ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ ПРЕОДОЛЕНИЯ БЕДНОСТИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

А.А. Примова
г. Бухара, Узбекистан
Бухарский Государственный Технический Университет

Аннотация. *В статье приведены ключевые проблемы организационно-управленческий механизм реализации стратегии преодоления бедности в современных условиях. Проанализирован уровень бедности в Республике Узбекистан по регионам. Предложены разработка и внедрение организационно-управленческих механизмов, которые основываются на интеграции цифровых технологий*

Ключевые слова*: организационно-управленческий механизм реализации стратегии, уровень бедности, уровень бедности, цифровизация экономики, неравномерность доходов, сельская бедность, адресная и эффективная помощь.*

ORGANIZATIONAL AND MANAGEMENT MECHANISM FOR IMPLEMENTING A POVERTY OVERCOMING STRATEGY IN MODERN CONDITIONS

A.A. Primova
Bukhara, Uzbekistan
Bukhara State Technical University

Abstract *The article presents the key problems of the organizational and managerial mechanism for implementing the poverty alleviation strategy in modern conditions. The article analyzes the level of poverty in the Republic of Uzbekistan by region. The article proposes the development and implementation of organizational and managerial mechanisms based on the integration of digital technologies.*

Keywords*: organizational and managerial mechanism for implementing the strategy, poverty level, poverty rate, digitalization of the economy, income inequality, rural poverty, targeted and effective assistance*

Бедность в Республике Узбекистан остаётся одним из ключевых вызовов на пути к устойчивому и инклюзивному развитию. В «Стратегии развития нового Узбекистана на 2022-2026 годы», пришедшей на смену успешно реализуемой «Стратегии действий по пяти приоритетным направлениям развития Республики Узбекистан на 2017-2021 годы», поставлена цель – сократить количество малоимущих в наполовину к 2026 году. Для достижения этой цели Стратегией предусмотрены реформы в сфере образования, здравоохранения и пенсионного обеспечения, меры по дальнейшему усилению социальной защиты уязвимых слоев населения. Несмотря на достигнутый прогресс в её сокращении, явление сохраняет устойчивую многомерную природу, охватывающую не только уровень доходов, но и доступ к базовым социальным благам, таким как здравоохранение, образование, жильё и финансовые ресурсы. К основным проблемам бедности относятся:

1. *Низкий уровень и неравномерность доходов*
2. *Сельская бедность* – Более 70% бедного населения сосредоточено в сельской местности, где ограничен доступ к качественным социальным услугам и инфраструктуре. Малоземельность, водный дефицит, сезонная занятость и неразвитость рынков тормозят развитие аграрной экономики
3. *Недостаточная адресность социальной защиты* – Несмотря на внедрение Единого реестра социальной помощи, часть нуждающихся граждан всё ещё не охвачена мерами поддержки. Социальные пособия часто не перекрывают фактический уровень жизненных расходов.
4. *Ограниченные возможности занятости* – Безработица в ряде возрастных и гендерных групп остаётся высокой, особенно среди молодёжи (в возрасте 16–30 лет) и женщин. Существенная доля населения занята в неформальном секторе, без трудовых гарантий и доступа к системе социальной защиты.

5. *Недостаточный человеческий капитал* – Неравный доступ к качественному образованию и профессиональной подготовке ведёт к воспроизводству бедности. Проблемы в системе здравоохранения увеличивают уязвимость бедных семей (например, затраты на лекарства и лечение составляют непропорционально высокую долю расходов). (Жеребин В.М., 2013)

Также был проанализирован уровень бедности в Республике Узбекистан по регионам за 2021–2023 годы. Данные основаны на оценках Центра экономических исследований и реформ (ЦЭИР) и Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан (отчет ЦЭИР.,2023)

Таблица -Анализ уровня бедности по регионам Республики Узбекистан в 2023–2024 годах, в %

Регионы	**2023 г.**	**2024 г.**	**Разница по сравнению с 2023 г.**
Республика Узбекистан	11	8,9	-2,1
Республика Каракалпакстан	13,6	10,8	-2,8
Области			
Сырдарьинская	13,8	11,3	-2,5
Андижанская	11,9	9,5	-2,4
Хорезмская	14,1	11,9	-2,2
Бухарская	11,8	8,7	-3,1
Самаркандская	10,5	7,5	-3,0
Наманганская	10,4	7,6	-2,8
Ташкентская	10,2	8	-2,2
Сурхандарьинская	10,6	9,3	-1,3
Ферганская	10,1	8,6	-1,5
Навоийская	7,6	5,7	-1,9
Джизакская	14,2	11,8	-2,4
Город Ташкент	7,9	7,3	-0,6

Как видно из таблицы, в 2024 году уровень бедности в Республике Узбекистан по сравнению с 2023 годом снизился на 2,1 процентного пункта. Это объясняется ростом доходов населения, расширением программ социальной защиты и повышением экономической активности. Наибольшее снижение наблюдалось в следующих регионах: Бухарская область: -3,1 п.п.;

Самаркандская область: -3,0 п.п.;

Республика Каракалпакстан и Наманганская область: -2,8 п.п.

