

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет», Россия
Белорусский государственный университет, Белоруссия
Белгородский государственный университет
им В.Г. Шухова, Россия
ФГБОУ ВО «Юго-Западный государственный университет», Россия
Брянский государственный технический университет, Россия
Карагандинский экономический университет, Казахстан
Бухарский инженерно-технологический институт, Узбекистан
ООО «Радиус», Россия
ООО «ЦентрПрограммСистем», Россия

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ: ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ

Сборник трудов
VII Международной
научно-практической конференции
(г. Белгород, 29 апреля 2025 г.)



Белгород 2025

УДК 338
ББК 65.050.17
Э 40

Редакционная коллегия:

Ответственный редактор: *профессор Е.А. Стрябкова, Н.А. Герасимова*

Э 40 Экономическая безопасность социально-экономических систем: вызовы и возможности: сборник трудов VII Международной науч.-практ. конф. (г. Белгород, 29 апреля 2025 г.) / отв. ред. Е.А. Стрябкова. – Белгород : ООО «Эпицентр», 2025. – 336 с.

ISBN 978-5-6054256-5-6

В сборнике опубликованы материалы международной научно-практической конференции, проводимой в Институте экономики и управления НИУ «БелГУ» 29 апреля 2025 года. Значительная часть материалов отражает теоретические и практические результаты научных достижений преподавателей, магистрантов, аспирантов и практических работников в области экономической безопасности социально-экономических систем.

Для широкого круга научных и практических работников в области экономической безопасности социально-экономических систем

УДК 338
ББК 65.050.17

ISBN 978-5-6054256-5-6

© НИУ «БелГУ», 2025
© Коллектив авторов, 2025

СОДЕРЖАНИЕ

Секция 1. МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

<i>Высоцкий И.С., Чемеркин В.М., Пашкова Е.Н.</i> Киберстрахование как инструмент обеспечения информационной безопасности.....	7
<i>Голубев П.В.</i> Фармацевтическая отрасль РФ: состояние и перспективы развития .	11
<i>Добродомова Т.Н., Щедрина С.Е.</i> Коррупция как угроза экономической безопасности страны.....	14
<i>Карпова А.В.</i> Влияние цифровизации на национальную экономическую безопасность	18
<i>Клягин Д.И., Лоский В.Р., научный руководитель Пашкова Е.Н.</i> Страхование жизни как защита и финансовая безопасность граждан России	23
<i>Коваль П.И., Амелин А.К. научный руководитель Мочалова Я.В.</i> Интегральная оценка экономической безопасности страны.....	28
<i>Колосова А.Д., Погорелова В.С. научный руководитель: Добродомова Т.Н.</i> Угрозы экономической безопасности в условиях глобализации	33
<i>Костенко Е.И., Щербак С.Д.</i> Основные фонды в системе обеспечения экономической безопасности.....	36
<i>Ладыгина А.Е., Кулькова М.И. научный руководитель: Добродомова Т.Н.</i> Теневая экономика как угроза экономической безопасности страны.....	41
<i>Минько Л.В.</i> Инновационная составляющая экономической безопасности России.....	46
<i>Нурмамбетова В.А.</i> Строительство нового пограничного перехода на о. Большой Уссурийский: перспективы и экономическая безопасность Дальнего Востока России	51
<i>Перевертайло А.С., Барсуков М.И., научный руководитель Герасимова Н.А.</i> Оценка уровня экономической безопасности Российской Федерации: современные вызовы и направления совершенствования	56
<i>Проскурина С.Ю., Гордя Д.В.</i> Инновационная экономика России: вызовы и точки роста.....	59
<i>Рогова А.А., Валагура Т.И. научный руководитель: Добродомова Т.Н.</i> Экономическая безопасность страны и влияние на нее санкций.....	64
<i>Светличная К.А., Чумакова А.О., Рогова А.А. научный руководитель Дорохова Е.И.</i> Реализация политики устойчивого развития России в условиях глобальных экономических вызовов.....	69
<i>Тарасова А.Р., Счастливенко Т.В.</i> Перспективные направления решения конкурентных проблем в российской экономике как важного фактора экономической безопасности в условиях санкционного давления	72
<i>Уртеева Ю.Д.</i> Административный контроль и надзор как инструмент обеспечения экономической безопасности	76
<i>Чувашов Е.А., Якушев Н.М.</i> Государственное регулирование градостроительной деятельности в Российской Федерации	79
<i>Шевченко Д.С., Регутская Я.Е., Счастливенко Т.В.</i> Налоговая система государства как важный аспект экономической безопасности страны	82

Секция 2. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ РЕГИОНОВ

Бурдинский Д.А., Меженин Д.О., Бурдинская И.С. научный руководитель Чистникова И.В. Факторные особенности обеспечения экономической безопасности региона	89
Владыка М.В., Сереброва Т.В. Предпосылки и эволюция процессов устойчивого развития регионов	93
Владыка М.В., Сивакова Я.А. Современные экономико-математические методы оценки качества жизни региона	96
Владыка М.В., Соболев В.О. Некоторые показатели развития АПК Приграничных территорий экономических районов Черноземья	100
Владыка М.В., Тикунов В.И. Концептуальный базис обеспечения единства экономического пространства территории	105
Козлова Е.А., Стряжкова Е.А. Анализ основных тенденций коррупционной преступности в Орловской области	108
Масалитина А.Г., Счастливленко Т.В. Проблемы развития высокотехнологичных секторов как драйверов безопасности российской экономики	113
Мясоедова Е.А., Счастливленко Т.В. Малый бизнес и предпринимательство как фактор экономической безопасности региона	116
Стряжкова Е.А., Мищерякова С.М., Сергиенко Е.А. Пространственные аспекты экономической безопасности региона	121
Стряжкова Е.А., Мокина А.В., Сергиенко В.В. Особенности кластеризации регионов ЦФО в контексте управления экономической безопасностью	124
Юрьева А.Д., Лыщикова Ю.В. Оценка угроз в демографической сфере и их влияния на экономическую безопасность региона	128

Секция 3. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ БИЗНЕСА

Андрющенко А.А., Болдырева Е.А., Здоровец Т.И. Роль информационных технологий в обеспечении экономической безопасности бизнеса	134
Аркадьева О.Г., Потонова Е.В. Роль программ лояльности в обеспечении безопасности цифровых банковских продуктов	138
Беличенко С.С., научный руководитель Мельникова Н.С. Трансформация бизнес-процессов под влиянием цифровой экономики	144
Блохина Д.О., Рыжков С.В. Обзор количественных и качественных методов оценки уровня экономической безопасности предприятия	148
Бондалетова М.А., Семенова Н.А. Стратегическое развитие предприятия	152
Бондарева Я.Ю., Абрамова А.А., Пушкарева Е.С. Система бюджетирования, как фактор обеспечения экономической безопасности предприятия	154
Гайдукова Г.Н. Направления и проблемные аспекты использования современных маркетинговых технологий	158
Гончарова А.Д., Дроботенко А.А., научный руководитель Бондарева Я.Ю. Взаимосвязь финансового планирования с обеспечением экономической безопасности	164
Добродомова Т.Н., Добродомова С.В., Огула М.Н. Финансовое состояние как составляющая экономической безопасности предприятия	168
Добродомова Т.Н., Лесниченко Ю.В. Оптимизация кадрового состава как способ обеспечения экономической безопасности предприятия	172
Дружников Е.П., Скрипниченко И.А., Геря С.А. Цифровая трансформация промышленных предприятий с целью повышения уровня экономической безопасности	176

Евдокимова О.Н., Мандрикова В.И. научный руководитель Семенова Н.А. Креативный риск-менеджмент как основа экономической безопасности микрофинансирования	179
Жариков Р.В., Безпалов В.В., Фарес Эсраа Фарес Махмуд Антикризисное управление на региональном и глобальном уровне	184
Жуков Д.С., Счастливенко Т.В. Роль инноваций в повышении конкурентоспособности и обеспечении экономической безопасности российской экономики	189
Иванисова К.Э., Болдырева Е.А., Дубцова Н.С. Планирование внешнеэкономической деятельности	194
Иваницкий А.В. Автоматизация бухгалтерского учета	197
Иванова А.С., Любовцева Е.Г. Оценка эффективности образования экосистем в банковском секторе	201
Кабаненко Ю.В., Астахова Д.И., научный руководитель Бондарева Я.Ю. Экономическая безопасность как важнейший элемент системы управления предприятием	206
Кашуба А. А., Семенова Н.А. Бухгалтерский учет, анализ и аудит и их влияние на эффективность инвестиционных стратегий для компаний	210
Кашуба А. А., Семенова Н.А. Внутренний аудит в микрофинансовых организациях	214
Клещева П.Р., Виноградов С.Э., Мельник Д.Н. Внедрение системы KPI для мониторинга и управления экономической безопасностью предприятия через планирование	217
Матвиенко В.Г., Зубкова Ю.Э., Гусева Д.А. Организационная структура управления как инструмент эффективного планирования работы персонала на предприятии	221
Мельникова Н.С., Белозерских М.С. Риск-ориентированный внутренний аудит как инструмент обеспечения экономической безопасности бизнеса: интеграция финансово-технологических решений и цифровых технологий в эпоху трансформации финансовых систем	225
Мозговой А.В. Особенности сбыта продукции в онлайн-формате	229
Пахомова Д.К., Гончарова А.А., Бондарева Я.Ю. Роль стратегического планирования в обеспечении экономической безопасности предприятия	235
Плохих А. Н., Дружникова Е.П., Колесников В.А. Роль финансовой составляющей в обеспечении экономической безопасности хозяйствующего субъекта	239
Руднев И.И., Лебеденко А.В., Переверзева И.М., научный руководитель Борзенкова Н.С. Обеспечение экономической безопасности посредством политики импортозамещения на производстве	244
Рыбаков С.С., Дружникова Е.П. Инновации как основа экономической безопасности	248
Сапрыкина Т.В., Матвиенко В.Г., Пахомова Д.К. Финансовый инжиниринг как способ повышения эффективности управления финансами в целях роста экономической безопасности организации	252
Светличная К.А., Чумакова А.О., научный руководитель Добродомова Т.Н. Оценка экономической безопасности компаний-экспортеров в условиях санкций	257
Сидорчук А.С., научный руководитель Зонина М.В. Анализ финансовой устойчивости как элемент экономической безопасности предприятия	260
Соколова А.Е., Бондарева Я.Ю., Назарова Д.И. Основные методики оценки уровня и состояния кадровой составляющей экономической безопасности предприятия	265
Сухомлинова Д.Ю., научный руководитель Бондарева Я.Ю. Факторы и причины банкротства предприятий в условиях современной экономики	271

Тиликина Д.Е., Сорокоумова А.О., Пономарев В.О. научный руководитель Герасимова Н.А. Экономическая безопасность ОАО «РЖД»: оценка финансового состояния предприятия.....	275
ТUTOва А.С., Слащев А.С., Сидоров Н.С. Служба экономической безопасности предприятия и ее функции	280
Шевелева Д.В., Кузнецов Д.А. Импортозамещение как инструмент обеспечения экономической безопасности страны.....	284
Шевцова Н.М., Герасимов С.В. Идентификация угроз и рисков в системе экономической безопасности региональных предприятий	289
Ширшова А.К., Счастливленко Т.В. Конкуренция маркеплейсов как фактор развития интернет-торговли в России	293
Щербак С.Д., Гордя Д.В. Риск-менеджмент и методы управления рисками.....	299

Секция 4. ИНФОРМАЦИОННОЕ И ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Воробьева О.А., Пономарева Т.Р., Герасимова Н.А. Правовое обеспечение экономической безопасности предприятия: понятие, цели, задачи и принципы	303
Жевлакова Д.О., Сигарев М.С., Герасимов С.В., научный руководитель Герасимова Н.А. Информационный менеджмент, как инструмент экономической безопасности предприятий региона	308
Кулькова М.И., Ладыгина А.Е., научный руководитель Дорохова Е.И. Цифровая трансформация экономики в современных условиях	312
Нематов С.С., Ваганова О.В. AGILE и SCRUM: гибкие методики в управлении изменениями	315
Семенова Н.А., Гапон Д.А., Толстоуцкая В.В. Роль бюджетного учета в обеспечении экономической безопасности организации	320
Титов А.Ю. Методические подходы к оценке информационной безопасности хозяйствующих субъектов	325
Толмасович У.А., Ваганова О.В. Управление изменениями в системе поддержки принятия решений (PSS)	330

Секция 1. МАКРОЭКОНОМИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

УДК 368

КИБЕРСТРАХОВАНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

И.С. Высоцкий

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

В.М. Чемеркин

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

Е.Н. Пашкова

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

Аннотация: в современном мире информационные технологии стали неотъемлемой частью повседневной жизни и профессиональной деятельности. Вместе с преимуществами цифровых технологий появились и серьезные риски, связанные с кибератаками, хищением данных и нарушениями конфиденциальности. Именно поэтому киберстрахование приобрело особую актуальность как эффективный инструмент защиты от киберугроз. В данной статье авторами отмечена значимость данного исследования, изучены барьеры киберстрахования и представлены пути их преодоления. Определены перспективные направления его развития.

Ключевые слова: цифровизация, риск, угроза, кибератака, страховой рынок, киберстрахование, защита.

CYBER INSURANCE AS AN INFORMATION SECURITY TOOL

V.M. Chemerkin,

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

I.S. Vysotsky

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

Scientific supervisor: E.N. Pashkova

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

Annotation: in the modern world, information technology has become an integral part of everyday life and professional activities. Along with the advantages of digital technologies, there are also serious risks associated with cyber-attacks, data theft and privacy violations. That is why cyber insurance has become particularly relevant as an effective tool to protect against cyber threats. In this article, the authors noted the importance of this study, examined the barriers of cyber insurance and presented ways to overcome them. Promising directions of its development have been identified.

Keywords: digitalization, risk, threat, cyberattack, insurance market, cyber insurance, protection.

Сегодня цифровые технологии проникают во все сферы жизни общества, не исключение отечественный страховой рынок. Цифровые технологии становятся важной частью страхования, страховые компании стараются адаптироваться к новым условиям и потребностям клиентов. Всё чаще речь идёт не просто о классических продуктах, а о новых решениях, которые учитывают риски, появившиеся из-за технологического прогресса. Новые технологии влекут за собой и новые риски и угрозы -кибератаки и утечки данных. Поэтому всё больше внимания уделяется защите информации и киберстрахование постепенно становится востребованным продуктом, который помогает защитить личные данные и корпоративные системы от взломов и других угроз. Кроме того, развитие таких страховок формирует у людей и компаний более ответственное отношение к информационной безопасности.

Современные тенденции проникновения цифровых технологий в российский страховой рынок демонстрируют растущую значимость киберстрахования. В научном сообществе, учёные всё чаще проявляют интерес к исследованию киберрисков – Бадюков В. Ф., Докучаев М. Н. [1, С.42], Давыдова А. В. [3, С.332], Канупа М. С., Степанова М. Н. [6, С.122], Ларина О. И., Морыженкова Н. В. [7, С.26], Левин Ю. А. [8, С.168], Магомадова М. М. [9, С.121], Жумашева А. Р., Григорьева Д. В. [5, С.112], Степанова М. Н., Юсупова М. Н. [13, С.874]. Работы перечисленных авторов посвящены следующим ключевым направлениям: «Генезис российской практики киберстрахования», рассматривающий исторический путь становления и эволюции данного инструмента [13, С.874]; «Особенности развития киберстрахования в России и перспективы его развития», характеризующие специфику национального рынка и региональные особенности [1, С.42], [2, С.4], [3, С.332], [4, С.332]; «Анализ мировых тенденций развития киберстрахования», позволяющий сравнить международный опыт и предложить лучшие практики для России [6, С.122], [13, С.874]; «Обзор ключевых характеристик современного мирового рынка киберстрахования», акцентирующий внимание на структуре рынка, объёмах продаж и динамике цен [9, С.121], [12, С.54]; «Проблемы киберстрахования в России», обозначающие существующие барьеры и препятствия на пути активного развития [5, С.112] и др.

Киберстрахование – это экономические отношения между страхователем и страховщиком, по поводу выплаты страхового возмещения в случае страхового события (кибератака, кража и уничтожение данных, вирусы и вредоносные программы, упущенная выгода, репутационные потери и др.) [2, С.4]. Основная задача киберстрахования – это защита от рисков, связанных с информационной безопасностью. По договору киберстрахования страхователями могут быть юридические лица и индивидуальные предприниматели, проявившие страховой интерес. Страховщиками – могут быть страховые компании, имеющие соответствующую лицензию.

Рассмотрим динамику изменения объема рынка киберстрахования в России с 2021 по 2024 годы, она представлена на рисунке 1. На основании представленного графика, демонстрирующего динамику объема рынка киберстрахования в России за период с 2021 по 2024 год, можно сделать вывод о стремительном росте интереса к данному направлению страховой деятельности. Если в 2021 году объем рынка составлял лишь 0,5 млрд рублей, то уже к 2024 году он увеличился до 3 млрд рублей, что свидетельствует о шестикратном росте всего за четыре года.

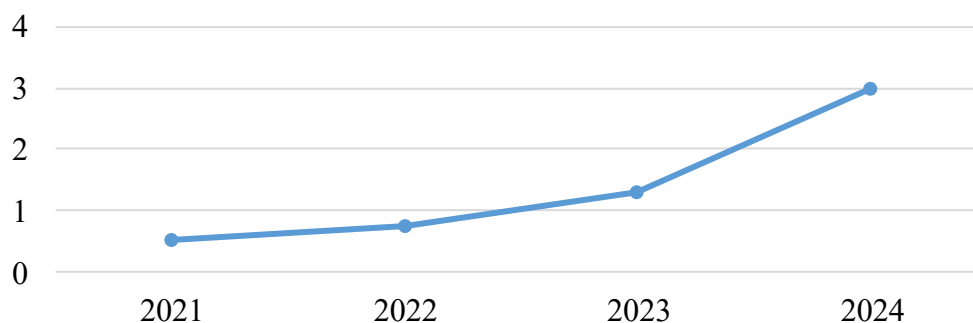


Рисунок 1 – Динамика объема рынка киберстрахования в России за 2021-2024 годы, млрд. руб. [7]

Такая динамика подтверждает высокую актуальность киберстрахования в условиях цифровизации экономики, роста числа киберугроз и повышенного внимания со стороны бизнеса и частных лиц к вопросам информационной безопасности. Страховые компании демонстрируют готовность брать на себя ответственность и предлагать соответствующие страховые программы, ориентированных на защиту цифровых активов.

Одним из значимых достижений в области киберстрахования является создание универсальных цифровых карт, которые объединяют различные страховые продукты в единую систему. Такие карты могут существенно упростить процесс заключения договора, повышения доступности услуг и улучшения пользовательского опыта.

Кроме того, важно отметить, что страховые компании активно внедряют телематические решения, что позволяет значительно повысить точность оценки рисков и создать более выгодные условия для клиента [8]. Такие нововведения приводят к упрощению заключения договоров (пользователь в один клик может оформить страховой полис, не заполняя многочисленное число бумаг); повышают доступность услуг (пользователь из каждого уголка России может воспользоваться услугой); улучшают пользовательский опыт (получая услугу онлайн пользователь за короткое время использует интерфейс для заключения договора, получая при этом опыт пользователя, который может удовлетворить свой страховой интерес).

Внешние и внутренние барьеры киберстрахования представлены в таблице 1.

Таблица 1

Внешние и внутренние барьеры киберстрахования

Внутренние барьеры	Внешние барьеры
Недостаточная правовая база регулирования киберстрахования	Быстрые темпы роста применение цифровых технологий
Слабая информированность клиента о новом продукте	Изменчивость киберугроз
Сложность в оценке кибер риска и управление им, а также его дифференциация и определение соответствующего тарифа	Международные конфликты и санкции
Небольшой объем рынка	Нежелание и не доверие к такому виду страхования
Возрастающая зависимость от внешних факторов	Чрезмерная зарегулированность в некоторых регионах

В свете возрастающего количества кибератак, усиливается важность профилактических мероприятий. Некоторые страховые компании начинают реализовывать активные профилактические меры: мониторят состояние защищаемых

объектов, периодически обновляют антивирусные пакеты и консультируют владельцев систем о необходимых мерах предосторожности.

Для преодоления внутренних и внешних барьеров для развития киберстрахования необходимо: вести с клиентами разъяснительную работу по информированию растущих киберугроз и способах их защиты; повышать спрос клиента посредством проведения мероприятий по финансовой грамотности и увеличение числа образовательной активности [10, С.42]; совершенствовать законодательство и нормативной базы по киберстрахованию в целом и для малого и среднего бизнеса; сотрудничать с ведущими разработчиками ПО и производителями устройств обеспечит необходимое техническое оснащение для точного расчёта рисков и эффективного страхования.

Несмотря на внешние и внутренние барьеры киберстрахования этот вид страхования на отечественном страховом рынке развивается и имеет потенциал развития. Перспективными направлениями его развития могут стать: стандартизация продукции, автоматизация и Big Data, сотрудничество с иностранными коллегами, привлечение малого и среднего бизнеса, создание целевых программ для отдельных отраслей [11, С.133].

Таким образом, будущее киберстрахования тесно связано с внедрением высокотехнологичных решений, направленных на повышение точности оценки рисков, уменьшение расходов на обслуживание и улучшение общего впечатления пользователей от взаимодействия со страховыми компаниями, а также защиты от кибератак и других инцидентов, связанных с использованием информационных технологий. Киберстрахование становится необходимым элементом любой комплексной стратегии информационной безопасности, гарантирующим защиту бизнеса от неожиданных и дорогостоящих инцидентов.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бадюков В. Ф., Докучаев М. Н. Риски цифровой экономики: особенности и перспективы развития киберстрахования в России //Страховое право. – 2021. – №. 1. – С. 42-44.
2. Белоусова Т. А. Киберриски: перспективы развития киберстрахования // Финансы и финансовые рынки в контексте цифровизации 2022 (FFMD2022). – 2022. – С. 4-10.
3. Давыдова А. В. Киберстрахование: особенности и перспективы развития киберстрахования в России // Международная научно-техническая конференция молодых ученых БГТУ им. ВГ Шухова, посвященная 170-летию со дня рождения ВГ Шухова. – 2023. – С. 332-336.
4. Давыдова А. В. Киберстрахование как современный способ обеспечения информационной безопасности в эпоху технологий: российский и зарубежный опыт // Страховое право. – 2021. – №. 1. – С. 45-47.
5. Жумашева А. Р., Григорьева Д. В. Проблемы киберстрахования в России // Экономика и управление: проблемы, тенденции, перспективы. – 2023. – С. 112-115.
6. Канупа М. С., Степанова М. Н. Обзор мировых тенденций развития киберстрахования // Экономика. Информатика. – 2023. – Т. 50. – №. 1. – С. 122-132.
7. Ларина О. И., Морыженкова Н. В. К вопросу о развитии страхования киберрисков // Роль управления рисками и страхования в обеспечении устойчивости общества и экономики. – 2023. – С. 206-210.
8. Левин Ю. А. Финансовые и технологические аспекты предотвращения киберрисков: глобальные проблемы рынков киберстрахования // Редакционная коллегия. – 2022. – Т. 4. – С. 168.
9. Магомадова М. М. Современные угрозы кибербезопасности: анализ и тенденции // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2023. – №. 12-1 (106). – С. 121-123.

10. Пашкова Е.Н. Развитие финансовой культуры в страховой сфере // В сборнике: Финансовое просвещение. Сборник материалов XXII Всероссийской научно-практической онлайн-конференции по финансовому просвещению в России. Москва, 2024.- С. 42-49.

11. Пашкова Е.Н. Цифровые технологии в страховании в сборнике: Актуальные проблемы развития национальной и региональной экономики. Сборник научных трудов XI Международной научно-практической конференции для студентов, магистрантов, аспирантов и молодых ученых. Белгород, 2021. – С. 133-136.

12. Степанова М. Н., Юсупова М. Н. Анализ ключевых характеристик современного мирового рынка киберстрахования // Журнал прикладных исследований. – 2022. – Т. 1. – №. 1. – С. 54-61.

13. Степанова М. Н., Юсупова М. Н. Генезис российской практики киберстрахования //Журнал прикладных исследований. – 2021. – Т. 9. – №. 6. – С. 874-881.

УДК 338.1

ФАРМАЦЕВТИЧЕСКАЯ ОТРАСЛЬ РФ: СОСТОЯНИЕ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ

П.В. Голубев

г. Санкт-Петербург, Россия

Санкт-Петербургский государственный химико-фармацевтический университет

Статья посвящена анализу текущего состояния фармацевтической отрасли Российской Федерации и перспектив ее развития на основе реализации стратегических программ «Фарма 2020» и «Фарма 2030». В работе рассматриваются ключевые показатели производственной активности, уровень импортозамещения, государственная поддержка инноваций, экологические аспекты и международная интеграция. Автором проанализированы основные вызовы, стоящие перед отраслью, включая зависимость от импорта сырья, кадровый дефицит и технологические ограничения, а также предложены рекомендации по повышению конкурентоспособности отечественного фармацевтического рынка.

Ключевые слова: фармацевтическая индустрия, стратегии Фарма 2020 и Фарма 2030, импортозамещение, цифровизация, экологические стандарты, государственная поддержка.

PHARMACEUTICAL INDUSTRY OF THE RF: STATE AND DEVELOPMENT PROSPECTS

P.V. Golubev

St. Petersburg, Russia

St. Petersburg State Chemical and Pharmaceutical University

The article is dedicated to analyzing the current state of the pharmaceutical industry in the Russian Federation and its development prospects based on the implementation of the strategic programs «Pharma 2020» and «Pharma 2030.» The study examines key indicators of production activity, the level of import substitution, state support for innovation, environmental aspects, and international integration. The author analyzes the main challenges facing the industry, including dependence on imported raw materials, labor shortages, technological limitations, and offers recommendations to enhance the competitiveness of the domestic pharmaceutical market.

Keywords: pharmaceutical industry, Pharma 2020 and Pharma 2030 strategies, import substitution, digitalization, environmental standards, state support.

Фармацевтическая отрасль играет ключевую роль в обеспечении здоровья населения и экономического развития государства. В России, несмотря на значительные достижения последних лет, отрасль продолжает сталкиваться с проблемами: зависимость от импортных препаратов, недостаточная интеграция в глобальные цепочки поставок, технологические ограничения и кадровый дефицит [5, с. 45]. В этих условиях реализация стратегических программ «Фарма 2020» и «Фарма 2030» становится приоритетом для достижения стратегической независимости и устойчивого роста [1, с. 12].

Стратегии «Фарма 2020» и «Фарма 2030»: цели и результаты Программа «Фарма 2020», утвержденная в 2016 году, ставила перед собой несколько ключевых целей: увеличение доли отечественных лекарственных средств на внутреннем рынке до 70%, обеспечение локализации производства активных фармацевтических ингредиентов (АФИ) на уровне 50%, а также повышение доли инновационных препаратов в портфеле до 15% [1, с. 8]. Механизмы реализации включали государственное финансирование: в 2017–2020 годах было выделено 70 млрд рублей на модернизацию заводов и создание центров биотехнологий. Также была запущена система льготного кредитования через ВЭБ.РФ, который предоставил компании под 5% годовых линии финансирования для внедрения высокотехнологичных производств. Сотрудничество с ведущими университетами, такими как МГУ и МГТУ им. Баумана, позволило создать совместные лаборатории для разработки новых молекул [12, с. 30].

Результаты к 2020 году были впечатляющими, но не идеальными. Доля отечественных препаратов достигла 65%, локализация АФИ составила 45%, что позволило снизить зависимость от импорта. Успешно запущены проекты по созданию биотехнологических препаратов, таких как гематоглобин и моноклональные антитела [7, с. 40]. Однако не были достигнуты показатели по инновациям из-за недостаточных инвестиций в исследования и разработки (R&D) [5, с. 55].

Продолжение программы «Фарма 2030», утвержденное в 2021 году, акцентирует внимание на более амбициозных целях: повышение доли локализованных препаратов до 80%, внедрение цифровых технологий (искусственный интеллект, big data) в производство и логистику, развитие биотехнологий и генетических препаратов, а также создание экспортоориентированных производств.

Текущее состояние фармацевтической отрасли РФ. По данным Росстата (2022), объем производства лекарств в России вырос на 5% до 1,2 трлн рублей [9, с. 10]. Однако импорт лекарств продолжает составлять около 40% рынка, в основном за счет специализированных препаратов и сырья [5, с. 60]. Доля инновационных лекарств (оригинальных и биосимиляров) – 12%, что ниже среднемирового показателя в 18% [10, с. 78].

Важным аспектом текущего состояния отрасли является региональная динамика. Москва и Московская область сосредоточили 45% производства из-за наличия ведущих научных центров [3, с. 27]. Уральский и Сибирский федеральные округа стали лидерами по локализации АФИ (30% общего объема) [7, с. 35]. Влияние пандемии 2020–2021 годов также ощутимо: рост производства достиг 12% за счет спроса на противовирусные препараты и вакцины «Спутник V» [14, с. 44]. Однако дефицит медицинского оборудования и сырья для масштабного производства вакцин выявил слабые места отрасли.

Проблемы отрасли остаются значительными. Зависимость от импорта сырья остается критической – 60% АФИ поставляются из-за рубежа [5, с. 80]. Низкий уровень R&D (вложения составляют лишь 1,5% от выручки против 10% у ведущих стран) тормозит инновации [10, с. 90]. Кадровый дефицит ощущается особенно остро: в 2022 году не хватало 15% квалифицированных специалистов в области биотехнологий и цифровых технологий [3, с. 30]. Экологические риски также усугубляют ситуацию: производство лекарств сопровождается высоким потреблением воды и энергии [8, с. 110]. Например, выпуск 1 тонны таблеток требует 100 тонн воды.

Перспективы развития фармацевтической отрасли. Инновации и цифровизация станут ключевыми драйверами роста. Внедрение искусственного интеллекта (AI) позволит оптимизировать производственные процессы и прогнозировать спрос [6, с. 47]. Например, компания «Фармстандарт» использует AI-системы для анализа данных клинических испытаний. Создание цифровых платформ для мониторинга качества лекарств (например, проект «Электронный аптечный кабинет») и блокчейн-технологии для отслеживания цепочки поставок укрепят безопасность рынка [15, с. 35].

Импортозамещение остается приоритетом. Планы по локализации производства АФИ к 2025 году включают проекты «Синтез-А» (завод в Татарстане) и модернизацию производства «Фармстандарта» в Краснодаре [5, с. 100]. Усиление контроля за качеством импортных препаратов через сертификационные центры повысит безопасность лекарств [12, с. 33].

Экспорт и международная интеграция открывают новые возможности. В 2022 году экспорт вырос на 12%, в том числе в страны ЕАЭС [14, с. 50]. Участие в международных клинических испытаниях (например, сотрудничество с Индией по разработке препаратов для лечения редких заболеваний) ускорит выход на глобальные рынки [10, с. 85].

Экологические аспекты также становятся ключевыми. Отрасль стремится к переходу на «зеленые» технологии: использование возобновляемых источников энергии и внедрение системы «циркулярной экономики» для снижения отходов [8, с. 120]. Примером является завод «Биокад» в Петербурге, где перерабатывается 80% отходов производства [7, с. 55].

Однако риски остаются: санкционное давление на поставки оборудования и конкуренция с дженериками развивающихся стран требуют ускорения технологического прогресса и привлечения частных инвестиций.

Роль государства и международное право. Государственная поддержка отрасли выражается в законодательных изменениях. Закон «О лекарственных средствах» (2020) сократил сроки регистрации препаратов до 6 месяцев [12, с. 28]. Национальная технологическая инициатива (НТИ) выделила 50 млрд рублей на создание центров компетенций в области фармацевтики.

Международное сотрудничество включает партнерства с Китаем в области производства вакцин (например, проект «ЭпиВакКорона») и участие в форумах «Один пояс – один путь» для расширения экспорта в Азиатско-Тихоокеанский регион [14, с. 60].

Фармацевтическая отрасль России демонстрирует устойчивый рост, но для достижения стратегических целей необходимы масштабные реформы. Реализация «Фарма 2030» потребует не только государственной поддержки, но и улучшения инфраструктуры R&D, снижения зависимости от импорта сырья и укрепления позиций на глобальном рынке. Только комплексный подход позволит превратить отрасль в конкурентоспособный сектор, способный обеспечить не только внутренние потребности, но и стать активным участником мировой фармацевтической индустрии.

ЛИТЕРАТУРА

1. Стратегия развития фармацевтической промышленности Российской Федерации на период до 2020 года [Электронный ресурс] // Минпромторг России. – 2016. – URL: <https://minpromtorg.gov.ru> (дата обращения: 15.10.2023).
2. Стратегия развития фармацевтической промышленности Российской Федерации на период до 2030 года [Электронный ресурс] // Правительство РФ. – 2021. – URL: <https://government.ru> (дата обращения: 15.10.2023).
3. Андреев, Д.В. Инновации в фармацевтической промышленности: вызовы и перспективы / Д.В. Андреев, А.С. Иванов // Фармацевтическая отрасль. – 2022. – № 4. – С. 24-30.

4. Государственная программа Российской Федерации «Развитие фармацевтической и медицинской промышленности» [Электронный ресурс] // Минздрав России. – 2020. – URL: <https://minzdrav.gov.ru> (дата обращения: 15.10.2023).
5. Иванова, Е.А. Импортозамещение в фармацевтической отрасли: анализ эффективности / Е.А. Иванова. – М.: Экономика, 2021. – 180 с.
6. Кузнецов, А.П. Цифровая трансформация в производстве лекарственных средств / А.П. Кузнецов // Цифровая экономика. – 2023. – № 2. – С. 45-52.
7. Отчет о деятельности компании «Фармстандарт» за 2022 год [Электронный ресурс] // Фармстандарт. – 2023. – URL: <https://pharmstandard.com> (дата обращения: 15.10.2023).
8. Петров, С.В. Экологические аспекты фармацевтического производства / С.В. Петров. – СПб.: Наука, 2021. – 150 с.
9. Росстат [Электронный ресурс] // Федеральная служба государственной статистики. – 2023. – URL: <https://rosstat.gov.ru> (дата обращения: 15.10.2023).
10. Сидоров, В.А. Глобальные тренды в биотехнологиях: монография / В.А. Сидоров. – М.: Медицина, 2020. – 250 с.
11. Ткаченко, И.Г. Санкционные риски и адаптация фармацевтической отрасли / И.Г. Ткаченко // Экономика и менеджмент. – 2023. – № 1. – С. 12-18.
12. Федеральный закон от 12.04.2020 № 61-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон 'О лекарственных средствах' [Электронный ресурс] // КонсультантПлюс. – 2020. – URL: <https://www.consultant.ru> (дата обращения: 15.10.2023).
13. Шаповалов, Д.С. Роль государственно-частного партнерства в развитии фармацевтики / Д.С. Шаповалов // Управление в социальных системах. – 2022. – № 3. – С. 88-95.
14. ЮНИДО [Электронный ресурс] // Организация Объединенных Наций по промышленному развитию. – 2023. – URL: <https://www.unido.org> (дата обращения: 15.10.2023).
15. Яковлев, А.Н. Блокчейн в логистике лекарственных средств: преимущества и риски / А.Н. Яковлев // Логистика и управление цепями поставок. – 2023. – № 5. – С. 33-40.

УДК 336.1

КОРРУПЦИЯ КАК УГРОЗА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ

Т.Н. Добродомова,

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

С.Е. Щедрина

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

Статья посвящена анализу коррупции как угрозы экономической безопасности Российской Федерации. Рассматриваются основные виды коррупции, её влияние на экономику и меры противодействия коррупционным преступлениям. В статье представлен статистический анализ уровня коррупции и предлагаются рекомендации для эффективной борьбы с данным явлением. Важно подчеркнуть роль международного сотрудничества и внедрения современных технологий в противодействие коррупции.

Ключевые слова: коррупция, экономическая безопасность, коррупционные преступления, меры противодействия, Россия, международное сотрудничество.

CORRUPTION AS A THREAT TO THE ECONOMIC SECURITY OF THE COUNTRY

T.N. Dobrodomova

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

S.E. Shchedrina

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

The article is devoted to the analysis of corruption as a threat to the economic security of the Russian Federation. The main types of corruption, its impact on the economy and measures to combat corruption crimes are considered. The article presents a statistical analysis of the level of corruption and offers recommendations for effectively combating this phenomenon. It is important to emphasize the role of international cooperation and the introduction of modern technologies in combating corruption.

Keywords: corruption, economic security, corruption crimes, counteraction measures, Russia, international cooperation.

Международный опыт позволяет получить ценное представление о передовых методологиях управления многоквартирными комплексами. Ключевое отличие заключается в том, что муниципальные власти за рубежом используют разные подходы по сравнению с российскими, что вызывает растущий интерес к внедрению проверенных моделей из других стран. Примечательно, что во многих западных странах, таких как Франция, Нидерланды, США, Канада, Польша, Словакия, Чехия, Мексика, Сингапур и Малайзия, управление жилищно-коммунальным хозяйством рассматривается как отдельный сектор предпринимательской деятельности. В рамках этой системы организации по управлению недвижимостью получают компенсацию от владельцев недвижимости, в то время как ответственность за содержание зданий лежит на ассоциациях домовладельцев или партнерствах.

В этих системах принятие важных управленческих решений, особенно связанных с финансовым надзором и закупками товаров и услуг, возлагается на руководящие органы ассоциаций домовладельцев. Назначенным руководителям, в свою очередь, поручается подготовка рекомендаций и обоснование решений правления.

Рынок жилищно-коммунальных услуг устанавливает жесткие стандарты для управляющих компаний, несоблюдение которых делает их неконкурентоспособными. Ключевым аспектом этих стандартов является обязательное страхование управляющих недвижимостью от гражданской и материальной ответственности, которое позволит выплатить компенсацию домовладельцам в случае халатности или неправомерных действий управляющего. Эта модель страхования ответственности стала широко распространенной во многих странах Европы и Северной Америки. Само собой разумеется, что качество жилищно-коммунальных услуг в России могло бы существенно улучшиться, если бы аналогичные нормы были включены в национальное законодательство [1].

В 2023 году значительная часть зарегистрированных преступных деяний была совершена в Приволжском и Центральном федеральных округах, составив 21,2% и 17,3% соответственно. За этими регионами следуют Южный федеральный округ (10%), Сибирский округ (8,7%), Уральский округ (8,6%), Северо-Кавказский округ (7,2%), Северо-Западный округ (5,9%) и Дальневосточный округ (4,8%). Эти цифры отражают концентрацию преступной деятельности, которая значительно различается по всей Федерации.

