

влияние туристических путешествий на развитие страны и культурное наследие, изменение климата и сохранение природной среды. В целях развития «умного туризма» следует также уделить внимание вопросам стабильности, созданию специальных условий для людей с ограниченными возможностями.

7. Дальнейшее развитие гастрономического туризма с учетом природно-климатических условий нашей страны и качества выращиваемой сельскохозяйственной продукции, расширение в этом доли частного сектора.

ЛИТЕРАТУРА

1. Указ Президента Республики Узбекистан от 28 января 2022 года № УП–60 «О Стратегии развития нового Узбекистана на 2022–2026 годы».

2. Решение Президента Республики Узбекистан от 27.01.2022 № РП–104 «О дополнительных мерах, связанных с развитием сферы услуг».

3. Вахабов А.В., Хаджибакиев Ш.Х. и др. Зеленая экономика – Ташкент.: «Университет», 2020. – 262 с.

4. Навроз–зода Б.Н., Ибрагимов Н.С. Монография «Многоуровневая модель конкурентоспособности туристической сферы», Бухара–2018.

5. Тенденции развития цифровой экономики и образования в Узбекистане. Жамила Кароматовна Мусаева Материалы конференции **СОВРЕМЕННЫЕ ПРОБЛЕМЫ СОЦИАЛЬНО–ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ**. 2021/10/21. Сборник научных трудов XV Международной научно–практической конференции г. Белгород

6. *Роль цифровой трансформации в развитии экономики Узбекистана*. Мусаева Жамила Кароматовна. **ТЕНДЕНЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ В XXI ВЕКЕ**. Материалы III Международной научной конференции Минск, 1 марта 2021 г

7. Информационная безопасность – важное условие цифровой экономики. Жамила Кароматовна Мусаева, 2021/3. Материалы конференции **ТЕНДЕНЦИИ ЭКОНОМИЧЕСКОГО РАЗВИТИЯ В XXI ВЕКЕ**. Страницы 323–326

8. International Journal of Advanced Science and Technology Vol. 29, No. 5, (2020), pp. 1922–1926. ISSN: 2005–4238 IJAST Copyright © 2020 SERSC. **DOING BUSINESS, INNOVATIVE DEVELOPMENT AND THE DIGITAL ECONOMY (USA)**. Bekzod Mukhsinov, Saida Yuldasheva, Jamila Musaeva, Dilafruz Jumaeva.

ИНТЕГРАЦИЯ ЦИФРОВЫХ РЕШЕНИЙ – ВАЖНЫЙ ФАКТОР ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ВЫСШИМ УЧЕБНЫМ ЗАВЕДЕНИЕМ

Н.Э. Норбоева

г. Ташкент, Узбекистан

Ташкентский государственный экономический университет

Настоящая статья посвящена вопросам интеграции цифровых решений в едином информационном контуре вуза. Автором рассмотрены такие понятия, как цифровая платформа, корпоративный портал вуза, единый информационный контур, оптимизация управления на основе цифровых технологических решений. В завершении статьи автором сделан вывод, что цифровые технологии в современный период являются прочным базисом, как в организации учебного процесса в вузе, так и в управлении всеми подразделениями вуза с целью достижения наивысших показателей в международных рейтингах и повышения качества подготовки специалистов.

Ключевые слова: цифровые решения, корпоративный портал, оптимизация деятельности вуза, эффективность, высоко квалифицированные специалисты.

INTEGRATION OF DIGITAL SOLUTIONS IS AN IMPORTANT FACTOR OF EFFECTIVE MANAGEMENT OF A HIGHER EDUCATION INSTITUTION

N.E. Norboeva

Tashkent, Uzbekistan

Tashkent State University of Economics

This article is devoted to the issues of integration of digital solutions in a single information circuit of a university. The author considers such concepts as a digital platform, a university corporate portal, a single information circuit, management optimization based on digital technological solutions. At the end of the article, the author concluded that digital technologies in the modern period are a solid basis both in the organization of the educational process at the university and in the management of all departments of the university in order to achieve the highest indicators in international rankings and improve the quality of training of specialists.