Позитивные изменения в этих регионах связаны с реализацией государственных программ, направленных на развитие сельского хозяйства, промышленности и сферы услуг, а также улучшением инфраструктуры и предпринимательской активности. Наименьшие изменения зафиксированы в следующих регионах:

город Ташкент: -0,6 п.п.;

Сурхандарьинская область: -1,3 п.п.;

Ферганская область: -1,5 п.п.

Это объясняется такими экономическими факторами, как ограничения на рынке труда, неформальная занятость и миграция. Несмотря на снижение уровня бедности, сохраняется диспропорция между регионами. Например: в Навоийской области уровень бедности в 2024 году составил 5,7%, тогда как в Джизакской и Хорезмской областях – 11,8% и 11,9% соответственно. Столичный регион (город Ташкент) и Ташкентская область традиционно отличаются низким уровнем бедности (7,9–8,5%). Это объясняется высокой концентрацией

экономической активности, развитой инфраструктурой и широкими возможностями занятости. В Бухарской области также наблюдается положительная динамика – уровень бедности снизился с 11,9% в 2021 году до 8,7% в 2023 году. Это свидетельствует о результативности программ, направленных на развитие туризма и агропромышленного комплекса в регионе. Борьба с бедностью в Узбекистане требует комплексного подхода, включающего развитие человеческого капитала;модернизацию системы социальной защиты; расширение занятости в формальном секторе; адресную поддержку сельских территорий и регионов с высоким уровнем бедности. (Воронкова О. В., 2013.)

Заключение по данному исследованию подчеркивает необходимость комплексного подхода к преодолению бедности в условиях цифровизации экономики Узбекистана. Ключевым моментом является разработка и внедрение организационно-управленческих механизмов, которые основываются на интеграции цифровых технологий. Эти механизмы должны учитывать интересы всех групп населения, вне зависимости от их местоположения и социального статуса, а также способствовать формированию равных возможностей для повышения качества жизни. Внедрение цифровых платформ для мониторинга уровня бедности, автоматизация программ социальной поддержки и использование технологий больших данных создают основу для адресной и эффективной помощи нуждающимся. Одновременно с этим требуется пересмотр подходов к измерению бедности, включая разработку новых стандартов, основанных на реальных потребностях населения, что обеспечит прозрачность и объективность в распределении социальной помощи. Особое внимание должно быть уделено развитию человеческого капитала через доступ к цифровому образованию, что способствует профессиональной переориентации и повышению уровня финансовой грамотности. Это становится особенно важным для малообеспеченных семей, которые часто лишены возможностей для полноценного участия в экономической и социальной жизни. Информационная среда, включая интернет и социальные сети, играет ключевую роль в популяризации инициатив и формировании общественного мнения. Цифровизация благотворительности и развитие онлайн-платформ для участия в культурной жизни и трудоустройстве создают дополнительные инструменты для социальной интеграции и экономической активности.

Таким образом, интеграция усилий государства, бизнеса, общественных организаций и образовательных учреждений в рамках цифровой трансформации позволит не только сократить уровень бедности, но и создать условия для устойчивого развития и социальной справедливости. Формирование нового организационно-управленческого механизма является важным шагом на пути к обеспечению достойного уровня жизни и гармоничного развития общества.

Литература

1. Воронкова О. В. Подходы к определению и измерению бедности // Социологические исследования. – 2013. – № 6. – С. 19-21.

2. Жеребин В. М. Индексы, факторы и оценки социально-экономического неравенства [Текст] / В. М. Жеребин // Вопросы статистики. – 2013. – № 2.- С.75-83

3. Зияев Д.А. Теоретические и практические аспекты бедности как проблемы переходной экономики [Текст] / Д. А. Зияев // Экономические науки. – 2012. – № 5.- С. 31-35.

4. Зияев, Д. А. Теория и практика борьбы с бедностью в современном обществе [Текст] / Д.А. Зияев // Экономические науки. – 2013. – № 3 (100).- С. 59-62.

5. Узбекистан: Реформы и социальные изменения 2017-2023 – отчет ЦЭИР

6. Постановление Президента Республики Узбекистан “О мерах по обеспечению занятости населения и сокращению бедности в 2025 “году от 17.01.2025 г. № ПП-12

7. Указ Президента Республики Узбекистан “О дальнейшем совершенствовании системы государственной социальной поддержки бедных семей” от 08.05.2025 г. № УП-84

8. Данные Центра экономических исследований и реформ (ЦЭИР) и Агентства статистики при Президенте Республики Узбекистан