Анализ лиц, причастных к преступлениям, связанным со взяточничеством, в частности, по статье 290 Уголовного кодекса Российской Федерации, касающейся

получения взяток, свидетельствует о заметном росте показателей раскрываемости. В 2019 году было выявлено 3188 случаев; к 2020 году это число возросло до 3499. Дальнейший рост наблюдался в 2021 году, когда было зарегистрировано 3988 случаев, который снова увеличился до 4174 в 2022 году и достиг 5020 случаев, зарегистрированных в 2023 году. Этот неуклонный рост числа выявленных случаев подчеркивает сохраняющуюся проблему в этой области преступной деятельности.

Преступления, связанные со взяточничеством, всесторонне рассматриваются не только в статье 290, но и в статьях 291-291.2 и 204, которые включены в Уголовный кодекс Российской Федерации. Эти правовые положения в совокупности направлены на ограничение более широкого спектра проявлений коррупции, обеспечивая нормативную базу для судебного преследования.

Постоянный рост числа зарегистрированных преступлений, связанных со взяточничеством, о чем свидетельствует растущая статистика, свидетельствует о сохраняющихся проблемах в борьбе с коррупцией в Российской Федерации. Примечательно, что даже в периоды экономического спада количество выявленных преступлений, связанных с коррупцией, продолжало расти. Эта тенденция свидетельствует о более глубокой системной проблеме и указывает на необходимость усиления антикоррупционных мер в ближайшие годы. Ожидается, что по мере того, как правоохранительные органы будут адаптироваться к новым формам взяточничества, система подотчетности будет эволюционировать, что приведет к изменениям в судебном преследовании за эти преступления [4].

В 2023 году подавляющее большинство выявленных преступлений было связано с мелким взяточничеством, при этом заметное внимание уделялось как даче, так и получению взяток. Это напрямую согласуется с более широкими тенденциями, наблюдаемыми в характере и объеме зарегистрированной преступной деятельности. Только за первую половину года по всей России было зарегистрировано в общей сложности 23 634 преступления, связанных с коррупцией. Из них 3 642 были связаны с получением взяток должностными лицами, в то время как 2 855 случаев были связаны с дачей взяток должностным лицам.

Дальнейший статистический анализ подтверждает, что мелкое взяточничество остается распространенной проблемой. В 2023 году было раскрыто 4267 таких преступлений, что еще больше подчеркивает значимость этой категории в более широком спектре преступлений, связанных с коррупцией. Однако не во всех категориях наблюдался рост преступной активности. Примечательно, что число случаев пособничества взяточничеству – еще одного аспекта коррупционного спектра – сократилось на 13,3%, и в 2023 году было зарегистрировано 1088 случаев, что свидетельствует о потенциальном изменении характера преступного поведения.

Согласно Указу Президента Российской Федерации от 13 мая 2017 г. «О стратегии экономической безопасности на период до 2030 года» к основным вызовам и угрозам экономической безопасности относятся высокий уровень криминализации и коррупции в экономической сфере.

Борьба с коррупцией в Российской Федерации остается ключевым приоритетом в обеспечении национальной экономической безопасности. Тщательная оценка существующих антикоррупционных инициатив показывает наличие структурированной, хотя и развивающейся системы для решения этой постоянной проблемы. Несмотря на то, что существующие правовые механизмы являются всеобъемлющими, нынешний подход выявляет серьезные пробелы в эффективности, особенно в сфере международного сотрудничества.

В основе национальной политики по обеспечению экономической безопасности посредством борьбы с коррупцией заложено несколько ключевых направлений. Однако реализация мер международного сотрудничества остается недостаточной, что в первую очередь обусловлено геополитическими условиями. Большая часть сотрудничества

осуществляется в рамках Евразийского экономического союза, но государства-члены Союза не предоставляют подробных и надежных данных о конкретных мерах, принятых ими в борьбе с коррупцией. Отсутствие прозрачности подрывает потенциал скоординированной и эффективной региональной стратегии [2].

Таким образом, важнейшие меры по борьбе с коррупцией на территории России представлены на рисунке .

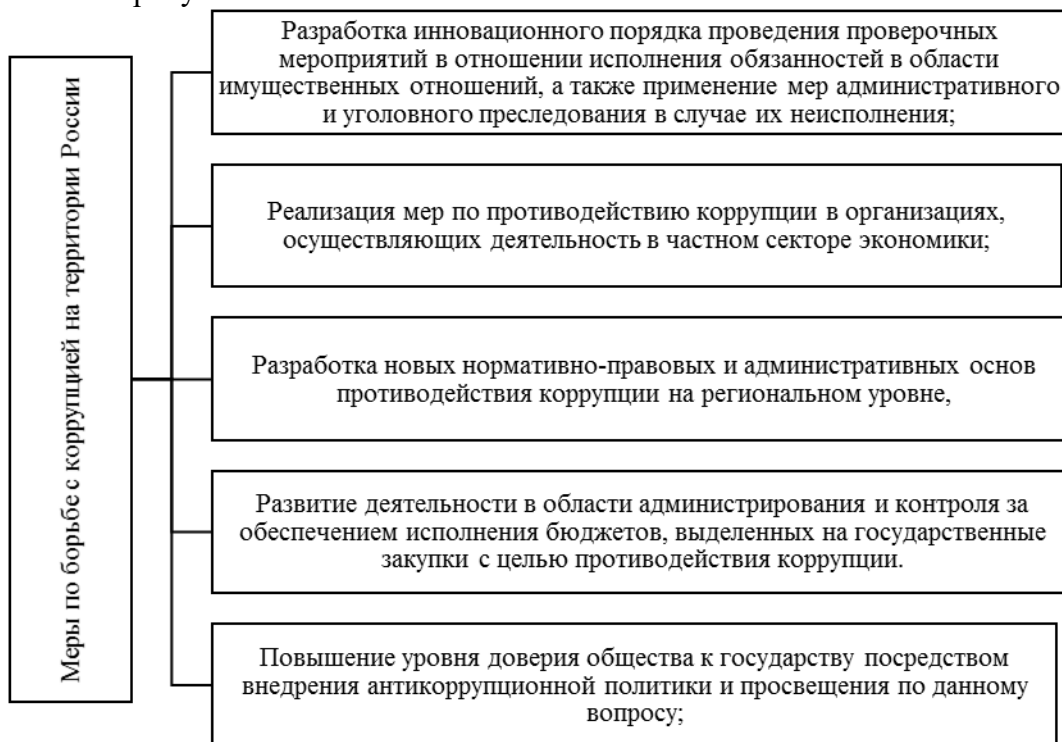


Рисунок. – Меры по борьбе с коррупцией на территории России

Проблема еще более усугубляется тревожно низким уровнем общественного доверия к государственному аппарату, что препятствует точной оценке уровня коррупции. Без надежного механизма оценки общественного восприятия и измерения системной коррупции усилия, по количественной оценке, или решению проблемы по своей сути являются неэффективными.

Внедрение передовых технологий в борьбу с коррупцией открывает как возможности, так и риски. С одной стороны, современные инструменты могут усилить надзор и способствовать более эффективному выявлению коррупционных действий. С другой стороны, те же самые технологии могут быть использованы для сокрытия незаконной деятельности. Присущая современным технологическим системам сложность, особенно в финансовых алгоритмах, затрудняет процессы, лежащие в основе расчетов, тем самым способствуя отсутствию прозрачности и закрепляя непрозрачность антикоррупционных операций [3].

Кроме того, очевиден циклический характер борьбы с коррупцией. Хотя время от времени всплывают громкие дела с участием высокопоставленных должностных лиц, создавая видимость правосудия, эти дела часто высвечивают две противоречащие друг другу реальности. С одной стороны, они демонстрируют работоспособность правовой системы, с другой – подчеркивают постоянный и нерешенный характер проблемы. Эти инциденты, вместо того чтобы свидетельствовать об эффективном решении, отражают продолжающуюся борьбу за искоренение коррупции в корне.

В исследовании подчеркивается, что для всесторонних и устойчивых усилий по борьбе с коррупцией в Российской Федерации необходим более комплексный подход. Укрепление политической, экономической и правовой базы является обязательным

условием, но оно должно сопровождаться строгим надзором за соблюдением нормативных актов. Полное применение этих мер имеет важное значение для сдерживания всепроникающего влияния коррупции и достижения долгосрочной экономической безопасности.

Для полноценной реализации антикоррупционной политики необходимо систематизировать подходы по борьбе с коррупцией в совокупности с объединением сил органов внутренних дел и органов государственной власти Российской Федерации. Это позволит повысить уровень доверия от граждан, а также обеспечит формирование коррупционного правосознания, что позволит минимизировать влияние на экономическую безопасность страны.

Таким образом, можно сделать вывод, что Правительство Российской Федерации в рамках обеспечения экономической безопасности в современных условиях ставят угрозы коррупционной составляющей наравне с общеэкономическими проблемами. Рассмотренные положения свидетельствуют о том, что коррупция представляет собой угрозу экономической безопасности государства [1].

Так, коррупция представляет собой серьезную угрозу экономической безопасности России. Несмотря на меры противодействия, проблема остается актуальной и требует комплексного подхода. Эффективность борьбы с коррупцией зависит от повышения доверия общества и совершенствования законодательства.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бобошко, Н. М. Оценка показателей, характеризующих уровень коррупции как угрозы экономической безопасности страны / Н. М. Бобошко // Международный журнал гражданского и торгового права. – 2022. – № 1. – С. 10-16.
2. Бозиев Т.О. Проблемы квалификации должностных преступлений в сфере экономической деятельности / Т.О. Бозиев // Журнал правовых и экономических исследований. – 2018. – № 1. – С.44-48.
3. Горбунова, А. А. Коррупция в сфере экономической безопасности / А. А. Горбунова, И. А. Рыбина // . – 2022. – Т. 4, № 5(50). – С. 19-23.
4. Горохова, Е. Е. Противодействие коррупции в системе обеспечения экономической безопасности государства / Е. Е. Горохова, А. В. Лысенко // Научный аспект. – 2024. – Т. 12, № 6. – С. 1413-1424.

УДК 330.1

ВЛИЯНИЕ ЦИФРОВИЗАЦИИ НА НАЦИОНАЛЬНУЮ ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ

А. В. Карпова,

г. Екатеринбург, Россия

Уральский государственный экономический университет

Статья анализирует комплексное и двойственное влияние процесса цифровизации на национальную экономическую безопасность. Рассматриваются ключевые понятия, положительные аспекты, такие как повышение эффективности экономики, стимулирование инноваций и создание новых рынков, а также основные угрозы, включая киберугрозы, технологическую зависимость, утечки данных и цифровое неравенство. Особое внимание уделяется воздействию цифровизации на критически важные сектора экономики (финансовый, энергетический, транспортный, оборонный) и анализу государственных стратегий реагирования различных стран. В заключении

подчеркивается текущий баланс возможностей и угроз, а также перспективы, связанные с развитием новейших технологий (ИИ, квантовые вычисления, IoT, 6G).

Ключевые слова: цифровизация, экономическая безопасность, кибербезопасность, технологическая зависимость, инновации.

THE IMPACT OF DIGITALIZATION ON NATIONAL ECONOMIC SECURITY

A. V. Karpova,
Yekaterinburg, Russia
Ural State University of Economics

The article analyzes the complex and dual impact of the digitalization process on national economic security. It examines key concepts, positive aspects such as improving economic efficiency, stimulating innovation and creating new markets, as well as major threats, including cyber threats, technological dependence, data leaks and digital inequality. Special attention is paid to the impact of digitalization on critical sectors of the economy (financial, energy, transport, defense) and the analysis of government response strategies of various countries. The conclusion highlights the current balance of opportunities and threats, as well as the prospects associated with the development of the latest technologies (AI, quantum computing, IoT, 6G).

Keywords: digitalization, economic security, cybersecurity, technological dependence, innovation.

Цифровизация, глобальный процесс интеграции ИКТ, ИИ, Big Data и IoT, трансформирует экономики, общества и управление [1]. Ускоренная пандемией COVID-19, она оказывает глубокое и двойственное воздействие на национальную экономическую безопасность. Цифровизация создает возможности для роста, но и порождает новые угрозы. Понимание этой взаимосвязи важно для обеспечения стабильности и суверенитета национальных экономик.

Цифровизация – это повсеместная интеграция цифровых технологий (ИКТ, ИИ, Big Data, IoT) в экономическую и социальную жизнь, ведущая к трансформации бизнес-процессов и управления. Цифровая экономика – результат этого процесса, система отношений, основанная на цифровых технологиях, где данные – ключевой ресурс, а субъекты взаимосвязаны через платформы. Она возникла с удешевлением и распространением цифровых технологий. Единого определения нет.

Национальная экономическая безопасность – часть национальной безопасности, состояние защищенности экономики и интересов страны от угроз. Она обеспечивает устойчивость, стабильность, суверенитет, способность к развитию и удовлетворению потребностей. Ключевые элементы: защита интересов, оборонный потенциал, контроль над ресурсами, технологическая конкурентоспособность, способность противостоять кризисам. Современные подходы акцентируют внимание на благосостоянии граждан и адаптации к глобальным шокам.

Цифровизация изменяет ландшафт экономической безопасности, являясь инструментом укрепления и источником рисков. С одной стороны, она повышает эффективность управления, стимулирует инновации и рост. С другой – порождает уязвимости: кибератаки, зависимость от иностранных технологий, утечки данных, цифровое неравенство. Инструменты процветания могут создавать векторы атак. Обеспечение безопасности требует баланса между использованием преимуществ и минимизацией рисков.

Цифровизация усиливает взаимозависимость с глобальной экосистемой. Экономическая безопасность чувствительна к глобальным трендам, регулированию (например, GDPR) и геополитической конкуренции. Глобальные потоки данных,

торговля, зависимость от платформ и цепочек поставок требуют учета международных аспектов в национальных стратегиях.

Происходит смещение акцентов в парадигме безопасности. На первый план выходят управление информацией, защита цифровой инфраструктуры, технологический суверенитет, противодействие кибератакам и дезинформации. Данные становятся ключевым активом, а их защита – критическим элементом безопасности.

Цифровизация повышает эффективность экономики через автоматизацию, ИИ, Big Data, IoT, оптимизируя процессы. Это снижает издержки, улучшает распределение ресурсов, повышает производительность труда и качество товаров/услуг. Инвестиции в цифровизацию коррелируют с ростом производительности, способствуя экономическому росту и безопасности.

Цифровизация – катализатор инноваций. Доступ к данным, ИИ, облака и платформы ускоряют R&D, генерацию идей и создание прорывных продуктов. Технологии позволяют компаниям быстрее реагировать на рынок, адаптироваться к клиентам и внедрять инновации. Это повышает конкурентоспособность предприятий и экономики. Способность к инновациям – ключевой фактор безопасности в условиях технологической гонки.

Цифровизация создает новые рынки (цифровые услуги, e-commerce, данные) и бизнес-модели (платформы, sharing economy, D2C). Это трансформирует отрасли, создает источники роста и занятости, расширяет доступ к товарам/услугам и стимулирует предпринимательство.

Однако, несмотря на снижение барьеров для входа (облака, e-commerce), наблюдается концентрация власти у крупных технокомпаний из-за сетевых эффектов и данных. [2] Высокие затраты на цифровизацию и безопасность могут быть непосильны для МСП, тогда как гиганты укрепляют доминирование. Потенциал «демократизации» сталкивается с реальностью концентрации, создавая вызовы для конкурентной политики.

Цифровизация несет серьезные угрозы экономической безопасности.

Увеличение числа подключенных устройств (IoT), облачные сервисы, удаленный доступ расширяют поверхность атаки. Угрозы: вредоносное ПО (ransomware), фишинг, DDoS, кибершпионаж, кража данных, атаки на КВИ. Киберпреступность становится изощреннее, возможно, с использованием ИИ. Последствия: финансовые потери, нарушение деятельности, потеря ИС, репутационный ущерб.

Зависимость от импортных технологий (аппаратное/программное обеспечение, платформы) – ключевая уязвимость. Риски: сбой поставок, санкции, backdoors, утечка данных. Особо остры риски глобальных цепочек поставок (полупроводники, ПО, включая OSS, облака). Атаки на поставщиков (supply chain attacks, например, SolarWinds) имеют каскадный эффект. Геополитика, катастрофы, кибератаки могут разорвать цепочки. Возможна «вепонизация» зависимости.

Цифровизация генерирует огромные объемы данных (персональные, коммерческие, государственные). Растут риски утечек из-за атак, инсайдеров, халатности. Последствия: финансовые потери, кража личных данных, нарушение коммерческой тайны, репутационный ущерб, шантаж, подрыв доверия. Обеспечение конфиденциальности, целостности и доступности данных – важнейшая задача.

Цифровое неравенство (разрыв в доступе к инфраструктуре и навыкам) – угроза экономической безопасности. Оно усугубляет социально-экономическое расслоение, ограничивает выгоды от цифровизации для части населения, тормозит инклюзивное развитие, создает социальную напряженность. [3] Разрыв между регионами/странами влияет на конкурентоспособность.

Сокращение рабочих мест из-за автоматизации, требующее переобучения. Дезинформация и манипуляции подрывают доверие и стабильность. Экологические последствия (энергопотребление дата-центров).

Риски взаимосвязаны. Кибератака на поставщика может вызвать сбой и утечку данных, усугубляя цифровое неравенство. Ransomware часто включает кражу данных для шантажа. Управление рисками требует комплексного понимания.

Данные играют двойственную роль: ключевой актив («новая нефть») и привлекательная мишень для атак. Баланс между использованием данных и их защитой – фундаментальный вызов.

Цифровизация трансформирует критически важную инфраструктуру (КВИ), повышая эффективность, но создавая системные уязвимости.

FinTech, цифровые платежи, мобильный банкинг, ИИ/Big Data повысили эффективность, снизили издержки, создали новые продукты и расширили доступ к услугам. Блокчейн может повысить прозрачность. Однако сектор – главная мишень киберпреступников. Угрозы: кража данных, мошенничество, атаки на платежные системы, ransomware. Взаимосвязанность институтов и зависимость от FinTech создают системные риски. Требуется адаптация регулирования.

«Умные» сети (Smart Grids), оптимизация производства/потребления, интеграция ВИЭ, предиктивное обслуживание, мониторинг. ИИ используется для прогнозирования, оптимизации и кибербезопасности. Но энергоинфраструктура – привлекательная цель для кибератак. Атака может вызвать blackout с катастрофическими последствиями. Уязвимости: подключение АСУ ТП/ОТ (часто устаревшее ПО), недостаточная сегментация, уязвимости цепочек поставок, риски IoT.

Оптимизация логистики, отслеживание грузов, повышение безопасности, улучшение клиентского опыта. Развивается беспилотный транспорт. Это повышает эффективность и снижает затраты. Но транспортная инфраструктура (порты, аэропорты, ж/д) – объект кибератак, способных вызвать сбои, потери, угрозы безопасности. Уязвимости в системах управления, навигации, продажи билетов, подключенных ТС. Риск кражи данных. Интеграция новых систем с устаревшей инфраструктурой сложна.

Концепции «цифрового поля боя», сетецентрических войн, ИИ/Big Data для разведки, управления, разработки вооружений. Развивается IoMT. Цифровые технологии оптимизируют производство, логистику, обслуживание. ОПК – приоритетная цель для кибершпионажа и саботажа. Особо опасны атаки на цепочки поставок компонентов/ПО. Защита каналов данных, критической информации, противодействие инсайдерам, технологическая независимость – важнейшие задачи.

CIP требует комплексного подхода: идентификация активов, оценка рисков, меры защиты (физические/кибер), планы реагирования. Важно сотрудничество государства и частного сектора, стандарты, аудиты, учения.

Вызов – конвергенция IT, OT и IoT. Традиционно изолированные OT-системы интегрируются с IT и IoT. Это стирает границы между цифровым и физическим мирами, создавая новые векторы атак (инцидент в IT -> ущерб OT). [6] Устаревшие OT-системы часто не защищены. Эффективная защита требует единого подхода к IT/OT/IoT.

Государства разрабатывают стратегии для управления цифровизацией и ее влиянием на безопасность.

Существует обратная связь: усилия по стимулированию конкурентоспособности (инвестиции в ИИ, чипы) порождают новые риски (зависимость от ресурсов, новые киберугрозы, геополитическая напряженность). В ответ государства корректируют стратегии (экспортный контроль, диверсификация). Этот цикл «стратегия -> риск -> адаптация» характерен для управления безопасностью в цифровую эпоху.

Текущий баланс влияния цифровизации сложен и динамичен: значительные возможности (рост, инновации) против серьезных угроз (кибербезопасность, зависимость, данные, неравенство). Баланс варьируется в зависимости от страны, сектора, технологии.

Анализ перспективных технологий:

Искусственный интеллект (ИИ) продолжит проникать во все сферы, повышая эффективность и автоматизацию. [4] Усилит риски: изощренные кибератаки, вытеснение рабочих мест, этические дилеммы, геополитическая борьба, рост энергопотребления.

Экспоненциальный рост устройств -> генерация огромных объемов данных, возможности гипер-автоматизации. Радикально расширит поверхность атаки, усилит риски конфиденциальности, создаст проблемы безопасности для миллиардов небезопасных по дизайну устройств.

Более высокие скорости, низкие задержки, интеграция с ИИ. Основа для новых приложений (голография, метавселенная, удаленная хирургия). Потребуется инвестиций, решения вопросов спектра, новых подходов к безопасности.

Передовые полупроводники – фундамент для всех технологий. Борьба за лидерство останется в центре геополитики. Устойчивость цепочек поставок и доступ к технологиям – решающее значение для безопасности.

Технологические тренды интенсифицируют возможности и угрозы. Появятся новые отрасли, но возрастут риски системных сбоев, новые кибератаки, гонка вооружений. Обострятся вопросы суверенитета и безопасности цепочек поставок. Конвергенция технологий создаст непредсказуемые синергетические эффекты и уязвимости.

Ускорение изменений потребует гибкости, адаптивности, стратегического прогнозирования. Нужен проактивный подход и «security by design». [5]

Человеческий фактор останется критичным. Спрос на кадры вырастет. Этические аспекты ИИ, необходимость контроля («human in the loop»), уязвимость к социнженерии, инсайдерские угрозы подчеркивают важность развития человеческого капитала и культуры безопасности.

Цифровизация оказывает глубокое и противоречивое влияние на экономическую безопасность. Она драйвер роста и инноваций, но порождает комплексные угрозы: киберриски, технологическую зависимость, уязвимость данных, цифровое неравенство.

Управление этим балансом – центральная задача госполитики. Ключевые вызовы: технологический суверенитет, кибербезопасность, преодоление цифрового разрыва, адаптация регулирования, развитие человеческого капитала, укрепление доверия.

Перспективы ИИ, квантов, IoT, 6G усилят как положительные, так и отрицательные эффекты. Требуется проактивное стратегическое видение, предвидение вызовов и формирование технологического развития в соответствии с национальными интересами. Успешная навигация возможна лишь на основе комплексного, адаптивного подхода к обеспечению экономической безопасности.

ЛИТЕРАТУРА

1. Доклад о цифровой экономике, 2024 год I ОБЗОР – UNCTAD, дата обращения: 20.04.2025, https://unctad.org/system/files/official-document/der2024_overview_ru.pdf
2. РИСКИ И УГРОЗЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИИ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВИЗАЦИИ ЭКОНОМИКИ Текст научной статьи по специальности – КиберЛенинка, дата обращения: 20.04.2025, <https://cyberleninka.ru/article/n/riski-i-ugrozy-ekonomicheskoy-bezopasnosti-rossii-v-usloviyah-tsifrovizatsii-ekonomiki>
3. Экономическая безопасность в условиях цифровой экономики Текст научной статьи по специальности – КиберЛенинка, дата обращения: 20.04.2025, <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskaya-bezopasnost-v-usloviyah-tsifrovoy-ekonomiki>
4. СУЩНОСТЬ И ЯВЛЕНИЕ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ Текст научной статьи по специальности – КиберЛенинка, дата обращения: 20.04.2025, <https://cyberleninka.ru/article/n/suschnost-i-yavlenie-tsifrovoy-ekonomiki>
5. ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЭКОНОМИКИ: ВЫЗОВЫ И ПУТИ РЕШЕНИЯ –

Научное обозрение. Экономические науки (научный журнал), дата обращения: 20.04.2025, <https://science-economy.ru/ru/article/view?id=1037>

6. Национальная экономическая безопасность: научные подходы, определение понятия, структурный анализ – КиберЛенинка, дата обращения: 20.04.2025, <https://cyberleninka.ru/article/n/natsionalnaya-ekonomicheskaya-bezopasnost-nauchnye-podhody-opredelenie-ponyatiya-strukturnyy-analiz>

УДК 338

СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ КАК ЗАЩИТА И ФИНАНСОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ГРАЖДАН РОССИИ

Д.И. Клягин

Г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный

исследовательский университет

В.Р. Лоский

Г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный

исследовательский университет, Белгород, Россия

Научный руководитель – Пашкова Е.Н.

Г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный

исследовательский университет, Белгород, Россия

В данной статье страхование жизни представлено как одно из инструментов защиты общества и элемент механизма его финансовой безопасности. Дана характеристика продуктам личного страхования: накопительное, инвестиционного и долевого страхования жизни. Проведена сравнительная характеристика исследуемых продуктов и выявлены отличительные особенности, механизм защиты сбережения и накопления денежных средств граждан.

Ключевые слова: риск, накопление, страхование жизни, страхователь, страховщик, компенсация, выплата.

LIFE INSURANCE AS PROTECTION AND FINANCIAL SECURITY OF RUSSIAN CITIZENS

D.I. Klyagin

Belgorod, Russia

Belgorod State National research University

V.R. Losky

Belgorod, Russia

Belgorod State National research University

Supervisor – Pashkova Elena Nikolaevna

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

In this article, life insurance is presented as one of the instruments for protecting society and an element of its financial security mechanism. The characteristics of personal insurance products are given: cumulative, investment and share life insurance. A comparative

characteristic of the products under study is carried out and distinctive features, a mechanism for protecting savings and accumulation of citizens' funds are identified.

Keywords: *risk, accumulation, life insurance, policyholder, insurer, compensation, payment.*

В условиях современной российской экономической системы, характеризующейся высокой степенью динамичности и непредсказуемости, вопросы обеспечения личной финансовой безопасности граждан приобретают первостепенное значение. Страхование жизни играет важную роль в обеспечении экономической безопасности страны: защита имущественных интересов граждан связанные с жизнью, здоровьем; обеспечение финансовой безопасности, посредством выплаты компенсации в случае болезни или нетрудоспособности, получение дополнительной пенсии; развитие национальной экономики посредством формирования долгосрочных финансовых ресурсов с помощью программ страхования жизни.

Методологической основой данного исследования стали труды отечественных ученых и исследователей: Асеевой Э. А., Мягковой Ю. Ю., Челухиной Н. Ф. [1, С.6], Буйленко К. Г. [3], Жегаловой Е. В. [4], Кутуриной Е. П. [6, С.133], Пашковой Е. Н. [9, С. 128], Филиной М. А. [10, С.101] и др.

Страхование жизни является важным и полезным финансовым продуктом страховщика не только для каждого человека, но и для всего общества. Цель страхования – защитить человека от непредвиденных обстоятельств на его жизненном пути. Объектом страхования жизни являются имущественные интересы застрахованного лица, связанных с его жизнью и смертью. Полис страхования жизни может помочь человеку избежать неожиданных финансовых расходов в непредвиденных страховых ситуациях. Страховая компенсация сможет освободить страхователя и его семью от финансового бремени, а также может быть дополнительным финансовым источником в восстановлении здоровья. В зависимости от страхового интереса у страхователя будет отличаться и перечень рисков, которые входят в программу страхования жизни.

В обществе уже выработался механизм взаимоотношений между страховщиком и страхователем в части жизненных ситуаций некоторых категорий граждан. Например, турист выезжающий за границу должен застраховать свою жизнь, одно из требований выдачи визы. Такой полис может помочь в покрытии расходов на лечение за рубежом или репатриацию тела в случае ухода из жизни. Следующая категория граждан – держатель ипотеки. При выдаче кредита, банк предлагает заемщику застраховать не только свою жизнь, и другие риски (потеря работы, получение инвалидности). При ипотечном кредите страхование жизни заемщика в нашей стране обязательно, в других случаях добровольно. Если страховой случай наступил, страховщик берет на себя обязательство выплатить банку недостающую сумму кредита. Этот механизм защитит страхователя и его семью от финансового бремени.

В контексте функционирования системы обеспечения социальной защиты и финансовой безопасности граждан Российской Федерации, особое место занимает институт страхования жизни, который в определенных случаях приобретает характер обязательного государственного регулирования. Существует категория лиц, профессиональная деятельность которых сопряжена с повышенными рисками, что обуславливает необходимость обязательного государственного страхования их жизни и здоровья. К данной категории относятся: военнослужащие, граждане, проходящие военные сборы, а также лица рядового и начальствующего состава органов внутренних дел, государственной противопожарной службы, сотрудники учреждений и органов уголовно-исполнительной системы, сотрудники войск национальной гвардии и органов принудительного исполнения Российской Федерации [3]. Так механизм страхования жизни в данном случае выступает не только как инструмент индивидуальной защиты, но и как элемент системы государственного обеспечения, направленный на минимизацию финансовых последствий для самого застрахованного лица и его семьи при наступлении

неблагоприятных событий, таких как смерть, несчастный случай, развитие заболеваний, временная или полная утрата трудоспособности, получение инвалидности.

Система страхования жизни характеризуется дифференциацией по видам, основанной на спектре покрываемых рисков и целевом назначении страхового продукта. В зависимости от этих критериев выделяют следующие ключевые подвиды страхования жизни:

- рисковое страхование жизни;
- накопительное страхование жизни;
- инвестиционное страхование жизни;
- долевое страхование жизни;
- добровольное пенсионное страхование.

Рисковое страхование жизни представляет собой вид страховой защиты, направленный на покрытие определенных рисков, непосредственно связанных с жизнью, здоровьем и физическим состоянием застрахованного лица. В рамках данного вида страхования предусматриваются случаи, связанные с непредвиденными обстоятельствами, такими как смерть по любой причине или исключительно в результате несчастных случаев; полная или частичная утрата трудоспособности вследствие травм или заболеваний; первичное диагностирование опасных для жизни заболеваний; получение травм, требующих госпитализации; необходимость проведения хирургических вмешательств. Следует подчеркнуть, что страховые риски не включают все возможные негативные ситуации, а лишь те, которые явно определены в условиях страхового договора. В частности, выплаты по полису не осуществляются в случаях, когда вред здоровью был причинен умышленными действиями застрахованного; если зафиксировано его нахождение в состоянии алкогольного опьянения или под воздействием психотропных веществ на момент наступления страхового события; а также если застрахованный совершил противоправные действия, что является основанием для отказа в выплате страхового возмещения в соответствии с условиями договора. Такой подход обоснован необходимостью исключения злоупотреблений и обеспечения финансовой устойчивости системы страхования. [4].

Накопительное страхование жизни (НСЖ) – это многофункциональный финансовый инструмент, органично сочетающий в себе элементы классической страховой защиты и возможности долгосрочного инвестирования. Ключевая особенность НСЖ заключается в его двойственной природе: с одной стороны, он обеспечивает страховое покрытие на случай наступления неблагоприятных событий, связанных с жизнью и здоровьем застрахованного лица, а с другой – формирует механизм систематического накопления денежных средств на определенный период времени. Важным аспектом НСЖ является принцип гарантированной сохранности основного капитала: при условии дожития застрахованного до окончания срока действия договора страхования и отсутствия страховых случаев, страхователю выплачивается сумма внесенных страховых взносов, дополненная инвестиционным доходом, который формируется за счет размещения страховой компанией части аккумулированных средств. В случае же наступления страхового события, предусмотренного договором (например, ухода из жизни застрахованного), выгодоприобретателю выплачивается полная страховая сумма, размер которой фиксируется при заключении договора и не зависит от объема внесенных страховых взносов на момент наступления события.

Инвестиционное страхование жизни (ИСЖ) представляет собой комплексный финансово-страховой продукт, сочетающий в себе элементы традиционного страхования жизни и инвестиционных механизмов. Данный продукт предусматривает предоставление застрахованному лицу страховой защиты в случае наступления определенных событий, а также возможность инвестирования страховых взносов в разнообразные финансовые активы с целью формирования накоплений и получения инвестиционного дохода. Основными страховыми рисками, покрываемыми в рамках ИСЖ, являются дожитие до

наступления конечного срока договора и смерть застрахованного по любой причине. В случае дожития, страховая компания обязуется выплатить застрахованному лицу сумму, равную 100% внесенных страховых взносов, а также возможный инвестиционный доход, сформированный за счет размещения средств в финансовых рынках. Договоры по ИСЖ заключаются на сроки от трех лет и могут предусматривать как единовременные, так и периодические платежи, что позволяет адаптировать условия продукта к индивидуальным потребностям клиента. В рамках данной схемы могут быть включены дополнительные риски, например, смерть в результате несчастного случая, по которым предусматриваются отдельные страховые суммы, что расширяет спектр покрываемых ситуаций и повышает привлекательность продукта для разных категорий застрахованных. Такой подход обеспечивает сочетание защиты и накопления, а также позволяет инвестировать средства в условиях, балансирующие между минимизацией рисков и возможностью получения высокой доходности.

Таблица 1

Сравнение накопительного инвестиционного, долевого страхования жизни

Показатель	Инвестиционное страхование	Долевое страхование	Накопительное страхование
Инвестиционный риск	Полностью несёт страхователь	Ответственность несут обе стороны	Полностью несёт страховщик
Размещение резервов	Направления выбирает страхователь	часть направляется в соответствии с указанием страхователя на приобретение инвестиционных паев	Направления выбирает страховщик
Размер страховой выплаты	Накопленная стоимость паев (юнитов)	страхователю выплачиваются выкупная сумма и в дополнение к ней сумма в размере стоимости приобретенных инвестиционных паев	Гарантированная договором страховая сумма (возможны бонусы)
Прозрачность определения доходности	Страхователь заранее знает, что доходность будет определена стоимостью приобретенных паев	Страхователь знает часть гарантированной суммы от страховщика	Страхователю не известно, какой долей с ним поделится страховщик

Составлена авторами на основе [1, С.6], [8, С.253], [7], [1, С. 100].

Долевое страхование жизни (ДСЖ) – это страховой продукт, который объединяет в себе страховой и инвестиционный. «Указанный вид страхования представляет собой аналог распространенного на зарубежных страховых рынках unit-linked-продукта и включает одновременно предоставление страховой защиты и возможность инвестирования части уплаченной страховой премии в выбранные страхователем паи и получения инвестиционного дохода», указывается в пояснительной записке к законопроекту, которым вводится инструмент долевого страхования жизни [5].

Добровольное пенсионное страхование – это программа, которую работник может выбрать самостоятельно. Для этого он заключает договор со страховой компанией или пенсионным фондом, и перечисляет взносы на отдельный счет. После окончания трудовой деятельности работник получит единовременную или ежемесячные выплаты из своего пенсионного счета.

Сравнение механизма, рисков и получение дохода между тремя видами страхования отображены в таблице 1

Подводя итог рассмотрению страхования жизни в контексте его роли в обеспечении финансовой безопасности граждан Российской Федерации, необходимо констатировать, что данный институт обладает значительным, но пока не в полной мере реализованным потенциалом. Анализ показал, что страхование жизни, выходя за рамки простого механизма компенсации рисков, выступает как комплексный финансовый

инструмент, способный формировать долгосрочные накопления и создавать своего рода «подушку безопасности» на случай непредвиденных обстоятельств.

В результате проведенного исследования было установлено, что страхование жизни в современной России выступает важным инструментом обеспечения финансовой безопасности граждан, особенно в условиях нестабильности экономической ситуации и увеличения рисков социального характера. Анализируя мотивацию участников рынка, выявлено, что основными драйверами приобретения страховых продуктов являются желание сохранить уровень жизни, защитить семью от финансовых последствий непредвиденных событий и повысить уровень доверия к системе страхования. Практическая значимость результатов заключается в подтверждении необходимости развития гибких страховых продуктов, адаптированных к различным социально-экономическим группам, а также в необходимости повышения информационной осведомленности населения о преимуществах страхования жизни. В целом, страхование жизни в России демонстрирует тенденцию к росту и усложнению, что соответствует глобальным трендам и подтверждает его роль как инструмента защиты и накопления. Полученные результаты расширяют понимание роли страхования жизни в системе обеспечения финансовой безопасности граждан России, демонстрируя его потенциал как инструмента защиты от социально-экономических рисков и способа формирования личных резервов. Научная ценность заключается в систематизации данных о видах страхования. В целом, исследование подтверждает актуальность развития страхования жизни как важного компонента системы социально-финансовой защиты, а также предоставляет практические инструменты для его дальнейшего совершенствования.

ЛИТЕРАТУРА

1. Асяева Э. А., Мягкова Ю. Ю., Челухина Н. Ф. Инвестиционное страхование жизни: зарубежный опыт и его применение в российских условиях. // Известия высших учебных заведений. Серия «Экономика, финансы и управление производством» (Ivecofin). – 2024. – №. 3 (61). – С. 6-16.
2. Асяева Э. А., Мягкова Ю. Ю., Челухина Н. Ф. Проблемы развития страхования жизни в России и пути их разрешения // Молодой ученый. – 2024. – №7.
3. Буйленко К. Г. Сравнение долевого страхования жизни (ДСЖ) и инвестиционного страхования жизни (ИСЖ) // Актуальные исследования. – 2024. – №3.
4. Жегалова Е. В. Долевое страхование жизни-новый инвестиционный продукт финансового рынка и перспективы его развития в России // Экономика. – №. 5.
5. Клишина Ю. Е. Накопительное и инвестиционное страхование жизни – потенциал спроса // Страхование в информационном обществе. – 2019. – С. 262-268.
6. Кутурина Е. П. Накопительное и инвестиционное страхование жизни как следствие повышения финансовой грамотности населения // Актуальные проблемы учета, налогообложения и развития ключевых сфер экономики. – 2018. – С. 133-136.
7. Пашкова Е. Н. Теоретические основы личного страхования // Вектор экономики. – 2021. – №. 9.
8. Пашкова Е. Н., Ваганова О. В. К вопросу о доступности страховых услуг // Экономико-управленческий конгресс. Сборник статей по материалам Международного научно-практического мероприятия НИУ» БелГУ». – 2022. – С. 253.
9. Пашкова Е. Н., Гулько А. А. Особенности развития инвестиционного и накопительного страхования жизни в РФ // Актуальные проблемы развития экономических, финансовых и кредитных систем. – 2019. – с. 128-132.
10. Филина М. А. Приоритетные направления совершенствования личного страхования // Прикладные экономические исследования. – 2024. – №. 4. – С. 100-105.

