просто одной из целей, а обязательным фундаментом для подлинно успешной и всеобъемлющей трансформации страны в эпоху цифровой экономики.

В будущем исследования в этой области должны быть направлены на более детальную сегментацию цифрового неравенства с учётом возрастных, гендерных, образовательных и профессиональных характеристик населения, а также на оценку долгосрочного воздействия внедряемых мер на качество жизни и экономическую активность в регионах.

ЛИТЕРАТУРА

1. Басова Е.А., Цифровое неравенство российских регионов: современные проблемы и пути преодоления // Вопросы территориального развития. 2021. № 4. С. 4.
2. Гладкова А.А., Гарифуллин В.З. Модель трёх уровней цифрового неравенства: современные возможности и ограничения (на примере исследования Республики Татарстан) // Вестник Московского университета 2019. № 4. С. 3-30
3. Гулина С.Т., Мусина Д.Р. Цифровое неравенство как препятствие для развития регионов и отраслей // Human Progress. 2024. № 5.
4. Деревцова И.В., Внукова Я.А., Головащенко Е.А. и др. Проблема цифрового неравенства регионов России как угроза экономической безопасности // Baikal Research Journal. 2021. № 2. С. 20.
5. Дудин М.Н., Шкодинский С.В., Усманов Д.И. Оценка влияния цифрового неравенства на уровень социально-экономического развития регионов Российской Федерации // Вопросы инновационной экономики. 2021. № 3. С. 961-984.
6. Земцов С.П., Демидова К.В., Кичаев Д.Ю. Распространение интернета и межрегиональное цифровое неравенство в России: тенденции, факторы и влияние пандемии // Балтийский регион. 2022. № 4. С. 57-78.
7. Использование населением информационных технологий [Электронный ресурс] / Федеральная служба государственной статистики (Росстат). – URL: https://rosstat.gov.ru (дата обращения: 03.12.2025).
8. Национальный рейтинг цифровой зрелости субъектов Российской Федерации – 2024 [Электронный ресурс] / Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации. – URL: https://digital.gov.ru (дата обращения: 03.12.2025).

УДК: 346

НОРМАТИВНОЕ ПРАВОВОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ ЭКОНОМИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Д. В. Шевелёва,
Научный руководитель А. С. Глотова
г. Белгород, Россия
Белгородский государственный
национальный исследовательский университет

Цифровая трансформация экономики создает новые современные источники риска, которые требуют адаптивного нормативного правового обеспечения экономического пространства, обуславливающего своевременное реагирование на возникающие угрозы и эффективное регулирование цифровых процессов. В рамках данной статьи рассмотрены действующие нормативные правовые акты, регулирующие инструменты управления рисками в цифровой сфере, а также проанализированы их преимущества и недостатки, выделены базисные правовые пробелы и предложены

практические рекомендации, цель которых- повышение эффективности управления рисками.

Ключевые слова: *цифровая трансформация, персональные данные, экономическая безопасность, правовое регулирование.*

LEGAL REGULATION OF RISK MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF DIGITAL TRANSFORMATION OF THE ECONOMY OF THE RUSSIAN FEDERATION

D. V. Sheveleva,
Scientific supervisor: A. S. Glotova
Belgorod, Russia
Belgorod state
national research University

The digital transformation of the economy is creating new, modern sources of risk that require adaptive regulatory frameworks for the economic space, ensuring a timely response to emerging threats and the effective regulation of digital processes. This article examines current regulations governing risk management tools in the digital sphere, analyzes their advantages and disadvantages, identifies key legal gaps, and offers practical recommendations aimed at improving the effectiveness of risk management.

Keywords: *digital transformation, personal data, economic security, legal regulation.*

Российское законодательство претерпевает значительные изменения, направленные на адаптацию к новым реалиям цифровой трансформации бизнеса. Эти изменения охватывают различные аспекты правового регулирования, включая защиту персональных данных, электронный документооборот и внедрение инновационных технологий [1, с.157].

На современном этапе развития цифровизация экономической сферы жизни общества меняет направление и характер рисков в пользу роста влияния киберугроз, рисков утечки информации и рисков, которые связаны с обработкой больших данных. Традиционные регулятивные механизмы, направленные на регулирование отраслевых и процедурных требований, которые обуславливают необходимость большей степени синхронизации с программами управления рисками и согласования с международными стандартами. Таким образом, в данном исследовании будет проведена оценка действующей нормативной базы РФ в данной сфере и предложены направления совершенствования.

