

## ТЕОРЕТИЧЕСКИЙ АСПЕКТ БИЗНЕС-МОДЕЛИ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

**А.В. Подопригора**

**Науч. рук.: Е.В. Комарницкая**

г. Донецк, Россия

Донецкий государственный университет

*Проектное управление — это процесс планирования, организации и контроля ресурсов для достижения определенных целей проекта в рамках согласованных требований, сроков и бюджета.*

*Ключевые слова: бизнес–модель, организация, проект, проектное управление.*

## THEORETICAL ASPECT OF THE PROJECT MANAGEMENT BUSINESS MODEL

**A.V. Podoprigora**

**Scientific supervisor: E.V. Komarnitskaya**

Donetsk, Russia

Donetsk State University

*Project management is the process of planning, organizing and controlling resources to achieve certain project goals within the agreed requirements, deadlines and budget.*

*Keywords: business model, organization, project, project management.*

Актуальность темы заключается в том, что проектное управление может использоваться в различных сферах деятельности, таких как разработка новых продуктов, проведение маркетинговых кампаний, реализация строительных проектов. Этот подход позволяет организовать работу более эффективно, контролировать процесс на всех этапах и достигать поставленных целей в установленные сроки.

Вопросы проектного управления рассматривались в работах таких ученых, как Зуб А. Т. [1], Попов Ю. И. [2], Поташева Г. А. [3], Комарницкая Е.В. [4].

Проектное управление – это подход к организации работы, который ориентирован на выполнение конкретных задач в определенные сроки с заданным уровнем качества. Он предполагает создание команды специалистов, разработку плана проекта, контроль за его выполнением, анализ результатов и послепроектное обслуживание.

Основными этапами проектного управления являются:

1. Определение целей и задач проекта.
2. Разработка плана проекта и определение ресурсов, необходимых для его выполнения.
3. Создание команды проекта и распределение обязанностей между участниками.
4. Реализация проекта согласно плану, включая выполнение задач, контроль качества и отслеживание сроков.
5. Анализ результатов проекта и оценка его эффективности [1, с.201].

Бизнес–модель проектного управления – это система, которая позволяет организации эффективно управлять своими проектами. Она включает в себя различные компоненты, такие как планирование, исполнение, мониторинг и контроль проектов, а также завершение проектов. В рамках этой модели используются различные методологии и стандарты управления проектами, такие как Agile, Scrum, PRINCE2 [2, с.86].

Бизнес–модель проектного управления представляет собой набор процессов, инструментов и техник, которые обеспечивают успешное управление проектами в организации. Она включает в себя пять основных компонентов:

1. Инициация проекта – определение целей и задач проекта, его актуальности и потребностей заказчика.

2. Планирование проекта – разработка подробного плана действий, определение ресурсов и сроков выполнения задач.

3. Исполнение проекта – непосредственное выполнение запланированных работ, управление рисками и коммуникация с заинтересованными сторонами.

4. Мониторинг и контроль проекта – отслеживание хода выполнения проекта, анализ отклонений от плана и принятие мер по их устранению.

5. Завершение проекта – подведение итогов, оценка результатов и формирование рекомендаций для будущих проектов [3, с.71].

Выбор конкретной методологии зависит от специфики проекта, требований заказчика и предпочтений команды управления проектом.

Эволюция бизнес–модели проектного управления:

• Традиционный подход к управлению проектами (1970–1980–е годы):

1. Фокус на отдельных проектах, а не на общей стратегии компании

2. Иерархическая структура управления с жесткими правилами и контролем сверху вниз

3. Использование структурного планирования и анализа затрат–выгод для определения проектов

4. Централизованное принятие решений и контроль за выполнением проектов

• Системный подход к управлению проектами (конец 1980–х – начало 1990–х годов):

1. Интеграция проектов в общую систему предприятия

2. Внедрение методологии управления проектами на основе системного подхода

3. Определение целей и результатов проектов, а также их взаимосвязь с корпоративными целями

4. Основное внимание уделяется качеству, срокам и стоимости проектов

• Проектно–ориентированный подход (середина 1990–х – 2000–е годы):

1. Фокусировка на результатах и эффективности проектов

2. Применение методов и инструментов проектного менеджмента (например, метод критического пути, анализ PERT)