ИНТЕГРАЛЬНАЯ ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ

П.И. Коваль

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

А.К. Амелин

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

Научный руководитель: к.э.н., доцент

Я.В. Мочалова,

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

В статье осуществлено измерение степени проявления угроз на основе расчета показателей экономической, социальной, финансовой, инновационной, внешнеторговой сферы России в 2022-2024 гг. Что послужило аналитической процедурой для определения интегрального уровня безопасности страны.

Ключевые слова: экономическая безопасность, интегральный уровень экономической безопасности, социальная безопасность, финансовая безопасность, внешнеторговая безопасность

INTEGRAL ASSESSMENT OF THE COUNTRY'S ECONOMIC SECURITY

P.I. Koval

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

A.K. Amelin

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

Scientific adviser: candidate of economics, associate professor Y.V. Mochalova,

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

The article measures the degree of threat manifestation based on the calculation of indicators of the economic, social, financial, innovative, and foreign trade sectors of Russia in 2022-2024. This served as an analytical procedure for determining the integral level of security of the country.

Keywords: economic security, integral level of economic security, social security, financial security, foreign trade security

Управление и обеспечение стабильности в экономической сфере базируется на оценке уровня экономической безопасности [2, С.165].

Комплексность, многоаспектность и многокомпонентность экономической безопасности страны обуславливает необходимость интеграции и приведение к единому результату состояния экономической, социальной, финансовой, инновационной и внешнеторговой сфер [1, С. 9].

Экономическая безопасность России является аспектом национальной безопасности относительно устойчивости достижения государственных интересов социально-экономической сфере, способности к развитию в условиях неопределенности и риска.

Экономическая безопасность государства формируется в сложившихся условиях и обстоятельствах таких, как особенности общества, природно-географический контур, ресурсный потенциал, политический режим, правовые нормы, производственный комплекс и другие. На уровень экономической безопасности страны влияют внутренние и внешние факторы.

Измерение экономической безопасности страны предполагает комплексную характеристику защищенности в основных секторах на основе единого интегрального значения, обобщающего величины комплекса показателей.

Показатели разных групп экономической безопасности страны имеют рекомендуемые или нормативные величины, характеризующие устойчивый уровень функционирования конкретных сфер и секторов [3, С.128]. В стабильных экономических системах пороговые значения должны достигаться по большинству показателей даже в условиях повышенных угроз и рисков. Достижение требуемых параметров является основой для дальнейшего развития страны на основе прогресса экономических отношений и производственного комплекса.

В качестве рекомендуемой или пороговой величины показателей экономической безопасности закрепляются устойчивые уровни индикаторов, свидетельствующие о высоком развитии или безрисковом функционировании.

Группы показателей экономической безопасности страны характеризуют состояния разных отраслей и сфер экономических отношений с точки зрения стабильности функционирования и устойчивости развития. Соответственно каждый индикатор позволяет установить проявление угроз в экономической, производственной, социальной, технической, экологической, политической, информационной, инвестиционной и других секторах.

Фактические значения и частные индексы экономических показателей для расчета интегрального индекса экономической безопасности России представлены в таблице 1.

Таблица 1

Экономические показатели для расчета интегрального индекса экономической безопасности России

Показатели	Факт. данные по годам			Частные индексы		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024
ВВП на душу населения, тыс. руб.	1069,7	1205,8	1369,3	0	0,45	1
Индекс производительности труда, %	97,2	101,9	103,3	0	0,77	1
Индекс промышленного производства, % к предыдущему году	99,4	103,5	104,6	0	0,79	1
Доля инвестиций в машины, оборудование, транспортные средства в общем объеме инвестиций в основной капитал, %	30,7	28,3	29,1	1	0	0,33
Степень износа основных фондов, %	40,5	40,5	41,2	1	1	2
Доля российского ВВП в мировом ВВП, %	3,20	1,93	3,55	0,78	0	1
Доля инвестиций в основной капитал в ВВП, %	18,10	19,29	19,76	0	0,72	1
Индекс предпринимательской уверенности в обрабатывающих производствах	4,0	4,1	6,8	0	0,04	1
Индекс физического объема оборота розничной торговли по Российской Федерации, в % к предыдущему году (в сопоставимых ценах)	93,5	108,0	107,4	0	1	0,04
Индекс производства по виду экономической деятельности «Добыча полезных ископаемых», %	101,5	99,0	99,1	0	1	0,96
Уровень преступлений в сфере экономики, %	0,13	0,12	0,13	0	1	0
Энергоемкость ВВП, кг условного топлива на 10 тыс. руб.	44,23	45,16	46,33	1	0,56	0
Сводный индекс по группе	-	-	-	0,32	0,61	0,78

Сводный индекс по группе экономических показателей в России с 2022 по 2024 гг., что свидетельствует укреплении уровня безопасности с каждым годом. Основную роль для повышения стабильности экономической сферы сыграли увеличение производственной деятельности, рост доходов на душу населения, повышение производительности труда, прирост инвестиций.

Фактические значения и частные индексы социальных показателей для расчета интегрального индекса экономической безопасности России представлены в таблице 2.

Таблица 2

Социальные показатели для расчета интегрального индекса экономической безопасности России

Показатели	Факт. данные по годам			Частные индексы		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Доля населения с денежными доходами ниже величины прожиточного минимума, % от общей численности населения	9,0	8,3	8,0	0	0,7	1
Коэффициент фондов (разрыв между доходами 10% самых высокодоходных и 10% самых низкодоходных групп населения), раз	14,0	14,8	14,9	1	0,11	0
Доля населения трудоспособного возраста в общей численности населения, %	57,41	56,99	57,98	0,42	0	1
Коэффициент напряженности на рынке труда, человек/место	2	4	3	1	0	0,5
Потреблено топливно-энергетических ресурсов на одного занятого в экономике страны, (т.у.т)	9,6	9,7	9,7	1	0	0
Сводный индекс по группе	-	-	-	0,68	0,16	0,50

Наиболее безопасный уровень социальной безопасности в России наблюдался 2022 году. В 2023 году произошло существенное снижение социальных показателей. В 2024 году в связи сокращением доли населения с низким уровнем дохода и структуры рабочей силы стабильность социальной сфере частично восстановилась.

Фактические значения и частные индексы финансовых показателей для расчета интегрального индекса экономической безопасности России представлены в таблице 3.

Таблица 3

Финансовые показатели для расчета интегрального индекса экономической безопасности России

Показатели	Факт. данные по годам			Частные индексы		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Денежная масса (M2), млрд. руб.	76873,3	92546,9	111025,2	0	0,46	1
Дефицит федерального бюджета, млрд. руб.	3 295,0	3241,1	3485,0	1	0,78	0
Внутренний государственный долг, млрд. руб.	16486,4	18780,9	20812,7	1	0,53	0
Внешний государственный долг, млрд. руб.	59702,0	57416,8	53322,9	0	0,35	1
Уровень инфляции, %	11,94	7,42	9,52	0	1	0,54
Сводный индекс по группе	-	-	-	0,40	0,62	0,51

В исследуемом периоде в России уровень финансовой устойчивости существенно не изменялся и находился в пределах от 0,40 до 0,62. Наиболее устойчивое финансовое состояние в стране наблюдалось в 2023 году. В 2024 г. Степень защищенности от угроз финансовом секторе была нормальной, основные вызовы были связаны с дефицитом бюджета, увеличением внутреннего государственного долга и ростом инфляции.

Фактические значения и частные индексы инновационных показателей для расчета интегрального индекса экономической безопасности России представлены в таблице 4.

Таблица 4

Инновационные показатели для расчета интегрального индекса экономической безопасности России

Показатели	Факт. данные по годам			Частные индексы		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Доля инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме отгруженных товаров, работ, услуг, %	5,1	6,0	6,2	0	0,82	1
Инновационная активность организаций, %	11,0	11,3	11,5	0	0,60	1
Доля инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме отгруженных на экспорт товаров, работ, услуг, %	2,1	2,0	2,0	1	0	0
Сводный индекс по группе	-	-	-	0,33	0,47	0,67

В качестве индикаторов инновационной безопасности России использовали показатели доли инновационных товаров в объеме произведённой в стране продукции, уровень инновационной активности предприятий, степень инновационности экспортной продукции. На основе обобщения значений этих показателей выявлено ежегодное увеличение стабильности в инновационной сфере.

Фактические значения и частные индексы внешнеторговых показателей для расчета интегрального индекса экономической безопасности России представлены в таблице 5.

Таблица 5

Внешнеторговые показатели для расчета интегрального индекса экономической безопасности России

Показатели	Факт. данные по годам			Частные индексы		
	2022	2023	2024	2022	2023	2024
Сальдо торгового баланса, млрд. долл. США	282,3	140,0	150,9	1	0	0,08
Индекс физического объема экспорта, %	119,81	71,69	65,49	1	0,11	0
Индекс физического объема импорта, %	91,86	109,55	97,36	1	0	0,69
Доля импортных продовольственных товаров в товарных ресурсах розничной торговли продовольственными товарами, %	23,0	23,4	23,1	1	0	0,75
Доля машин, оборудования и транспортных средств в общем объёме несырьевого экспорта, %	6,2	6,4	6,3	0	1	0,5
Доля машин, оборудования и транспортных средств в общем объёме импорта, %	48,1	49,2	49,1	1	0	0,09
Сводный индекс по группе	-	-	-	0,83	0,19	0,35

Внешнеторговые аспекты обеспечения экономической безопасности в 2023 г. в связи с объективными причинами геополитической ситуации существенно дестабилизировались по сравнению с уровнем 2022 года. В 2024 году произошло относительное восстановление внешнеторговых связей и активности, что привело к укреплению экономической безопасности в данной сфере. После политических шоков 2022 г. происходит восстановление внешней торговых отношений, но значительная часть угроз в данной сфере для России еще проявляется.

Динамика значений сводных индексов по группам показателей интегрального уровня экономической безопасности нашей страны наглядно представлена на рисунке 1.



Рисунок 1 – Динамика сводных индексов по группам показателей интегрального показателя экономической безопасности Российской Федерации за 2022–2024 гг.

Динамика значений интегрального индекса экономической безопасности нашей страны наглядно представлена на рисунке 2.

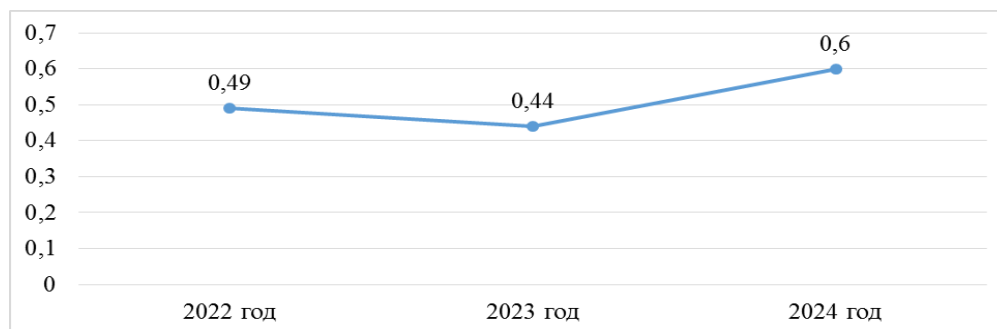


Рисунок 2 – Динамика интегрального показателя экономической безопасности Российской Федерации за 2022–2024 гг.

Обобщение частных индексов по группам экономических, социальных, финансовых, инновационных и внешнеторговых показателей позволило определить интегральный уровень экономической безопасности России, который в 2022 г. составил 0,49, в 2023 г. был равен 0,44, а в 2024 г. достиг 0,60.

Можно сделать вывод, что экономическая безопасность страны может быть измерена на основе системы показателей, которые принято компоновать в несколько групп. Каждый из показателей экономической безопасности количественно измеряет состояние конкретного сектора или отношений в государстве, перспективы наращивания устойчивости.

В целом, несмотря на существование угроз и действия вызовов, степень защищенности экономики России в 2022-2024 гг. была нормальной, а ее динамика объясняется объективными факторами.

ЛИТЕРАТУРА

1. Аксенова Т.Р., Гагарина М.В. Угрозы экономической безопасности России в условиях международной нестабильности // Современные тенденции управления и экономики в России и мире: цивилизационный аспект: материалы VI Всероссийской научно-практической конференции (19 декабря 2024 г.). – Москва : Издательский дом «УМЦ», 2025. – С. 6-16.

2. Антонова, М. В. Влияние валютного курса на экономическую безопасность государства / М. В. Антонова, Е. Н. Белозерских // Современная российская наука: проблемы и перспективы развития : Материалы Всероссийской научно-практической конференции, посвященной 25-летию принятия Конституции Российской Федерации, Набережные Челны, 17 ноября 2018 года / Под редакцией Р.Г. Назипова, Р.Н. Назмутдиновой. – Набережные Челны: Университет управления «ТИСБИ», 2019. – С. 163-166.

3. Чистникова, И. В. Парадигмальные установки обеспечения экономической безопасности региона / И. В. Чистникова // Экономическая безопасность социально-экономических систем: вызовы и возможности : Сборник трудов VI Международной научно-практической конференции, Белгород, 25 апреля 2024 года. – Белгород: Эпицентр, 2024. – С. 127-130. – EDN YTARSK.

УДК 330.34

УГРОЗЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛИЗАЦИИ

А.Д. Колосова

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

В.С. Погорелова

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

Научный руководитель: Добродомова Т.Н.

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

В статье проводится комплексный анализ угроз экономической безопасности Российской Федерации в условиях глобализации и разработка рекомендаций по эффективным механизмам защиты и адаптации экономики к изменяющимся условиям.

Ключевые слова: угрозы, экономическая безопасность, глобализация, санкции, факторы, рынок, процессы.

THREATS TO ECONOMIC SECURITY IN THE CONTEXT OF GLOBALIZATION

A.D. Kolosova

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

V.S. Pogorelova

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

Scientific supervisor: T.N. Dobrodomova

The article provides a comprehensive analysis of threats to the economic security of the Russian Federation in the context of globalization and the development of recommendations on effective mechanisms for protecting and adapting the economy to changing conditions.

Keywords: threats, economic security, globalization, sanctions, factors, market, processes.

В последние десятилетия глобализация становится одним из наиболее значимых факторов, оказывающих влияние на экономику всех стран, в том числе на экономику Российской Федерации и ее экономическую безопасность. Современные экономические процессы сопровождаются усилением взаимозависимости между государствами, транснациональными корпорациями и глобальными финансовыми рынками. Одновременно с этим, глобализация несет в себе новые риски и угрозы для экономики, что требует от России разработки эффективных стратегий защиты экономической безопасности (рис.1).

Экономическая безопасность государства определяется его способностью противостоять внутренним и внешним угрозам, обеспечивая устойчивое развитие и сохранение национальных интересов. В условиях глобализации таких угроз становится всё больше. Влияние внешних факторов, таких как мировые кризисы, санкции, колебания цен на нефть и другие ресурсы, а также ускоренное развитие новых технологий и транснациональных угроз, ставят перед Россией задачу эффективного реагирования и выработки политики по обеспечению экономической стабильности.

Глобализация представляет собой явление, которое оказывает глубокое влияние на экономику всех стран, в том числе и Российской Федерации. Она открывает новые горизонты для развития, увеличивает возможности для бизнеса, но в то же время приносит с собой немало угроз. В условиях глобальной взаимозависимости экономические и политические события в одной части мира могут существенно повлиять на другие регионы, что особенно актуально для России [1].

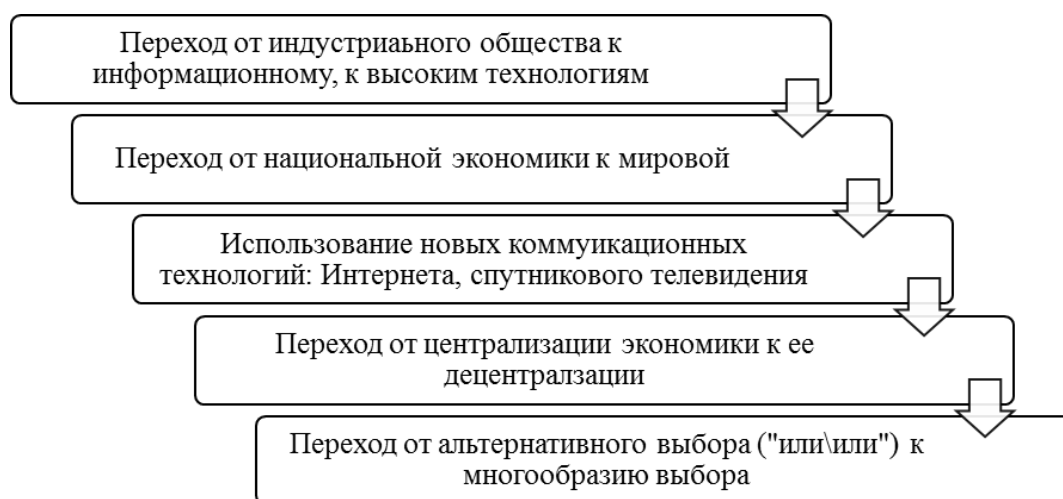


Рисунок 1 – Основные причины глобализации [2]

На протяжении последних десятилетий Россия сталкивается с рядом вызовов, таких как экономические санкции, волатильность цен на нефть, а также колебания мировых финансовых рынков. Эти угрозы напрямую затрудняют стабильное развитие экономики, сдерживают рост производства и инвестиций, а также усугубляют социальные проблемы [6].

Основные угрозы экономической безопасности в условиях глобализации можно классифицировать на несколько групп, каждая из которых представляет собой значительный риск для стабильности российской экономики (рис.2).

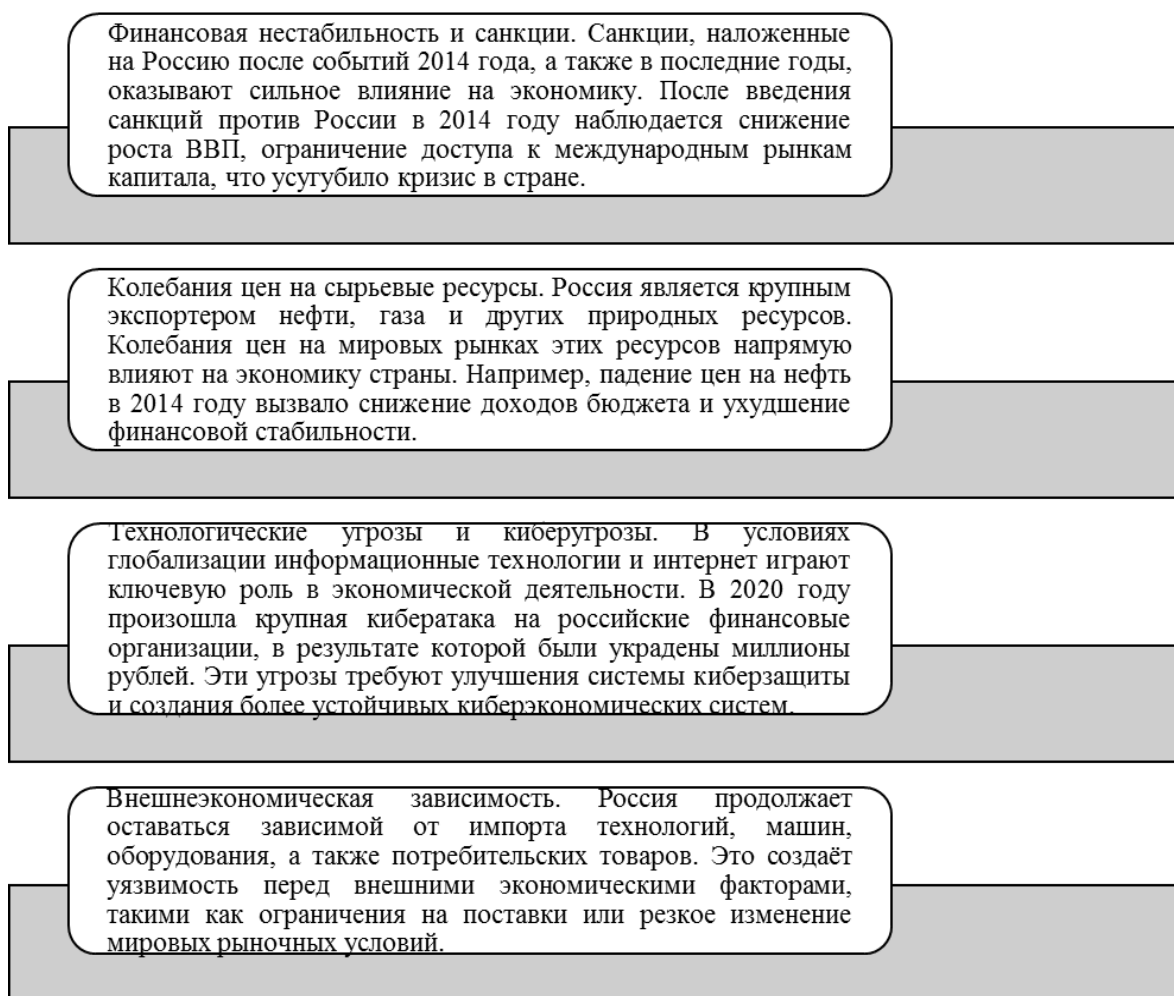


Рисунок 2 – Угрозы экономической безопасности в условиях глобализации [4]

Санкции, введенные против России, привели к проблемам в импортозамещении и нехватке технологий для многих отраслей экономики. В частности, проблемы с импортом высокотехнологичного оборудования стали очевидны в таких областях, как нефтегазовая отрасль и авиационная промышленность.

В современной экономической реальности можно обозначить ключевые вызовы и стратегические направления обеспечения экономической безопасности государства [5]:

- обеспечение устойчивости финансовой системы и минимизация внешней зависимости. Важным направлением преодоления санкционного давления представляется расширение географии внешнеэкономического сотрудничества, наращивание потенциала внутреннего производства и укрепление национальной банковской системы.

- стимулирование технологического прогресса и защита информационного пространства. Для противодействия технологическим рискам требуется целенаправленное финансирование инновационных проектов, развитие научно-технического потенциала в сфере передовых технологий, а также совершенствование системы информационной безопасности [3].

- структурная модернизация экономики и формирование перспективных производств. В условиях глобальной интеграции особую актуальность приобретает создание и развитие наукоемких отраслей, включая цифровые технологии, фармацевтику и альтернативную энергетику. Подобная трансформация позволит снизить сырьевую ориентацию экономики и повысить её адаптационные возможности [4].

Таким образом, экономические санкции, наложенные на страну, значительно ограничивают доступ к международным рынкам капитала и технологиям, что

препятствует устойчивому развитию экономики и её модернизации. Поэтому России необходимо искать способы диверсификации внешнеэкономических связей и укрепления внутреннего финансового сектора.

ЛИТЕРАТУРА

1. Григорьев Л.М., Жаронкина, Д.В., Майхрович, Я.-М. Я., Хейфец Е.А. Механизм смены режимов мировой инфляции: 2012–2023 гг. / Л.М. Григорьев, Д.В. Жаронкина, Я.-М.Я. Майхрович, Е.А. Хейфец // Вестник Московского университета. Серия 6. Экономика. – 2024. – Т. 59, № 1. – С. 4–18.
2. Кротов М.И., Мунтиян В.И. Россия в многополярном мире: способность к выживанию и экономическая безопасность / М.И. Кротов, В. И. Мунтиян // Проблемы современной экономики. – 2023. – № 2. – С. 11–22.
3. Мунтиян В.И. Глобализация: вызовы и угрозы экономической безопасности стран / В. И. Мунтиян // Факультет мировой политики. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://fmp.msu.ru/o-fakultet/kafedry/kafedra-vneshnej-politiki-rossii-i-stran-sng/prepodavateli/muntian-v-i>.
4. Орехов В.И., Орехова, Т.Р., Карагодина О.В. Экономическая безопасность современной России в условиях кризиса: монография / В.И. Орехов, Т. Р. Орехова, О. В. Карагодина. – Москва: ИНФРА-М, 2022. – 320 с.
5. Устойчивое и динамичное развитие российской социально-экономической системы: вызовы, перспективы, риски / О. Ю. Абашева, А. О. Агеев, Н. А. Алексеева [и др.] ; Под редакцией Хамирзовой С.К., Подкопаева О.А.. – Самара : ООО НИЦ «ПНК», 2022. – 212 с. – ISBN 978-5-6049405-1-8. – EDN HVPVDS.
6. Шестак В.А. Ответственность за преступления в сфере экономической деятельности: учебное пособие / В.А. Шестак. – Москва: Прометей, 2021. – 215 с.

УДК 330.322

ОСНОВНЫЕ ФОНДЫ В СИСТЕМЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Е.И. Костенко

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

С.Д. Щербак

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

Статья посвящена изучению основных фондов Центрального Федерального округа России как фактора обеспечения экономической безопасности. Проведен анализ стоимости основных фондов и объемов инвестиций за период 2021-2023 гг.

Ключевые слова: основной капитал, инвестирование, основные фонды, Центральный Федеральный округ, инвестирование в основные фонды.

FIXED ASSETS IN THE ECONOMIC SECURITY SYSTEM

E.I. Kostenko

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

S. D. Shcherbak

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

The article is devoted to the study of fixed assets of the Central Federal District of Russia as a factor of ensuring economic security. The analysis of the cost of fixed assets and investment volumes for the period 2021-2023 has been carried out.

Keywords: fixed capital, investment, fixed assets, Central Federal District, investment in fixed assets.

В настоящий момент Российская Федерация является одной из ведущих держав мира, имеющей значительное влияние в мировой политике, экономике и общественной жизни. На протяжении многих лет страна сталкивается со сложными социально-экономическими трансформациями и санкционным воздействием, участвует в масштабных глобальных процессах и продолжает занимать лидирующие позиции на мировой арене. Российская Федерация состоит из 89 субъектов, совершенствование которых сказывается на обеспечении социально-экономического и культурного разнообразия не только самих регионов, но и страны в целом [2, с.140]. Выделяют несколько показателей, оказывающих большое воздействие на экономическое положение и стабильность государства и его субъектов, среди них ВВП, инфляция, уровень безработицы, индекс деловой активности, показатель занятости и оплаты труда. Также одним из основных показателей, влияющим на способность страны адаптироваться к изменяющимся условиям как внутреннего, так и внешнего рынка, является основной капитал.

Понятие основной капитал многогранно и имеет несколько определений, некоторые из которых представлены на рис. 1.

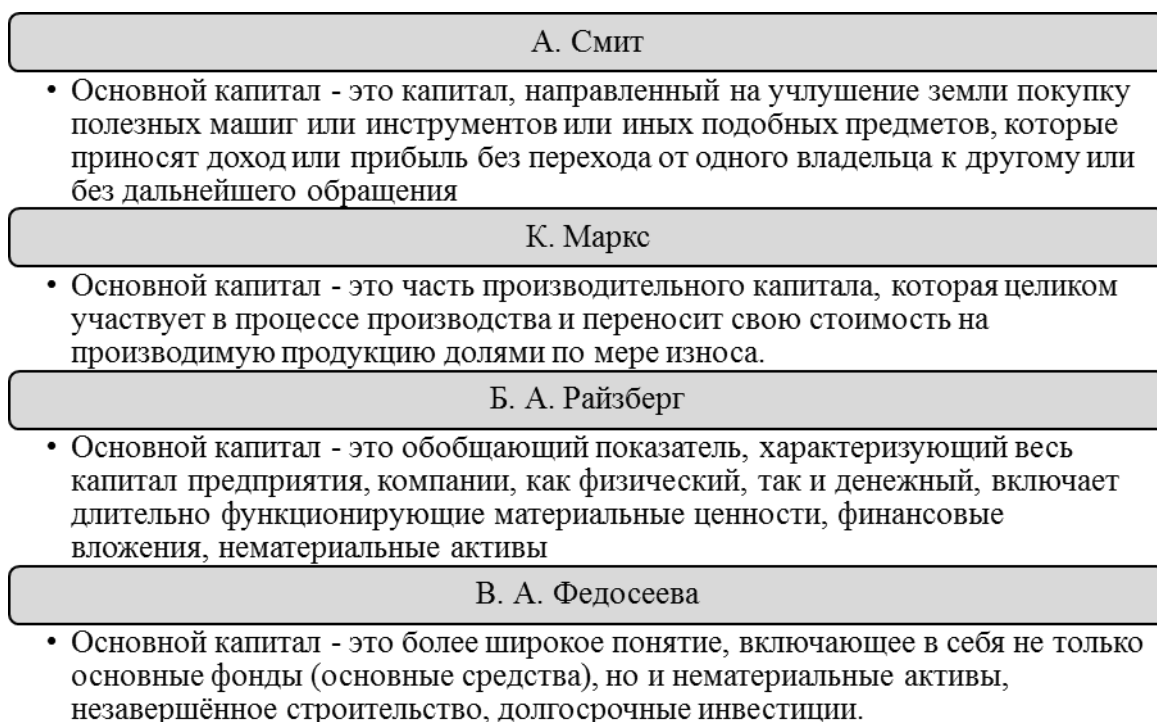


Рисунок 1 – Подходы к определению «основной капитал» [1]

Исходя из представленных определений, можно сказать, что основной капитал подразумевает под собой совокупность материальных и нематериальных активов, используемых для производства товаров и услуг на территории определенного региона.

Основные фонды имеют значение не только для предприятий, но и для региона или округа в целом. Они способствуют увеличению привлекательности субъектов для инвесторов, а вложение средств в обновление и модернизацию основных фондов может привести к созданию новых рабочих мест и росту налоговых поступлений в бюджет.

Центральный Федеральный округ является одним из крупнейших и наиболее развитых в Российской Федерации, поэтому стоит обратить особое внимание на показатель стоимости основных средств.

Таблица 1

Динамика стоимости основных фондов Центрального Федерального округа за период 2021-2023 гг., млрд. руб. [3]

Наименование территории	Годы					
	2021	Уд. вес, %	2022	Уд. вес, %	2023	Уд. вес, %
г. Москва	71721,306	52,17	82397,381	54,24	87410,960	54,10
Белгородская область	3061,495	2,23	3333,178	2,19	3472,806	2,15
Брянская область	1899,020	1,38	1946,872	1,28	2024,985	1,25
Владимирская область	2131,382	1,55	2185,466	1,44	2261,015	1,40
Воронежская область	4196,569	3,05	4347,296	2,86	5140,814	3,18
Ивановская область	1220,062	0,89	1243,280	0,82	1250,017	0,77
Калужская область	2577,442	1,87	2656,469	1,75	2812,417	1,74
Костромская область	978,157	0,71	1007,394	0,66	1061,216	0,66
Курская область	1832,522	1,33	2309,299	1,52	2414,666	1,49
Липецкая область	2446,218	1,78	2524,563	1,66	2585,548	1,60
Московская область	29955,255	21,79	31698,824	20,87	34218,395	21,18
Орловская область	1164,682	0,85	1199,597	0,79	1229,101	0,76
Рязанская область	2411,346	1,75	2615,973	1,72	2724,907	1,69
Смоленская область	1627,934	1,18	1659,240	1,09	1705,987	1,06
Тамбовская область	1659,969	1,21	1802,885	1,19	1876,724	1,16
Тверская область	2904,486	2,11	2957,433	1,95	3108,141	1,92
Тульская область	2809,095	2,04	3040,754	2,00	3167,917	1,96
Ярославская область	2883,943	2,10	2972,488	1,96	3107,852	1,92
Всего по ЦФО	137480,793	100	151901,392	100	161573,468	100

Исходя из данных таблицы 1, можно заметить, что за анализируемый период показатель стоимости основных фондов имел восходящую тенденцию. Наибольший рост основных фондов можно отметить в городе Москва, Воронежской, Курской и Белгородской областях.

Несмотря на сложную геополитическую обстановку в Белгородской области стоимость основных фондов в регионе росла и в 2023 году составила 3472,81 млрд. руб., что по сравнению с 2021 годом больше на 411,311 млрд. руб. Такой рост связан с возобновлением инвестиционных проектов «ЭФКО», «Металлоинвест», «Лебединской ГОК», с ростом продаж продукции агрохолдингов, а также с государственной поддержкой аграрного сектора.

В Воронежской области изменение стоимости основных фондов в 2023 году произошло на 944,245 млрд. руб. по сравнению с 2021 годом, что связано с ростом сельского хозяйства, жилищного строительства и промышленности.

Наименьший рост показателя среди ЦФО пришелся на Ивановскую область, где в 2023 году стоимость основных фондов составила 1250,02 млрд. руб., что на 29,955 млрд. руб. больше, чем в 2021 году.

Поскольку основные фонды являются важным фактором устойчивого развития экономики региона и влияет на его социально-экономические показатели, то необходимо обращать особое внимание на инвестирование в основной капитал. Инвестиции в основной капитал оказывают следующее влияние на региональное развитие:

- способствуют расширению производственных возможностей;
- позволяют внедрять достижения научно-технического прогресса;
- увеличивают валовый национальный продукт;
- создают рабочие места.

Инвестирование в основной капитал регионов приносит много преимуществ, открывая новые горизонты развития, что позволяет сделать его более конкурентоспособным и привлекательным как для жителей, так и для предпринимателей.

Центральный Федеральный округ является экономическим центром страны, с развитыми отраслями и инфраструктурой, а также с множеством исторических и культурных достопримечательностей, что, в свою очередь, способствует обеспечению высокого уровня жизни граждан. Большой вклад в развитие округа вносит инвестирование в основной капитал.

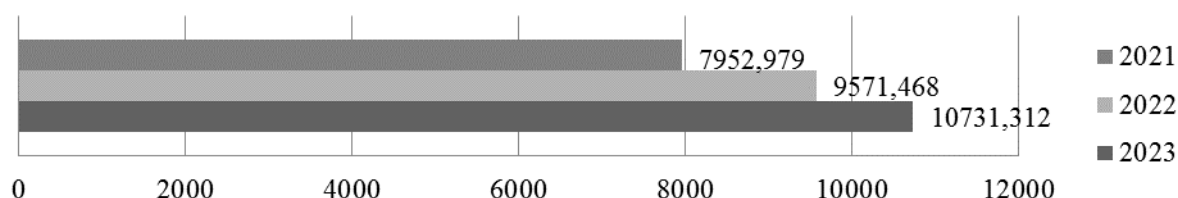


Рисунок 2 – Динамика инвестиций в основной капитал в Центральный Федеральный округ за период 2021-2023 гг., млрд. руб. [3]

Статистические данные рисунка 2 показывают положительную динамику роста инвестиций в основной капитал ЦФО. Такой рост обусловлен, в первую очередь, экономической политикой, направленной на создание привлекательного инвестиционного климата в округе. Так, например, в Центральном Федеральном округе действуют различные программы государственных субсидий и льгот для инвесторов, что позволяет сделать вложения в бизнес более выгодными.

Рассмотрим наиболее подробно показатель инвестирования в основной капитал по субъектам, входящим в ЦФО (таблица 2).

Таблица 2

Динамика инвестиций в основной капитал ЦФО за период 2021-2023 гг.,
млрд. руб. [3]

Наименование территории	Годы					
	2021	Уд. вес, %	2022	Уд. вес, %	2023	Уд. вес, %
г. Москва	4868,34	61,21	6047,45	63,18	6757,23	62,97
Белгородская область	168,77	2,12	196,74	2,06	212,21	1,98
Брянская область	83,71	1,05	90,96	0,95	94,13	0,88
Владимирская область	102,36	1,29	184,39	1,93	181,73	1,69
Воронежская область	285,01	3,58	344,14	3,60	374,13	3,49
Ивановская область	45,26	0,57	62,13	0,65	67,50	0,63
Калужская область	132,59	1,67	143,75	1,50	125,72	1,17

Костромская область	45,06	0,57	37,93	0,40	47,9	0,45
Курская область	193,79	2,44	203,14	2,12	231,24	2,15
Липецкая область	179,40	2,26	166,20	1,74	187,20	1,74
Московская область	1182,60	14,87	1376,01	14,38	1593,54	14,85
Орловская область	58,81	0,74	60,47	0,63	58,36	0,54
Рязанская область	75,73	0,95	92,43	0,97	101,30	0,94
Смоленская область	71,25	0,90	66,40	0,69	94,644	0,88
Тамбовская область	79,39	1,00	81,32	0,85	92,39	0,86
Тверская область	87,06	1,09	89,03	0,93	141,16	1,32
Тульская область	182,40	2,29	212,31	2,22	235,05	2,19
Ярославская область	111,39	1,40	116,59	1,22	135,81	1,27
Всего по ЦФО	7952,979	100	9571,456	100	10731,312	100

Исходя из данных таблицы 2, можно заметить, что практически все регионы имели положительную динамику роста инвестиций в основной капитал за анализируемый период.

Показатель инвестиций в Белгородской области в 2021 году составил 168,77 млрд. руб., а в 2023 году – вырос на 43,44 млрд. руб., что связано с переориентацией внимания на развитие внутреннего потенциала и создания благоприятных условий для заинтересованных региональных инвесторов.

Но, несмотря на преимущественный рост показателя в регионах, некоторые из них столкнулись с незначительным снижением инвестиций в основной капитал. Среди таких регионов представлена Калужская область, показатель которой в 2023 году по сравнению с 2021 годом снизился на 6,87 млрд. руб., что связано с политической и макроэкономической нестабильностью, а также с сокращением объемов производства.

Значительный скачок в росте инвестиций в основной капитал можно заметить во Владимирской области, где показатель увеличился на 79,37 млрд. руб. и в 2023 году составил 181,73 млрд. руб.

При оценке инвестиций в основной капитал Центрального округа стоит уделить особое внимание рассмотрению структуры инвестиций по видам основных фондов (рис. 3).