Развитие информационных технологий обусловило переход к цифровой трансформации, заключающейся в принципиальном изменении структуры экономики, её виртуализации, появление новых форм взаимодействия субъектов экономических отношений. Системное освоение цифровых технологий, их использование в различных отраслях экономики и сферах жизнедеятельности человека оказывает значительное влияние на социально-экономическое развитие: открывает новые перспективы и возможности для развития высокотехнологичного бизнеса, совершенствования госуправления, повышения качества жизни людей [3, с.32].

Цифровая трансформация представляет собой структурную интеграцию цифровых технологий, которая модернизирует базисные бизнес-процессы, средства организации работы и корпоративную культуру, а также формирует оптимальные форматы взаимодействия бизнеса с клиентами. Цифровая трансформация предполагает под собой не только внедрение современных технологий, но и фундаментальные изменения в работе бизнеса. Так, в рамках современных условий розничная торговля представлена онлайн-магазинами, вместо устаревших рынков и ярмарок, а сфера образования уже включает в себя онлайн-курсы и рост тенденции дистанционного обучения, вместо привычных школ и университетов. Основными целями цифровой трансформации являются:

А) Улучшение клиентского опыта взаимодействия с бизнесом;

Б) Разработка современных продуктов и услуг для создания инновационных предложений на рынке;

Для более детального представления вопроса темы необходимо определить основную нормативную базу и провести краткий обзор. Основная группа нормативных источников, регулирующих сферу управления рисками в условиях цифровой трансформации представлена так:

1. Федеральные законы, обеспечивающие правовой базис цифровой деятельности: **Федеральный закон от 27.07.2006 №152-ФЗ «О персональных данных»**, **Федеральный закон от 27.07.2006 №149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»**, **Федеральный закон от 31.07.2020 №259-ФЗ (ред. от 28.12.2024) «О цифровых финансовых активах, цифровой валюте и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»** и другие.

2. Нормативные предписания: акты ЦБ РФ в сфере управления рисками в банковском секторе, предписания в сфере телекоммуникаций и национальной безопасности.

3. Национальные программы и стратегии на уровне Правительства и профильных министерств, которые определяют приоритеты цифровой трансформации, требующие оценки рисков в рамках реализации национальных проектов РФ.

4. Стандарты международной методологии оценки уязвимостей и инцидентов, формата ISO 31000 [2, с.103].

Необходимо дополнительно представить классификацию рисков, наиболее распространенных в цифровой экономике:

1) киберриски, представленные атаками на ИТ-инфраструктуры, утечки данных, DDoS-атаки;

2) риски приватности и защиты персональных данных;

3) технологические риски, представленные сбоями в алгоритмах, ошибках при интеграции ИИ и некорректности данных;

4) операционные риски, представленные непрерывностью бизнес-процессов при зависимости от цифровых платформ;

5) системные риски, представленные высокой степенью цифровой зависимости и концентрацией сервисов;

6) регуляторные риски, связанные с несовместимостью норм и неопределенностью степени и сфер ответственности.

Совокупное влияние данной группы рисков ставит под угрозу нормальное функционирование цифровой экономики и требует постоянной оптимизации нормативного правового обеспечения в части исключения таких нормативных пробелов, как:

А) Фрагментарность регулирования: нормы адресуются узкому сектору;

Б) Недостаточность унификации подходов к риск-менеджменту: отсутствие унифицированной методологии в части оценки управления рисками в рамках организаций и инфраструктур;

В) Гибридность ответственности: в случаях неопределенного распределения ответственности между операторами платформ или поставщиками услуг и органами власти;

Г) Требования к оценке инцидентов отличны по отраслям;

Д) Недостаточное стимулирование рынка киберстрахования [4, с.168].

Основные функции нормативного правового регулирования в цифровой экономике представлены в табл.1.

Таблица 1- Основные функции нормативного правового регулирования в цифровой экономике

№	Функции	Содержание
1	Защита прав и свобод физических и юридических лиц	Обеспечение приватности, защиты персональных данных, неприкосновенности коммуникаций.
2	Обеспечение безопасности и устойчивости цифровых систем	Предотвращение кибератак, обеспечение целостности и доступности сервисов, управление рисками.
3	Обеспечение правовой определённости и предсказуемости	Создание ясных правил игры для участников рынка- инвестиции и долгосрочное планирование.
4	Содействие инновациям и адаптация к технологическим изменениям (баланс между защитой и стимулом для инноваций	Баланс между защитой и стимулом для инноваций (регуляторная гибкость).
5	Стандартизация и совместимость	Обеспечение совместимости устройств, протоколов, форматов данных для развития сетевого эффекта
6	Защита потребителей и пользователей услуг	Борьба с недобросовестной практикой, прозрачность условий, ответственность за качество услуг.
7	Регулирование собственности и интеллектуальной собственности в цифровой среде	Баланс между защитой прав авторов и обеспечением доступа к данным
8	Нормативное распределение ответственности	Определение ответственности платформ, провайдеров, разработчиков алгоритмов и пользователей при вреде.

