Режим доступа: https://kuzstu.su/dmdocuments/INPK/8INPK_Sbornic-2019/pages/Секция%202/257.pdf. – Дата обращения: 06.10.2025.

15. Пакшина Т. П., Полякова И. А. Методические аспекты аудита оценочных резервов // Международный бухгалтерский учёт. – 2013. – № 31 (277). – С. 34–42.

16. Боровикова Е. Что такое резерв по сомнительным долгам и зачем он нужен бизнесу // РБК Компании. – [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://companies.rbc.ru/news/OuR1o8H30f/chto-takoe-rezerv-po-somnitelnyim-dolgam-i-zachem-on-nuzhen-biznesu/. – Дата обращения: 06.10.2025.

17. Guidance Note on Audit of Capital and Reserves // [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://caalley.com/gn/57065aasb46101-13.pdf. – Дата обращения: 06.10.2025.

18. Kazakova N. A., Shuvalova E. B., Chikurova S. S. Internal Audit of Estimated Reserves and Liabilities as a Diagnostic Method for Corporate Risks // Proceedings of the International Scientific Conference “Far East Con” (ISCFEC 2020). – Atlantis Press, 2020. – [Электронный ресурс] – Режим доступа: https://www.atlantis-press.com/proceedings/iscfec-20/125936689. – Дата обращения: 06.10.2025.

ПРИМЕНЕНИЕ МЕР ТАМОЖЕННО-ТАРИФНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ МЕЖДУНАРОДНЫХ САНКЦИЙ

Р.Х. Кочкаров
г. Санкт-Петербург, Россия
Северо-Западный институт управления – филиал РАНХиГС

Аннотация. *В статье рассматривается влияние международных санкций, введенных против Российской Федерации с 2022 года, на ее экономику и внешнеэкономическую деятельность. Рассмотрены основные пакеты санкций ЕС, их содержание и последствия для российских компаний и физических лиц. Отдельно анализируется влияние введенных ограничений на импортно-экспортные операции, а также меры, принятые РФ в ответ, включая импортозамещение и использование инструментов таможенно-тарифного регулирования для защиты внутреннего рынка и поддержки национальных производителей.*

Ключевые слова: *Международные санкции, Россия, экономика, внешнеэкономическая деятельность, таможенно-тарифное регулирование, Европейский Союз, США, импортозамещение, финансовые санкции, торговые ограничения, экспорт, импорт, санкционная политика, антироссийские санкции.*

APPLICATION OF CUSTOMS AND TARIFF REGULATION MEASURES IN THE CONTEXT OF INTERNATIONAL SANCTIONS

R.H. Kochkarov
St. Petersburg, Russia
North-Western Institute of Management – RANHiGS branch

Abstract: *The article examines the impact of international sanctions imposed against the Russian Federation since 2022 on its economy and foreign economic activity. The main packages of EU sanctions, their contents and consequences for Russian companies and individuals are considered. The impact of the restrictions imposed on import and export operations is analyzed separately, as well as the measures taken by the Russian Federation in response, including import substitution and the use of customs and tariff regulation tools to protect the domestic market and support national producers.*

Keywords: *International sanctions, Russia, economy, foreign economic activity, customs and tariff regulation, European Union, USA, import substitution, financial sanctions, trade restrictions, exports, imports, sanctions policy, anti-Russian sanctions.*

Экономика любого государства в современных условиях тесным образом связана с международной торговлей, являясь ключевым источником доходов для государства, а также

способствует развитию внутреннего рынка. Именно поэтому особое значение приобретает успешное использование инструментов таможенно-тарифного регулирования (далее – ТТР), которое позволяет Российской Федерации защитить свой рынок от неблагоприятных внешних факторов, способствовать развитию национальной экономики и обеспечить ее устойчивое положение в контексте глобализации.

При этом в последние годы усиливается внешнеполитическая напряженность и введение незаконных международных санкций в отношении РФ рядом недружественных стран. Данные санкции оказали существенное влияние на экономику страны, включая внешнеэкономическую деятельность. В этих условиях возрастает необходимость детального анализа действующей практики применения мер ТТР и поиска путей для их улучшения и минимизации негативных последствий внешнего санкционного давления.

После начала СВО РФ начала сталкиваться с большим количеством внешнеполитических и экономических трудностей, среди которых первостепенное место занимает использование международных экономических санкций, введенных со стороны недружественных стран. Данные международные санкции оказывают существенное влияние на различные элементы экономической деятельности РФ, затрагивая не только государственные, но и частные бизнес-структуры.