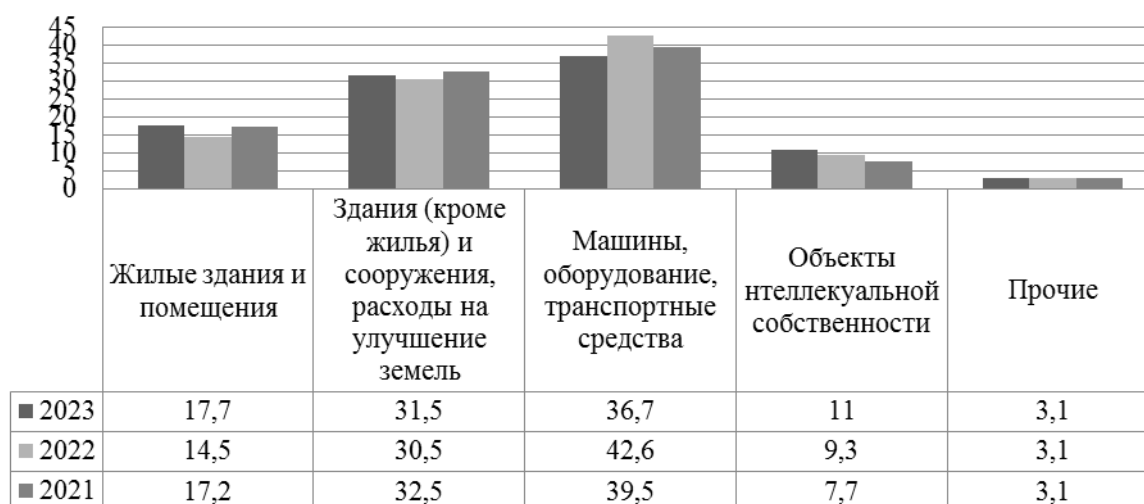


Рисунок 3 – Динамика структуры инвестиций в основной капитал Центрального Федерального округа по видам основных фондов за период 2021-2023 гг., % [3]

Исходя из данных рисунка 3, можно сказать, что наибольшее инвестирование в основные фонды приходится на машины, оборудование и транспортные средства, что способствует развитию производства, так как это позволяет сделать оборудование более современным, повысить прибыль, создать новые рабочие места и ускорить импортозамещение. Также большое значение на развитие округа оказывает вложение денежных средств в здания и сооружения, ведь это позволит внедрить достижения НТП, повысить социально-экономическое развитие, ускорить цифровизацию региональной экономики. Все это способствует росту привлекательности округа среди других как для инвесторов, так и для граждан.

Таким образом, можно сказать, что основные фонды играют ключевую роль в региональном развитии, обеспечивая основу для экономической активности и социальной инфраструктуры. Инвестирование в капитал регионов помогают повысить уровень и качество жизни населения, что сказывается на социальном и экономическом развитии. Поскольку улучшение фондов благоприятно сказывается на общем состоянии как самих регионов, так и округа в целом, то необходимо уделять особое внимание на привлечение дополнительных инвестиций, так как эффективное управление и обновление их является необходимым для устойчивого экономического роста.

ЛИТЕРАТУРА

1. Виноградова Н.С., Виноградова М.В. Экономическое содержание основного капитала предприятия, его сущность и классификация / Н.С. Виноградова, М.В. Виноградова // Вестник науки. –2022. –Т. 1. – № 7 (52). – С. 45-51
2. Жуков Р.А. Влияние инвестирования в основной капитал на социально-экономическое развитие региона / Р.А. Жуков, Н.О. Козлова, Д.В. Одинокова, М.А. Плинская // Научные труды Вольного экономического общества России. –2022. – Т.237. – С. 136-150.
3. Регионы России. Социально-экономические показатели [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204>, – (дата обращения: 09.03.2025).

УДК 332

ТЕНЕВАЯ ЭКОНОМИКА КАК УГРОЗА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ

А.Е. Ладыгина

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

М.И. Кулькова

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

Научный руководитель: Добродомова Т.Н.

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

Статья посвящена исследованию влияния теневой экономики на экономическую безопасность Российской Федерации, анализируются масштабы, структура и ключевые факторы роста теневого сектора, включая налоговое бремя, административные барьеры и санкционное давление. В статье рассматриваются последствия для бюджетной системы, инвестиционного климата и социальной стабильности, а также

предлагаются меры противодействия, адаптированные к российским реалиям, с учетом международного опыта и современных технологических вызовов.

Ключевые слова: *теневая экономика, экономическая безопасность, налоговое администрирование, криптовалюты, санкции, цифровизация.*

SHADOW ECONOMY AS A THREAT TO THE ECONOMIC SECURITY OF THE COUNTRY

A.E. Ladygina

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

M.I. Kulkova

Belgorod,

Russia

Belgorod State National Research University

Scientific supervisor: T.N. Dobrodomova

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

The article is devoted to the study of the impact of the shadow economy on the economic security of the Russian Federation, analyzes the scale, structure and key growth factors of the shadow sector, including the tax burden, administrative barriers and sanctions pressure. The article examines the consequences for the budget system, the investment climate and social stability, as well as suggests counteraction measures adapted to Russian realities, taking into account international experience and modern technological challenges.

Keywords: *shadow economy, economic security, tax administration, cryptocurrencies, sanctions, digitalization.*

Теневая экономика остается одним из наиболее острых вызовов для экономической безопасности современной России, системно подрывая основы финансовой стабильности и существенно ограничивая потенциал долгосрочного экономического роста. По данным Центрального банка РФ, объем теневого сектора в 2023 году оценивается в 15-20% ВВП, что эквивалентно 18-24 трлн. рублей и сопоставимо с совокупными бюджетными расходами на такие приоритетные социальные направления, как здравоохранение и образование. Особую тревогу вызывает динамика роста теневых операций: за период 2020–2023 гг. их объем увеличился на 3–5 процентных пунктов ВВП, что напрямую связано с комплексом внешних и внутренних факторов [ниже].

Санкционное давление, резко усилившееся после февраля 2022 года, создало дополнительные стимулы для расширения неформальных экономических практик. Ограничения на международные расчеты, запреты на экспорт-импорт критически важных товаров и технологий, а также отключение от международных финансовых систем способствовали развитию альтернативных, часто полуправовых или полностью криминальных схем ведения внешнеэкономической деятельности. По данным Центрального банка РФ, только в 2022 году объем неучтенных операций во внешней торговле вырос на 40%, достигнув 150 млрд. долларов [ниже].

Целью нашего исследования является комплексный анализ специфики современной теневой экономики России в условиях санкций и структурных преобразований, выявление ключевых каналов ее влияния на экономическую безопасность и разработка практических рекомендаций по противодействию этому явлению.

Теневая экономика в России представляет собой сложный многоаспектный феномен, глубоко укоренившийся в экономической системе страны. При этом структура теневого сектора отличается значительной региональной и отраслевой дифференциацией.

В производственном секторе наибольший объем теневых операций наблюдается в строительстве (до 40% работников заняты неофициально), сельском хозяйстве (особенно в южных регионах) и легкой промышленности. В сфере услуг лидируют розничная торговля (где по оценкам Росстата до 35% оборота не фиксируется официально), транспортные и ремонтные услуги. Особую тревогу вызывает рост теневых операций в высокотехнологичных секторах, таких как ИТ, где около 25% фрилансеров работают без официального оформления.

Криминальная составляющая теневой экономики за последние годы претерпела значительную трансформацию. Наряду с традиционными формами (контрабанда, незаконный оборот алкоголя и табака) наблюдается стремительный рост финансовых преступлений с использованием цифровых технологий. По данным МВД, объем отмытых денег через криптовалютные схемы в 2023 году превысил 300 млрд. рублей, а количество кибератак с требованием выкупа увеличилось на 70% по сравнению с предыдущим годом.

Фиктивные экономические операции приобрели новые формы в условиях санкционного давления. Особенно распространены схемы с использованием стран ЕАЭС для обхода ограничений – объем «серого» импорта через Казахстан и Армению вырос на 40% в 2023 году. Продолжают активно использоваться и традиционные методы уклонения от налогов, такие как создание фирм-однодневок (которые участвуют в 30% госзакупок) и трансфертное ценообразование.

Среди ключевых факторов, стимулирующих рост теневого сектора, следует выделить:

- фискальные – высокие налоговые ставки (особенно НДС в 20% и страховые взносы 30%) создают значительные стимулы для ухода в «тень». Для сравнения, в Казахстане общая налоговая нагрузка на бизнес почти в 1,5 раза ниже [ниже]
- административные – сложные процедуры регистрации бизнеса (10 дней против 3 в Казахстане), получение многочисленных разрешений и согласований (в 2-3 раза больше, чем в странах ЕС) [ниже];
- санкционные – ограничения на международные расчеты и торговлю способствовали развитию альтернативных, часто полулегальных схем ведения внешнеэкономической деятельности [ниже];
- институциональные – коррупция (Россия занимает 104 место в Индексе восприятия коррупции), неэффективность судебной системы и низкий уровень доверия бизнеса к государственным институтам;

Теневая экономика имеет географическую специфику, которая проявляется в том, что в приграничных регионах (Дальний Восток, Калининград) преобладают схемы, связанные с контрабандой, тогда как в южных субъектах Федерации (Дагестан, Ингушетия) – неформальная торговля и сельскохозяйственная деятельность. В крупных городах, особенно в Москве и Санкт-Петербурге, наиболее развиты финансовые махинации и киберпреступность [ниже].

Особенностью современного этапа развития экономики является активное проникновение теневых практик в цифровую сферу. По данным Росфинмониторинга, около 45% криптовалютных транзакций с участием российских пользователей связаны с незаконной деятельностью. При этом традиционные формы «серой» занятости также сохраняют свою актуальность – по различным оценкам, от 15 до 20 млн россиян получают доходы, полностью или частично не декларируемые государству [ниже].

Виртуальные активы и новые финансовые технологии используются не только для отмыывания средств, но и для финансирования противоправной деятельности, включая киберпреступность и даже экстремизм. Это создает принципиально новые вызовы для системы экономической безопасности, требующие адаптации традиционных методов

контроля и надзора. При этом сохраняют актуальность и «классические» проблемы, такие как уклонение от налогов через фирмы-однодневки или «серые» схемы оплаты труда, которые продолжают масштабно использоваться во многих секторах экономики.

Ситуация усугубляется тем, что теневая экономика все больше приобретает транснациональный характер. Российские криминальные группировки активно сотрудничают с зарубежными партнерами, используя для отмывания денег юрисдикции Ближнего Востока и Юго-Восточной Азии. По оценкам Global Financial Integrity, ежегодный отток капитала из России через различные схемы составляет 25-30 млрд долларов.

Теневая экономика создает комплексную систему угроз для экономической безопасности России, воздействуя на все ключевые сферы хозяйственной деятельности. Масштаб бюджетных потерь достигает 3-4 трлн рублей ежегодно (оценки РАНХиГС), что эквивалентно 15-20% доходной части федерального бюджета. Особенно остро проблема проявляется в сфере малого бизнеса, где после повышения страховых взносов в 2022 году около 25% предприятий сферы услуг полностью перешли в «теневой» режим работы. Параллельно наблюдается значительная деформация рыночных механизмов – нелегальные поставки китайских товаров через «серые» схемы создают недобросовестную конкуренцию, снижая рентабельность легального ритейла на 15-20%. В строительном секторе до 30% сделок с недвижимостью совершаются с уклонением от уплаты НДС, что не только сокращает налоговые поступления, но и искажает ценообразование на рынке жилья.

Особую опасность представляет криминализация экономических процессов. По данным Group-IB, в 2023 году объем ransomware-атак в России увеличился на 70%, а 45% криптовалютных транзакций имеют признаки отмывания денежных средств. Коррупционные риски остаются крайне высокими – 15% контрактов в рамках национальных проектов заключаются с нарушениями (отчет Генпрокуратуры за 2023 год), что приводит к неэффективному использованию бюджетных средств и снижению качества реализуемых проектов.

Инвестиционный климат серьезно страдает от последствий теневой деятельности. По рейтингу Doing Business Россия занимает лишь 124 место из 190, причем ключевыми проблемами эксперты называют непрозрачность судебной системы и административное давление на бизнес. Массовый отток капитала через криптобиржи и офшорные схемы достиг 150 млрд долларов в 2022-2023 годах (данные ЦБ РФ), что лишает экономику необходимых инвестиционных ресурсов. Эти процессы усугубляются снижением доверия со стороны иностранных инвесторов, которые рассматривают высокий уровень теневой экономики как дополнительный некоммерческий риск.

При этом угрозы имеют кумулятивный эффект – бюджетные потери ограничивают возможности государства по финансированию правоохранительной деятельности и судебной системы, что в свою очередь снижает эффективность борьбы с экономическими преступлениями и коррупцией. Деформация рынков подрывает конкурентную среду, вытесняя добросовестных участников, а утечка капитала и ухудшение инвестиционного климата замедляют технологическое развитие и модернизацию экономики. В результате формируется порочный круг, когда теневая экономика становится не просто следствием, но и причиной дальнейшего ослабления государственных институтов и экономических механизмов.

Борьба с теневой экономикой требует комплексного подхода, сочетающего налоговое стимулирование, цифровой контроль, антикоррупционные меры и международное сотрудничество. Российская практика демонстрирует успешные примеры: введение специального налогового режима для самозанятых (НПД) за три года позволило легализовать 7 миллионов человек и привлечь в бюджет дополнительные 200 миллиардов рублей, при этом средний уровень налоговой нагрузки для этой категории составил всего 4-6% от доходов. Для малого и среднего бизнеса снижение страховых взносов с 30%

до 15% дало ощутимый эффект – около 1,2 миллиона работников перешли из «теневой» в легальную занятость. Особое внимание уделяется цифровизации контрольных механизмов: система маркировки товаров «Честный ЗНАК» за два года реализации сократила оборот контрафактной продукции на 25%, а интеграция режима НПД с банковскими приложениями (Сбербанк, Тинькофф) автоматизировала учет доходов самозанятых, снизив административную нагрузку как для налогоплательщиков, так и для контролирующих органов [ниже].

Значительные усилия направлены на борьбу с коррупцией через цифровизацию государственных процессов. Внедрение платформы «Электронный бюджет» для проведения госзакупок позволило сократить количество нарушений на 30%, повысив прозрачность расходования бюджетных средств. Принятый в 2024 году закон о цифровых активах создает правовые основы для регулирования криптовалютных операций, включая механизмы блокировки нелегальных транзакций и идентификации их участников. На международной арене Россия активно участвует в работе Группы разработки финансовых мер борьбы с отмыванием денег (FATF), внедряя международные стандарты финансового контроля – только в 2023 году это позволило вернуть в страну около 2 миллиардов долларов, выведенных через незаконные схемы.

Современные условия ставят перед системой противодействия теневой экономике принципиально новые вызовы, требующие инновационных подходов и адаптации традиционных методов контроля. Особую озабоченность вызывает стремительное развитие криптовалютного сектора и darknet-рынков, которые становятся основными каналами для отмывания денег и финансирования незаконной деятельности. Внедрение цифрового рубля (CBDC) открывает новые возможности для контроля за транзакциями, позволяя отслеживать движение средств в реальном времени и автоматически выявлять подозрительные операции. Параллельно необходимо развивать технологии искусственного интеллекта для мониторинга darknet-площадок – пилотный проект Роскомнадзора уже демонстрирует эффективность машинного обучения в выявлении нелегальных торговых платформ и криптовалютных обменников. Однако для полноценного противодействия требуется международная координация, так как более 80% таких ресурсов размещены за рубежом и используют технологии анонимизации [ниже].

Санкционное давление и необходимость импортозамещения создают дополнительные риски роста теневых схем. Для минимизации этих угроз необходимо сочетать стимулирующие меры для легального бизнеса (например, налоговые каникулы для компаний, переходящих на отечественные аналоги комплектующих) с упрощением таможенных процедур для ввоза критически важных компонентов. Особое внимание следует уделить созданию «зеленых коридоров» для высокотехнологичных отраслей, где бюрократические барьеры часто вынуждают предпринимателей искать обходные пути. Одновременно требуется усиление контроля за обходом санкций через третьи страны – внедрение системы блокчейн-сопровождения внешнеторговых сделок позволит снизить объем «серого» импорта, который по некоторым оценкам достигает 40% в отдельных товарных категориях.

Реализация этих мер требует скоординированных действий законодательной и исполнительной власти, бизнес-сообщества и институтов гражданского общества. Особое значение имеет выработка сбалансированного подхода, который сочетает контрольные функции с созданием комфортных условий для легального бизнеса, чтобы у предпринимателей не возникало стимулов уходить в «тень». Только комплексная стратегия, учитывающая как современные технологические вызовы, так и традиционные проблемы налогового администрирования, сможет обеспечить устойчивое сокращение теневого сектора экономики.

ЛИТЕРАТУРА

1. Добродомова, Т. Н. Глобальная экономика и ее основные проблемы / Т. Н. Добродомова, Ю. А. Пахомова // Актуальные проблемы экономики в условиях

реформирования современного общества : Материалы IV Международной научно-практической конференции, посвященной 140-летию со дня основания НИУ «БелГУ», Белгород, 25 ноября 2015 года. – Белгород: ООО «Эпицентр», 2016. – С. 248-251. – EDN VPCTGV.

2. Иванов А.А. Теневая экономика и экономическая безопасность [Электронный ресурс] // Научная библиотека НИУ «БелГУ». – URL: <https://library.bsuedu.ru>

3. Козлов Е.В., Малицкая В.Б. Теневая экономика: современные вызовы // ЭБС «Юрайт». – 2022. – URL: <https://urait.ru/book/tenevaya-ekonomika-540631>

4. Отчет Росфинмониторинга «О состоянии теневой экономики в РФ» (2023)

5. Петрова В.М. Цифровизация как инструмент противодействия теневой экономике // Электронный архив НИУ «БелГУ». – 2023. – URL: <https://repository.bsuedu.ru>

6. Смирнов Г.К. Экономическая безопасность: учебник для вузов // ЭБС «Юрайт». – 2023. – URL: <https://urait.ru/book/ekonomicheskaya-bezopasnost-566852>

УДК 338.22

ИННОВАЦИОННАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИИ

Л.В. Минько

г. Тамбов, Россия

ФГБОУ ВО «Тамбовский государственный технический университет»

В настоящее время в условиях геополитической напряженности и санкционного противостояния России, для укрепления ее экономической безопасности крайне острыми являются вопросы исследования проблем развития инновационной сферы и научно-технического потенциала отечественной экономики. Статья посвящена анализу тенденций инновационного развития России на современном этапе и разработке направлений обеспечения инновационной составляющей в системе экономической безопасности страны.

Ключевые слова: инновационная безопасность, технологический суверенитет, санкции, научно-технический потенциал, экономическая безопасность.

THE INNOVATIVE COMPONENT OF ECONOMIC SECURITY OF RUSSIA

L.V. Minko

Tambov, Russia,

Tambov State Technical University

Currently, in the context of geopolitical tensions and the sanctions confrontation between Russia, in order to strengthen its economic security, the issues of research on the development of the innovation sector and the scientific and technical potential of the domestic economy are extremely acute. The article is devoted to the analysis of trends in Russia's innovative development at the present stage and the development of directions for ensuring the innovative component in the country's economic security system.

Keywords: innovative security, technological sovereignty, sanctions, scientific and technical potential, economic security.

В условиях ужесточения международных санкций необходимость принятия мер по развитию национальной инновационной системы являются крайне важным условием для обеспечения роста экономики на долгосрочной основе. В решении вопросов развития национальной экономики укрепление инновационной безопасности призвано обеспечить выход из затянувшегося экономического кризиса, укрепить технологический суверенитет и экономическую безопасность России.

Обеспечение инновационной составляющей экономической безопасности России в настоящее время выражается через обеспечение технологического суверенитета и инновационной активности бизнеса и науки. Это в свою очередь проявляет себя в результатах развития научно-технического потенциала и направлено на решение вопросов импортозамещения средне- и высокотехнологичных товаров и услуг; подготовку современных научных и инженерных кадров; производство оригинальных продуктов и технологий современных технологических укладов и, в конечном итоге, формирование технологической независимости экономики.

Технологический суверенитет – это способность обеспечения технологической независимости и безопасности экономики, посредством эффективного использования составляющих научно-технического потенциала, его ключевых инновационных технологий и инфраструктуры для обеспечения экономической и национальной безопасности страны.

Инновационная активность экономики играет важнейшую роль в устойчивом развитии экономики России, является важнейшим фактором обеспечения технологического суверенитета и ее инновационной безопасности, способствует формированию конкурентоспособности и лидирующих позиций страны в мировом пространстве.

В создании условий и факторов для формирования технологического суверенитета должны принимать активное участие все субъекты экономики с превалирующей ролью государства. Примером тому являются развитые экономики, где преследуется государственная политика тотального отслеживания передовых технологий корпораций в различных отраслях и внедрение собственных стандартов в качестве международных, в условиях глобализации торговли. Это позволяет сформировать устойчивую рыночную позицию и свободный доступ корпораций развитых стран на потребительских рынках в мировом пространстве и обеспечить их экономическую и национальную безопасность.

В мае 2023г. распоряжением Правительства Российской Федерации N 1315-р была утверждена Концепция технологического развития на период до 2030 года, где были определены вызовы, принципы и цели технологического развития отечественной экономики, направления снижения зависимости от зарубежных технологий и постепенного перехода на производство отечественной продукции [3].

Однако сегодня в развитии инновационной сферы существует множество проблем, обусловленных низким уровнем инновационного развития России; сложностями освоения параллельного импорта, вызванного санкционным давлением; проблемами финансирования инновационных проектов в условиях дороговизны кредитных ресурсов; трудностями коммерциализации технологий от науки в бизнес; формирования инновационной институциональной среды.

В настоящее время российская промышленность столкнулась с бесчисленными и губительными для страны санкциями, прежде всего, на высокотехнологичное оборудование, технологии и товары, производимые и поставляемые из недружественных стран. Необходимо понимать, что в ближайшей перспективе ослабления санкций ждать не придется, и большинство из них носят, и будут носить стратегический характер. Санкции будут ужесточаться, а дальнейшие годы будут периодом вторичных санкций или «санкций на обход санкций». В краткосрочной перспективе целями санкционного давления будет являться снижение доходов от российского экспорта, а в долгосрочной – технологическое отставание экономики России.

Стратегическая цель в достижении технологической деградации России со стороны недружественных стран будет сопровождаться дальнейшими ограничениями в торговле, удлинением и удорожанием логистических цепочек, усложнением расчетов. В целом это отразится на росте издержек во внешней торговле и на дальнейшем раскручивании инфляционной спирали, по причине высокой импортозависимости большинства отраслей промышленности отечественной экономики.

В 2024 г. Россия опустилась на восемь позиций в рейтинге «Глобальный инновационный индекс» Всемирной организации интеллектуальной собственности (ВОИС) и заняла 59-е место среди 133 стран, в то время как еще в 2020г. страна была на 47 месте (рис.1).

Уровень инновационной активности промышленности в РФ остается крайне низким (пороговое значение – не менее 30%), что не позволяет обеспечить реальное импортозамещение по технически сложным товарам и технологиям [2](рис.2).

Удельный вес инновационных товаров, работ, услуг в общем их объеме не превышает 9,5%, при критическом значении данного показателя не менее 15%, что говорит о низком уровне технико-технологического потенциала инновационной сферы производства в России (рис.3).

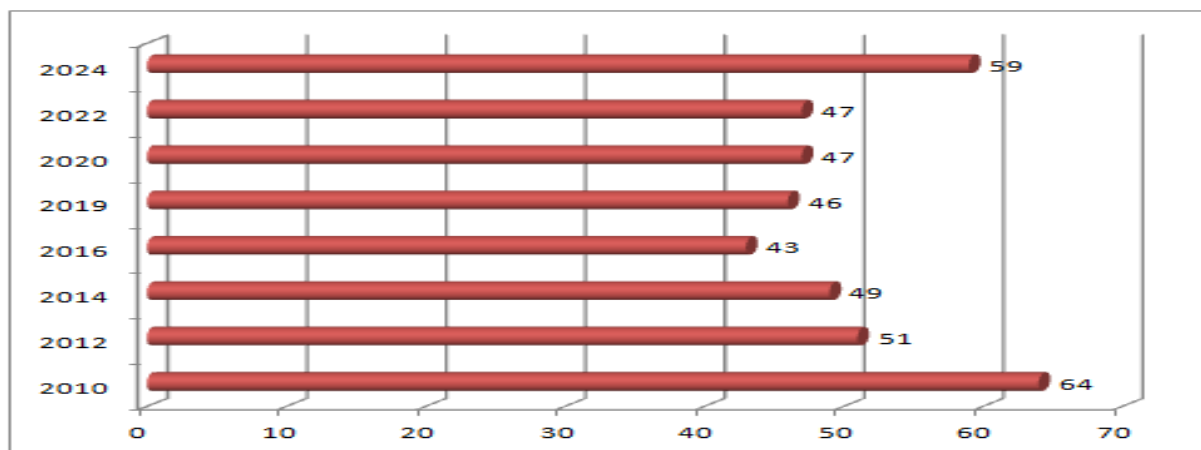


Рисунок 1 – Позиции России в рейтинге «Глобальный инновационный индекс» ВОИС [1]

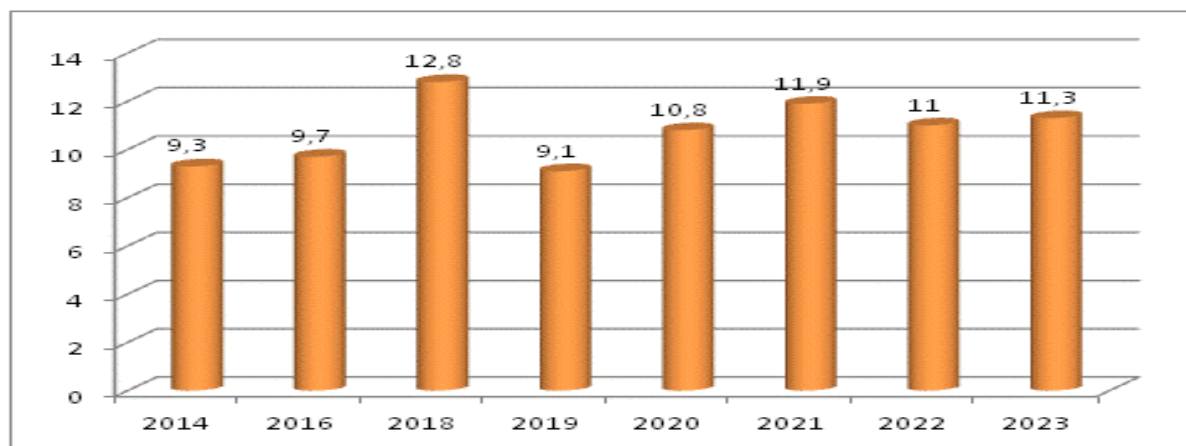


Рисунок 2– Уровень инновационной активности промышленных предприятий РФ, % [4]

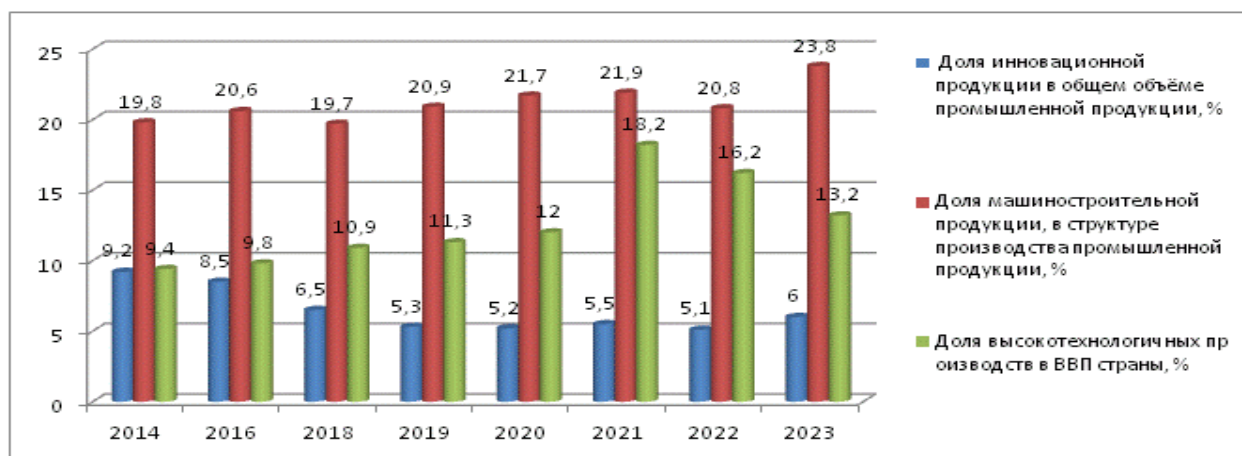


Рисунок 3 – Динамика индикаторов инновационного развития в промышленности РФ, % [4]

Можно констатировать высокую зависимость многих отраслей народного хозяйства от импорта зарубежных высокотехнологичных товаров, технологий и оборудования. Особенно необходимо отметить жизненно важные отрасли, от которых во многом зависит обеспечение технологической безопасности отечественной экономики. Так, сегодня в станкостроении доля импортного оборудования и комплектующих находится на уровне 90 %, в тяжелом машиностроении и производстве медицинской техники – порядка 80 % [2]; в отрасли информационных технологий – более, чем на 90%, в легкой промышленности – на 52 %, в автомобилестроении и автотранспортном производстве – на 48 % [6](рис.4).

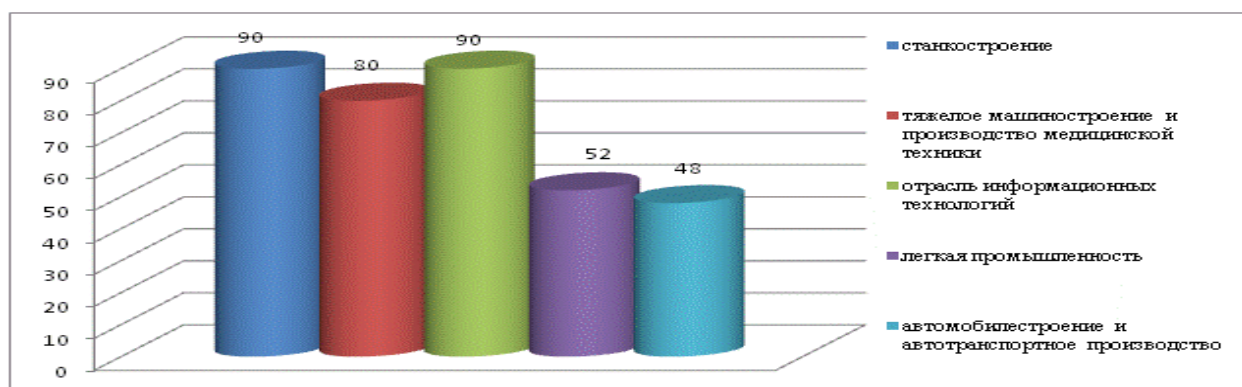


Рисунок 4 – Доля импортного оборудования и комплектующих в приоритетных отраслях экономики России, % [7]

Также развитие инновационной деятельности ограничено проблемами финансирования инновационной сферы и дороговизны кредитных ресурсов, особенно в условиях повышения ключевой ставки ЦБ (рис.5,6). Расходы на научные исследования и ассигнования на гражданскую науку из средств федерального бюджета в % к ВВП уже долгое время не превышают пороговые значения (2% и 0,7% соответственно) [6]. В то время, как в Китае расходы на научные исследования и разработки находится на уровне 3% от ВВП, В Израиле – 4%, в США-3%.

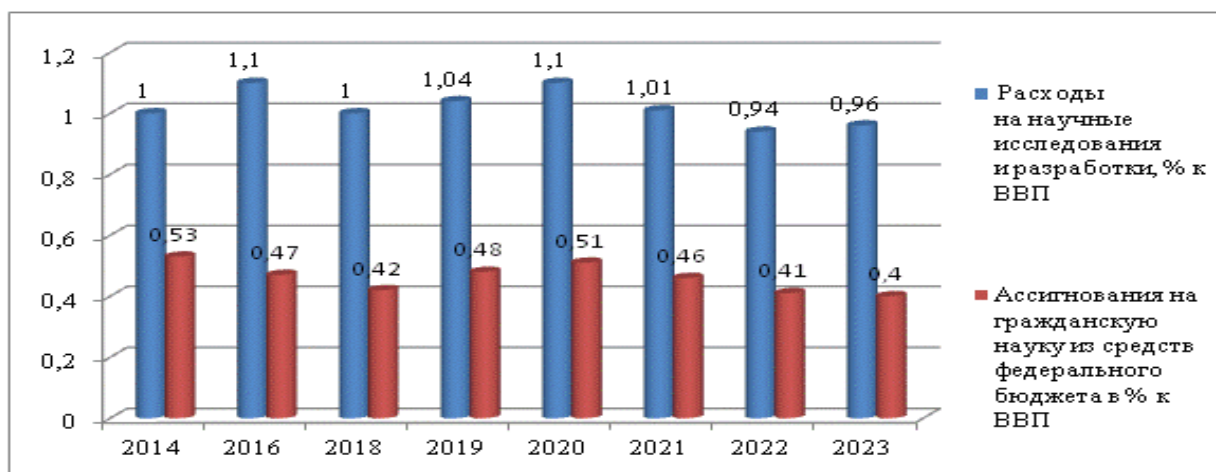


Рисунок 5 – Расходы на научные исследования и разработки, в % от ВВП

В условиях выхода из-под контроля инфляции и курса рубля, ЦБ РФ проводит жесткую денежно-кредитную политику, и особенностью 2024г.-2025гг. будет являться достаточно продолжительный цикл повышения ставки. Последнее повышение ставки в октябре 2024г. достигло 21% (рис.6.)

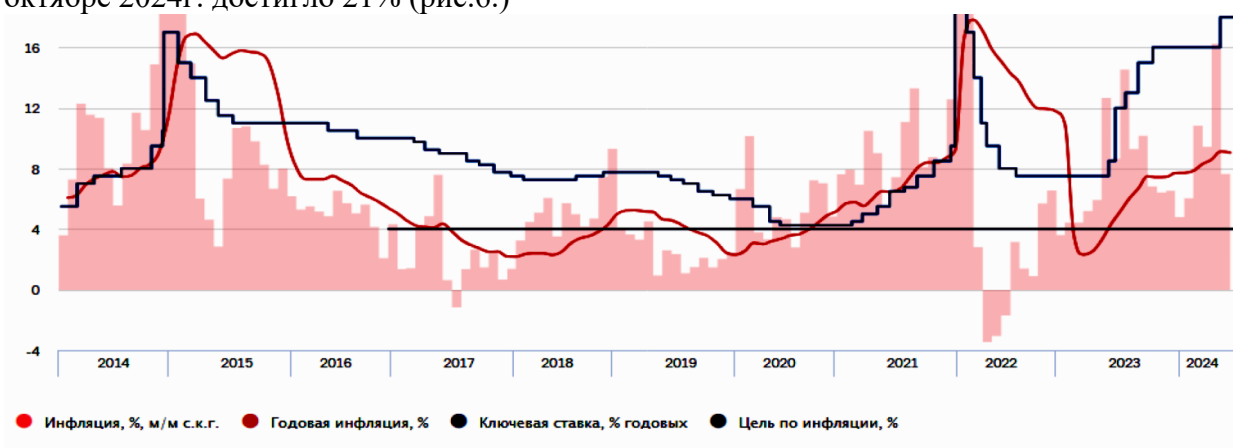


Рисунок 6 – Динамика ключевой ставки ЦБ и инфляции, % [6]

Ситуация будет зависеть от продолжения роста цен и инфляционных ожиданий субъектов экономики. Однако рост ключевой ставки повышает стоимость кредитных ресурсов, денег в экономике становится меньше и банковские кредиты становятся все менее доступными. Эти процессы негативно сказываются на росте инновационной активности бизнеса, экономика может впасть в стагнацию, а предприятия будут вынуждены отказываться от инвестиций в инновационные проекты.

Таким образом, в исследованиях была проведена диагностика инновационной составляющей экономической безопасности России, выявлены проблемы, препятствующие активизации инновационной деятельности и развитию научно-технического потенциала экономики, даны рекомендации по обеспечению технологической независимости страны. Среди проблем инновационного развития России можно выделить неразвитость институтов и проблемы формирования инновационной институциональной среды, обусловленных низким уровнем инновационного развития России; сложности в освоении параллельного импорта, вызванного санкционным давлением; проблемы финансирования инновационных проектов в условиях дороговизны кредитных ресурсов.

Для решения данных проблем можно рекомендовать совершенствование поддержки финансирования фундаментальных и прикладных исследований, развитие механизма дополнительных льгот для развития приоритетных отраслей; развитие и совершенствование региональной инновационной инфраструктуры и научно-технического потенциала; обеспечение кадрами высокотехнологичных отраслей; **повышение уровня качества образования и подготовки инженерных кадров; развитие системы** трансфера технологий от науки в бизнес.

Укрепление инновационной безопасности будет способствовать восстановлению реального сектора экономики через наращивание производственных мощностей; развитию высокотехнологичных производств; увеличению производства и предложения товаров промышленных предприятий; стимулированию выпуска реальной продукции. Это насытит рынок товаров народного потребления, позволит снизить ценовое давление и инфляционные процессы в экономике и, в конечном итоге, обеспечит более высокий уровень экономической безопасности России.

ЛИТЕРАТУРА

1. Глобальный инновационный индекс 2024г. [Электронный ресурс].-Режим доступа: <https://ict.moscow/research/globalnyi-innovatsionnyi-indeks-2024-goda/>
2. Голова И.М. Научно-технический потенциал регионов как основа технологической независимости РФ. Экономика региона, 2022.- 18 (4). -1062-1074 [Электронный ресурс].-Режим доступа:<https://doi.org/10.17059/ekon.reg.2022-4-7>.
3. Концепция технологического развития на период до 2030 года [Электронный ресурс].-Режим доступа: <https://docs.cntd.ru/document/130165759>
4. Наука. Технологии. Инновации: 2024: краткий статистический сборник / В.В. Власова, Л. М. Гохберг, К. А. Дитковский и др.; Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». – М.: ИСИЭЗ ВШЭ, 2024. – 104 с. [Электронный ресурс].-Режим доступа: НАУКА, ТЕХНОЛОГИИ, Инновации – Сборник 2024.pdf
5. Силакова Л.В. Анализ инновационного развития России: состояние, проблемы, перспективы Научный журнал НИУ ИТМО. Серия Экономика и экологический менеджмент № 2, 2021.-С.86-96
6. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru>
7. Федеральная таможенная служба [Электронный ресурс].-Режим доступа: <https://customs.gov.ru>

УДК 339.56.055

СТРОИТЕЛЬСТВО НОВОГО ПОГРАНИЧНОГО ПЕРЕХОДА НА О. БОЛЬШОЙ УССУРИЙСКИЙ: ПЕРСПЕКТИВЫ И ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ДАЛЬНЕГО ВОСТОКА РОССИИ

В.А. Нурмамбетова

г. Владивосток, Россия

Дальневосточный федеральный университет

В статье проведено исследование по выявлению возможностей и угроз Дальневосточного региона России при наращивании экспортно-импортных поставок с Китаем, в условиях строительства нового пограничного на острове Большой Уссурийский. Определено влияние показателей внешней торговли с Китаем на экономику

округа, а также установлены аспекты поддержки суверенитета и экономической безопасности ДФО.