Keywords: *digital solutions, corporate portal, optimization of university activities, efficiency, highly qualified specialists.*

Формирование цифровой экономики ставит перед высшими учебными заведениями (вузами) задачу эффективного внедрения в их деятельность полного комплекса цифровых технологических решений, которые способствуют повышению их экономической эффективности и достижению высоких результатов в международных рейтингах. К основным направлениям повышения экономической эффективности системы управления вузом и его учебным процессом можно отнести следующие характеристики:

- сокращение и оптимизацию управленческих затрат;
- улучшение сетевой организации;
- внедрение цифровых технологий;
- использование передовых педагогических технологий.

Решение проблемы сокращения затрат тесно связано со следующими основными факторами:

- внедрением в процесс управления передовых информационных технологий, позволяющих облегчить труд административных работников вуза;
- более четким распределением между управленческими подразделениями и руководителями учебных подразделений вуза управленческих функций и мероприятий, реализуемых системой управления;
- исключением дублирования управленческих действий в различных подразделениях высшего учебного заведения.

При этом у системы управления вузом появляются дополнительные функции, суть которых заключаются в следующем:

- в рыночной экономике вуз самостоятельно принимает хозяйственные решения и расходует заработанные им коммерческие средства;
- самостоятельно формирует цели и задачи своего функционирования;
- разрабатывает стратегию и политику своего развития, изыскивает необходимые для ее реализации средства;
- решает множество структурных вопросов, в том числе и вопросы по созданию, ликвидации, слиянию или, наоборот, разделению подразделений и филиалов, вхождению в состав различных объединений;
- занимается реорганизацией учебного процесса и перестройкой организационной структуры управления;
- осуществляет интеграцию цифровых технологических решений в едином информационном пространстве вуза, а также решает самостоятельно и многие другие вопросы.

Иными словами, вуз получает самостоятельность, требующуюся для эффективной работы в условиях рынка. Это, в свою очередь, приводит к значительному расширению

возможностей сферы управления и самоуправления, увеличения объема и сложности, решаемых администрацией задач.

Вопросы интеграции задач управления вузом в условиях цифровой трансформации экономики сегодня рассматриваются множеством ученых. В частности, к ним можно отнести работы таких ученых как Абдрахманова Г.И., Быховский К.Б., Веселитская Н.Н., Вишневский К.О., Гохберг Л.М. [1] и др, Бауэр В.П., Ерёмин В.В., Смирнов В.В. [2], Бегалов Б.А., Одилов Ш.Г. [3], Ефимушкин В.А., Ледовских Т.В., Щербакова Е.Н. [4], Жуковская И.Е. [5], Зеер Э.Ф., Третьякова В.С. [6], Колин К.К. [7], Чинаева Т.И. [8].

В работах выше указанных авторов отмечается, что в современном вузе необходима интеграция таких систем, как система электронного документооборота вуза, система управления и контроля доступом к информационной системе вуза, система электронных и библиотечных ресурсов, система распознавания текстов и образов документов, система сбора данных в установленных форматах и т.д. Обязательно должна быть предусмотрена взаимосвязь информационной системы вуза с отраслевыми системами министерств и ведомств.

Кроме того, необходимо подчеркнуть, что в современный период интеграция программных продуктов осуществляется на базе цифровых платформ посредством корпоративного портала вуза. Структурно цифровая платформа представлена на рис.1.

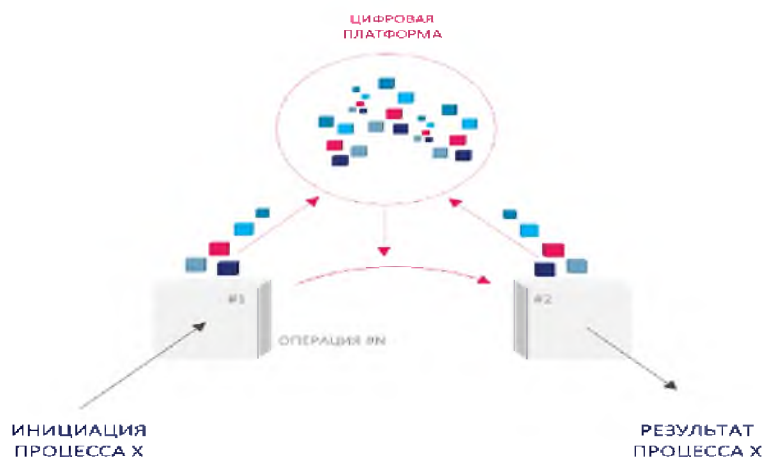


Рис. 1 – Структурное представление цифровой платформы

Цифровую платформу можно охарактеризовать, как систему алгоритмизированных отношений большого количества участников в определенной сфере деятельности, которая приводит к снижению транзакционных издержек за счет использования цифровых технологий работы с данными и изменения системы разделения труда.

