полицентры и прежде существовали, однако в последние годы рост численности населения требуют решения вопросы развития объектов социальной инфраструктуры, мест досуга, обеспечения населения жильем, а также организация дополнительных автостоянок и другие,

Заключение

Перспективы развития городской агломерации Алматы тесно связаны с успешной реализацией полицентрической модели как формы современной пространственной организации экономики [6]. Исследование выявило ключевые тенденции и проблемы, требующие пристального внимания при дальнейшем градостроительном планировании. Рекомендуется совершенствование механизмов интеграции новых центров с основной городской структурой и усиление мер по устойчивому развитию городской среды.

ЛИТЕРАТУРА

1. Численность населения (по городам). URL: https://stat.gov.kz/ru/industries/socialstatistics/demography/dynamic-tables/?period=year (дата обращения 11.11.2025)

2. ПОЛИЦЕНТРИЧЕСКИЙ Алматы: чем он будет лучше нынешней модели развития города. URL: https://almatygenplan.kz/ru/news/policenter-almaty-luchshe. (дата обращения 12.11.2025)

3. Власти Алматы делают ставку на полицентрическое развитие https://ink-a.com/ru/publications/news/gorod-dlya-vsex-kak-policzentrichnost-sozdaet-novyij-balans-v-almatyi

4. Бейсенова А.С., Жандосова Г.Ө., Алиаскаров Д.Т.Алматы қаласының агломерация ретінде дамуының теориялық негіздер // Journal of Geography and Environmental Management. No3 (50) 2018.

5. Город без окраин. Перспективы полицентричности Алматы. Urban Forum Almaty. 2017

6.. В Казахстане разработаны стандарты качественного плинирвания территории городов – К.Ускенбаев. https://primeminister.kz/ru/news/reviews/v-kazahstane-razrabotany-standarty-kachestvennogo-planirovaniya-territorii-gorodov-k-uskenbaev-310512

УДК 338

ОЦЕНКА РАЗВИТИЯ ПРИГРАНИЧНЫХ РЕГИОНОВ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

Добродомова Т.Н., Раковская-Самойлова А.Х.
г. Белгород, Россия
Белгородский государственный
национальный исследовательский университет

В статье рассмотрены особенности развития приграничных регионов, факторы влияющие на них и подходы для оценки развития таких территорий. Особое внимание уделяется ограничениям и перспективам развития приграничных территорий.

Ключевые слова: *пространство, регион, приграничные территории*

ASSESSMENT OF THE DEVELOPMENT OF BORDER REGIONS IN MODERN CONDITIONS

Dobrodomova T.N., Rakovskaya-Samoylova A.Kh.
Belgorod, Russia Belgorod State National Research University

The article discusses the features of the development of border regions, the factors that influence them, and approaches to assessing the development of such territories. Special attention is paid to the limitations and prospects for the development of border territories.

Keywords: *space, region, border territories*

Приграничные регионы всегда играли особую роль в жизни страны. Их главная особенность – расположение на окраине государства у самой границы с соседями. С одной стороны, они часто считаются отдалёнными и периферийными, а с другой – служат важными «мостами» для торговли, сотрудничества и культурного обмена с другими странами.

На их развитие влияют не только внутренние условия – например, наличие ресурсов, состояние дорог или местная экономика, – но и внешние обстоятельства: отношения с соседями, активность трансграничного движения товаров и людей, уровень международного взаимодействия.

Сегодня, в условиях геополитической напряжённости, санкций, изменений в логистике и активного внедрения цифровых технологий, важно по-новому оценить потенциал таких территорий и найти современные подходы к их развитию.

Таким образом современная ситуация формирует новые вызовы и возможности для приграничных территорий, которые можно разделить на следующие факторы (рисунок 1).

Текущая ситуация создаёт для приграничных регионов как риски, так и возможности.

Геополитические изменения привели к ограничению перемещений через границы, снижению торговли и разрыву налаженных логистических связей. Но в то же время возникают новые маршруты, что открывает шанс для развития тех регионов, которые раньше находились в стороне от основных торговых путей.

Из-за санкций торговые потоки переориентируются в сторону стран Азии, Ближнего Востока и СНГ. Для приграничных регионов России это означает необходимость адаптации: модернизации инфраструктуры, расширения пропускных пунктов и перестройки местного бизнеса под новые рынки.