Процессы внедрения искусственного интеллекта во все сферы жизнедеятельности требуют разработки и реализации соответствующих государственных программ комплексного характера, ориентированных на формирование различных мер поддержки, включая финансовую поддержку субъектов инновационной деятельности в области ИИ. Технологии ИИ и робототехники стремительно интегрируются в жизнь, становятся важным элементом в определении направлений государственной политики.

Следует понимать, что внедрение ИИ в повседневную жизнь и экономическую деятельность несет в себе ряд рисков, которые могут оказать значительное влияние на общество и индивидуальные сферы жизни. Отсутствие четкого регулирования ИИ может привести к правовой неопределенности, особенно в вопросах установления ответственности за те или иные действия, выполненные с помощью ИИ. Так же определенные риски имеются и в непредсказуемости систем ИИ, что создает угрозу безопасности и стабильности общества и государства [5, с.57].

Следовательно, в условиях совершенствования правого регулирования наблюдается тенденция к интеграции рамочного законодательства в сфере государственного управления и корпоративного управления рисками в рамках цифровой среды. Такой подход к регулированию предполагает применение риск-ориентированного подхода и обязательном соблюдении принципа пропорциональности. Помимо этого, в текущих условиях активно разрабатываются специальные правовые требования по использованию искусственного интеллекта, активно проводится оценка рисков внедрения и тестирование механизмов, ответственных за принятие алгоритмических решений.

Несмотря на активный переход нормативного правового регулирования в сфере цифровой трансформации экономики, на текущий момент наблюдается значительная нехватка предложений в сфере киберстрахования рисков. Необходимо значительное влияние со стороны регуляторов в части внедрения стимулирующих мер, таких как: налоговые льготы, признание страховых платежей как элемент риск-менеджмента.

Нормирование порядка уведомлений о произошедших киберинцидентах также является актуальной проблемой современности. Периодически повторяющиеся кибератаки и систематические утечки персональных данных ставят под угрозу нормальное развитие цифровой экономики. В части снижения степени влияния данного риска необходима унифицированная стандартизация порядка уведомления органов власти о произошедших кибератаках с установлением четких сроков и критерием значимости происшествия.

В рамках совершенствования системы правового регулирования органы власти активно наделяют операторов критической инфраструктуры дополнительными обязанностями по прохождению регулярной независимой экспертизы (аудиту) и публикации обобщенных отчетов. Регуляторы также расширяют полномочия по координации в виде создания межведомственных центров координации по управлению цифровыми рисками и происшествиями [6, с.159].

В заключение дополнительно необходимо подчеркнуть, что эффективное нормативно-правовое регулирование управления рисками в условиях цифровой трансформации экономики РФ требует перехода от фрагментарного, отраслевого регулирования к единой рамочной модели, сочетающей обязательные минимальные требования для критических объектов и гибкие подходы для остальных участников рынка. Важны межведомственная координация, унификация процедур уведомления и оценки рисков, введение специализированных требований к ИИ, а также развитие страховых и инструментов смягчения последствий инцидентов. Предложенные модельные нормы и рекомендации могут стать основой для дальнейшего законодательства и практической регуляторной деятельности.

ЛИТЕРАТУРА

1. Дудченко А. В., Голотова М. А., Томбулова Е. Г. Проблемы и перспективы правового регулирования цифровой трансформации бизнеса //Закон и право. – 2025. – №. 2. – С. 156-160.

2. Заславская Н. М. Правовые основы государственного экологического управления в цифровом обществе: методы правового регулирования //Вестник Московского университета. Серия 11. Право. – 2022. – №. 5. – С. 89-108.

3. Кириченко И. А., Маршова Т. Н., Мигунов И. Н. Цифровая экономика: перспективы развития и возможные риски //Российский экономический журнал. – 2022. – №. 6. – С. 31-46.

4. Мошкова Д. М., Вожагов М. В. Правовое регулирование хеджирования рисков на финансовых рынках с использованием цифровых активов //Вестник Университета имени ОЕ Кутафина. – 2024. – №. 7 (119). – С. 163-171.

5. Савина А. В. Риск-ориентированный подход и меры финансово-правового стимулирования в развитии технологии искусственного интеллекта в России // Проблемы экономики и юридической практики. – 2024. – Т. 20. – №. 6. – С. 56-60.

6. Ужегов А. О., Тихонова О. К. Противоречия цифровой экономики: вызовы и направления разрешения //Векторы благополучия: экономика и социум. – 2025. – №. 1 (53). – С. 158-169.