Портал предоставляет всем сотрудникам, студентам, магистрантам, докторантам доступность в получении информации. Удобство работы с порталом заключается ещё и в том, что он обеспечивает скорость общения с преподавателями, гибкость в работе над проектами и документами, оперативность получения актуальной и необходимой информации в требуемых разрезах.

Таким образом, из всего вышесказанного следует, что интеграция цифровых решений в современных условиях является залогом успешной работы современных высших учебных заведений.

ЛИТЕРАТУРА

1. Абдрахманова Г.И., Быховский К.Б., Веселитская Н.Н., Вишневский К.О., Гохберг Л.М. и др. Цифровая трансформация отраслей: стартовые условия и приоритеты //

XXII Апр. междунар. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества (Москва, 13–30 апр. 2021 г.). М.: Изд. дом Высшей школы экономики, 2021, 239 с.

2. Бауэр В.П., Ерёмин В.В., Смирнов В.В. Цифровые платформы как инструмент трансформации мировой и российской экономики в 2021–2023 годах // Экономика. Налоги. Право. 2021. № 14 (1). С. 41–45. DOI: 10.26794/1999–849X–2021–14–1–41–51.

3. Бегалов Б.А., Жуковская И.Е., Одилов Ш.Г. Цифровые технологии – прочная основа совершенствования статистической деятельности Республики Узбекистан. Открытое образование. 2023;27(3):4–16. <https://doi.org/10.21686/1818–4243–2023–3–16>.

4. Ефимушкин В.А., Ледовских Т.В., Щербакова Е.Н. Инфокоммуникационное технологическое пространство цифровой экономики // Т-Comm. 2017. № 5. С. 15–20.

5. Жуковская И.Е. Цифровые платформы – важный аспект цифровизации высшего образования. Открытое образование. 2022;26(4):30–40. <https://doi.org/10.21686/1818–4243–2022–4–31–40>.

6. Зеер Э.Ф., Третьякова В.С. Стратегические ориентиры подготовки педагогических кадров для системы непрерывного профессионального образования // Образование и наука. – 2019. – №Т. 21. № 6. – С. 93–121.

7. Колин К.К. Современные проблемы развития высшего образования в России. Открытое образование. 2023;27(3):27–35. <https://doi.org/10.21686/1818–4243–2023–3–27–35>.

8. Чинаева Т.И. Развитие сектора ИКТ как составляющей цифровой экономики // Материалы международной научно–практической конференции «Статистика в цифровой экономике: обучение и использование» (Санкт–Петербург, 01–02 февраля 2018 года). СПб: СПбГЭУ, 2018. С. 151–153.

РАЗВИТИЕ УВЕЛИЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ ЧАСТНОГО СЕКТОРА УЗБЕКИСТАНА

Ш.Ш. Пулотов, М.Н. Халилова

г. Бухара, Узбекистан

Бухарский инженерно–технологический институт

В статье обосновано в условиях современного кризиса сбалансированность экономики становится условием эффективного регулирования социально–экономических процессов в регионе. Один из факторов экономического развития активизация рыночных механизмов саморегулирования частного сектора. Гибкость и высокая адаптивность частного сектора являются важными преимуществами и предпосылками сбалансированности в экономике. В данной статье сделана попытка рассмотреть различные точки зрения на сам процесс достижения баланса в экономике региона, определение роли частного сектора в этом процессе.

Ключевые слова. инвестиции, промышленность, инвестиционная деятельность, конкуренция, производство, предприятия, инвестиционная политика, стратегия, инвестиционные риски, капитальные вложения, налоговый режим, легальный сектор.

DEVELOPMENT INCREASE INVESTMENT OF THE PRIVATE SECTOR IN UZBEKISTAN

Sh. Sh. Po'lotov, M.N. Halilova

Bukhara, Uzbekistan

Bukhara Engineering and Technology Institute

The article looks in the conditions of the modern crisis, having a balanced economy becomes a condition of effective regulation of social–economic processes in the region. One of the factors of economic development becomes activation of market mechanisms of private sector self–