Рисунок 1. Факторы, влияющие на развитие приграничных территорий

Внедрение цифровых технологий в экономическую сферу стимулирует распространение электронной коммерции и онлайн-сервисов. Этот процесс постепенно уменьшает зависимость бизнеса от географической близости к государственной границе, одновременно повышая требования к качеству цифровой инфраструктуры и эффективности логистических хабов, которые становятся новыми узлами экономической активности.

Важной характеристикой многих приграничных территорий остаются сложные демографические тенденции, в частности, устойчивый отток населения в центральные регионы. Это явление приводит к сокращению локального трудового потенциала, однако в определённых условиях может компенсироваться притоком трудовых мигрантов из сопредельных государств. Подобная динамика требует от органов власти взвешенной политики, направленной на адаптацию и интеграцию новых жителей, а также на регулирование регионального рынка труда.

Географическое положение напрямую воздействует на экологический и ресурсный профиль территории. Наличие значительных запасов природных ресурсов, таких как лес, полезные ископаемые или водные ресурсы, создает потенциальные конкурентные преимущества для развития сырьевого сектора. Вместе с тем, освоение этих ресурсов часто сталкивается с серьёзными экологическими ограничениями, продиктованными как международными конвенциями, так и растущими требованиями к устойчивому развитию, что накладывает рамки на масштабы и методы хозяйственной деятельности.

Для оценки потенциала и динамики приграничных регионов в научной и управленческой практике применяется несколько взаимодополняющих подходов:

- социально-экономический подход фокусируется на анализе благосостояния жителей, ситуации на рынке труда, отраслевой структуре экономики и интенсивности инвестиционных процессов.

- транспортно-логистический подход оценивает качество и развитие пограничной инфраструктуры: состояние пунктов пропуска, их пропускную способность, а также степень интеграции региона в международные транспортные системы и коридоры.

- геополитический подход исследует влияние внешнеполитической конъюнктуры, наличие или отсутствие торговых и административных барьеров, а также общий режим открытости границы для различных видов взаимодействия.

- институциональный подход концентрируется на правовых и организационных аспектах сотрудничества, анализируя глубину межгосударственных соглашений, участие в

программах интеграционных объединений (таких как ЕАЭС, ШОС или двусторонние инициативы) и эффективность работы совместных органов управления.

Однако для объективной оценки развития приграничных регионов недостаточно одного отдельно взятого подхода, поэтому необходимо использовать комплексный подход, который представлен на рисунке 2.



Рисунок 2. Комплексный подход для оценки развития приграничных регионов

Комплексный подход позволит оценить все сферы общественной жизни приграничных регионов, а также выявить сильные и слабые их стороны.

Анализ условий и критериев оценки приграничных регионов позволяет выделить несколько ключевых системных проблем, тормозящих их развитие.

Одной из основных является слаборазвитая инфраструктура. Многие пункты пропуска через границу морально и физически устарели, не хватает современных логистических комплексов, а плохое состояние дорог снижает транспортную доступность внутри территорий.

Другой серьёзной проблемой выступает институциональная несогласованность. Отсутствие совместных долгосрочных программ с соседними государствами приводит к разному регулированию, дублированию работы органов власти и появлению правовых пробелов в приграничном взаимодействии.

Экономика таких регионов отличается высокой зависимостью от внешней конъюнктуры. Колебания мировых цен, введение санкций и изменения валютных курсов оказывают на них чрезмерно сильное влияние, создавая риски для стабильности.

Усугубляет ситуацию сложная демографическая обстановка. Старение жителей, отток молодёжи и специалистов в более крупные города приводят к сокращению численности населения и нехватке квалифицированных кадров на местных предприятиях.

Кроме того, наблюдается внутреннее неравенство в развитии. Административные центры приграничных регионов часто значительно опережают по уровню жизни районы, непосредственно прилегающие к границе, что создает дисбаланс внутри одной территории.

Осознавая эти вызовы, государство предпринимает шаги для их решения. Так, была утверждена Концепция развития приграничных территорий, нацеленная на стимулирование экономики и социальной сферы, а также на усиление конкурентных позиций российских регионов по сравнению с соседними странами.

Для преодоления существующих барьеров требуется активизация новых направлений роста. В современных условиях можно выделить несколько перспективных путей развития приграничных зон.

Встраивание в международную логистику. Интерес к новым маршрутам, таким как коридор «Север-Юг» и Северный морской путь, открывает для приграничных регионов возможность превратиться из окраинных территорий в важные транспортно-логистические узлы, обеспечивающие транзитные перевозки и сервис.