Ключевые слова: экономическая безопасность, Дальневосточный Федеральный округ, пограничный переход, риски, экспорт, импорт, Китайская Народная республика

CONSTRUCTION OF A NEW BORDER CROSSING ON BOLSHOI USSURIYSKY ISLAND: PROSPECTS AND ASPECTS OF ECONOMIC SECURITY OF THE RUSSIAN FAR EAST

V.A. Nurmambetova
Vladivostok, Russia
Far Eastern Federal University

The article conducted a study to identify the opportunities and threats of the Russian Far Eastern region in increasing export and import supplies with China, in the context of the construction of a new border crossing on Bolshoy Ussuriysky Island. The impact of indicators of foreign trade with China on the economy of the district has been determined, as well as aspects of supporting the sovereignty and economic security of the Far Eastern Federal District.

Keywords: economic security, Far Eastern Federal District, border crossing, risks, export, import, People's Republic of China

Стабильность и устойчивый рост национальной экономики являются основными критериями экономической безопасности. Согласно Стратегии экономической безопасности России, приоритетами государственной политики в этой области являются увеличение устойчивости экономики к внешним и внутренним вызовам и угрозам [10, с. 47]

Экономическая безопасность страны напрямую зависит от экономической безопасности регионов России, особенно в условиях глобальных изменений и вызовов. Дальневосточный федеральный округ, обладая большими природными и ресурсными возможностями, играет важную роль в экономическом развитии России. Строительство нового пограничного перехода на острове Большой Уссурийский, расположенном в Хабаровском крае, дает новые возможности для наращивания экспортно-импортных поставок с Китайской Народной Республикой, но также ставит перед региональными властями ряд важных задач по поддержанию стабильного экономического состояния и развития Дальнего Востока России. В статье рассматривается важность поддержания экономической безопасности Дальневосточного федерального округа в условиях предстоящих изменений в объемах грузооборота между РФ и КНР, связанных с открытием нового пограничного перехода. В этой связи необходим комплексный подход к мониторингу и анализу рисков, которые могут возникнуть в результате активизации экономической деятельности в регионе [1, с. 15]. Экономическая безопасность при наращивании объемов грузопотока России с Китаем – это состояние защищенности национальной экономики от внешних и внутренних угроз, при котором обеспечиваются экономический суверенитет страны, единство её экономического пространства, условия для реализации стратегических национальных приоритетов. В контексте грузоперевозок это означает, что транспортная сеть должна иметь достаточные мощности для бесперебойной торговли в условиях роста товарооборота между странами.

Новый пограничный переход на острове Большой Уссурийский

В 2024 году Российская Федерация и Китайская Народная Республика подписали единую концепцию о развитии острова Большой Уссурийский. Он находится на реке Амур и является пограничной территорией России и Китая. Российская часть острова находится в Хабаровском крае, а Китайская – недалеко от города Цзямусы, экономического центра восточной китайской провинции Хэйлунцзян. Согласно планам развития острова, предполагается создание нового автомобильного пункта пропуска.

Также на острове планируется создание территории опережающего развития (ТОР), то есть зоны свободной торговли, в которой действуют определенные льготные условия, чтобы реализовывать проекты с международными странами-партнёрами. Предполагается, что главным партнером на территории опережающего развития станет Китайская Народная республика.

Что касается Российской части острова, с точки зрения государственных инвестиций работа разбита на три блока [7]:

1) Строительство от моста на остров через реку Амур автодороги к пункту пропуска;

2) Проектирование пункта пропуска, а также строительство насыпной площадки, и сопутствующей инфраструктуры около планируемого размещения перехода;

3) Строительство инфраструктуры пункта пропуска: здание, пропускные мощности и т.д.

По оценкам экспертов, планируемый грузооборот через пункт пропуска составит 1,3 млн тонн, а туристический поток – от 1,5 до 2 млн человек в год. Пропускная способность моста, который связывает остров Большой Уссурийский с материковой частью России, составит до 500 автотранспортных средств в сутки [9].

Таким образом, строительство и дальнейшее функционирование данного перехода в Хабаровском крае между Россией и Китаем будет способствовать облегчению процедуры перемещения грузов и передвижения пассажиров, способствуя развитию международного сотрудничества, ввиду упрощения процедур пересечения границы, увеличения объемов товарооборота и улучшение туристической привлекательности Хабаровского края.

Влияние роста экспортно-импортных поставок на экономику ДФО

Внешнеторговая деятельность России с Китайской Народной Республикой оказывает влияние на экономику РФ, в частности, Дальневосточного Федерального округа. Для определения этого влияния была составлена регрессия по статистическим данным за последние 15 лет, где зависимой переменной (Y), отражающей уровень экономики округа, являлся Валовой региональный продукт ДФО, а факторами, оказывающими влияние на нее (X): объем экспорта из ДФО в КНР, объем импорта из КНР в ДФО и уровень инвестиций в округ [2].

В ходе исследования было выявлено, что:

- увеличение объемов экспортных поставок из ДФО в КНР на 1 млн. руб., приводит к увеличению уровня Валового регионального продукта на 5,806 млн. руб.;
- увеличение объемов импортных поставок из КНР в ДФО на 1 млн. руб приводит к уменьшению уровня Валового Регионального продукта на 5, 471 млн. руб.;
- увеличение объемов инвестиций в ДФО на 1 млн. руб. приводит к увеличению уровня Валового регионального продукта на 1,689 млн. руб.

По результатам исследования было определено, что внешнеторговая деятельность оказывает значительное влияние на экономику Дальневосточного федерального округа, и в этой связи, важным является сохранение и укрепление экономического суверенитета страны.

Возможности и риски при функционировании нового перехода

С одной стороны, строительство нового пограничного перехода с Китаем на острове Большой Уссурийский может положительно повлиять на экономическую безопасность России. Открытие пункта пропуска позволит:

1. Снизить себестоимость продукции, что произойдет за счёт сокращения издержек на доставку (новый переход будет обеспечивать быструю доставку товаров производственного назначения по всему Дальнему Востоку, благоприятно повлияет на экономику края, так как каждая тонна груза, которая передвигается по территории Хабаровского края, пополняет его бюджет. Благодаря переходу сокращается транспортный путь, с построенной инфраструктурой в обход Хабаровска, напрямую

связан с выходом на близлежащую территорию границы с Китаем, что поможет разводить транспортные потоки и способствует ускоренному оформлению и доставке грузов [6];

2. Стимулировать наполнение доходной части бюджета Дальневосточного федерального округа за счёт модернизации производственного, транспортного и строительного секторов, а также увеличения государственных инвестиций в ключевые отрасли, трансграничную, логистическую и социальную инфраструктуру [8].

Но в то же время, присутствуют риски экономической безопасности в условиях международного сотрудничества с Китаем. Основные из них представлены в таблице 1:

Таблица 1

Риски в условиях международного сотрудничества с Китаем

Риск	Причина	Последствия
Экономическая асимметрия	Россия в основном поставляет сырьевые товары, такие как энергоресурсы, металлы и древесину, в то время как Китай экспортирует высокотехнологичную продукцию, включая электронику, автомобили и оборудование	Зависимость от китайских технологий может привести к уязвимости отечественных производителей в условиях изменения политической конъюнктуры
Политические риски	Геополитические интересы двух стран не всегда совпадают, и Китай, может иметь собственные стратегические цели в Азиатско-Тихоокеанском регионе	Снижение объемов грузооборота между КНР и РФ

В этой связи России необходимо придерживаться определенных мер для укрепления экономической безопасности – это:

1. Установление и соблюдение соглашений о сотрудничестве при создании новой торгово-экономической зоны (территории опережающего развития) и пограничного перехода на о. Большой Уссурийский в Хабаровском крае ДФО;

2. Установление четких механизмов защиты авторских прав и патентов для российских предприятий в Китае, при наращивании экспортных поставок в РФ [3, с. 69];

3. Создание совместных предприятий с китайскими компаниями, что позволит обмениваться технологиями и опытом (в частности, на территории опережающего развития, при льготных условиях ведения бизнеса);

5. Организация программ обучения и повышения квалификации для сотрудников, работающих в сфере внешнеэкономической деятельности [4, с. 86];

6. Регулярные исследования и анализ торговых потоков с Китаем для своевременного выявления рисков и проблем [5, с. 50]

При выполнении данных мер, России удастся установить крепкие торгово-экономические связи между Дальним Востоком, в частности, Хабаровским краем, и приграничными районами КНР.

Заключение

Строительство нового пограничного перехода в Дальневосточном федеральном округе на о. Большой Уссурийский является важным шагом в развитии международного сотрудничества с Китайской Народной Республикой. Погранпереход и новая торгово-экономическая зона могут способствовать наращиванию объемов экспортно-импортных поставок в Хабаровский край и ДФО, в целом. Однако, наряду с возможностями, это также влечет за собой ряд рисков для экономической безопасности. Увеличение импорта грузов из Китая может привести к усилению зависимости ДФО от китайских поставок, что делает экономику округа уязвимой к внешним политическим изменениям. Важным аспектом, минимизирующим эти риски, является создание эффективных механизмов

мониторинга и анализа, для отслеживания местными территориальными органами изменений в экономической ситуации округа и края, что позволит им своевременно реагировать на возникающие угрозы.

Таким образом, для успешного функционирования нового пограничного перехода государству необходимо учитывать как возможности для роста показателей экономики, так и потенциальные риски, обеспечивая тем самым устойчивое развитие Дальневосточного федерального округа и укрепление его экономической безопасности в условиях международного сотрудничества с Китаем.

ЛИТЕРАТУРА

1. Алиева М. З. Экономическая безопасность региона: подходы к определению // Вестник Алтайской академии экономики и права. – 2020. – №. 3-1. – с. 11-18. – Режим доступа: <https://s.vaael.ru/pdf/2020/3-1/1009.pdf> (дата обращения 12.04.2025)
2. Внешняя торговля российской Федерации // Федеральная таможенная служба: [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://customs.gov.ru/folder/519> (дата обращения: 25.03.2025)
3. Жилкина Ю. В. Макроэкономические показатели экономической безопасности страны // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – 2010. – №. 10. – с. 65-72. – режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/makroekonomicheskie-pokazateli-ekonomicheskoy-bezopasnosti-strany> (дата обращения 15.04.2025)
4. Кислая Т. Н. Теоретико-методологические подходы к управлению экономической безопасностью региона. – 2021. – С. 1-152. – Режим доступа: <https://phsreda.com/e-publications/e-publication-10298.pdf> (дата обращения 02.04.2025)
5. Кондрашова Н. Г. Диагностика экономической безопасности региона // modern economy success. – 2023. – №. 6. – С. 49-54. – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=54736807> (дата обращения 29.03.2025)
6. Об основных трендах развития торговли России и Китая // Российский совет по международным делам [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://russiancouncil.ru/analytics-and-comments/analytics/ob-osnovnykh-trendakh-razvitiya-torgovli-rossii-i-kitaya/> (дата обращения: 15.02.2025)
7. Погранпереход на Большом Уссурйском // Новая точка экономического роста Хабаровского края [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://aurora.red/pogranperekhod-na-bolshom-ussuriyskom-novaya-tochka-ekonomicheskogo-rosta-habarovskogo-kraya> (дата обращения: 25.02.2025)
8. Смирнова Ж. В., Феофанова Т. Д. Нормативно-правовое регулирование анализа и управления экономической безопасностью региона // Структурные преобразования экономики территорий: в поиске социального и экономического равновесия. – 2022. – с. 269-274. – Режим доступа: <https://www.elibrary.ru/item.asp?id=48254955> (дата обращения 16.04.2025)
9. Совместное заявление президента Российской Федерации и председателя Китайской народной Республики о плане развития ключевых направлений российско-китайского экономического сотрудничества до 2030 года [Электронный ресурс] – режим доступа: <http://www.kremlin.ru/supplement/5919> (дата обращения: 15.02.2025)
10. Широкова О. В. Экономическая безопасность региона: угрозы и перспективы их снижения // ЭФО: Экономика. Финансы. Общество. – 2022. – №. 2. – С. 42-52. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskaya-bezopasnost-regiona-ugrozy-i-perspektivy-ih-snizheniya> (дата обращения 31.03.2025)

**ОЦЕНКА УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИЙСКОЙ
ФЕДЕРАЦИИ: СОВРЕМЕННЫЕ ВЫЗОВЫ И НАПРАВЛЕНИЯ
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ**

А. С. Перевертайло,

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

М.И. Барсуков,

Старый Оскол, Россия

Научный руководитель Н.А. Герасимова

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

В статье был проведен анализ ключевых показателей экономической безопасности Российской Федерации в 2022-2024 гг., идентифицированы основные угрозы национальной экономической безопасности, а также сформулированы предложения по совершенствованию механизмов обеспечения экономической стабильности и устойчивого развития страны.

Ключевые слова: экономическая безопасность, угрозы, государство, экономика, страна.

**ASSESSMENT OF THE LEVEL OF ECONOMIC SECURITY OF THE RUSSIAN
FEDERATION: CURRENT CHALLENGES AND AREAS FOR IMPROVEMENT**

A.S. Perevertailo,

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

M.I. Barsukov,

Stary Oskol, Russia

Scientific supervisor N.A. Gerasimova

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

The article analyzes key indicators of economic security of the Russian Federation in 2022-2024. , the main threats to national economic security have been identified, and proposals for improving mechanisms for ensuring economic stability and sustainable development of the country have been formulated.

Keywords: economic security, threats, state, economy, country.

Экономическая безопасность государства представляет собой комплексную многофакторную систему, обеспечивающую устойчивое функционирование национальной экономики, её способность противостоять внешним и внутренним угрозам, а также гарантировать экономический суверенитет и единство экономического пространства страны [1, с.240].

В современных условиях глобализации и геополитической турбулентности экономическая безопасность приобретает первостепенное значение как фундаментальная основа национальной безопасности государства. Она выступает системообразующим элементом, обеспечивающим стабильность социально-экономического развития, защиту национальных экономических интересов и реализацию стратегических целей государства.

Для поддержания устойчивости экономической безопасности государства, необходимо своевременное выявление тех факторов безопасности, способных в перспективе трансформироваться в потенциальные угрозы экономической стабильности.

Угрозой безопасности называют совокупность условий и факторов, создающих опасность нанесения ущерба, вреда жизненно важным интересам или самому существованию личности, организации, общества, государства [3, с. 400]

Угрозы национальной экономической безопасности определены в Стратегии экономической безопасности Российской Федерации, одобренной Указом Президента РФ от 13 мая 2017 г. N 208. Наиболее вероятные угрозы экономической безопасности Российской Федерации, на локализацию которых должна быть направлена деятельность федеральных органов государственной власти, представлена на рисунке 1:



Рисунок 1 – Возможные угрозы национальной экономической безопасности

Выявление угроз экономической безопасности страны и оперативное внедрение мер по их устранению остаются важнейшими задачами государственной политики. Эти задачи включают разработку как внутренних механизмов регулирования экономики, так и формирование стратегий международного взаимодействия. Реализация данных мер направлена на обеспечение устойчивого экономического роста, повышение конкурентоспособности национальных рынков, минимизацию внешних и внутренних рисков, а также защиту долгосрочных интересов общества в условиях нестабильной глобальной среды.

Однако, перечисление возможных угроз недостаточно для эффективного управления экономической безопасностью. Необходима четкая количественная оценка состояния экономической системы и динамики ключевых индикаторов, характеризующих ее устойчивость к различным дестабилизирующим факторам. В связи с этим, целесообразно перейти к анализу системы индикаторов экономической безопасности, представленных в таблице 1, позволяющих оценить степень уязвимости национальной экономики и определить приоритетные направления для укрепления ее устойчивости и конкурентоспособности.

Таблица 1

Значение показателей экономической безопасности
Российской Федерации в 2022-2024 гг.

Показатель	2022	2023	2024	Темп роста, %	
				2023/2022	2024/2023
ВВП, всего, млрд. руб.	151455,6	172148,3	200039,4	113,6	116,2
Уровень инфляции, %	11,92	7,42	9,07	62,2	122,2
Объем внутреннего государственного долга, млрд. руб.	18781,0	23221,5	26637,5	123,6	114,7
Доля малого предпринимательства в ВВП, %	20,9	21,7	22,3	103,8	102,7
Внешнеторговый оборот, млрд. долл.	850,5	710,2	716,9	83,5	100,9
Объем экспорта, млрд. долл.	591,5	425,1	433,9	71,8	102,1
Объем импорта, млрд. долл.	259,2	285,1	283,0	109,9	99,2
Инвестиции в основной капитал, % к ВВП	20,3	19,8	17,7	97,5	89,4
Затраты на оборону, трлн. руб.	4,7	6,4	10,7	136,1	167,1
Индекс производительности труда, %	103,4	104,6	108,2	101,1	103,4
Уровень износа основных производственных фондов, %	41,9	47,3	46,6	112,8	98,5
Уровень безработицы по методологии МОТ, %	4,4	3,6	2,9	81,8	80,5

Таким образом, представленная оценка показателей экономической безопасности Российской Федерации за 2022-2024 гг. выявляет неоднозначную экономическую динамику. С одной стороны, наблюдается рост ВВП, достигающий 116,2% в 2024 году. С другой стороны, этот рост сопровождается ускорением инфляции, поднявшейся до 9,07%. Параллельно с этим растет внутренний государственный долг, увеличившись на 114,7% к 2023 году и достигнув отметки в 26637,5 млрд. рублей. Внешнеторговый оборот демонстрирует сокращение на 0,9%, а инвестиции в основной капитал уменьшились на 10,61%. Эта тенденция контрастирует с увеличением расходов на оборону, которые выросли на 67,1%. Несмотря на снижение уровня безработицы, темп роста которого в 2024 году составил 80,5%, одновременно происходит снижение износа основных производственных фондов (темп роста составил 98,5%).

Вышеперечисленный анализ показал, что для улучшения экономической ситуации в стране, необходимо комплексное воздействие по нескольким направлениям. Прежде всего, важно сдерживать инфляцию, контролируя цены на социально значимые товары и поддерживая отечественное производство для снижения зависимости от импорта. Параллельно необходимо стабилизировать рост государственного долга, повышая эффективность налоговой системы и стимулируя инвестиции в технологическое развитие.

Стимулирование инвестиций в основной капитал требует предоставления налоговых каникул компаниям, реализующим проекты импортозамещения, а также привлечения частных инвестиций в государственные инфраструктурные проекты. Для

поддержания внешней торговли важно развивать альтернативные логистические маршруты в дружественные страны и использовать расчеты в национальных валютах. Проблемы, связанные с безработицей целесообразно решать через переобучение и повышение квалификации кадров с акцентом на востребованные в новых отраслях экономики профессии.

Таким образом, экономическая безопасность государства – это не статичное состояние, а непрерывный процесс адаптации и совершенствования национальной экономики, направленный на обеспечение ее устойчивого развития, защиту национальных экономических интересов и сохранение суверенитета в условиях глобальной конкуренции и возникающих угроз. Она является неотъемлемым элементом национальной безопасности и требует комплексного подхода к ее обеспечению.

ЛИТЕРАТУРА

1. Буранова, Е. А. Экономическая безопасность режимного объекта: учебное пособие / Е. А. Буранова, О. А. Москвитина, Д. Г. Филипповна. – Рязань: Академия ФСИН России, 2018. – 240 с.
2. Ковальчук, Т.Т. Экономическая безопасность и политика: из опыта профессионального аналитика / Т.Т. Ковальчук. – М.: Знание, 2019. – 313 с.
3. Корыстин, А. Е. Экономическая безопасность: учебное пособие / А. Е. Корыстин, А. И. Барановский, Л. В. Герасименко. – КНУВС, 2016 – 400 с.
4. Мунтиян, В.И. Экономическая безопасность / В.И. Мунтиян. – М.: КВЦ, 2018. – 123 с.
5. Федеральная служба Государственной статистики [Электронный ресурс]. URL: <http://www.gks.ru/> (дата обращения: 23.11.2024).

УДК 338

ИННОВАЦИОННАЯ ЭКОНОМИКА РОССИИ: ВЫЗОВЫ И ТОЧКИ РОСТА

С.Ю. Проскурина,

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

Д.В. Гордя,

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

В статье рассматриваются основные проблемы, с которыми сталкивается инновационная экономика России. Анализируется место России по индексу инноваций. Исследование использует данные из Глобального индекса инноваций за 2022 – 2024 годы. Рассматриваются возможные точки роста страны, которые могут способствовать развитию инновационного сектора экономики, а также роль государства в этом процессе. Выявленные исследования показали, что Россия сталкивается с определенными вызовами, но у нее есть уникальные точки роста, такие как: цифровизация экономики, инвестиции в НИОКР и др., которые могут стать основой для трансформации экономики.

Ключевые слова: экономика, НИОКР, инновации, вызовы, ВВП, точки роста, глобальный индекс инноваций.

RUSSIA'S INNOVATIVE ECONOMY: CHALLENGES AND GROWTH POINTS

S.Y. Proskurina,

Belgorod, Russia

student,

Belgorod State National Research University,

D.V. Gordya.

Candidate of Economic Sciences, Senior Lecturer,

Belgorod State National Research University,

Belgorod, Russia

The article examines the main problems faced by the innovative economy of Russia. The article analyzes Russia's place in the innovation index. The study uses data from the Global Innovation Index for 2022-2024. Possible growth points of the country that can contribute to the development of the innovative sector of the economy, as well as the role of the state in this process, are considered. The revealed studies have shown that Russia is facing certain challenges, but it has unique growth points, such as digitalization of the economy, investment in R&D, etc., which can become the basis for economic transformation.

Keywords: economy, R&D, innovation, challenges, gross domestic product, growth points, global Innovation Index.

В современном мире инновационная экономика становится ключевым фактором устойчивого развития стран. Она предполагает не только внедрение новых технологий, но и создание эффективных бизнес-моделей, способствующих росту производительности и конкурентоспособности. Россия, обладая огромным научным потенциалом и богатыми природными ресурсами, сталкивается с уникальными вызовами на пути к формированию инновационной экономики. Инновационная экономика России представляет собой сложную и многогранную систему, в которой наука, технологии и бизнес взаимодействуют для создания новых продуктов, услуг и процессов. В последние годы, особенно после введения международных санкций, эта сфера претерпела значительные изменения, что повлияло на стратегию развития и приоритеты в области научных исследований и технологий [1, с. 304].

Также, состояние инновационной экономики в России можно охарактеризовать как сложное, но с определенными признаками адаптации и развития. В условиях глобальных экономических вызовов, включая санкции и последствия пандемии COVID-19, российская экономика столкнулась с рядом трудностей, однако при этом проявила способность к инновационным изменениям.

Для определения фазы экономики России, проанализируем ВВП РФ 2022-2024 года.

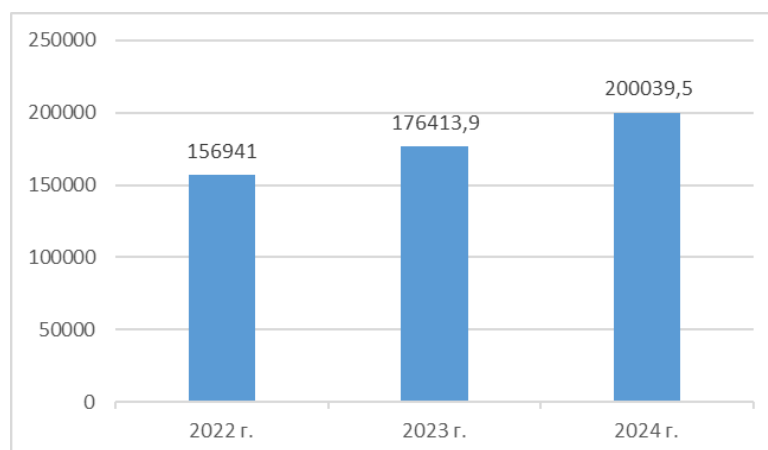


Рисунок 1 – Динамика ВВП России, млрд руб. Составлено автором на основе [2].

Как видно из рисунка (рис. 1), динамика ВВП России год за годом возрастает. Это может свидетельствовать об улучшении экономической ситуации в стране, но не создает целостную картину об уровнях инновационных достижений и их результатов.

Международная бизнес-школа, Всемирная организация интеллектуальной собственности и Корнельский университет ежегодно проводят исследования стран мира по показателям развития, инновационности и технологиям.

Глобальный инновационный индекс (ГИИ) – отражает способность страны внедрять инновации и то, насколько хорошо люди в этой стране справляются с задачами, связанными с творчеством. Высокие значения этого индекса показывают, что в странах существуют системы, поощряющие создание новых идей, методов или продуктов.

Страны, в которых отсутствуют внутренние структуры или инновации, имеют более низкие показатели инновационного индекса. Хотя в этих странах могут быть новаторы, они не достигают уровня инноваций стран с более высокими показателями ГИИ.

На основе полученных данных публикуют «Глобальный индекс инноваций», где составляют рейтинг стран мира по уровню инноваций (таблица 1). Составлено автором на основании [2, 4].

Таблица 1

Рейтинг стран мира по индексу инноваций за 2023 – 2024 г.

Место в рейтинге, 2024 г.	Страна	Значение индекса		
		2022 г.	2023 г.	2024 г.
1	Швейцария	64,6	67,6	67,5
2	Швеция	61,6	64,2	64,5
3	США	61,8	63,5	62,4
4	Сингапур	57,3	61,5	61,2
5	Великобритания	59,7	62,4	61,0
6	Южная Корея	57,8	58,6	60,9
7	Финляндия	56,9	61,2	59,4
8	Нидерланды	58	60,4	58,8
9	Германия	57,2	58,8	58,1
10	Дания	55,9	58,7	57,1
59	Россия	34,3	33,3	29,7

Из данных таблицы можно сделать вывод, что Россия находится на 59 месте по индексу инноваций (29,7) и достаточно уступает Швейцарии (67,5), Швеции (64,5), США (62,4) и т.д. Для сравнения, в 2022 году Россия находилась на 47 месте (34,3), а в 2023 году страна находилась на 51 месте (33,3). Это может говорить о недостатке инфраструктуры, о экономической нестабильности, о снижении инвестиций и многое другое.

В тоже время существует поддержка государства, которое участвует в поддержке инновационных инициатив.

Это могут быть следующие программы:

1) технологический суверенитет (ТС) – страна может самостоятельно разрабатывать, производить и использовать ключевые технологии и инновации, минимизируя зависимость от иностранных технологий и поставок. Основные цели проектов ТС могут включать:

- развитие национальных технологий;
- создание инфраструктуры;
- образование и кадры.

2) структурная адаптация экономики (САЭ) – касается изменений в структуре экономики, направленных на повышение ее устойчивости, конкурентоспособности и способности к инновациям. Основные направления САЭ могут включать:

- инновационные процессы. Поддержка внедрения новых технологий и методов производства;

- устойчивое развитие. Внедрение принципов устойчивого развития, включая экологические стандарты и социальную ответственность бизнеса;

- диверсификация экономики. Снижение зависимости от отдельных отраслей или ресурсов путем развития новых секторов, таких как высокие технологии, услуги и зеленая экономика.

3) финансирование научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (далее – НИОКР) – государство может предоставлять гранты, субсидии и кредиты на исследования и разработки. Это особенно важно для стартапов и малых предприятий, которые могут не иметь доступа к частным инвестициям;

4) образование и подготовка кадров – поддержка образовательных программ, направленных на подготовку специалистов в области науки и технологий, помогает создать кадры, способные реализовывать инновационные проекты;

5) налоговые льготы и стимулы – введение налоговых льгот для компаний, занимающихся НИОКР, может стимулировать частные инвестиции в инновации. Это позволяет компаниям направлять больше средств на исследования и разработки;

6) стимулирование сотрудничества – государство может способствовать сотрудничеству между университетами, научными учреждениями и бизнесом, что способствует обмену знаниями и технологиями;

7) разработка стратегий и программ – создание национальных стратегий по развитию инноваций помогает определить приоритетные направления и сферы, в которых необходимо сосредоточить усилия;

8) поддержка исследований и стартапов в кризисные времена – в условиях экономических кризисов или нестабильности государственная поддержка становится особенно важной для сохранения инновационного потенциала страны.

В последние десятилетия инновации стали ключевым двигателем экономического роста и конкурентоспособности стран на глобальной арене. В условиях стремительного технологического прогресса и глобализации, страны, способные эффективно внедрять новые идеи и технологии, получают значительные преимущества. Россия, обладая богатым научным потенциалом и высококвалифицированными кадрами, имеет все шансы занять достойное место в мировой инновационной экономике. Однако, несмотря на наличие ресурсов и талантов, страна сталкивается с рядом серьезных вызовов, которые препятствуют развитию инновационного сектора.

В условиях растущей конкуренции на международной арене, а также вызовов, связанных с экономическими санкциями и изменениями в глобальной политике, для России особенно актуально пересмотреть свои подходы к инновациям. Это требует глубокого анализа существующих проблем и выработки стратегий, направленных на их преодоление.

Основные проблемы инновационной экономики России:

1) недостаток финансирования НИОКР. Одним из ключевых факторов, ограничивающих развитие инноваций, является недостаток финансирования научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР). Частные инвестиции в науку и технологии остаются на низком уровне, а государственные расходы часто не обеспечивают необходимую поддержку;

2) высокие административные барьеры. Малые и средние предприятия (МСП), которые являются основными двигателями инноваций, сталкиваются с высокими административными барьерами. Сложные процедуры регистрации, лицензирования и получения разрешений затрудняют выход на рынок для новых компаний;

3) ограниченный доступ к международным рынкам. Существующие санкции и ограничения со стороны зарубежных стран создают дополнительные трудности для

российских компаний, стремящихся к международному сотрудничеству. Это ограничивает доступ к новым технологиям, знаниям и инвестициям;

4) нехватка квалифицированных кадров. Несмотря на высокий уровень образования в стране, существует нехватка специалистов с практическими навыками в области высоких технологий. Это связано как с оттоком талантов за границу, так и с недостаточной подготовкой кадров в соответствии с потребностями рынка;

5) отсутствие интеграции науки и бизнес. Недостаточная связь между научными учреждениями и промышленностью также является значительной проблемой. Научные разработки часто не находят применения в реальном секторе экономики, что приводит к потере потенциала для инноваций;

6) утечка мозгов. Убеждение квалифицированных специалистов за границу и его влияние на инновации.

Для успешного преодоления этих вызовов необходимо сосредоточиться на создании благоприятной экосистемы для инноваций, включая улучшение финансирования, сокращение административных барьеров, развитие образовательных программ и стимулирование сотрудничества между наукой и бизнесом.

Инновационная экономика становится ключевым драйвером роста и развития стран в условиях глобальной конкуренции и быстро меняющегося технологического ландшафта. Для России, обладающей значительными ресурсами и научным потенциалом, переход к инновационным моделям экономического роста является не только актуальной задачей, но и необходимостью.

В последние годы в стране наблюдается рост интереса к стартапам, новым технологиям и цифровизации, что создает благоприятные условия для формирования инновационной экосистемы. Тем не менее, для достижения устойчивого роста необходимо преодолеть ряд существующих барьеров.

В данном контексте важно выделить ключевые точки роста, которые могут стать основой для дальнейшего развития инновационной экономики в России. Эти точки роста включают:

1) развитие стартап-экосистемы – стартап-экосистема играет важную роль в формировании инновационной экономики. В России наблюдается рост числа инкубаторов, акселераторов и венчурных фондов, что создает условия для появления новых идей и технологий;

2) инвестиции в НИОКР – инвестиции в научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР) являются основой для создания новых технологий и продуктов;

3) цифровизация экономики – цифровизация представляет собой важный фактор повышения эффективности и конкурентоспособности экономики;

4) устойчивое развитие и зеленые технологии – устойчивое развитие становится важным аспектом глобальной экономики, и Россия имеет потенциал для внедрения зеленых технологий [3, с. 240].

Ключевые направления включают:

- инвестиции в экологически чистые технологии: поддержка проектов, направленных на снижение углеродного следа и эффективное использование ресурсов;

- разработка законодательных инициатив: создание нормативной базы, способствующей переходу к устойчивым практикам в бизнесе;

- образование и осведомленность: повышение общественного сознания о важности устойчивого развития через образовательные программы и кампании.

Инновационная экономика России сталкивается с рядом значительных вызовов, которые требуют комплексного подхода и стратегического планирования. Ключевыми проблемами являются недостаток инвестиций в научные исследования, высокие административные барьеры, отсутствие интеграции науки и бизнес, нехватка квалифицированных кадров, а также необходимость в модернизации

образовательной системы для подготовки квалифицированных специалистов. Тем не менее, у России есть уникальные точки роста, которые могут стать основой для трансформации экономики.

ЛИТЕРАТУРА

1. Быканова, Н. И. Финансовые инновации как маркетинговый инструмент развития отношений с клиентами / Н. И. Быканова, Н. С. Мельникова, Ф. Ю. Абдужалилова // Экономика устойчивого развития. – 2024. – № 2(58). – С. 302-306. – EDN CCUIJXW.
2. Глазьев, С. Ю. Инновационная экономика: новые вызовы и стратегии / С. Ю. Глазьев. – Москва: Экономика, 2022. – 304 с.
3. Кузнецов, А. И., Федорова, Е. В. Инновационная экономика: учебное пособие / А. И. Кузнецов, Е. В. Федорова. – Санкт-Петербург: Питер, 2021. – 240 с.
4. Глобальный инновационный индекс. – Режим доступа: https://translated.turbopages.org/proxy_u/en-ru.ru.7d3ef49a-67e5809d-d27c05f0-74722d776562/https/worldpopulationreview.com/country-rankings/global-innovation-index-by-country.
5. Динамика ВВП России. – Режим доступа: https://web.archive.org/web/20130603204831/http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/accounts/
6. Рейтинг стран мира по Индексу инноваций – Гуманитарный портал. – Режим доступа: <https://gtmarket.ru/ratings/global-innovation-index?ysclid=m88wl00q90335483316>

УДК 332

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ СТРАНЫ И ВЛИЯНИЕ НА НЕЕ САНКЦИЙ

А.А. Рогова

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

Т.И. Валагура

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

Научный руководитель: Т.Н. Добродомова

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

В статье рассмотрены подходы к определению понятия «экономическая безопасность» и три уровня ее обеспечения. Исследованы ключевые аспекты финансовой стабильности, энергетической безопасности, технологического суверенитета и социального благополучия Российской Федерации в условиях санкционного давления, а также проанализирована динамика ВВП.

Ключевые слова: Россия, экономическая безопасность, санкции, санкционное давление, ВВП.

ASSESSMENT OF THE COUNTRY'S ECONOMIC SECURITY AND THE IMPACT OF SANCTIONS ON IT

A.A. Rogova

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

T.I. Valagura

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

Scientific supervisor: T.N. Dobrodomova

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

The article discusses approaches to the definition of the concept of «economic security» and three levels of its provision. The key aspects of financial stability, energy security, technological sovereignty and social well-being of the Russian Federation in the context of sanctions pressure are investigated, as well as the dynamics of GDP are analyzed.

Keywords: Russia, economic security, sanctions, sanctions pressure, GDP.

Экономическая безопасность как научная категория представляет собой сложный, многогранный феномен, который требует комплексного междисциплинарного подхода к своему изучению. В современной экономической науке сформировалось несколько методологических подходов к пониманию сущности экономической безопасности. Согласно системному подходу, экономическая безопасность представляет собой качественное состояние экономической системы, характеризующееся устойчивостью к внутренним и внешним угрозам, способностью обеспечивать поступательное развитие и поддерживать необходимый уровень социальной стабильности [1]. Институциональный подход акцентирует внимание на роли формальных и неформальных институтов в обеспечении экономической безопасности, подчеркивая значение правовых норм, традиций и деловой культуры [2]. Важное методологическое значение имеет также ресурсный подход, который рассматривает экономическую безопасность через призму обеспечения страны критически важными ресурсами – финансовыми, энергетическими, продовольственными, технологическими [3].

В российской научной традиции экономическая безопасность понимается как состояние защищенности национальной экономики от внешних и внутренних угроз, обеспечивающее устойчивое развитие страны, ее экономический суверенитет и возможность противодействия неблагоприятным факторам [4]. Это состояние достигается при соблюдении баланса между следующими ключевыми компонентами: финансовой стабильностью (обеспечивающей устойчивость национальной валюты, банковской системы и государственных финансов); промышленной безопасностью (гарантирующей развитие критически важных отраслей экономики); энергетической безопасностью (обеспечивающей надежное снабжение экономики энергоресурсами); продовольственной безопасностью (гарантирующей самообеспечение базовыми продуктами питания); социальной безопасностью (поддерживающей приемлемый уровень жизни населения).

Методология оценки экономической безопасности в России базируется на системе количественных и качественных показателей, утвержденных в Методике оценки экономической безопасности РФ. К числу ключевых индикаторов относятся: уровень ВВП на душу населения (пороговое значение – не менее 30 тыс. долларов по ППС); дефицит государственного бюджета (не более 3% ВВП); уровень инфляции (не выше 4-5%); объем золотовалютных резервов (не менее 6 месяцев импорта); доля высокотехнологичной продукции в экспорте (не менее 10%); уровень безработицы (не более 5%); реальные располагаемые доходы населения (ежегодный рост не менее 2-3%). [5]

Современные исследования экономической безопасности выделяют три основных уровня ее обеспечения: макроэкономический (национальная экономика в целом); мезоэкономический (отрасли и регионы); микроэкономический (отдельные предприятия и домохозяйства). На макроуровне ключевыми угрозами являются: сырьевая зависимость экспорта; технологическое отставание; дефицит квалифицированных кадров; высокая волатильность финансовых рынков. На мезоуровне особую опасность представляют: диспропорции регионального развития; монополизация отдельных отраслей; низкая конкурентоспособность промышленности. На микроуровне основными рисками выступают: снижение рентабельности предприятий; рост просроченной задолженности; сокращение инвестиционной активности [6].

В условиях глобализации и усиления геополитической напряженности методология исследования экономической безопасности требует учета новых факторов, таких как: цифровая трансформация экономики; изменение структуры международной торговли; трансформация финансовых рынков; развитие санкционных механизмов. Это обуславливает необходимость совершенствования существующих и разработки новых методик оценки экономической безопасности, учитывающих современные вызовы и угрозы [7]. Особую актуальность приобретают вопросы методологии оценки эффективности мер по обеспечению экономической безопасности в условиях санкционного давления, что требует разработки новых аналитических инструментов и показателей.

