьим по величине акционером, её доля в капитале Банка составляла около 4%, что давало право назначить своего представителя в Совете директоров ЕБРР и влиять на принятие стратегических решений. На протяжении более двух десятилетий Россия была главным реципиентом финансирования, за этот период Банк инвестировал в российскую экономику свыше 30 миллиардов евро в рамках более чем 900 проектов. Финансирование было сосредоточено на поддержке частного сектора, развитии инфраструктуры, финансировании корпораций и продвижении корпоративного управления, а также укреплении финансового сектора.

После аннексии Крыма и начала конфликта на востоке Украины в 2014 году роль России кардинально изменилась. Совет управляющих ЕБРР принял решение о приостановке финансирования новых проектов России. Однако Банк продолжил управлять существующим портфелем ранее одобренных проектов, выполняя взятые на себя обязательства. Общий объем инвестиций резко сократился.

События февраля 2022 года и последующие санкции Запада привели к окончательному разрыву. 2 марта 2022 года Совет управляющих ЕБРР принял решение о полном и

незамедлительном прекращении инвестиционной деятельности в России и Беларуси, а также о закрытии своего постоянного представительства в Москве. Хотя формально Россия остается акционером (её доля в капитале технически сохраняется), её право голоса и возможность участвовать в управлении Банком приостановлены. Российские представители не участвуют в заседаниях Совета управляющих и Совета директоров. ЕБРР объявил о намерении поэтапно закрыть свой текущий портфель проектов в России, что является сложным юридическим и административным процессом.

В отличие от МВФ или Всемирного банка, история взаимодействия России с ОЭСР – это не история полноправного членства, а продолжительного, но так и не завершенного процесса присоединения, который в итоге был полностью прекращен по политическим причинам. После распада СССР ОЭСР видела в России одну из ключевых стран с переходной экономикой. Основная роль России на этом этапе заключалась в изучении и адаптации принципов и стандартов в Организации. Период с 2000 до 2014 гг. стал пиком вовлеченности России в работу ОЭСР, она перешла от пассивного наблюдения к активному участию. К моменту заморозки переговоров Россия участвовала в работе более 60 комитетов, рабочих и целевых групп ОЭСР. Наиболее значимое участие было в комитете по корпоративному управлению, комитете по инвестициям, комитете по финансовым рынкам, рабочей группе по борьбе с взяточничеством и комитете по налоговой политике.

Геополитические события кардинально изменили траекторию отношений. В ответ на аннексию Крыма в марте 2014 года ОЭСР приостановила процесс присоединения России. Все технические работы по обзорам законодательства и оценке соответствия стандартам были заморожены. Несмотря на заморозку переговоров о членстве, Россия сохранила участие в ряде комитетов, где обсуждались вопросы, представляющие взаимный интерес. Однако её влияние и активность значительно снизились.

25 февраля 2022 года Совет ОЭСР принял решение о прекращении процесса присоединения России и Беларуси. Всем комитетам, рабочим группам и сотрудникам ОЭСР было поручено прекратить любое взаимодействие с представителями России. Страна была полностью отстранена от участия в любой деятельности Организации [3].

Становится понятно, что на сегодняшний день членство России в ведущих западных МФИ является в значительной степени номинальным. Страна лишена возможности влиять на принимаемые решения, получать финансирование или полноценно участвовать в управленческих процессах. В ответ на изоляцию официальный курс России сместился в сторону укрепления финансового суверенитета и развития альтернативных институтов, таких как Новый банк развития БРИКС. Это свидетельствует об окончательном переходе от стратегии интеграции в существующую систему к стратегии создания параллельной финансовой архитектуры.

Таким образом, место России в системе традиционных международных финансовых институтов в обозримом будущем будет определяться не экономическими показателями, а динамикой геополитической обстановки. Перспективы возвращения к полноценному сотрудничеству в рамках МВФ, ГВБ, ЕБРР и ОЭСР остаются крайне туманными, пока сохраняется текущая конфронтация с западными странами.

Литература

1. Участие Российской Федерации в Международном валютном фонде [Электронный ресурс] // Официальный сайт Банка России. – 2025. – Режим доступа: https://cbr.ru/today/ms/smo/mwf_n/

2. Участие Российской Федерации в Группе Всемирного банка [Электронный ресурс] // Официальный сайт Банка России. – 2023. – Режим доступа: https://cbr.ru/today/ms/smo/wb/

3. ОЭСР – для чего была создана, страны-участники и роль России [Электронный ресурс] // РБК. – 2024. – Режим доступа: https://www.rbc.ru/base/06/09/2024/66dafa879a7947169ea6dc2a