Международные санкции, являясь инструментом осуществления внешней политики государства, стали неотъемлемым элементом международных отношений на современном этапе. В отношении РФ международные санкции были введены в ответ на описанные выше действия, которые привели к существенным изменениям в экономической политике страны.

Следует отметить, в силу положений международного права законными санкциями могут признаваться только санкции, введенные Советом Безопасности Организации Объединенных Наций. При этом решение о введении санкции в отношении РФ Советом Безопасности ООН не принималось, в связи с чем они не могут быть признаны законными и основанными на международном праве.

Важно подчеркнуть, что ведение санкционной политики против РФ со стороны недружественных стран началось еще с момента присоединения Республики Крым к РФ. При этом, международные санкции имеют более широкий спектр давления не только на экономику страны в общей сложности, но и на отдельные физические и юридические лица. В данном случае они разделись на несколько жизненных сфер, среди которых: финансовая и авиационная сферы, научная и культурная сферы, металлургия и ряд других.

С 2024 года более 60 иностранными государствами против РФ были введены международные санкции. Такими странами выступают: государства зоны Европейского союза (далее – ЕС), Соединенные Штаты Америки, Япония, Австралийский Союз, Канада, Соединенное Королевство Великобритании и Северной Ирландии, Новая Зеландия и, в том числе, несколько государств Скандинавского полуострова. Самое большое количество санкций было введено США и Европейским Союзом.

За три года ЕС ввел 16 пакетов антироссийских международных санкций. Они содержат ограничения для ряда российских физических и юридических лиц, в том числе определенные запреты на ведение торговли. Ограничения затронули финансовый, энергетический, транспортный и технологический сектора. 24 февраля 2025 года был утвержден 16 пакет, в который вошли 43 россиянина из числа руководителей крупных компаний, политиков, спортсменов и звезд шоу-бизнеса – это, например, актер Михаил Галустян, генеральный директор концерна «Алмаз Антей» Ян Новиков, шахматист Сергей Корякин. Кроме того, в рассматриваемый список попали 33 отечественные компании и организации, содержащие конструкторские бюро, заводы, исследовательские институты, средства массовой информации и банки (в качестве примера такими выступают ПАО «Банк Уралсиб», газета Вооруженных сил РФ «Красная звезда» и другие). ЕС также ввел запрет на вещание некоторых российских средств массовой информации в Европе.

Первый пакет международных санкций еще был введен в феврале 2022 года в рамках ответных мер на признание РФ независимого положения Луганской и Донецкой народных

республик. В санкционный список вошли депутаты Государственной Думы РФ, ряд коммерческих банков и организаций, которые поддерживают Специальную военную операцию РФ на территории Донбасса. После начала рассматриваемых действий на Украине был утвержден уже второй пакет международных санкций. Он, в свою очередь. увеличивает число лиц, вошедших в санкционный список, на 99 штук, в том числе, представителей руководства страны – президента РФ Владимира Владимировича Путина и министра иностранных дел РФ Сергея Викторовича Лаврова.

Из 16 пакетов международных санкций Европейский Союз окончательно ввел 9 в 2022 году, по 3 – в 2023 и 2024 годах соответственно, и пока 1 – в нынешнем 2025 году. Ограничения для юридических лиц в большей мере касаются отечественных компаний с участием государства более 50% (владение акциями предприятия), вдобавок фирм, которые занимаются производством военной продукции (АО «Холдинговая компания «Ленинец», НПП «Радар ммс» и другие). ЕС существенно трансформировал получение виз в отношении граждан РФ, то есть, произошла отмена упрощенной процедуры получения визы, ее стоимость увеличена и составляет 80 евро, срок рассмотрения заявлений поднялся и может доходить до 45 рабочих дней, количество долгосрочных виз сокращено. Запрещен въезд в некоторые страны ЕС – Латвия, Литва, Польша, Чехия и Эстония.

Многие представители из числа физических и юридических лиц, в том числе из органов государственного управления, бизнесменов, военнослужащих и артистов, попали под финансовые санкции ЕС. Порядка 80% банковского сектора РФ, начиная со Сбербанка, ВТБ и Альфа-Банка, потеряли доступ к системе SWIFT. Резервы Центрального Банка РФ на территории государств-членов G7 заморожены, а вывоз Евро в РФ попал под запрет.

Международные санкции затронули также криптовалюты, поскольку гражданам РФ теперь запрещено открывать депозитные счета в крипто-кошельках в ЕС и замещать руководящие должности в криптовалютных компаниях. Компаниям РФ запрещается принимать участие в государственных закупках в Европейского Союза.