Санкционное давление оказывает комплексное воздействие на все ключевые сферы экономической безопасности России.

Антироссийские санкции достаточно разнообразны, они вводятся в ответ на военные и политические действия страны, затрагивая при этом различные сектора экономики. В результате – экономика страны испытывает огромное давление, которое приводит к падению импорта и экспорта, спаду ВВП, замедлению экономического роста, технологическому отставанию и т.д. Сначала они вводятся в отношении отдельных лиц или предприятий, а затем могут заблокировать и целые сектора экономики России.

Санкционная война против Российской Федерации началась в 2012 году, в этот период был принят закон Магницкого, который вводил в действие персональные санкции в отношении лиц, которые отвечают за нарушения прав человека, а также за коррупцию.

Первая большая волна антироссийских санкций была зафиксирована в 2014 году в связи с вхождением Крыма в состав России и вооруженным конфликтом на Донбассе.

Второй большой волной санкций можно считать 2022 год, который стал рекордсменом по наложенным на Россию санкциям [8]. Она последовала после признания Россией независимости Донецкой и Луганской народных республик, а также после объявления о начале специальной военной операции. Под западные санкции попали крупные компании и банки, из них: Сбербанк, ВТБ, банк «Россия», «Газпром» «РЖД» и многие другие. Банки были отключены от системы межбанковских платежей SWIFT, деятельность платежных систем MasterCard и Visa была приостановлена на территории РФ [9].

Курс рубля испытал резкие колебания – после обвала до 120 рублей за доллар в марте 2022 года последовала быстрая стабилизация на уровне 60-70 рублей благодаря жестким мерам ЦБ РФ. Автомобильная промышленность столкнулась с сокращением производства на 45% в 2022 году из-за разрыва цепочек поставок и ухода иностранных производителей. Страны Евросоюза, США, Швейцария, Канада и др. запретили полеты авиакомпаний России над их территорией, тоже самое касалось морских и грузовых транспортных сообщений, а также прекратились торговые отношения.

Энергетический сектор экономики, несмотря на введенные ограничения на экспорт нефти и нефтепродуктов, продемонстрировал высокую адаптивность – переориентация поставок с европейского на азиатский рынок позволила сохранить объемы экспорта на уровне 2021 года, хотя и с существенным увеличением логистических издержек (на 30-40% для поставок в Индию и Китай) [10].

Газовый сектор, столкнувшийся с резким сокращением поставок в Европу (с 150 млрд куб. м в 2021 году до 30 млрд куб. м в 2023 году), компенсировал это наращиванием экспорта в Китай и развитие СПГ-проектов, хотя общие объемы экспорта газа все же сократились на 25-30%.

ИТ-сектор испытал острую нехватку современных микропроцессоров (особенно продукции TSMC и Samsung), что привело к задержкам в реализации ряда государственных программ цифровизации. Однако параллельный импорт через третьи страны (в основном Китай, Турция, ОАЭ) и ускоренное развитие отечественных производственных мощностей (завод «Микрон», «Ангстрем-Т») позволили частично компенсировать эти потери.

В целом санкции были направлены в основном на подрыв таких секторов экономики России, как финансовая, транспортная и энергетическая.

Социальные последствия санкций оказались менее серьезными, чем первоначально прогнозировалось – уровень безработицы сохранился на исторически низком уровне (3,1% в 2024 году), реальные доходы населения после падения в 2022 году (на 3,5%) продемонстрировали рост на 5,2% в 2023 году за счет активной бюджетной политики и роста заработных плат в ключевых отраслях. Однако сохраняются серьезные структурные проблемы – усиление регионального неравенства (разрыв между наиболее и наименее развитыми регионами увеличился на 15-20%), рост бедности в моногородах и сельской местности (до 18-20% против 12% в среднем по стране), а также отток квалифицированных кадров (по оценкам, страну покинули 500-700 тыс. специалистов). Продовольственная безопасность, несмотря на первоначальные опасения, не пострадала – более того, сельское хозяйство демонстрирует устойчивый рост (на 4-5% ежегодно), а Россия сохранила статус одного из крупнейших мировых экспортеров зерна [11,12].

Более десяти лет Россия находится под влиянием санкций, которые вводились странами Запада и США. Этот период оказал огромное влияние на экономику России и на один из главных макроэкономических показателей, а именно на ВВП, динамика, которого представлена на рисунке 1[12].

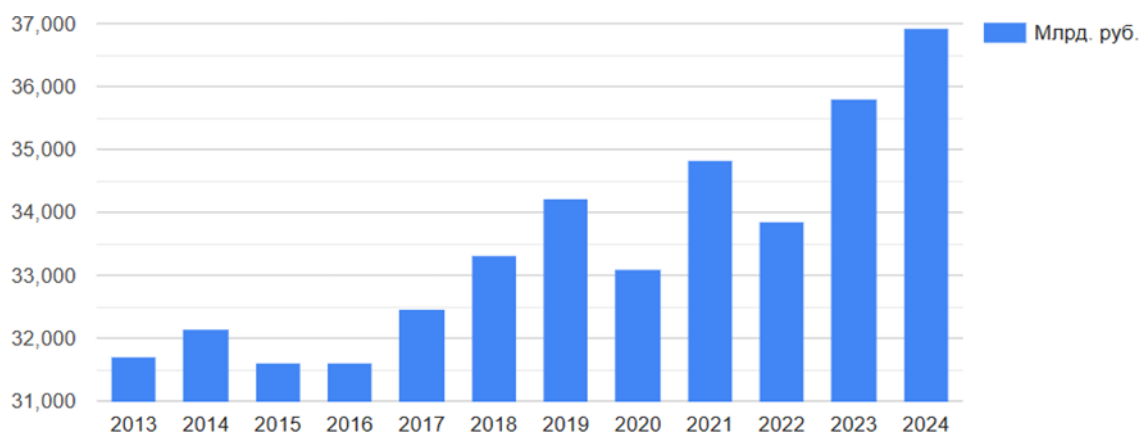


Рисунок 1 – Динамика ВВП России за 2013-2024 г.г

Согласно данным рисунка 1, после наложения на Россию санкций в 2014 году, в 2015 году наблюдается сокращение ВВП – на 2%. В 2016 году ВВП не изменилось и осталось на таком же уровне, что и в прошлом году. В 2017 году уже прослеживаются некоторые улучшения, происходит прирост ВВП на 3,01%. Далее можно заметить, что ситуация в 2018 и 2019 году значительно улучшилась: в 2018 году ВВП вырос на 3,5%, а в 2019 году на 3,67%.

В 2020 году можно наблюдать опять спад ВВП на 4,27%. Данный показатель не имеет отношения к наложенным на Россию санкциям, он стал последствием других непростых времен, пандемии COVID-19 и других факторов. В 2021 году можно снова

наблюдать прирост ВВП уже на 4,36%, который был вызван тем, что хозяйствующие субъекты России начали приспосабливаться к непростым условиям, вызванными пандемией.

В 2022 году на Россию снова накладывается большой объем санкций, который значительно сказался на объёме ВВП, он вновь сократился и уже на 2,12%. Но уже в 2023 и 2024 году Россия вновь увеличивает объём ВВП в 2023 году на 4,31%, в 2024 – ещё на 2,25%.

И так мы можем сказать, что экономическая безопасность России в условиях беспрецедентного санкционного давления демонстрирует высокую степень устойчивости. За почти одиннадцать лет санкций, Россия смогла приспособиться к существованию в частичной изоляции и не потерять свои позиции на мировом рынке. Однако, санкции оказали и продолжают оказывать огромное влияние на все сферы общественной жизни России.

ЛИТЕРАТУРА

1. Абалкин Л.И. Экономическая безопасность России: угрозы и их отражение // Вопросы экономики. – 2018. – № 12. – С. 4-13
2. Амирова С.А. Экономические санкции: теоретические и исторические аспекты // Вопросы устойчивого развития общества. – 2022. – № 4. – С. 138–143.
3. Глазьев С.Ю. О стратегии экономической безопасности России // Экономист. – 2022. – № 5. – С. 3-11
4. Гутман С.С., Кадзаева В.В. Теоретические подходы к изучению экономических санкций // Научный вестник Южного института менеджмента. – 2022. – № 4 (28). – С. 31–35.
5. Добродомова, Т. Н. Оценка развития и экономической безопасности региона / Т. Н. Добродомова, Д. Р. Бердилов // Экономическая безопасность социально-экономических систем: вызовы и возможности : Сборник трудов V Международной научно-практической конференции, Белгород, 28 апреля 2023 года / Отв. редакторы Е.А. Стрябова, Н.А. Герасимова. – Белгород: Общество с ограниченной ответственностью Эпицентр, 2023. – С. 124-128. – EDN ZACEWJ. Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2024 года (утв. распоряжением Правительства РФ от 28.06.2021 № 1742-р)
6. Министерство энергетики РФ. (2024). Статистические данные по нефтегазовому экспорту за 2022-2024 гг. [Электронный ресурс]. URL: <https://minenergo.gov.ru> (дата обращения: 14.04.2025)
7. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. – URL: <https://rosstat.gov.ru> (дата обращения: 14.04.2025).
8. Официальный сайт Центрального банка Российской Федерации [Электронный ресурс]. URL: <https://www.cbr.ru>
9. Полтерович В.М. Стратегии модернизации, институты и коалиции // Экономическая наука современной России. – 2022. – № 2. – С. 7-28
10. Сенчагов В.К. Экономическая безопасность как основа обеспечения национальной безопасности России // Вопросы экономики. – 2021. – № 3. – С. 34-48.
11. Указ Президента РФ от 13.05.2017 № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года»
12. Устойчивое и динамичное развитие российской социально-экономической системы: вызовы, перспективы, риски / О. Ю. Абашева, А. О. Агеев, Н. А. Алексеева [и др.]; Под редакцией Хамирзовой С.К., Подкопаева О.А. – Самара: ООО НИЦ «ПНК», 2022. – 212 с. – ISBN 978-5-6049405-1-8. – EDN HVPVDS.

РЕАЛИЗАЦИЯ ПОЛИТИКИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РОССИИ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ВЫЗОВОВ

К.А. Светличная

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

А.О. Чумакова

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

А.А. Рогова

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

Научный руководитель:

Дорохова Е.И.

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

В статье рассматриваются особенности реализации политики устойчивого развития России в условиях глобальных экономических вызовов, рассматриваются меры, предпринятые российским правительством для стабилизации и адаптации экономики, включая антикризисные инициативы в периоды пандемии COVID-19 и санкционного давления. Особое внимание уделяется стратегическим подходам России к долгосрочному устойчивому развитию, включая диверсификацию экономики, цифровизацию управления и использование национальных финансовых резервов. Сделан вывод о том, что российская модель устойчивого развития представляет собой сбалансированный подход, нацеленный как на преодоление краткосрочных трудностей, так и на создание основ для будущего экономического и социального процветания.

Ключевые слова: устойчивое развитие, Россия, экономические кризисы, пандемия COVID-19, санкции, антикризисные меры, национальная стратегия, экономическая диверсификация, социальная защита, Фонд национального благосостояния.

SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF RUSSIA IN THE CONTEXT OF GLOBAL ECONOMIC CRISES

K.A. Svetlichnaya

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

A.O. Chumakova

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

A.A. Rogova

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

Scientific supervisor:

Dorokhova E.I.

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

The article examines the specifics of implementing Russia's sustainable development policy in the face of global economic challenges, and examines the measures taken by the Russian government to stabilize and adapt the economy, including anti-crisis initiatives during

the COVID-19 pandemic and sanctions pressure. Special attention is paid to Russia's strategic approaches to long-term sustainable development, including economic diversification, digitalization of governance, and the use of national financial reserves. It is concluded that the Russian model of sustainable development represents a balanced approach aimed both at overcoming short-term difficulties and at creating the foundations for future economic and social prosperity.

Keywords: *sustainable development, Russia, economic crises, COVID-19 pandemic, sanctions, anti-crisis measures, national strategy, economic diversification, social protection, National Welfare Fund.*

Устойчивое развитие становится одной из ключевых задач страны, стремящейся сохранить стабильность и обеспечить процветание в условиях современных глобальных вызовов. Для России, как одной из ведущих экономик мира, этот вопрос приобретает особую актуальность в свете экономических кризисов, усиливающейся геополитической напряженности и трансграничных рисков, а также изменений климата, энергетических переходов и растущего социального неравенства. Глобальные экономические кризисы не обходят стороной национальные хозяйства, сдерживая рост экономики, приводя к колебаниям цен на энергоресурсы, ограничениям доступа к международным рынкам и технологиям, сокращениям инвестиций.

Однако устойчивое развитие предполагает не просто преодоление кризисов, а поиск долгосрочных решений, которые обеспечивают баланс между экономическим развитием, социальной стабильностью и бережным отношением к природным ресурсам. Оно требует переосмысления традиционных моделей хозяйствования и внедрения инновационных подходов как на уровне национальной стратегии, так и в рамках отдельных отраслей экономики.

Для России, страны с уникальной экономической структурой, богатейшими природными ресурсами и высокой степенью зависимости от экспортно-ориентированных отраслей, создание устойчивой модели развития означает необходимость сочетания экономической диверсификации, экологической ответственности и социальной защиты граждан. В условиях глобальной нестабильности возникает вопрос: как Россия может адаптироваться к изменениям, минимизировать негативные последствия кризисов и одновременно выстроить модель устойчивого развития? Ответы на эти вопросы требуют анализа текущей ситуации, поиска успешных примеров из мировой практики и учета уникальных особенностей развития страны.

Так, с 2020-го по настоящее время Россия столкнулась с крупными кризисами – сначала страну охватила пандемия коронавируса, а затем российская экономика столкнулась с новыми рисками и ограничениями в связи с санкционным давлением. Политика устойчивого развития России в условиях кризисных явлений «характеризуется комплексным подходом, гибкостью и ориентацией как на краткосрочную стабилизацию, так и на долгосрочные цели развития» [2]. Основные направления этой политики демонстрируют взаимосвязь между мерами антикризисного характера и стратегическими инициативами, направленными на обеспечение социальной, экономической и экологической устойчивости.

В период пандемии COVID-19, которая вызвала значительные социально-экономические потрясения, одним из ключевых элементов устойчивого развития стало оперативное реагирование на вызовы. Как отмечается, «в связи с этим правительство России приняло решение реализовать большой пакет мер поддержки бизнеса и населения под контролем Минэкономразвития» [3]. Такой комплексный подход, включавший налоговые льготы, отсрочки по кредитным и арендным платежам, а также смягчение административных процедур, позволил поддержать предприятия и сохранить занятость населения. Это отражает главную задачу политики устойчивого развития – минимизация социальных и экономических потерь в период кризисов.

Обращает на себя внимание и подход правительства России в условиях санкционного кризиса 2022 года, который отличался скоростью принятия решений и акцентом на использование современных управленческих технологий. Политолог Марат Баширов подчеркивал: «Правительство Михаила Мишустина отличается тем, что оно максимально пытается использовать современные технологии управления. Ведется работа по цифровизации учета и планирования» [1]. Такая стратегия позволила не только стабилизировать внутренние экономические процессы, но и создать условия для эффективного взаимодействия с бизнесом, что крайне важно в условиях ограниченного доступа к международным рынкам и капиталам.

Другим важным аспектом устойчивого развития стало использование накопленных резервов для предотвращения глубокой рецессии. Как отмечал премьер-министр Михаил Мишустин, «накопленные резервы нам серьезно помогли пройти все кризисы, и 2009-го года, и 2014-го, и 2020-го. Они нам помогают и сегодня» [4]. Особую роль сыграл Фонд национального благосостояния, благодаря которому экономике удалось избежать глубокого падения, ограничив спад ВВП до 1% в 2022 году. Этот пример подчеркивает важность долгосрочной финансовой подготовки как неотъемлемой части устойчивой стратегии экономики.

Таким образом, политика устойчивого развития России в кризисные периоды основывается на сочетании адаптивных мер в ответ на экстренные вызовы и долгосрочных стратегических решений. Меры, направленные на поддержку бизнеса, граждан и отраслей экономики, демонстрируют, что правительство делает акцент на баланс между краткосрочной стабилизацией и созданием структурных основ для устойчивого роста. Такой подход позволяет минимизировать последствия кризисов, обеспечивая сохранение социальной стабильности, поддержку доходов населения и предотвращение экономической изоляции.

Таким образом, политика устойчивого развития России в условиях глобальных экономических кризисов демонстрирует эффективное сочетание адаптации к экстренным вызовам и стратегического долгосрочного планирования. Важнейшими элементами этой политики являются оперативные меры поддержки бизнеса и населения, внедрение современных управленческих технологий и использование финансовых резервов. При этом стратегическое планирование направлено на укрепление социальной стабильности, экономическую диверсификацию и развитие экологически ориентированной экономики, что особенно важно в условиях глобальной нестабильности. Такой подход позволяет не только минимизировать негативное влияние кризисов, но и формировать прочную основу для устойчивого роста и достижения национальных целей развития.

ЛИТЕРАТУРА

1. Антикризисная стратегия России в 2020-2024 годах. Какие меры правительства помогли преодолеть экономические вызовы // Лента.ру: сайт. URL: <https://lenta.ru/articles/2025/01/18/antikrizisnaya-strategiya-rossii-v-2020-2024-godah/> (дата обращения: 08.04.2025).
2. Ашрафзянов И. Р. Стратегии устойчивого развития: экономические, юридические и социальные аспекты : монография. Чебоксары: Среда, 2022. – 169 с.
3. Кадомцева М. Е. Концепция устойчивого развития: эволюция теоретических подходов и современное видение // AlterEconomics. 2023. № 1. С. 166-188.
4. Мишустин рассказал, как России удается проходить через кризисы // РИАНовости: сайт. URL: <https://ria.ru/20240403/krizisy-1937591606.html?ysclid=m9aav5myx1914147390> (дата обращения: 08.04.2025).
5. Тарасова А.Р., Приходько Е.А., Дорохова Е.И. Развитие внутренней торговли в рамках ЕАЭС // Экономико-управленческий конгресс. Сборник научных работ по итогам международного комплексного мероприятия. Белгород, 2025. С. 480-484.

6. Канашина А.Н., Дорохова Е.И. Торгово-экономическое и инвестиционное сотрудничество стран ЕАЭС // Современные проблемы социально-экономических систем в условиях глобализации. Сборник научных трудов XVIII Международной научно-практической конференции. Белгород, 2024. С. 60-64.

7. Дорохова Е.И., Костякова Ю.В., Швецова А.А. Евразийский экономический союз в мировом политическом пространстве // Актуальные проблемы развития экономических, финансовых и кредитных систем. Сборник материалов XI Международной научно-практической конференции. Белгород, 2023. С. 130-135.

УДК 338

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РЕШЕНИЯ КОНКУРЕНТНЫХ ПРОБЛЕМ В РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКЕ КАК ВАЖНОГО ФАКТОРА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В УСЛОВИЯХ САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ

А.Р. Тарасова,

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный
исследовательский университет

Т.В. Счастливенко,

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный
исследовательский университет

***Аннотация.** В данной статье анализируется, каким образом санкционное давление, длящееся уже более десятилетия, сказывается на перспективах конкуренции на рынках России. Также отмечается, что применение ограничительных мер в отношении РФ отразилось на ключевых макроэкономических показателях, таких как валовой внутренний продукт, темпах инфляции, объемах экспортных и импортных операций.*

***Ключевые слова:** рыночная экономика, конкурентные отношения, санкции, перспективные направления.*

PROMISING AREAS FOR SOLVING COMPETITIVE PROBLEMS IN THE RUSSIAN ECONOMY UNDER SANCTIONS PRESSURE

A.R. Tarasova,

Belgorod, Russia

Belgorod State National
Research University

T.V. Schastlivenko,

Belgorod, Russia

Belgorod State National
Research University

***Annotation.** This article analyzes how the sanctions pressure, which has been going on for more than a decade, affects the prospects for competition in the Russian markets. It is also noted that the application of restrictive measures against the Russian Federation has affected key macroeconomic indicators, such as gross domestic product, inflation rates, export and import transactions.*

***Keywords:** market economy, competitive relations, sanctions, promising areas.*

Санкции – это комплекс ограничений, накладываемых на конкретные страны, организации или частных лиц в ответ на нарушения или неправомерные действия. Подобные меры, создавая преграды для нормального функционирования, способны оказывать влияние не только на отдельные отрасли и экономические сектора, в то время, как современная рыночная экономика – это самый сложный механизм, включающий в себя огромное количество различных структур. Посмотрев на определение, мы увидим, что рынок – это экономические отношения по типу купли-продажи, внутри которых возникают цена, спрос и предложение. Ключевым понятием, которое отражает сущность рыночных отношений, является конкуренция. Конкуренция – некий двигатель рыночной экономики в целом. Это экономический стимул, который побуждает всех рыночных контрагентов предпринимать новые действия и прилагать усилия. Кроме того, конкуренция – это неотъемлемая часть хозяйственного механизма, определяющего современное общественное производство и процессы воспроизводства в современных национальных экономиках.

Экономика любого государства нередко подвергается непростым испытаниям. В современных условиях огромное количество санкций против Российской Федерации, введенных по различным причинам, оказывают серьезное влияние на секторы российского производства. Некоторые предприятия ушли с рынка, другие, наоборот, заняли более выгодное положение, но, большому количеству компаний пришлось перестраивать структуру своей работы для того, чтобы продолжить функционировать в условиях новой реальности. На рисунке 1 показана динамика реального ВВП РФ с периода 2013 года (досанкционного) до 2022 года.

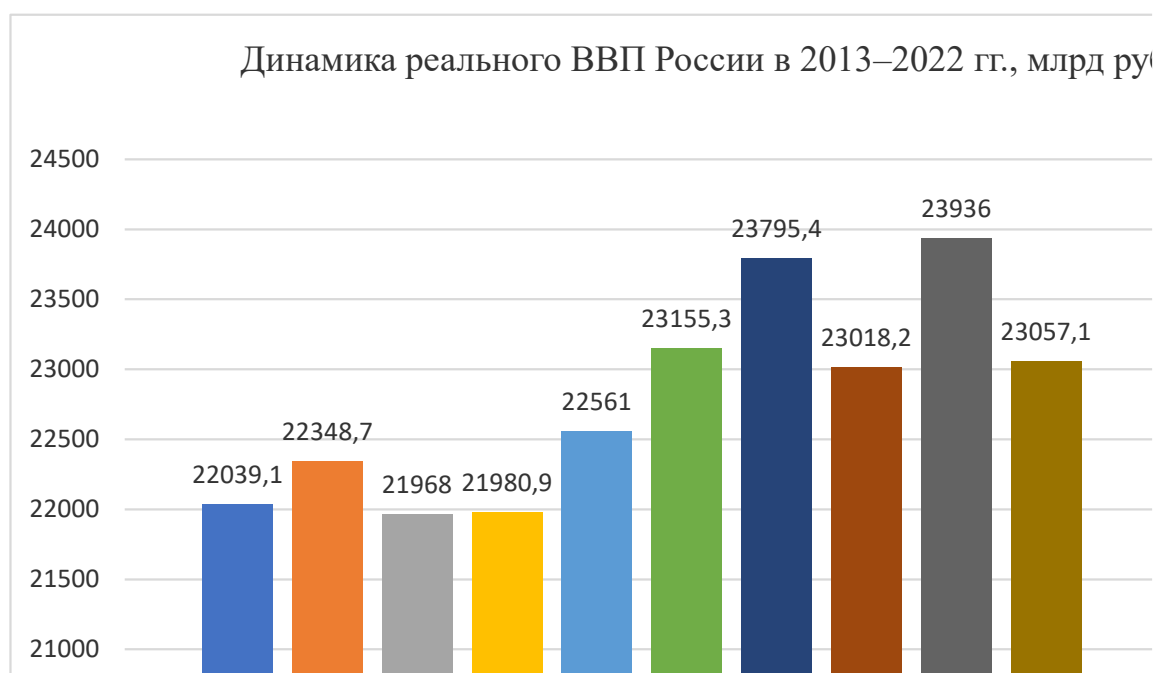


Рисунок 1 – Динамика реального ВВП Российской Федерации в 2013-2022г.г.
Источник: [1]

После введения санкций в 2014 году, реальный внутренний валовой продукт сократился, но в 2016 году уровень практически не изменился. В последующие годы наблюдался рост, за которым последовало снижение, не связанное с санкциями. В 2021 году экономика снова начала расти благодаря приспособлению к условиям пандемии, но в 2022 году из-за введения новых антироссийских мер ВВП снова снизился. В таблице 1 рассмотрены динамика валового внутреннего продукта за 2023 и 2024 годы, а также прогноз на 2025 год.

Таблица 1

Динамика ВВП РФ и прогноз на 2025 год

Год	ВВП в текущих ценах, млрд. руб.	Изменение ВВП (к предыдущему году), %
2023	172 148.3	-
2024	200 039.5	4.3
2025	203 043.1	1.5

Источник: [7]

По данным таблицы наблюдается увеличение ВВП с 2023 по 2024 год на 4,3 %, что можно объяснить влиянием, а именно увеличением, индексов физического объема добавленной стоимости в нескольких отраслях: информация и связь (+12%), гостиницы и рестораны (+9.6%), оптовая и розничная торговля (+6.9%) и обрабатывающее производство (+7.6%) [6]. В 2025 году прогнозируется рост валового внутреннего продукта по сравнению с 2024 годом на 1.5%, что свидетельствует о менее высоких темпах роста, чем в предыдущие годы. Инфляция, дефицит рабочей силы и санкции, создают неопределенность, а мнения экспертов варьируются от «мягкой посадки» до рисков рецессии.

Основные направления смягчения конкурентных проблем на российских рынках в условиях санкций прописаны в «Основных направлениях единой государственной денежно-кредитной политики на 2023 год и период 2024 и 2025 годов» [6]:

«Основная задача в ближайшие годы – создать условия для успешной трансформации экономики. Реализуя денежно-кредитную политику, Банк России будет вносить свой вклад в создание таких условий через обеспечение ценовой стабильности. Низкая и стабильная инфляция при прочих равных условиях даст возможность компаниям и населению лучше планировать свою деятельность, будет способствовать повышению доступности долгового и долевого финансирования и защитит доходы граждан от значимого и непредсказуемого обесценения» [6].

В документе представлены три сценария развития экономики:

Первый – базовый сценарий предполагает снижение цены на нефтепродукты: с 78 долларов в 2022 году до 60 долларов в 2024 году, вернувшись к 55 долларам за баррель в 2025 году. Цена на природный газ также ожидает изменений в 2025 году.

Согласно источнику, в нынешнем году 2025 году произойдет стабилизация темпа роста экономики в диапазоне 1,5–2,5% [7].

Необходимо также сказать об уровне инфляции. В прошлом году прогнозировалось возвращение инфляции к 4% и в дальнейшем он не должен превышать. Такой позитивной динамике способствуют структурная перестройка российской экономики и отложенный эффект проведенной частичной мобилизации [4].

Во втором квартале 2024 года российский ВВП достиг отметки в 46 269,3 млрд рублей в текущих рыночных ценах. Прогнозируется, что в 2025 году рост ВВП в реальном выражении составит 3-3,3% относительно первого квартала 2024 года. Сергей Дробышевский, ведущий научный сотрудник Института Гайдара, отмечает, что, несмотря на замедление экономической активности, наблюдаемое во второй половине 2024 года, темпы роста в рассматриваемом квартале останутся значительными. Ключевыми факторами, стимулирующими рост ВВП, станут увеличение чистого экспорта и рост государственных расходов [2].

Согласно альтернативному сценарию «Ускоренная адаптация», предложенному Центральным Банком России, который, как и базовый сценарий, разработан для смягчения последствий кризиса, предполагается избежать глубокой рецессии и оперативно приспособиться к изменившимся условиям. Геополитическая обстановка и стоимость нефти остаются аналогичными базовому сценарию.

Ожидается, что благодаря улучшению логистики и транзитных маршрутов, объем экспорта в денежном выражении превысит показатели базового сценария. Положительное сальдо торгового баланса в текущем и следующем годах также будет выше, чем в базовом сценарии. Это обусловлено более быстрым восстановлением внутреннего спроса и насыщением рынка новыми товарами через каналы параллельного импорта.

В последнем сценарии «Глобальный кризис» предполагается, что экономическое развитие страны пойдет на спад из-за двойного воздействия двух факторов, которые взаимно усиливают друг друга. Ожидается серьезное ухудшение мировой экономики (по сравнению с первым прогнозом) и ухудшение геополитической обстановки, а также ужесточение антироссийской санкционной политики со стороны западных стран (включая дополнительные ограничения на экспортные товары и услуги из России).

Все вышеперечисленные факторы оказывают значительное влияние на структурные преобразования в российской экономике, затрудняя ее адаптацию к новым санкционным условиям.

Инфляционные процессы в стране, по данным прогнозам, к концу 2025 года будут снижены до тех целевых показателей, к которым стремится государство для достижения эффективного функционирования. По оценкам аналитиков Финансового университета, объем экспорта России в 2025 году может составить от 285 до 295 млрд. долларов. По данным Федеральной таможенной службы (ФТС), в январе 2025 года экспорт товаров из России вырос на 3,2% и составил 29,3 млрд долларов. По данным Федеральной таможенной службы (ФТС) за январь 2025 года, объем импорта в Россию составил 21,4 млрд долларов, увеличившись на 6,6% по сравнению с январем 2024 года [8].

Итак, исходя из вышесказанного, можно сделать вывод, что развитие конкуренции на российских рынках в данных условиях возможно только при определенных сценариях. Санкции серьезно влияют на все сферы жизни страны, однако российская экономика адаптировалась к жизни в условиях частичной изоляции и продолжает функционировать. Выбор стратегии следует согласовывать с экономической ситуацией и состоянием российской экономики на данный момент.

Развитие новых экономических связей с дружественными странами будет способствовать восстановлению отечественной экономики. Развитие параллельного импорта позволит быстрее компенсировать дефицит предложения и обогатить рынок разнообразными товарами, что в свою очередь ускорит восстановление экономики по сравнению с базовым сценарием.

Лишь совокупность указанных мер позволит добиться устойчивой конкурентоспособности российской экономики, как в ближайшем будущем, так и на долгосрочной основе. При этом необходимо руководствоваться общегосударственными интересами, а не кратковременной выгодой, которая может негативно сказаться на стратегической конкурентоспособности, как это часто случалось до 2010 года. Опыт показывает, что российская экономика встала на путь устойчивого развития и имеет реальные перспективы войти в число лидеров мировой экономики к 2050 году.

ЛИТЕРАТУРА

1. *Амирова С.А.* Экономические санкции: теоретические и исторические аспекты // Вопросы устойчивого развития общества. – 2022. – No 4. – С. 138–143.
2. Вклад ВПК в рост российской экономики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://analyse.kammer-russland.ru/tpost/7frv15m381-vklad-vpk-v-rost-rossiiskoi-ekonomiki>.
3. *Кроливецкая В.Э., Кроливецкая Л.П.* Антироссийские санкции в 2022 году и ответная реакция на них // Актуальные проблемы науки и практики: Гатчинские чтения-2022: сборник научных трудов. – Гатчина: Государственный институт экономики, финансов, права и технологий, 2022. – С. 312–314.

4. Долматова В.Ю., Безуглова М.Н., Салман О.Ф. Влияние антироссийских санкций на экономику Российской Федерации // Государственное и муниципальное управление. Ученые записки. – 2022. – No 2. – С. 130–134.
5. Казанцев С.В. Влияние антироссийских санкций на экономическое развитие Российской Федерации // Развитие и безопасность. – 2022. – No 1 (5). – С. 34–43.
6. «Основные направления единой государственной денежно-кредитной политики» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://cbr.ru/about_br/publ/ondkp/on_2025_2027.
7. «Федеральная служба государственной статистики» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ssl.rosstat.gov.ru>.
8. «Федеральная таможенная служба» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://customs.gov.ru/?ysclid=m9jn1kasn3818270385>.

УДК 346.7

АДМИНИСТРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ И НАДЗОР КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Ю. Д. Уртемеева

г. Йошкар-Ола, Россия

Поволжский государственный технологический университет

В статье исследуются особенности административного контроля и административного надзора как инструментов государственного регулирования, влияющих на пространственное развитие отраслей экономики. Рассматриваются теоретические подходы к определению и разграничению данных механизмов, их функции, методы и области применения. Особое внимание уделено роли контроля и надзора в выравнивании региональных диспропорций, обеспечении соблюдения нормативных требований и создании условий для устойчивого развития территорий. Приводится анализ их взаимодействия, направленного на повышение эффективности государственного управления и стимулирование экономической активности в регионах

Ключевые слова: административный контроль, административный надзор, пространственное развитие, территориальные диспропорции, методы контроля, методы надзора

ADMINISTRATIVE CONTROL AND SUPERVISION AS A TOOL FOR ENSURING ECONOMIC SECURITY

J. D. Urtemeeva

Yoshkar-Ola, Russia

Volga State University of Technology

The article examines the features of administrative control and administrative supervision as instruments of state regulation that affect the spatial development of economic sectors. Theoretical approaches to the definition and differentiation of these mechanisms, their functions, methods and applications are considered. Special attention is paid to the role of control and supervision in leveling regional imbalances, ensuring compliance with regulatory requirements and creating conditions for sustainable development of territories. The analysis of their interaction aimed at improving the efficiency of public administration and stimulating economic activity in the regions is presented.

Key words: *administrative control, administrative supervision, spatial development, territorial imbalances, methods of control, methods of supervision*

Пространственное развитие отраслей экономики требует эффективного государственного регулирования, направленного на обеспечение сбалансированного роста и поддержания правопорядка в регионах. В условиях нарастающей глобальной конкуренции, технологических изменений и усиления территориальных диспропорций особую значимость приобретают административный контроль и административный надзор. Эти механизмы не только обеспечивают соблюдение законности и предотвращают нарушения, но и формируют предпосылки для гармоничного развития отраслей и территорий, влияя на качество инфраструктуры, соблюдение стандартов и реализацию социально-экономических программ. Сочетание надзорных и контрольных мер позволяет выявлять региональные дисбалансы, устранять пробелы в реализации нормативных требований и формировать условия для устойчивого пространственного развития экономики.

В настоящее время понятия «административный контроль» и «административный надзор» трактуются различными авторами по-разному. В научных работах данные термины рассматриваются с нескольких точек зрения. Понятие второго в нормативной базе четко сформулировано в Федеральном законе № 64-ФЗ «Об административном надзоре за лицами, освобожденными из мест лишения свободы», где он определяется как «осуществляемое органами внутренних дел наблюдение за соблюдением лицом, освобожденным из мест лишения свободы, установленных судом в соответствии с настоящим Федеральным законом временных ограничений его прав и свобод, а также за выполнением им обязанностей, предусмотренных настоящим Федеральным законом» [1]. Однако в данной трактовке рассматривается деятельность, направленная на конкретные субъекты, а не на процессы в целом. Тем не менее, в более широком смысле административный надзор можно определить как особый вид государственной деятельности, осуществляемой уполномоченными органами исполнительной власти и их должностными лицами с целью обеспечения законности и правопорядка, выявления нарушений законодательства, анализа факторов этих нарушений и применения необходимых мер по их устранению [4].

Некоторые авторы рассматривают административный надзор как разновидность надведомственного государственного контроля, тогда как другие признают его самостоятельным видом контрольно-надзорной деятельности органов исполнительной власти. В свою очередь, административный контроль представляет собой деятельность, направленную на наблюдение за деятельностью подконтрольных объектов с целью выявления отклонений от установленных требований. Как вид государственного контроля, он осуществляется исполнительными органами власти и включает разнообразные формы контрольной деятельности в различных сферах общественной жизни [5]. Это позволяет говорить о его более широком воздействии в сравнении с административным надзором.

Сравнение административного контроля и надзора показывает, что, несмотря на их взаимосвязанность, они имеют различное содержание и методы воздействия. Административный контроль сосредоточен на текущем наблюдении за соблюдением установленных требований подконтрольными субъектами, отражая управленческий и организационный аспект деятельности. Административный надзор, напротив, ориентирован на выявление и устранение правонарушений, что предполагает более оперативное вмешательство [2]. Однако и тот, и другой механизм активно влияют на пространственное развитие отраслей экономики, обеспечивая соблюдение единых стандартов и устранение территориальных диспропорций.

Методы, применяемые в административном контроле, включают проверки, ревизии, обследования и мониторинг. Эти действия позволяют выявлять отклонения от

норм и стандартов в различных регионах, что способствует более равномерному развитию территорий [3]. Например, ревизии и инспекции, проведенные в слаборазвитых регионах, помогают обнаруживать и устранять недостатки в работе организаций и учреждений, способствуя выравниванию уровня их развития с более развитыми регионами. Методы административного надзора, такие как предписания, проверки по заявлениям граждан и организаций, а также постоянное наблюдение за соблюдением обязательных требований, играют не менее важную роль. Они позволяют контролировать деятельность субъектов, обеспечивая соблюдение единых норм и правил на всей территории страны [4].

Административный контроль и надзор особенно важны для таких стратегических отраслей, как энергетика, транспорт и строительство. Эти сферы требуют жесткого соблюдения стандартов и нормативов для предотвращения аварий и катастроф, особенно в регионах с неблагоприятными природно-климатическими условиями. Например, контроль за соблюдением требований безопасности при строительстве в сейсмоопасных районах или вблизи водоемов оказывает прямое влияние на качество жизни населения и развитие инфраструктуры. Нарушения здесь могут иметь не только локальные, но и глобальные последствия, отражаясь на социально-экономическом развитии целых регионов. Надзорные органы, выявляя такие нарушения, способствуют минимизации рисков и предотвращению кризисных ситуаций.

Отдельное внимание следует уделить влиянию административного контроля и надзора на цифровизацию региональной экономики. Использование современных технологий, таких как автоматизированные системы мониторинга и аналитики, позволяет повышать прозрачность и эффективность контрольно-надзорной деятельности. Внедрение цифровых платформ для регистрации и проверки объектов контроля способствует ускорению процессов оценки, снижению издержек и уменьшению административной нагрузки на субъекты регулирования. Эти инновации также играют важную роль в предотвращении коррупционных проявлений, обеспечивая более объективное взаимодействие между органами государственной власти и экономическими субъектами.

Кроме того, контроль и надзор являются основой для формирования единого экономического пространства, в рамках которого все субъекты хозяйственной деятельности функционируют в равных условиях. Это особенно важно для устранения диспропорций между центром и регионами. При этом особое значение имеет контроль за реализацией национальных и региональных программ, направленных на развитие инфраструктуры и социально значимых объектов. Мониторинг их выполнения позволяет корректировать отклонения от намеченных планов и обеспечивать равномерное распределение ресурсов, что способствует устойчивому развитию всей страны.