Диверсификация экономических связей. Смещение фокуса внешней торговли в сторону Азиатско-Тихоокеанского региона и стран СНГ меняет значение многих российских территорий. Это создаёт импульс для развития не только добывающих, но и перерабатывающих отраслей, стимулируя создание трансграничных производственных цепочек.

Внедрение цифровых технологий. Использование систем «умной границы», электронного декларирования и развитие трансграничной электронной коммерции способно существенно упростить процедуры, ускорить движение товаров и сделать процессы более прозрачными.

Раскрытие туристического потенциала. Многие приграничные районы обладают уникальными природными и культурными ресурсами. Развитие экологического, этнографического и событийного туризма может стать драйвером роста, но потребует параллельного улучшения всей сопутствующей инфраструктуры.

Анализ перспектив развития территорий, граничащих с другими государствами, в современной реальности невозможен без применения всестороннего и многоаспектного подхода. Радикальные сдвиги в геополитике, глобальная трансформация экономических систем, переход к цифровым моделям взаимодействия, кардинальное переформатирование логистических цепочек в сочетании с устойчивыми демографическими трендами. В таком случае приграничные зоны получают шанс на трансформацию из периферийных ареалов в полноценные и значимые центры регионального роста, способные выполнять роль стратегических полигонов для опережающего развития целых макрорегионов России.

Центральными приоритетами государственной стратегии применительно к таким территориям логично считать: глубокую и всеобъемлющую модернизацию инфраструктурного каркаса (транспортного, энергетического, телекоммуникационного); формирование действенных механизмов стимулирования малого и среднего бизнеса, ориентированного на трансграничное сотрудничество; выстраивание устойчивых институциональных связей с соседними территориями для решения общих проблем; системную цифровизацию административных и экономических процессов; а также неуклонное повышение уровня социального благополучия и комфорта проживания.

ЛИТЕРАТУРА

1. Морошкина М.В., Российско-финская граница: барьеры и фильтры экономического развития приграничных территорий // Друкеровский вестник. 2021. № 1 (39). С. 251-258.

2. Павлов К.В., Экономико-статистическая оценка развития приграничных регионов // Актуальные вопросы учета и управления в условиях информационной экономики. 2022. № 4. С. 285-290.

3. Савенкова И.В., Добродомова Т.Н., Оценка развития приграничных регионов РФ в новых условиях развития экономики // Материалы X Международной научно-практической конференции. ЭКОНОМИКА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНА: ИННОВАЦИИ, ФИНАНСОВЫЕ АСПЕКТЫ, ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ДРАЙВЕРЫ РАЗВИТИЯ В СФЕРЕ ТУРИЗМА И ГОСТЕПРИИМСТВА. Ялта, 28–31 марта 2023 года

УДК 349.6:004

ФОРМИРОВАНИЕ БЕЗОПАСНОЙ ПРАВОВОЙ И ИНФОРМАЦИОННОЙ СРЕДЫ ДЛЯ БИЗНЕСА В ПРОСТРАНСТВЕ РФ

А.А. Капустина,
М.Ю. Михайличенко,
Д.К. Пахомова
г. Белгород, Россия
Белгородский государственный
национальный исследовательский университет

Даннаястатья сосредоточена на задачах обеспечения надежной юридической и цифровой инфраструктуры для ведения коммерческой деятельности на территории России. В статье анализируются ключевые элементы законодательной базы, регламентирующей деловую активность. Значительное внимание уделено формированию такой информационной среды, которая будет характеризоваться открытостью, простотой доступа и защищенностью бизнес-операций.

Ключевые слова:*правовая безопасность, информационная безопасность, бизнес-среда, правовое регулирование, цифровая трансформация.*

FORMATION OF A SECURE LEGAL AND INFORMATION ENVIRONMENT FOR BUSINESS IN THE RUSSIAN FEDERATION

A.A. Kapustina,
M.Y. Mikhailichenko,
D.K. Pakhomova
Belgorod, Russia
Belgorod State
National Research University

This article focuses on the challenges of providing a reliable legal and digital infrastructure for conducting business in Russia. The article analyzes the key elements of the legislative framework governing business activity. Considerable attention is paid to the formation of such an information environment, which will be characterized by openness, ease of access and security of business operations.

Keywords: *legal security, information security, business environment, legal regulation, digital transformation.*

Развитие цифровых технологий привело к росту числа кибератак и хищению информации, ставящих под угрозу стабильность и конкурентоспособность бизнеса. Безопасность информации стала ключевым фактором устойчивого экономического роста и социальной стабильности [1, с.222].