3. Управление рисками и проблемами проекта

4. Вовлечение стейкхолдеров и заинтересованных сторон

• Agile–подход к управлению проектами (с 2010–х по настоящее время):

1. Гибкость и адаптивность к изменяющимся требованиям и условиям внешней среды

2. Разработка и внедрение итеративных и инкрементальных подходов к выполнению проектов (Scrum, Kanban, Lean)

3. Максимальное вовлечение команды и обеспечение прозрачности процесса работы

4. Оценка и оптимизация процессов на основе обратной связи с заказчиками и конечными пользователями

• Искусственный интеллект и цифровые технологии в управлении проектами (будущее):

1. Автоматизация процессов планирования, контроля и мониторинга проектов с использованием ИИ и машинного обучения

2. Применение технологий виртуальной и дополненной реальности для повышения эффективности взаимодействия участников проекта

3. Создание цифровых двойников проектов и использование блокчейн–технологий для управления изменениями и обеспечения прозрачности процессов

4. Развитие и интеграция новых методов и подходов проектного управления на основе цифровых инноваций.

Этапы развития бизнес–модели проектного управления:

1. Классическое проектное управление: Этот этап включает в себя разработку и реализацию проектов с использованием традиционных методов проектного управления, таких как структуризация работ (WBS), определение ресурсов, планирование и контроль сроков и бюджета.

2. Интеграция проектного управления в общую систему управления организацией: на этом этапе проектное управление начинает интегрироваться в общую систему менеджмента организации. Проекты рассматриваются как инструменты достижения стратегических целей компании, и их результаты учитываются в общей системе показателей эффективности.

3. Управление портфелями проектов: на этом этапе появляется необходимость управления не отдельными проектами, а их портфелями. Это позволяет организации эффективно распределять ресурсы между различными проектами и достигать более высокой эффективности использования ресурсов.

4. Agile-подход в проектном управлении: В последние годы все больше компаний используют гибкие методы управления проектами (Agile). Agile-подход предполагает более быструю адаптацию к изменениям, более эффективное взаимодействие между участниками проекта и более быстрое получение обратной связи от клиентов.

5. Использование цифровых технологий в проектном управлении: С развитием технологий появляются новые инструменты и подходы к управлению проектами. Например, использование искусственного интеллекта для оптимизации процессов и принятия решений, а также использование облачных сервисов для управления проектами и ресурсами.

6. Проектное управление в условиях неопределенности: В современном мире многие проекты реализуются в условиях высокой неопределенности и быстрых изменений.

Бизнес-модель проектного управления эффективна в условиях неопределенности и быстрой смены требований. Она позволяет быстро адаптироваться к новым условиям и сократить время на разработку продукта. Подходит для компаний, которые работают в сфере инноваций и технологий, где скорость разработки и внедрения новых продуктов играет ключевую роль. Проектное управление может быть использовано как для создания новых продуктов, так и для улучшения существующих. Успех проекта во многом зависит от эффективного взаимодействия между всеми участниками проекта, включая заказчика, команду разработчиков и других заинтересованных сторон. Для успешной реализации проектов необходимо использовать современные технологии и методы управления проектами, такие как Agile, Scrum, Kanban.

Бизнес-модель проектного управления требует от компании наличия высококвалифицированных специалистов, способных работать в условиях высокой степени неопределенности и быстро принимать решения. Для успешного внедрения этой модели необходимо также учитывать риски, связанные с изменением требований проекта.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Зуб, А.Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А.Т. Зуб. – Москва: Издательство Юрайт, 2021. – 422 с.

2. Попов, Ю.И. Управление проектами: учебное пособие / Ю.И. Попов, О.В. Яковенко. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 208 с.

3. Поташева, Г.А. Управление проектами (проектный менеджмент) : учебное пособие / Г.А. Поташева. – Москва: ИНФРА-М, 2020. – 224 с.

4. Комарницкая, Е.В. Влияние цифровизации экономики на управление проектами / Е.В. Комарницкая, М.Р. Арсланбекова // Актуальные вопросы устойчивого развития регионов, отраслей, предприятий: материалы Международной научно-практической конференции (23 декабря 2022 г.). В 4 томах. Т.1. / отв. ред. А.В. Воронин. – Тюмень: ТИУ, 2023. – С. 196–199.