Особое значение в контексте пространственного развития имеет соблюдение обязательных норм в таких важных отраслях, как строительство, транспорт, экология и здравоохранение. Например, контроль за соблюдением экологических стандартов предотвращает деградацию природных ресурсов в промышленно развитых регионах, способствуя их устойчивому развитию. Надзорные органы, в свою очередь, могут оперативно выявлять нарушения и принимать меры по их устранению, что способствует защите интересов населения и улучшению качества жизни в отдаленных и депрессивных регионах.

На практике административный контроль и надзор взаимодействуют между собой, создавая взаимодополняющую систему регулирования, которая особенно важна для пространственного развития. В ряде случаев контрольные мероприятия выявляют проблемы, требующие надзорного реагирования, тогда как надзор позволяет оперативно оценивать соблюдение норм и правил в регионах с наибольшими рисками. Такое сочетание инструментов способствует выработке точечных решений, которые улучшают территориальную организацию экономики, повышают качество жизни населения и стимулируют рост экономической активности. Значительное влияние они оказывают на

ключевые инфраструктурные проекты, реализация которых требует соблюдения норм и стандартов во всех этапах.

Таким образом, административный контроль и административный надзор, несмотря на различия в своих функциях, являются важными инструментами государственного регулирования, направленными на обеспечение законности и поддержание правопорядка. Основное различие между ними заключается в степени вмешательства в деятельность подконтрольных субъектов и акценте на разных аспектах государственного управления. Административный контроль охватывает более широкий спектр деятельности, включая оценку эффективности и целесообразности выполнения задач, тогда как административный надзор сосредоточен на проверке соблюдения обязательных норм и предотвращении правонарушений. Разница также проявляется в полномочиях, субъектах проверки и методах осуществления этих механизмов, что требует тщательного разграничения их правовой природы и сфер применения.

ЛИТЕРАТУРА

1. Федеральный закон от 06.04.2011 N 64-ФЗ (ред. от 06.04.2024) «Об административном надзоре за лицами, освобожденными из мест лишения свободы» – Доступ из справ.-правовой системы КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. – URL: <https://clck.ru/3EYVQk> (дата обращения: 20.11.2024).

2. Административное право: учебник для вузов / А. В. Зубач [и др.] ; под общей редакцией А. В. Зубача. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 530 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-09785-6. – Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/472977> (дата обращения: 20.11.2024).

3. Мусаев М. Ш. Административный надзор и административный контроль, осуществляемые органами правопорядка / М. Ш. Мусаев // Молодой учёный. – 2021. – №3 (345). – С. 199-202 [Электронный ресурс]. – URL: <https://clck.ru/3EYVp3> (дата обращения: 20.11.2024).

4. Ухина А. О. ПОНЯТИЕ И ОСОБЕННОСТИ АДМИНИСТРАТИВНОГО НАДЗОРА / А. О. Ухина // Проблемы науки. 2022. №1 (69). – С. 42-44 [Электронный ресурс]. – URL: <https://clck.ru/3EYVuU> (дата обращения: 20.11.2024).

5. Административный контроль и контрольные службы исполнительной власти // Образовательный портал «Справочник». – Дата последнего обновления статьи: 31.10.2024. [Электронный ресурс]. – URL: <https://clck.ru/3EYWHd> (дата обращения: 20.11.2024).

УДК 338.45

ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ГРАДОСТРОИТЕЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

Е.А. Чувашов,

г. Ижевск, Россия

Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова

Н.М. Якушев,

г. Ижевск, Россия

Ижевский государственный технический университет имени М.Т. Калашникова

Градостроительство является одной из отраслей, необходимость которой обусловлена ее социально-экономическим значением. Государству и бизнесу необходимы здания и сооружения различного назначения (производственные, складские, торговые и

т.п.), а население заинтересовано в получении, прежде всего, жилой недвижимости. Потребность в регулировании рассматриваемой сфере обусловлена необходимостью в получении безопасных и качественных зданий и сооружений. В настоящей научной статье предпринята попытка анализа государственного регулирования отечественной градостроительной деятельности на современном этапе ее развития. Выделены ключевые нормативно-правовые акты в рассматриваемой сфере, определено их содержание.

Ключевые слова: Российская Федерация, градостроительная деятельность, здания и сооружения, государственное регулирование, законодательство.

STATE REGULATION OF URBAN DEVELOPMENT ACTIVITIES IN THE RUSSIAN FEDERATION

E.A. Chuvashov,

Izhevsk, Russia

Izhevsk State Technical University named after M.T. Kalashnikov

N.M. Yakushev,

Izhevsk, Russia

Izhevsk State Technical University named after M.T. Kalashnikov

Urban planning is one of the branches, the necessity of which is determined by its socio-economic importance. The state and business need buildings and structures for various purposes (production, warehouse, retail, etc.), and the population is interested in obtaining, first of all, residential real estate. The need for regulation in this area is due to the need to obtain safe and high-quality buildings and structures. This scientific article attempts to analyze the state regulation of domestic urban development at the current stage of its development. The key normative legal acts in the field under consideration are highlighted, and their content is determined.

Keywords: Russian Federation, urban development, buildings and structures, government regulation, legislation.

В настоящее время в Российской Федерации, несмотря на влияние негативных внешних факторов, активно продолжается строительство новых объектов недвижимости, включая жилые дома, производственные корпуса, торговые здания и иные виды зданий и сооружений. Такое положение вещей обусловлено потребностью участников общественных отношений, включая бизнес-структуры, население и властные органы, в развитии инфраструктуры. Вместе с тем, сфера градостроительства требует регулирования в целях получения безопасных и качественных объектов, что, в свою очередь, предполагает формирование и последующее совершенствование соответствующих методов и инструментов.

Под градостроительной деятельностью следует понимать деятельность, направленную на развитие территорий, включая поселения различных типов. Реализация рассматриваемого вида деятельности осуществляется в разных видах, начиная с территориального планирования и заканчивая комплексным развитием территорий, включая их благоустройство [8].

В целях регулирования градостроительной деятельности в Российской Федерации сформирована необходимая нормативно-правовая база, в состав которой входят соответствующие нормативные акты. Ключевым таким документом является Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 N 190-ФЗ, нормами которого охватываются ключевые области. Стоит выделить такие аспекты в рассматриваемой сфере, регулируемые Градостроительным кодексом, как:

- полномочия органов власти различных уровней, включая государственную федеральную и региональную власть, а также местную власть;
- особенности ценообразования и сметного нормирования;
- правила, порядок и особенности территориального планирования;
- содержание и особенности нормативов градостроительного проектирования;
- правила, порядок и особенности градостроительного зонирования;
- требования и особенности планировки территории;
- требования и иные особенности эксплуатации зданий и сооружений;
- особенности комплексного развития территорий [3].

Среди законов стоит также отметить Федеральный закон от 17.11.1995 N 169-ФЗ «Об архитектурной деятельности в Российской Федерации», нормами которого регулируется профессиональная архитектурская деятельность [4].

Рассматривая правительственные акты, стоит выделить Распоряжение Правительства РФ от 17.01.2019 N 20-р, нормами которого предусмотрены мероприятия в части улучшения инвестиционного климата в разных отраслях, включая и градостроительство [6].

В контексте изучения регулирования градостроительной деятельности нельзя не отметить и Федеральный закон «Технический регламент о безопасности зданий и сооружений» от 30.12.2009 N 384-ФЗ, который относится к группе нормативно-технических актов. В указанном законе определены минимально допустимые требования, предъявляемые к зданиям и сооружениям на всех этапах их жизненного цикла. Речь, в частности, идет о требованиях, учитывающих:

- процессы проектирования;
- процессы строительства;
- процессы монтажа и наладки;
- процессы эксплуатации;
- процессы утилизации (сноса) [5].

Помимо этого, законом предусмотрена оценка соответствия зданий и сооружений требованиям. При этом такая оценка может быть, как обязательной (например, в форме строительного контроля), так и добровольной (например, авторский надзор).

Среди действующих нормативно-правовых актов, направленных на техническое регулирование в градостроительной сфере, стоит выделить Приказ Минэкономразвития России от 06.05.2024 N 273. Назначением этого Приказа является обеспечение единого подхода в части разработки следующих документов:

- схемы территориального планирования (для муниципальных районов);
- генеральные планы (для городских округов, муниципальных округов, городских и сельских поселений) [7].

Особое место занимают ведомственные акты, издаваемые Минстроем России. Речь идет, в частности, о сводах правил, утверждаемых ведомством перечнях продукции для использования в строительстве, а также о порядке проведения определенных видов работ.

Разумеется, нельзя не сказать о том, что законодательство в сфере регулирования градостроительства отсылает и к другим нормативно-правовым актам. Например, ответственность за допущенные нарушения регулируется кодексом об административных правонарушениях [2] и Уголовным кодексом Российской Федерации [1].

Подводя итог изучению государственного регулирования градостроительной деятельности в Российской Федерации, стоит указать на наличие широкой нормативно-правовой базы, действующей в настоящее время. Ключевое место занимает Градостроительный кодекс, нормы которого затрагивают все направления градостроительства. Помимо этого, регулированию данной сферы посвящены иные законы, правительственные и ведомственные акты.

ЛИТЕРАТУРА

1. Уголовный кодекс Российской Федерации от 13.06.1996 N 63-ФЗ (ред. от 28.02.2025) // Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_10699/.
2. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях от 30.12.2001 N 195-ФЗ (ред. от 03.02.2025) // Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_34661/
3. Градостроительный кодекс Российской Федерации от 29.12.2004 N 190-ФЗ (ред. от 26.12.2024) // Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_51040/.
4. Федеральный закон от 17.11.1995 N 169-ФЗ (ред. от 10.07.2023) «Об архитектурной деятельности в Российской Федерации» // Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_8344/.
5. Федеральный закон от 30.12.2009 N 384-ФЗ (ред. от 25.12.2023) «Технический регламент о безопасности зданий и сооружений» // Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_95720/.
6. Распоряжение Правительства РФ от 17.01.2019 N 20-р (ред. от 20.01.2024) «Об утверждении плана «Трансформация делового климата» и признании утратившими силу актов Правительства РФ» // Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_316129/4b6114a014e135aee5029f5bbee1184f9b0b5398/.
7. Приказ Минэкономразвития России от 06.05.2024 N 273 «Об утверждении Методических рекомендаций по разработке проектов схем территориального планирования муниципальных районов, генеральных планов городских округов, муниципальных округов, городских и сельских поселений (проектов внесения изменений в такие документы)» // Режим доступа: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_475984/f58ea0f2c5e80653ca88d80edd2ad5137392e36/
8. Градостроительная деятельность и архитектура. – Официальный сайт Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации // Режим доступа: <https://www.minstroyrf.gov.ru/trades/gradostroitel'naya-deyatelnost-i-arhitektura/>.

УДК 338

НАЛОГОВАЯ СИСТЕМА ГОСУДАРСТВА КАК ВАЖНЫЙ АСПЕКТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ

Д.С. Шевченко

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный
исследовательский университет

Я.Е. Регутская

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный
исследовательский университет

Т.В. Счастлиненко,

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный
исследовательский университет

Аннотация. В статье рассматриваются ключевые характеристики и особенности функционирования налоговой системы Российской Федерации, определяющие её роль в формировании доходов бюджета и обеспечении экономической

безопасности страны. Анализируется структура налоговых поступлений, основные виды налогов и сборов, а также принципы их взимания. На основе анализа современных тенденций развития экономики и меняющегося законодательства предлагаются направления совершенствования налоговой системы РФ с целью повышения её эффективности, справедливости и адаптации к новым экономическим реалиям.

Ключевые слова: налоговая система, налоги, сборы, бюджет, экономика, Российская Федерация.

THE TAX SYSTEM OF THE STATE AS AN IMPORTANT ASPECT OF THE ECONOMIC SECURITY OF THE COUNTRY

D.S. Shevchenko

Belgorod, Russia
Belgorod State National
Research University

Ya.E. Regutskaya

Belgorod, Russia
Belgorod State National
Research University

T.V. Schastlivenko,

Belgorod, Russia
Belgorod State National
Research University

Abstract. *The article examines the key characteristics and features of the functioning of the tax system of the Russian Federation, which determine its role in the formation of budget revenues and the regulation of economic processes. The structure of tax revenues, the main types of taxes and fees, as well as the principles of their collection are analyzed. Based on the analysis of current economic trends and changing legislation, the directions for improving the tax system of the Russian Federation are proposed in order to increase its efficiency, fairness and adaptation to new economic realities.*

Keywords: *tax system, taxes, fees, budget, economy, Russian Federation.*

В рыночных условиях, и особенно в переходный период, налоговая система является одним из ключевых регуляторов экономики, обеспечивая основу финансово-кредитного механизма фискального регулирования и важным условием обеспечения экономической безопасности страны [4, с. 468]. Сущность налоговой системы заключается в централизованном изъятии части доходов экономических субъектов (физических и юридических лиц) в пользу государства для финансирования его функций.

Налогообложение – это централизованные государственные финансы, когда государство финансирует свой бюджет за счет прямого сбора части ВВП в свою пользу. Действительно, 90% государственного бюджета формируется за счет налогов, штрафов и пеней. Налоги – это отдельные, обязательные и бесплатные взносы, взимаемые с физических лиц или организаций в виде передачи средств в собственность, управление и распоряжение. Это обеспечивает финансовую безопасность государственной деятельности. Налоги и государственные сборы делятся на две категории. С одной стороны, под налогообложением понимается взимание сборов и налогов в целом. С другой стороны, речь идет об управлении налогами и защите законных интересов и прав всех участников этого процесса.

Налоги играют важную роль в перераспределении национального дохода и валового внутреннего продукта (ВВП), влияют на все стадии размещения капитала. Механизмы налогообложения направлены на снижение социальной напряженности,

выравнивание доходов налогоплательщиков, обеспечение политической стабильности и создание всех условий для экономического роста [3, с. 240].

Налоговая система бывает унитарной, двух или трех уровневой. Например, в Российской Федерации согласно Налоговому кодексу предусмотрена трехуровневая система налогообложения: федеральные налоги и сборы; региональные налоги и сборы; местные налоги и сборы (рис. 1).

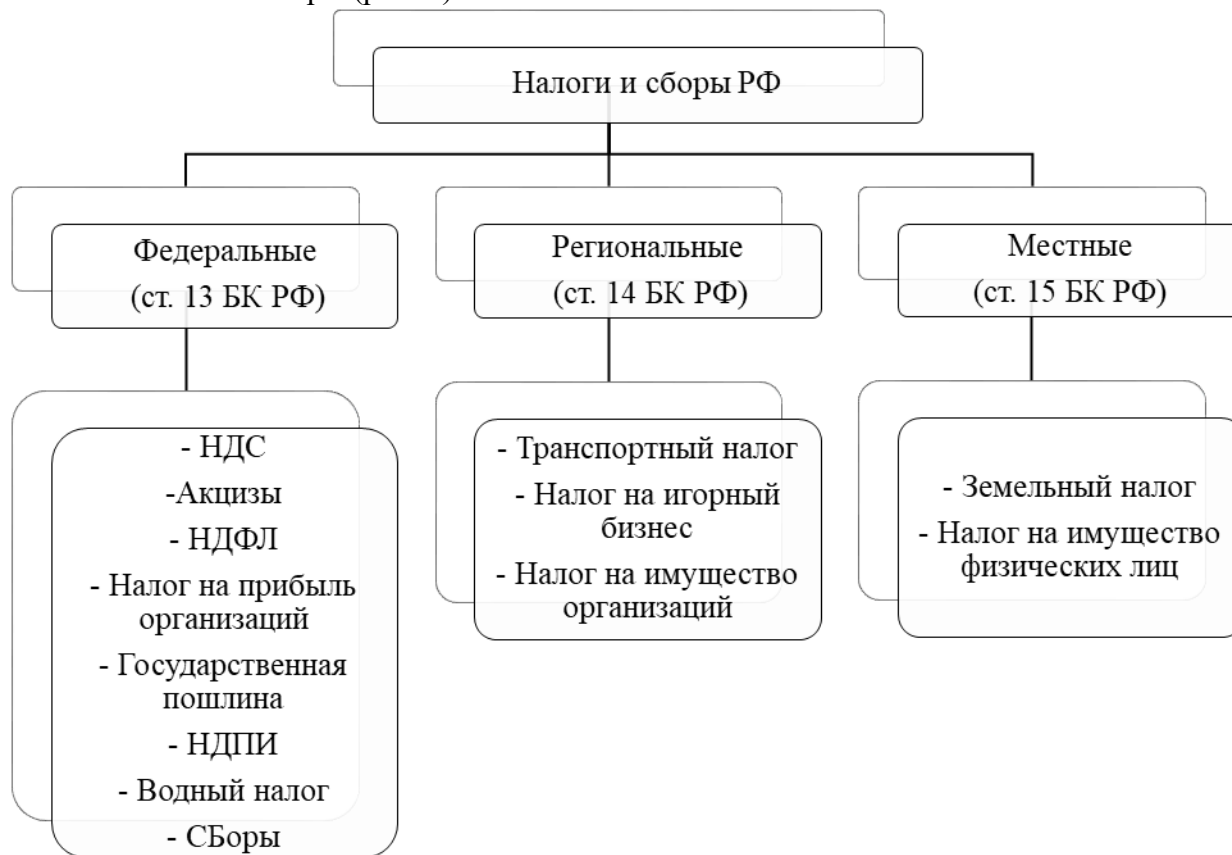


Рисунок 1 – Виды налогов и сборов в Российской Федерации
Источник: [1, с. 80]

И. Д. Волков и Д. Ф. Дындин в своей работе отмечают, что «федеральные – платежи, условия и нормы налогообложения по которым утверждаются на высшем уровне – Правительством Российской Федерации. Региональные и муниципальные власти не могут ставить дополнительные условия, нормы и порядок налогообложения по таким платежам.

Региональные – обязательства, условия применения которых устанавливаются законодательными властями региона, субъекта, автономной области.

Местные или муниципальные – это сборы, которые регулируются на уровне муниципальных образований» [1, с. 80].

Трехуровневые налоговые системы функционируют в большинстве федеральных государств. Например, в США функционируют федеральные налоги, налоги штатов и местные налоги. Это позволяет обеспечить возможность самостоятельного формирования бюджетов всем уровням управления при распределении некоторых налогов между ними.

Далее рассмотрим основные аспекты характеристики налоговой системы в Российской Федерации (рис. 2).

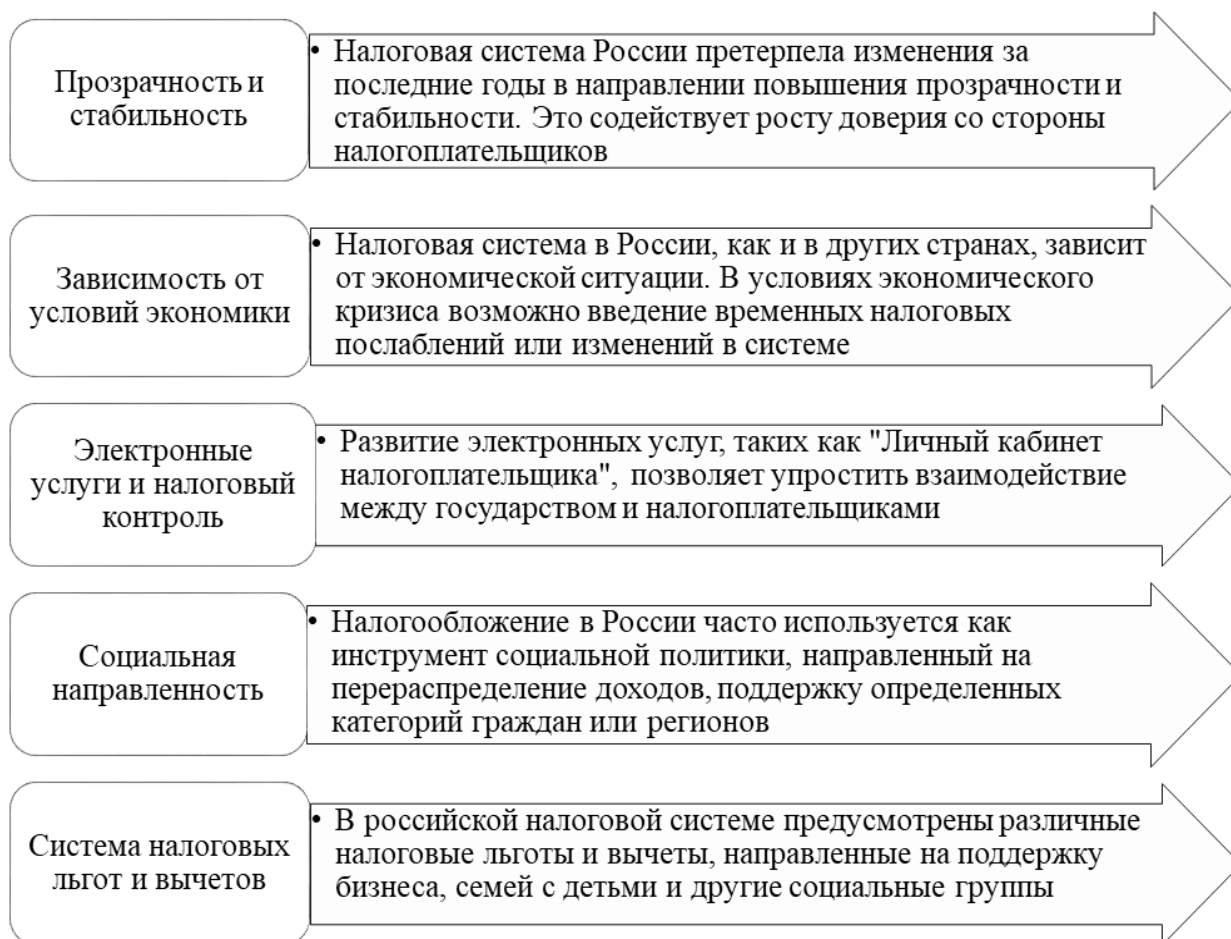


Рисунок 2 – Характеристика налоговой системы Российской Федерации
Источник: [4, С. 466-471]

Структура налогообложения в России является достаточно сложной и требует постоянного мониторинга и анализа для эффективного управления налоговыми платежами и соблюдения законодательства.

Налоговая система в России ведет активное развитие, адаптируясь к быстроменяющейся экономической среде, она направлена на обеспечение стабильности и прозрачности налоговых поступлений в бюджет Российской Федерации.

Налоговая система РФ, как и любая эффективная налоговая система, должна соответствовать определенным принципам, закрепленным в Налоговом кодексе РФ. Эти принципы обеспечивают её функционирование на справедливой, эффективной и предсказуемой основе:

- Положение о повсеместности и неотвратимости: Любой гражданин или организация, получающие прибыль или владеющие собственностью, подлежащей налогообложению, обязаны производить выплаты налогов и обязательных сборов, определенных законодательством.

- Положение о легитимности: Введение, изменение или упразднение налогов и сборов возможно исключительно посредством законодательных актов. Это обеспечивает юридическую ясность и охрану прав налогоплательщиков.

- Положение о беспристрастности: Налоговая система должна быть справедливой, принимая во внимание финансовые возможности плательщиков. Это реализуется через использование прогрессивных налоговых ставок, налоговых вычетов и преференций.

- Положение об экономической обоснованности: Налоги и сборы должны иметь под собой экономическую базу и не должны препятствовать рациональному распределению активов и росту экономики.

- Положение о цельности экономического пространства: Запрещено вводить налоги и сборы, нарушающие единство экономического пространства Российской Федерации или ограничивающие свободное движение продукции, сервисов и денежных средств.

- Положение об открытости: Нормативные акты, регулирующие налогообложение, должны быть доступны для всех и понятны для налогоплательщиков.

- Принцип гласности: Законодательство о налогах и сборах должно быть общедоступным и понятным для налогоплательщиков.

Анализ структуры и налоговых поступлений в Российской Федерации является важным инструментом для понимания экономического состояния страны и эффективности налоговой системы. Этот анализ позволяет определить, какие налоги составляют основную долю доходов бюджета, какие секторы экономики наиболее активно участвуют в формировании налоговых поступлений и какие изменения могут быть внесены для улучшения системы сбора налогов.

Для начала рассмотрим динамику налоговых поступлений в консолидированный бюджет Российской Федерации за последние десять лет (таблица 1) [2].

Таблица 1

Темп прироста налоговых поступлений в консолидированный бюджет РФ
за 2014–2023 годы, %

Показатели	Годы								
	2015/ 2014	2016/ 2015	2017/ 2016	2018/ 2017	2019/ 2018	2020/ 2019	2021/ 2020	2022/ 2021	2023/ 2022
Налог на прибыль организаций	9,4	6,6	18,8	24,6	10,8	-11,6	51,3	4,5	24,6
НДФЛ	3,9	7,5	7,7	12,4	8,3	7,5	14,8	17,3	14,1
НДС	7,5	8,0	12,4	17,1	17,9	1,5	27,9	3,7	21,6
Акцизы	-0,4	26,9	18,0	-0,6	-13,9	41,5	-58,3	193,1	-121,7
Прочие налоги и сборы	10,9	-4,5	31,5	38,1	1,4	-25,7	75,0	1,4	29,3

Источник: [2]

Анализ данных, представленных в таблице 1, позволяет сделать вывод о преимущественно позитивной динамике налоговых отчислений. В частности, наблюдался рост поступлений по налогу на прибыль организаций в период с 2014 по 2019 годы. Тем не менее, в 2020 году произошло уменьшение данного показателя на 11,6% в сравнении с предшествующим годом. В 2022 году отмечается увеличение поступлений от налога на прибыль организаций на 4,5% относительно 2021 года. В 2023 году рассматриваемый показатель продемонстрировал рост на 24,6% по сравнению с отчетным 2022 годом.

Наглядно представим динамику налоговых поступлений в консолидированный бюджет РФ [2] за последние десять лет на рис. 3

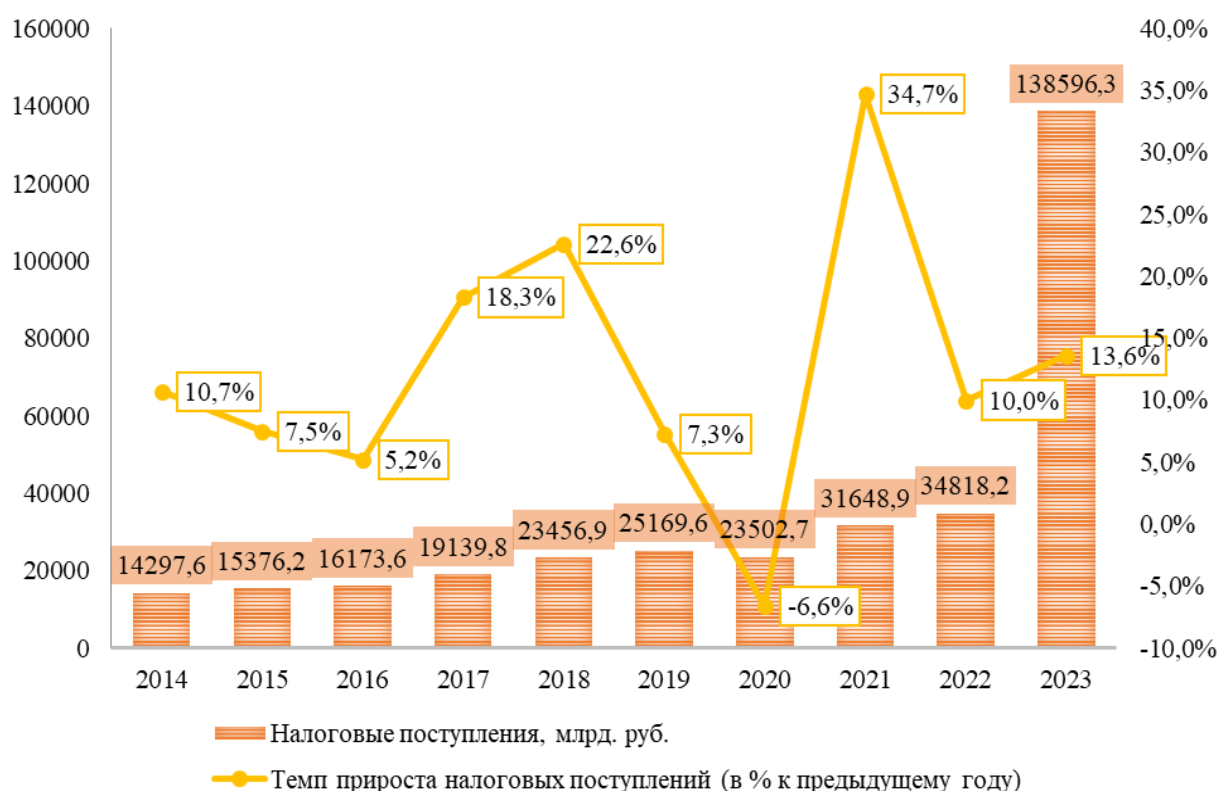


Рисунок 3 – Динамика налоговых поступлений в консолидированный бюджет РФ за 2014–2023 годы

Составлено по данным: [2]

По данным рис. 3 можно сказать, что с 2014 по 2019 год налоговые поступления имели положительную динамику. Так, в 2014 году прирост данного показателя составлял 10,7% по сравнению с предыдущим годом. К 2015 году налоговые поступления выросли на 7,5%. Ко всему прочему уже в 2017 году прирост данного показателя увеличился до 18,3%. Однако в 2020 году налоговые поступления имели отрицательную динамику (-6,6%). Но в 2021 году данный показатель был выше, чем в 2020 году на 34,7%. В 2022 году прирост налоговых поступлений составил 10%, а в 2023 году – 13,6%. За весь анализируемый период налоговые поступления в консолидированный бюджет Российской Федерации увеличились на 176,6%.

Таким образом, проведя анализ структуры и налоговых поступлений в Российской Федерации, можно сказать, что данный анализ позволяет определить, какие налоги составляют основную долю доходов бюджета, какие секторы экономики наиболее активно участвуют в формировании налоговых поступлений и какие изменения могут быть внесены для улучшения системы сбора налогов.

Российская налоговая система обладает рядом специфических черт, которые оказывают влияние на ее функционирование:

- Существенная концентрация налоговых сборов на федеральном уровне может сдерживать финансовую независимость региональных и местных бюджетов.
- Трудности в налоговом законодательстве: Налоговый кодекс и связанные с ним документы отличаются большим объемом и сложностью, что затрудняет их понимание и практическое использование. Это усложняет управление налогами и создает условия для ошибок и разногласий.
- Относительно высокая налоговая нагрузка, особенно для малых и средних предприятий, может негативно сказываться на инвестициях и экономическом развитии страны.

- Недостаточная эффективность налоговых органов, наличие коррупции, бюрократии и устаревшие методы контроля препятствуют эффективному сбору налогов.
- Распространенность теневой экономики приводит к значительным потерям бюджетных доходов.

Частые изменения в налоговом законодательстве порождают нестабильность для бизнеса и затрудняют долгосрочное планирование. Таким образом, рассмотрев структуру налогообложения и ее характеристику в Российской Федерации, можно отметить, что структура налогообложения в России является достаточно сложной и требует постоянного мониторинга и анализа для эффективного управления налоговыми платежами и соблюдения законодательства.

Налоговая система в России ведет активное развитие, адаптируясь к быстроменяющейся экономической среде, она направлена на обеспечение стабильности и прозрачности налоговых поступлений в бюджет Российской Федерации. Основными проблемами российской налоговой системы являются противоречивая трактовка налогового законодательства и его частые изменения. Меняющиеся законы и поправки особенно затрудняют малому и среднему бизнесу правильное планирование своих бизнес-процессов во избежание риска банкротства. Это приводит к сокрытию доходов и уклонению от уплаты налогов, создавая проблемы как для налоговых органов, так и для налогоплательщиков.

Уклонение от уплаты налогов является широко распространенной проблемой во всем мире, в том числе и в России. Теневая экономика очень велика, а уклонение от уплаты налогов широко распространено. Оно не только лишает налоговую систему налоговых поступлений, но и ставит в невыгодное положение добросовестных налогоплательщиков и способствует неравной конкуренции.

В качестве основного метода повышения эффективности налогообложения в нашей стране выступает упрощение налогового законодательства, что, в свою очередь, повлияет на снижение способов уклонения от налогов и сборов. Для этого необходимо снизить число налоговых льгот, а также сделать проще процедуры регистрации и уплаты налогов. Также необходимо снизить неравномерное распределение денежных средств от налоговых поступлений путем отдачи части этих доходов региональным субъектам страны.

ЛИТЕРАТУРА

1. Волков И.Д., Дындин Д.Ф. Система налогообложения в Российской Федерации // Экономика, финансы и управление: актуальные вопросы теории и практики: сборник статей VII Международной научно-практической конференции. – Пенза. – 2024. – С. 80-82
2. Консолидированный бюджет российской федерации и бюджетов государственных внебюджетных фондов [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13237>
3. Лисицына И.Д. Роль и место налога на прибыль организаций в налоговой системе Российской Федерации // Молодой ученый. – 2022. – № 24(419). – С. 239-241
4. Стефаненко Д.В. Экономические взгляды на налоги и влияние налогов на экономическое развитие // Учетно-аналитическое обеспечение стратегии устойчивого развития предприятия: сборник научных трудов. – Симферополь. – 2024. – С. 466-471.

УДК 332.12

**ФАКТОРНЫЕ ОСОБЕННОСТИ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА**

Д.А. Бурдинский

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

Д.О. Меженин

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

И.С. Бурдинская

Научный руководитель:

Чистникова И.В.

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

В статье рассмотрены основные социально-экономические показатели, характеризующие экономическую безопасность Белгородского региона за 2021-2023 гг., выявлены его факторные особенности обеспечения экономической безопасности.

Ключевые слова: экономика, региона, экономическая безопасность.

**FACTORIAL FEATURES OF ENSURING THE ECONOMIC SECURITY
OF THE REGION**

D.A. Burdinsky

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

D.O. Mezhenin

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

I.S. Burdinskaya

Scientific supervisor:

Chistnikova I.V.

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

The article examines the main socio-economic indicators characterizing the economic security of the Belgorod region in 2021-2023, identifies its factorial features of ensuring economic security.

Keywords: economy, region, economic security.

В сложных социально-экономических условиях регионы сталкиваются с новыми вызовами и угрозами, которые могут негативно сказаться на их устойчивом развитии. Экономическая безопасность региона становится ключевым фактором для обеспечения социальной стабильности, повышения жизненного уровня населения и привлечения инвестиций. В условиях глобализации и интеграции экономик необходимо анализировать такие факторы, влияющие на безопасность, как демографические, социальные и экологические аспекты. Углубленное понимание данных элементов позволит разработать

эффективные стратегии обеспечения экономической безопасности, адаптированные к уникальным условиям каждого региона. Исследование данной темы имеет важное значение как для теории, так и для практики регионального управления, способствуя выработке научно обоснованных рекомендаций для органов власти и бизнеса. Таким образом, исследование факторных особенностей представляет собой важный шаг к созданию устойчивых экономических систем на уровне регионов.

В качестве основных показателей, характеризующих особенности обеспечения экономической безопасности региона, рассмотрим валовой региональный продукт (ВРП), инвестиции в основной капитал, объем экспорта и импорта, уровень безработицы, среднедушевые денежные доходы Белгородской области за 2021-2023 гг. (таблица 1).

Таблица 1

Динамика основных социально-экономических показателей, характеризующих
экономическую безопасность Белгородского региона за 2021-2023 гг.

№ п/п	Наименование показателя	Годы			Относительное отклонение. %		
		2021	2022	2023	2022/ 2021	2023/ 2022	2023/ 2021
1.	ВРП, млрд руб.	1270	1311,2	1341,4	103,24	102,30	105,62
2.	Инвестиции в основной капитал, млрд руб.	165,7	193,6	212,4	116,84	109,71	128,18
3.	Объем экспорта, млрд долл. США	5,01	5,06	5,07	101,00	100,20	101,20
4.	Объем импорта, млрд долл. США	1,4	1,48	1,5	105,71	101,35	107,14
5.	Уровень безработицы, %	4,2	3,7	3,6	88,10	97,30	85,71
6.	Среднедушевые денежные доходы, руб.	35510,9	41854,8	47183,8	117,86	112,73	132,87

Источник: составлено авторами по материалам [2]

На основании представленных данных в таблице 1, можно сделать вывод, что валовой региональный продукт служит показателем общего уровня производства и экономической активности, отражая эффективность использования имеющихся ресурсов. На протяжении анализируемого периода данный индикатор увеличивался: в 2022 г. – на 3,24%, в 2023 г. – на 2,3%, что говорит о стабильном экономическом развитии региона.

Следует учитывать уровень инвестиций в основной капитал территории, который свидетельствует о доверии бизнеса и перспективах экономического роста. Наличие развитой инфраструктуры, включая транспортную и коммунальную, значительно способствует экономическим и социальным взаимодействиям. На протяжении 2021-2023 гг. инвестиции показали положительную динамику (в 2023 г. рост на 28,18% по сравнению с 2021 г.), что говорит об увеличении экономической активности. Данная динамика демонстрирует усилия местных властей по созданию благоприятного инвестиционного климата, что, в свою очередь, способствует привлечению новых компаний и развитию существующих производств.

Показатели внешнеэкономической деятельности (экспорт и импорт) помогают оценить региональную зависимость от внешних рынков и риск экономических шоков. С 2021 г. по 2023 г. показатели экспорта и импорта Белгородской области отражают положительную динамику (в 2023 г. на 1,2% и 7,14%, соответственно, по сравнению с 2021 г.), что говорит об активной интеграции в международные торговые системы и наращивании объемов внешнеэкономических операций. Основными торговыми партнерами субъекта Федерации среди государств СНГ стали Белоруссия, Узбекистан и

Казахстан. Среди стран дальнего зарубежья – Турция, Китай, Индия, Италия и Египет. Предприятия с иностранными инвестициями продолжали стабильную работу. Сохранили рабочие места и производственные показатели фармацевтические заводы ООО «Эдвансд Фарма» (Индия) и филиал АО «ВЕРОФАРМ» (США); лакокрасочный производитель ООО «Аллнекс Белгород» (Бельгия/Нидерланды); машиностроительные линии ООО «ЗМС-Технолоджи» (Германия). В сфере переработки успешно функционировали сыроваренный завод «Хохланд Руссланд» (Германия) и ООО «Белгородская индейка» (Италия).