ЕС значительно ограничил импортно/экспортные связи с РФ, введя запрет на ввоз железа, угля, нефти, нефтепродуктов, древесины, цемента, удобрений для сельского хозяйства, морепродуктов и алкогольных напитков. Закупки товарами для нефтепереработки, авиационной промышленности, космической отрасли, сложной электроники и других высокотехнологичных продуктов в РФ аналогично попали под ограничения. Не обошлось и для возможности продаж автомобилей.

В конце 2022 года ЕС, странами из числа G7 и Австралийским Союзом была введена максимальная цена на нефть из РФ, которая составила 60 долларов США за баррель. При этом, исходя из итогов 2023 года уже стал очевиден тот факт, что большая часть отечественных и иностранных участников ВЭД не соблюдала данный лимит. Азия стала самым важным рынком для российской нефти, так как отказ ЕС от ее приобретения не повлиял должным образом на ценовую политику в упомянутом регионе. При этом, в РФ значительно сокращено использование европейских компаний для осуществления транспортировки своей нефти и нефтепродуктов, лишив страны G7 возможности вести контроль поставок.

Стоит отметить, что был введен запрет странами ЕС на ввоз из РФ пропана, бутана и их смеси. Предусмотрен переходный период, который позволяет импортировать по действующим внешнеторговым контрактам на срок вплоть до 12 месяцев. Такой же переходный период устанавливается для отечественных ферросплавов. В силу этого положительное сальдо внешней торговли РФ за 2023 год сократилось практически в 2,4 раза (140 млрд. долларов США), экспортные поставки сокращены аж на 28,3% (425,1 млрд. долларов США), а импорт увеличился на 10,1% (285,1 млрд. долларов США), сократив товарооборот РФ со своими внешнеэкономическими партнерами на 16,5% (710,2 млрд. долларов США).

Таким образом, можно сказать, что после 24 февраля 2022 года РФ пришлось столкнуться с международными санкциями, которые были введены недружественными странами. Такие события существенно оказали влияние на экономику государства, затронув

не только государственные, но и частные компании. Данные международные санкции, не являющиеся законными по международному праву, оказали давление на различные сектора экономики РФ, включая финансы, авиацию и металлургию. ЕС ввел большое количество международных санкций, которые охватывают физические и юридические лица, а также ограничивают ввоз и вывоз товаров. США, в свою очередь, наложили международные санкции, влияющие на финансовый и промышленный сектора, затрудняя ведение торговли и проведение финансовых операций. Япония, Великобритания и другие страны также поддержали эти международные санкции, ограничив торговлю и финансовые потоки с РФ. Ответом РФ послужили меры импортозамещения продукции, которые направлены на развитие отечественного производства и снижение зависимости от импортных поставок. В рамках такой политики были активно использованы инструменты ТТР для поддержки национальных производителей.

Литература

1. Официальный сайт Минфин России. [Электронный ресурс] – Режим доступа – https://minfin.gov.ru/ru/document/

2. Официальный сайт Правительства Российской Федерации. [Электронный ресурс] – Режим доступа – http://government.ru/docs/43945/

МОДЕЛЬ КОМПЕТЕНЦИЙ КАК ЯДРО СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ТАЛАНТАМИ В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ

А.Э. Курзянков
Науч. рук.: О.Р. Жаворонкова
г. Симферополь, Россия
Крымский Федеральный Университет имени В.И. Вернадского

Аннотация. *В данной статье рассматривается важность модели компетенций как фундамента для построения качественной системы управления талантами в банковской сфере. Актуализированы компетенции необходимые для определения талантливого управленца. В работе представлена классификация ключевых управленческий компетенций, а также сравнительный анализ крупнейших отечественных банков, что позволяет сделать вывод о преимуществах и недостатках различных подходов к их построению и внедрению.*

Ключевые слова: *модель компетенций, управление талантами, банковская сфера, управленческие кадры, руководитель.*

THE COMPETENCE MODEL AS THE CORE OF THE TALENT MANAGEMENT SYSTEM IN THE BANKING SECTOR

A.E. Kurzyankov
Sc. supervisor: O.R. Zhavoronkova
Simferopol, Russia
V.I. Vernadsky Crimean Federal University

Annotation. *This article examines the importance of the competence model as a foundation for building a high-quality talent management system in the banking sector. The competencies necessary to identify a talented manager have been updated. The paper presents a classification of key management competencies, as well as a comparative analysis of the largest domestic banks, which allows us to conclude about the advantages and disadvantages of various approaches to their construction and implementation.*

Keywords: *competence model, talent management, banking sector, managerial personnel, head.*

Модель компетенций в системе управления талантами банков в современное время обуславливается комплексом внешних и внутренних вызовов, с которыми сталкивается финансовая отрасль. Экономическое положение государств требует от вышестоящих