Отметим, что по итогам 2023 г. Белгородская область вошла в десятку регионов с наибольшим объёмом экспорта продукции агропромышленного комплекса. В поставках доминировали товары масложировой отрасли (80,6 %); пищевой и перерабатывающей промышленности (6,7 %); мясной и молочной отраслей (5,1%). Экспорт осуществлялся в 50 стран мира.

Свой вклад в развитие внешнеэкономических связей региона вносили субъекты малого и среднего предпринимательства. При содействии АНО «Центр координации поддержки экспортно-ориентированных субъектов МСП Белгородской области» в 2023 г. заключены 43 экспортных контракта, поддержано 463 местных предприятия. Организовывались поездки на международные выставочно-ярмарочные мероприятия (в Белоруссию, Казахстан, Узбекистан, Китай, ОАЭ, Пакистан, Турцию и др.).

В 2023 г. отмечается активизация сотрудничества с Китаем. В ходе визита в августе прошлого года мэра г. Белгорода В.В. Демидова в КНР заключено соглашение об установлении побратимских отношений с г. Дэчжоу. Готово к подписанию аналогичное соглашение между администрацией Губкинского городского округа и мэрией г. Циндао.

В Корочанском районе компания «Мираторг» открыла оптово-распределительный центр свинины, ориентированный в том числе на поставки продукции в Азию. В декабре 2023 г. предприятие проинспектировало Главное таможенное управление КНР.

Значительный вклад в развитие сотрудничества с Китаем внесли ведущие вузы региона – Белгородский государственный национальный исследовательский университет и Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова (БГТУ). Ими достигнуты договоренности о реализации с китайскими коллегами совместных научных исследований и проектов, разработке образовательных программ, организации международных студенческих обменов и академической мобильности преподавателей, а также открытии центров русского языка.

Предпринимались шаги по углублению взаимодействия с Белоруссией. В рамках проходившего в г. Уфе X Форума регионов России и Беларуси подписаны соглашения о сотрудничестве между Белгородской областной Думой и Минским и Гродненским областными Советами депутатов. В октябре в рамках рабочей поездки в республику министр сельского хозяйства и продовольствия областного правительства подписал договоры о кооперации с АО «Минский тракторный завод» и ОАО «Гомсельмаш» [5].

Важным индикатором является уровень безработицы, так как его снижение способствует социальной стабильности и повышению жизненного уровня населения. На протяжении анализируемого периода показатель снижался на 11,9% и 2,7%, соответственно, что говорит о создании новых рабочих мест, оживлении экономики и укреплении рынка труда.

Не менее важным является такой социальный индикатор, как среднедушевые денежные доходы населения, которые с 2021 г. по 2023 г. постоянно увеличивались на 17,86% и 12,73%, соответственно. Рост среднедушевых доходов не только помогает улучшить качество жизни населения, но и создает более устойчивую основу для развития местного бизнеса и потребительского рынка и указывает на успешные меры, направленные на поддержку предпринимательства, инвестиции в инфраструктуру и социальные программы. Среди мер поддержки МСП Белгородской области отметим субсидии до 50% на возмещение части затрат, связанных с продвижением товаров через

торговые интернет-площадки; различные гранты до 500 тыс. рублей для молодых предпринимателей; льготные микрозаймы до трех лет до 5 млн руб.; услуга по содействию в организации импорта до 300 тыс. руб.; оплата до 80% расходов, связанных с популяризацией продукции и т.д. [4].

Таким образом, на основании проведенного исследования определим факторы, влияющие на обеспечение экономической безопасности Белгородского региона. Одним из основных факторов является диверсификация экономики. В Белгородской области имеется значительный агропромышленный потенциал, поэтому важное значение заключается в развитии не только сельского хозяйства, но и других отраслей, например, промышленность, информационные технологии и услуги. Это позволит снизить зависимость от цен на сельскохозяйственную продукцию и повысить гибкость экономики в ответ на внешние экономические шоки.

Еще одним значимым фактором является поддержка местного производства и развитие предпринимательства. В рамках государственной политики создания благоприятного климата для инвестиций местные власти активно способствуют созданию новых рабочих мест и стимулированию частных инициатив. Данное влияние включает в себя программы по кредитованию, налоговые льготы для малых и средних предприятий, а также образовательные инициативы для повышения навыков рабочей силы.

Не менее важным фактором экономической безопасности Белгородской области является развитие инфраструктуры. Эффективные транспортные и логистические сети, доступ к современным коммуникационным технологиям, надежные системы энергоснабжения создают условия для конкурентоспособного бизнеса и привлекательного инвестиционного климата. Инфраструктурные проекты могут сыграть решающую роль в привлечении инвесторов и улучшении экономической активности региона.

Экономическая безопасность региона зависит и от социальной стабильности. Уровень жизни, доступ к социальным услугам, системе образования и здравоохранения напрямую влияют на экономическую активность населения и, следовательно, на общий уровень благосостояния региона. Поддержка социальных инициатив и снижение неравенства между различными группами населения способствуют улучшению общественного климата и стабильности в долгосрочной перспективе.

Важным аспектом экономической безопасности Белгородской области является безопасность внешнеэкономической деятельности. В условиях глобальной конкуренции необходимо обеспечивать защиту интересов местных предпринимателей, создавать механизмы для минимизации рисков, связанных с изменениями в международной политике и экономике. Данный аспект включает в себя развитие экспортных программ, поиск новых рынков сбыта и формирование антикризисных мер на случай колебаний внешних условий.

Таким образом, факторные особенности обеспечения экономической безопасности Белгородского региона охватывают как разнообразные аспекты экономической деятельности, так и социальные, инфраструктурные и институциональные характеристики, которые в совокупности влияют на стабильность и устойчивость экономики. Комплексный подход к их учету и развитию сможет создать благоприятные условия для динамичного и безопасного развития региона в будущем.

ЛИТЕРАТУРА

1. Владыка М.В., Сереброва Т. В. Особенности современных моделей оценки устойчивого развития регионов // Экономическая безопасность социально-экономических систем: вызовы и возможности: сборник трудов V Международной научно-практической конференции, Белгород, 28 апреля 2023. – Белгород: Общество с ограниченной ответственностью Эпицентр, 2023. – С. 105-109.
2. Регионы России. Социально-экономические показатели. 2024: Р32 Стат. сб. / Росстат. М., 2024. 1081.

3. Суворова Э.А., Костенко Е.И. Иностранные инвестиции и их значение в экономике региона // Пространственное развитие территорий: сборник материалов VII Международной научно-практической конференции, Белгород, 28 ноября 2024 г. – Белгород: Общество с ограниченной ответственностью Эпицентр, – С. 213-218.

4. Меры поддержки предпринимательства Белгородской области [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://franchbank.ru/tpost/zhbvmf22g1-meri-podderzhki-predprinimatelstva-belgo>, свободный. – (дата обращения: 01.04.2025).

5. О международных и внешнеэкономических связях Белгородской области в 2023 г. (Справка) [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://www.mid.ru/ru/foreign_policy/economic_diplomacy/vnesneekonomiceskie-svazi-sub-ektov-rossijskoj-federacii/1937157/, свободный. – (дата обращения: 01.04.2025).

УДК 332.1

ПРЕДПОСЫЛКИ И ЭВОЛЮЦИЯ ПРОЦЕССОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ РЕГИОНОВ

М.В. Владыка

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

Т.В. Сереброва

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

В статье проведено исследование содержания, двойственной природы, предварительных условий устойчивого развития регионов.

Ключевые слова: устойчивое развитие региона, биосфера, природа, ресурсосбережение, экономический прогресс

PREREQUISITES AND EVOLUTION OF THE PROCESSES OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE REGIONS

M.V. Vladyka

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

T.V. Serebrova

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

The article examines the content, dual nature, and prerequisites for the sustainable development of regions.

Keywords: sustainable development of the region, biosphere, nature, resource conservation, economic progress

Условия турбулентности, усложнения производственных систем и нестабильности хозяйственных связей требует развития инструментария обеспечения экономической устойчивости территориальных образований.

Устойчивое развитие регионов является важнейшей темой в современном экономическом и экологическом дискурсе. Оно включает в себя баланс между экономическим ростом, социальной справедливостью и защитой окружающей среды для обеспечения долгосрочного процветания и благополучия [3]. Этот синтез исследует

актуальность и проблемы устойчивого регионального развития, черпая идеи из многочисленных исследовательских работ.

Необходимость разработки региональных механизмов устойчивого развития обуславливает уточнение и обоснование предпосылок и эволюции соответствующих процессов.

Одной из проблем развития человечества является противоречие между развитием цивилизации и природной средой.

Концепция устойчивого развития стала реакцией общества на процессы деградации природы, на тенденции быстрого истощения природных ресурсов, на изменение климата и т. п.

Авторами и идеологами концепции устойчивого развития стали представители различных стран – передовые и прогрессивные организации, учёные, общественные деятели. Идея перехода к устойчивому развитию складывалась постепенно.

Устойчивое развитие региона – это преобразование территориальной социально-экономической системы для гарантирования достойных, максимально возможных равных стартовых условий представителям настоящего и следующего поколений для проявления своих способностей и удовлетворения жизненных потребностей.

Устойчивое развитие регионов – это многогранная задача, требующая участия субнациональных субъектов, индивидуальных подходов, основанных на региональном разнообразии, и инновационных решений локального масштаба [2]. Эффективное управление и планирование, подкреплённые надёжными методологическими рамками и вовлечением сообщества, имеют решающее значение для достижения сбалансированного и устойчивого регионального роста [1].

Следует подчеркнуть двойственность природы устойчивого развития, выражающуюся в необходимости одновременного достижения улучшения удовлетворения общественных потребностей на основе экономического роста и соблюдения ограничений использования природного комплекса, экологичного отношения к нему (рис. 1).



Рисунок 1 – Дихотомия устойчивого развития

Источник: составлено автором

Предпосылками к созданию концепции «устойчивого развития», ее исходным этапом стало научное осмысление особенностей взаимодействия человека и природы, роли человека в изменении окружающей среды [7].

Предпосылки возникновения концепции устойчивого развития формализованы на рисунке 2.



Рисунок 2 – Предпосылки возникновения концепции устойчивого развития

Источник: составлено авторами

Предпосылки необходимости перехода на модель устойчивого развития связаны с несколькими причинами, ключевой из которых является деградация природной среды вследствие масштабного потребления ресурсов и небережного отношения к окружающей среде. Интенсивный экономический рост приводит к истощению невозобновляемых ресурсов природы и ускоряет процессы вовлечения в хозяйственный оборот воспроизводимых ресурсов. В результате экспансии техносферы вследствие экономического роста усугубляются проблемы биосферы, и возникает объективная потребность перехода от конфликтных отношений между экономическим ростом и экологическими требованиями к сбалансированному и взаимоподдерживающему.

Устойчивое развитие как механизм экологизации экономики становится целенаправленным процессом, направленным на сокращение негативных последствий хозяйственной деятельности предприятий на окружающую среду, снижение природоемкости производственных процессов.

Устойчивое развитие, принявшее форму комплексной программы действий мирового сообщества, систематизирующее перспективные цели и ориентиры, определило рамки национальных и региональных долгосрочных стратегий, способствовало формированию систем оценки мер по обеспечению сохранности природного комплекса и поддержанию соответствующего качества окружающей среды.

Эволюция процессов устойчивого развития продолжается, в перспективе региональные и местные компании будут применять стратегии климатического перехода, на национальном уровне ожидается трансформация системы углеродного регулирования.

В целом можно сделать вывод, что региональная устойчивость учеными представляется способностью территории функционировать и развиваться в любых обстоятельствах при соблюдении баланса экономического роста, социальной справедливости и защиты окружающей среды. Условия региональной устойчивости наиболее подробно сформулированы Организацией Объединенных Наций в виде 17 целей развития, которые комплексно характеризуют аспекты благоприятной среды обитания современного общества и устанавливают общие принципы экономического поведения. В настоящее время абсолютным трендом динамики социально-экономических систем разного уровня является развитие на принципах устойчивости. Концепция устойчивого развития стала реакцией общества на процессы деградации природы, на тенденции

быстрого истощения природных ресурсов, на изменение климата и т. п. Факторы устойчивого развития можно рассматривать как сильные стороны регионов, активация которых будет способствовать ускоренному социально-экономическому развитию [14]. Стремление региональных экономик к опережающему развитию актуализирует рассмотрение условий и выявление детерминант экономического и социального прогресса территорий без ущерба природной среде.

ЛИТЕРАТУРА

1. Антонова, М. В. Методические подходы к оценке кредитоспособности корпоративных заемщиков с учетом ESG-факторов / М. В. Антонова // Роль университетов в реализации целей устойчивого развития : Материалы Международной конференции, Белгород, 22 мая 2024 года. – Белгород: Автономная некоммерческая организация высшего образования «Белгородский университет кооперации, экономики и права», 2024. – С. 103-118. – EDN ZRMNXQ.

2. Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2024613950 Российская Федерация. Программа для ЭВМ «Определение ESG-рейтинга организаций с учетом ESG-факторов» : № 2023689084 : заявл. 21.12.2023 : опубл. 19.02.2024 / М. В. Антонова, Д. В. Беседин, С. А. Наумов ; заявитель Автономная некоммерческая организация высшего образования «Белгородский университет кооперации, экономики и права». – EDN LURARG.

3. Чистникова, И. В. Парадигмальные установки обеспечения экономической безопасности региона / И. В. Чистникова // Экономическая безопасность социально-экономических систем: вызовы и возможности : Сборник трудов VI Международной научно-практической конференции, Белгород, 25 апреля 2024 года. – Белгород: Эпицентр, 2024. – С. 127-130.

УДК 338.012

СОВРЕМЕННЫЕ ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИЕ МЕТОДЫ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ РЕГИОНА

М.В. Владыка

г. Белгород Россия

Белгородский государственный
национальный исследовательский университет

Я.А. Сивакова

г. Белгород Россия

Белгородский государственный
национальный исследовательский университет

В статье рассматриваются современные экономико-математические методы оценки качества жизни населения в регионе. Обсуждается важность комплексного подхода к оценке для выявления проблемных зон и формирования обоснованных управленческих решений.

Ключевые слова: качество жизни, объективные показатели, субъективные показатели, интегральные методы оценки

MODERN ECONOMIC AND MATHEMATICAL METHODS FOR ASSESSING THE QUALITY OF LIFE IN A REGION

M.V. Vladyka

Belgorod, Russia

Belgorod state

national research University

Y.A.Sivakova

Belgorod, Russia

Belgorod state

national research University

The article discusses modern economic and mathematical methods for assessing the quality of life of the population in the region. The importance of an integrated assessment approach for identifying problem areas and making informed management decisions is discussed.

Keywords: quality of life, objective indicators, subjective indicators, integral assessment methods

Современные экономико-математические методы оценки качества жизни региона включают в себя использование различных количественных моделей и индикаторов, которые позволяют комплексно анализировать социально-экономическое развитие территории, выявлять проблемные зоны и формировать обоснованные предложения для принятия управленческих решений.

Выбор методов оценки качества жизни населения зависит от целей исследования, так как универсального подхода не существует из-за сложной природы этого явления и разнородности критериев (рисунок 1).



Рисунок 1 – Подходы к оценке качества жизни региона

К методикам экономико-математической оценки качества жизни населения, которые основываются на объективном подходе, относятся:

1. Интегральный показатель качества жизни А.П. Егоршина, А.К. Зайцева – это комплексный количественный критерий, который объединяет в себе различные аспекты уровня жизни населения в один показатель, позволяющий провести сравнительный анализ и мониторинг изменений во времени. Данный метод учитывает четыре индикатора: финансово-экономический, медико-экологический, материальный и духовного благосостояния. При помощи метода экспертных оценок определяются весовые коэффициенты групп показателей, в основе оценки – балльный метод [1].

2. Оценка на основе применения динамического моделирования Д.А. Гайнанова, Е.Ш. Закиевой. Данный метод предполагает моделирование системных процессов, он основан на изучении поведения системы во времени с использованием математических моделей и компьютерных симуляций. Данная динамическая модель оценки качества жизни представлена в виде непрерывных дифференциальных уравнений [2].

3. Динамический подход Р.А. Баркенхоевой, который предполагает оценивается каждого показателя в динамике с учетом весового коэффициента (рисунок 2.)

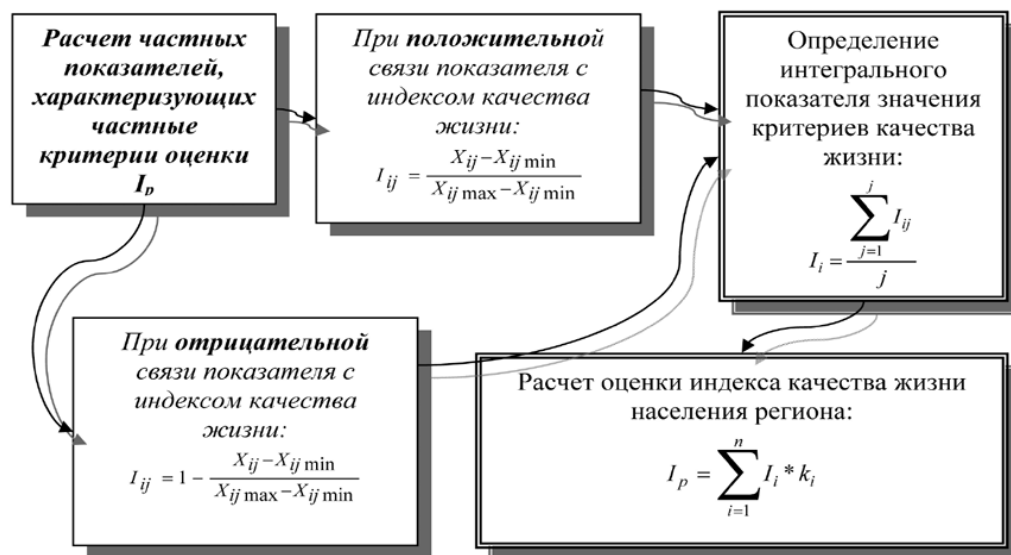


Рисунок 2 – Динамический подход Р.А. Баркенхоевой [3]

4. Индекс человеческого развития (ИЧР, англ. Human Development Index, HDI) – это интегральный показатель, разработанный Программой развития ООН (UNDP) для комплексной оценки уровня развития стран с точки зрения благосостояния и качества жизни населения.

Объективная (статистическая) оценка качества жизни населения (КЖН) основывается на статистических данных, предоставляемых Росстатом и доступных бесплатно. В связи с тем, что различные показатели, используемые для формирования индекса КЖН, измеряются в разных единицах, их приводили к сопоставимому виду с помощью метода нормализации. При этом было установлено, что нулевое значение преобразованного показателя соответствует самому низкому уровню качества по определенному параметру за анализируемый период, а максимальное – самому высокому.

Среди методов оценки качества жизни населения, основанных на субъективном подходе, выделим результаты работы, отраженные в монографии «Субъективное качество жизни: подходы, методы оценки, прикладные исследования» Т. П. Савченко, Головина Г.М. [4]:

1. Опросные методы – наиболее распространённый способ сбора данных о субъективном качестве жизни, основанный на самооценке респондентов.

2. Индивидуальные рейтинговые шкалы
3. Использование различных шкал (таких как шкала Лайкерта, визуальные аналоговые шкалы) для оценки субъективного восприятия различных аспектов жизни (здоровья, работы, окружения и др.).
4. Качественные методы – глубинные интервью, фокус-группы и другие методы, позволяющие получить развернутые описательные данные, выявить скрытые смысловые контексты и факторы, влияющие на субъективное качество жизни.
5. Применение статистических и математических техник для обработки данных, проверки надёжности и валидности измерений (например, факторный анализ, проверка шкал когерентности).

В монографии подчеркивается важность комбинирования различных методов для достоверной и многогранной оценки субъективного качества жизни.

Для оценки качества жизни населения в регионах предпочтительнее использовать комплексный подход, поскольку важно учитывать не только экономические, но и социальные факторы и условия жизнедеятельности, а также особенности системы расселения.

Методика расчета комплексного (интегрального) показателя качества жизни населения в регионах может быть представлена в виде последовательности этапов, отраженных на рисунке 3.

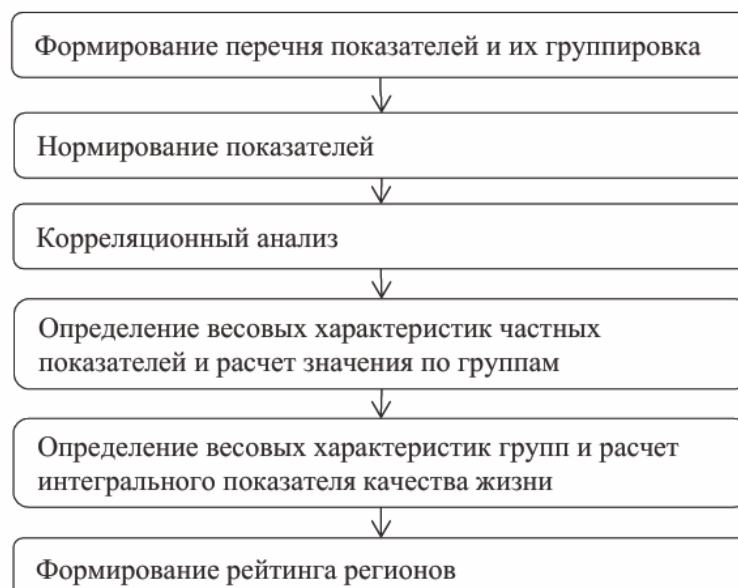


Рисунок 3 – Этапы комплексной оценки качества жизни населения в регионах [5]

Наиболее известная методика комплексной оценки отражена в труде Айвазяна С. А., Афанасьева М. Ю., Кудрова А. В. Интегральный индикатор качества условий жизни представляет собой комплексный показатель для оценки уровня условий жизни населения. В данной работе рассматриваются методики формирования данного интегрального индикатора, позволяющего объединять различные социально-экономические параметры. Это обеспечивает объективную и всестороннюю оценку качества жизненных условий, что, в свою очередь, способствует более точному мониторингу и сравнению уровня жизни в различных регионах.

По результатам исследования сделаны выводы, что среди существующих экономико-математических методов оценки наиболее эффективным является комплексный подход, объединяющий объективные статистические показатели и субъективные оценки граждан. Такой подход обеспечивает более полное представление о

состоянии условий жизни, что важно для разработки стратегий социально-экономического развития.

Выбор конкретных методов и индикаторов должен зависеть от целей исследования и специфики региона. Не существует универсального инструмента, поэтому комбинирование различных подходов – объективных и субъективных – является наиболее перспективным направлением для получения достоверной и всесторонней оценки качества жизни региона. Такой подход позволяет учитывать многообразие критериев, влияющих на жизненный уровень, и обеспечивает более точное принятие управленческих решений, ориентированных на улучшение условий жизни в регионе.

ЛИТЕРАТУРА

1. Воробьева Юлия Олеговна Компаративный анализ методических подходов к оценке качества жизни населения регионов // Economics. 2019. №3 (41). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/komparativnyy-analiz-metodicheskikh-podhodov-k-otsenke-kachestva-zhizni-naseleniya-regionov> (дата обращения: 28.04.2025).
2. Methodological Approach to Measure the Quality of Life of the Region's Population / O. A. Kozlova, T. V. Gladkova, M. N. Makarova, E. Kh. Tukhtarova // R-Economy. – 2015. – Vol. 1, Iss. 2. – P. 280-290.
3. Баркенхоева Р.А. Реализация динамического подхода к оценке уровня и качества жизни населения на основе сбалансированной системы показателей // Вестник Адыгейского государственного университета. Серия 5: Экономика. 2019. №2 (240). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/realizatsiya-dinamicheskogo-podhoda-k-otsenke-urovnya-i-kachestva>
4. Т. Н. Савченко и Г. М. Головиной «Субъективное качество жизни: подходы, методы оценки, прикладные исследования» (Москва: Институт психологии РАН, 2006) [Электронный ресурс]: Библиотека Института психологии РАН. Режим доступа: <https://lib.ipran.ru/upload/papers/22331803.pdf>
5. Захарова Е.Н., Тхагапсо Р.А., Леонтьева А.В., Абесалашвили М.З. Основные методические подходы к оценке качества жизни населения // Экономика: вчера, сегодня, завтра. 2024. Том 14. № 1А. С. 492-501. DOI: 10.34670/AR.2024.16.32.034

УДК 338

НЕКОТОРЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ РАЗВИТИЯ АПК ПРИГРАНИЧНЫХ ТЕРРИТОРИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИХ РАЙОНА ЧЕРНОЗЕМЬЯ

М.В. Владыка,

В.О. Соболев,

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный
национальный исследовательский университет

***Аннотация.** В статье рассматриваются ключевые аспекты развития агропромышленного комплекса приграничных территорий экономического района Черноземья в условиях современных вызовов. Проведено исследование основных показателей функционирования АПК, включая объемы производства, инвестиционную активность, экспортные возможности и занятость населения. Также рассмотрено влияния геополитических факторов, режимов контртеррористической операции и чрезвычайных ситуаций на эффективность сельскохозяйственного производства. Исследование выявляет негативное воздействие природно-климатических факторов, в частности засухи, на показатели урожайности сельскохозяйственных культур. На*

основе анализа статистических данных обоснована необходимость внедрения современных технологий мелиорации, оптимизации логистических цепочек и развития внутренних торговых связей для обеспечения устойчивого развития приграничных территорий.

Ключевые слова. приграничные территории, агропромышленный комплекс, валовый региональный продукт, инвестиции, экспорт, засуха, режим КТО, продовольственная безопасность.

SOME INDICATORS OF THE DEVELOPMENT OF THE AGRO-INDUSTRIAL COMPLEX IN THE BORDER TERRITORIES OF THE CENTRAL CHERNOZEM ECONOMIC REGION

M.V. Vladyka,

V.O. Sobol,

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

Abstract. *The article examines key aspects of the development of the agro-industrial complex (AIC) in the border territories of the Central Chernozem economic region amidst contemporary challenges. An analysis of the main indicators of AIC functioning was conducted, including production volumes, investment activity, export potential, and employment levels. Particular attention is paid to the influence of geopolitical factors, counter-terrorism operation (CTO) regimes, and emergency situations on agricultural production efficiency. The study reveals the negative impact of natural and climatic factors, particularly droughts, on crop yield indicators. Based on statistical data analysis, the necessity of implementing modern irrigation technologies, optimizing logistics chains, and developing domestic trade relations to ensure sustainable development of border territories is substantiated.*

Keywords. *border territories, agro-industrial complex, gross regional product, investments, exports, drought, CTO regime, food security.*

Введение. На современном этапе развитие сельского хозяйства становится ключевым фактором обеспечения продовольственной безопасности страны. Приграничные территории экономического района Черноземья, обладая высоким потенциалом агропромышленного комплекса (АПК), сталкиваются с рядом вызовов, таких как ограничение доступа к международным рынкам, высокие транспортные издержки и недостаточная инфраструктура. Целью и задачами исследования является рассмотрение ключевых показателей развития агропромышленного комплекса (АПК) в приграничных территориях экономического района Черноземья, включая объемы производства, инвестиций и занятости населения, и выявление факторов, влияющих на эффективность функционирования АПК в приграничных регионах, и их роли в обеспечении продовольственной безопасности

Методы исследования. В качестве методов исследования: сравнительный, финансово экономический анализ, выборка, сравнение и другие.

Сельское хозяйство приграничных территорий играет ключевую роль в обеспечении продовольственной безопасности регионов и страны в целом. Однако развитие данной отрасли сталкивается с рядом вызовов, таких как закупка запасных частей к сельскохозяйственной технике и их компонентов в условиях международных санкций, ограничение доступа к международным рынкам, высокие транспортные издержки и недостаточная инфраструктура. В таблице 1 рассмотрена доля агропромышленного комплекса в структуре валового регионального продукта Белгородской области, Курской области и Брянской области в 2021-2023 годах.

Таблица 1

Доля агропромышленного комплекса в структуре валового регионального продукта Белгородской области, Курской области и Брянской области в 2021-2023 годах [4]

Наименование показателя	Белгородская область			Курская область			Брянская область		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
ВРП общее (млн руб.)	1359 965,6	1282 187,9	13414 08,9	688469 3	66547 3	74770 0	482669, 4	549347, 1	59950 0
Доля АПК в структуре ВРП (%)	17,3	15,9	14,5	13,9	12,5	11,2	12,1	10,8	9,7
Выпуск продукции сельского хозяйства всеми сельхозпроизводителями (млрд. рублей)	345,6	360,2	350,3	224,5	258,9	240	118,4	134,18	154.14
Изменение ВРП к предыдущему году (%)	102,8	99,2	103,1	105,8	94,6	105,3	99,6	99,9	102,0

Объем валового регионального продукта (ВРП) в Белгородской области демонстрирует снижение в 2021–2022 годах на 3,6%, что может быть связано с рядом факторов, включая геополитическую напряженность и сложности использования сельскохозяйственных полей в приграничных районах. В 2023 году наблюдается частичное восстановление с ростом на 2,6%, однако доля агропромышленного комплекса (АПК) в структуре ВРП продолжает уменьшаться с 17,3% в 2021 году до 14,5% в 2023 году. Это указывает на перераспределение ресурсов в пользу других отраслей экономики. Курская область демонстрирует аналогичную тенденцию: объем ВРП снизился на 3,3% в 2021–2022 годах, что также связано с геополитической ситуацией и ограничениями, влияющими на использование сельскохозяйственных земель. В 2023 году наблюдается незначительный рост на 1,5%, однако доля АПК в структуре ВРП снижается с 13,9% в 2021 году до 11,2% в 2023 году. Это свидетельствует о развитии других секторов экономики, таких как промышленность и услуги. Брянская область характеризуется наиболее динамичными изменениями. В 2019 году объем ВРП составил 482669,4 млн рублей, а в 2022 году произошел значительный рост на 13,8%, достигнув 549347,1 млн рублей. В 2023 году рост продолжился, но темпы замедлились до 1,9%. Доля АПК в структуре ВРП снижается наиболее значительно среди трех регионов, с 12,1% в 2019 году до 9,7% в 2023 году, что указывает на слабую зависимость региона от сельского хозяйства.

Геополитическая ситуация усложнила использование сельскохозяйственных полей, особенно в приграничных районах, где действуют дополнительные ограничения на ведение хозяйственной деятельности. В таблице 2 рассмотрены основные экономические показатели развития агропромышленного комплекса Белгородской области, Курской области и Брянской области в 2021-2023 годах

Таблица 2

Основные экономические показатели развития агропромышленного комплекса
Белгородской области, Курской области и Брянской области в 2021-2023 годах [4]

Наименование показателя	Белгородская область			Курская область			Брянская область		
	2021	2022	2023	2021	2022	2023	2021	2022	2023
Объём инвестиций в АПК (млн руб.)	10000	212400	224200	6700	5200	30000	10305,76	87400	94100
Зарегистрированные организации занимающиеся АПК (ед.)	950	914	902	750	674	647	714	700	694
Экспорт продукции АПК млн долларов.	868,9	1 520	1300	273,4	382	858	314	133,6	123,4
Численность занятых в АПК (тыс. чел.)	95,1	92,7	93,1	57,9	55,5	53,2	57,9	55,5	53,2

При анализе показателей таблицы выявляется комплекс взаимосвязанных факторов, существенно повлиявших на спад в агропромышленном комплексе приграничных территорий Черноземья.

Важным фактором стало усложнение логистических цепочек из-за геополитической напряженности, что отразилось на показателях экспорта продукции АПК. Например, Белгородская область демонстрирует снижение объемов экспорта с 1520 млн долларов в 2022 году до 1300 млн долларов в 2023 году. Это связано с необходимостью перестраивания традиционных маршрутов поставок и поиска новых рынков сбыта, что сопровождается ростом транспортных издержек и увеличением сроков доставки продукции.

На показатели АПК значительное влияние оказали природно-климатические факторы, такие как засуха, которая привела к снижению урожайности ключевых сельскохозяйственных культур в 2021 году.

По данным метеорологических служб, засуха в Белгородской области существенно повлияла на объемы производства зерновых и масличных культур. [5] Согласно отчетам Курских аграрных служб, урожайность подсолнечника и кукурузы в 2021 году снизилась на 15–20% по сравнению с предыдущим годом. В 2021 году уровень осадков в Брянской области был на 30% ниже среднееголетних значений, что привело к существенным потерям урожая. [6]

Особую значимость приобретает режим контртеррористической операции (КТО), введенный в этих трёх областях, который создал серьезные ограничения для хозяйственной деятельности в приграничных районах. В соответствии с режимом КТО, установлены особые правила использования земель сельскохозяйственного назначения, ограничена возможность применения современной сельскохозяйственной техники и технологий, что привело к снижению эффективности работы агропредприятий.

Депутаты Комитета Госдумы по аграрным вопросам выступили с инициативой поддержать сельхозпроизводителей в регионах, где действует режим контртеррористической операции (КТО), таких как Белгородская, Брянская и Курская области. Соответствующий законопроект размещен в электронной базе Государственной Думы.

В условиях сложной геополитической обстановки аграрии приграничных территорий сталкиваются с серьезными трудностями. Многие предприниматели лишились части имущества или не могут полноценно использовать свои земли из-за ограничений режима КТО. Для продолжения работы сельхозпроизводители вынуждены закупать сырье у сторонних компаний, что нарушает требования законодательства. Сейчас для получения статуса сельхоз товара производителя необходимо, чтобы доля доходов от реализации собственной продукции составляла не менее 70%. Использование сырья третьих сторон создает риск потери этого статуса, а вместе с ним и доступа к государственной поддержке.

Необходимо отметить влияние технологического фактора – ограничение доступа к современным технологиям и оборудованию иностранного производства, что затруднило модернизацию производственных процессов.

Санкции ЕС прямо запрещают импорт части комплектующих, при этом неясные формулировки ограничений создают риски и для других компонентов. Российские производители смогли частично заменить западные комплектующие. Цены на технику выросли, логистика усложнилась, но наши аграрии подошли к 2022 году с обновлённым парком сельхозмашин. Технологическое проседание настигнет нас уже в перспективе ближайших 4-5 лет – время сохранения работоспособности имеющегося парка сельхозтехники. В начале 2022 года доля импортной сельхозтехники в России составляла примерно 40-45%, Стоимость запчастей выросла на 30-50%, это связано с дополнительными затратами на логистику.

Экономические санкции и ограничения доступа к международным рынкам капитала, способствовали сокращению числа хозяйствующих субъектов в сфере АПК. Так, количество зарегистрированных организаций, занимающихся сельским хозяйством, снизилось во всех трех регионах: в Белгородской области – с 950 до 902 единиц, в Курской – с 750 до 647, в Брянской – с 714 до 694. Это связано как с экономическими трудностями, так и с изменением условий ведения бизнеса.

Отток квалифицированных кадров из приграничных территорий также оказал существенное влияние на показатели отрасли. Численность занятых в АПК сократилась во всех регионах, особенно заметно в Курской области – с 57,9 тыс. человек в 2021 году до 53,2 тыс. человек в 2023 году. Миграция рабочей силы обусловлена как социально-экономическими факторами, так и безопасностными рисками, связанными с режимом КТО.

Все перечисленные факты привели к снижению конкурентоспособности продукции АПК на внешних рынках и росту операционных издержек.

Результаты. Результаты исследования показали, что геополитическая напряженность оказала существенное влияние на возможность полноценного использования сельскохозяйственных угодий в приграничных районах. Особенно остро эта проблема стоит в зонах проведения контртеррористической операции, где действуют особые режимы функционирования хозяйствующих субъектов. Помимо этого, предприятия сталкиваются с необходимостью перестраивать логистические цепочки и искать альтернативные рынки сбыта продукции и приобретения сельскохозяйственной техники.

Закключение. Динамика показателей развития АПК приграничных территорий Черноземья демонстрирует, что регионы адаптируются к новым экономическим условиям через увеличение инвестиционной активности, перераспределение логистики и оптимизацию сельскохозяйственных процессов. Однако сохраняются достаточно серьезные вызовы, связанные с природно-климатическими факторами, внутренними и внешними ограничениями. Природно-климатические условия, периодически наблюдающиеся в регионе, приводят к существенным потерям урожая и требуют внедрения современных технологий мелиорации и орошения. Ограничение доступа к международным рынкам компенсируется переориентацией на продовольственные рынки дружественных стран и перераспределением внутренних торговых связей.

ЛИТЕРАТУРА

1. Аль-Дарабсе А. М., Маркова Е. В., Дабабне И. Э., Ахмед А. Р. Мировые тенденции цифровизации сельского хозяйства как основа инновационного развития агропромышленного комплекса России // Молодежная наука-развитию агропромышленного комплекса. 2020. С. 171-180.
2. Арутюнян Г., Карапетян Г. Интеллектуальные системы как актуальное средство повышения эффективности работы сельскохозяйственных предприятий. Исследование путей развития научно-технического потенциала. 2021. 51 с.
3. Государственная программа «Комплексное развитие сельских территорий» от 31 мая 2019 г. № 696 на 2019-2024 годы. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <http://government.ru/docs/36905/>.
4. Росстат. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики [Электронный ресурс]. URL: <https://rosstat.gov.ru> (дата обращения: 01.02.2025).
5. Показатели социально-экономического развития Белгородской области за 2023 год: Статистический ежегодник. Белгородская область. 2024 / Территориальный орган федеральной службы государственной статистики по Белгородской области. – Белгород: Издательство, 2024. – 250 с.
6. Отчеты управления сельского хозяйства Белгородской, Курской и Брянской областей за 2021–2023 годы [Электронный ресурс]. URL: <https://agro-region.ru> (дата обращения: 01.02.2025).

УДК 332.1

КОНЦЕПТУАЛЬНЫЙ БАЗИС ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЕДИНСТВА ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПРОСТРАНСТВА ТЕРРИТОРИИ

М.В. Владыка

В.И. Тикунов

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

Статья посвящена развитию теории единства экономического пространства территории. Предложена авторская трактовка категории «экономическое пространство территории», признаки, принципы и схема согласования элементов единства экономического пространства.

Ключевые слова: экономическое пространство, единство экономического пространства, экономическое пространство территории, принципы единства экономического пространства, региональная экономика

Исследование выполнено в рамках государственного задания НИУ «БелГУ» FZWG-2023-0014, тема проекта «Пространственно-сетевое взаимодействие российских регионов в контексте новых вызовов технологического развития».

THE CONCEPTUAL BASIS FOR ENSURING THE UNITY OF THE ECONOMIC SPACE OF THE TERRITORY

M.V. Vladyka

V.I. Tikunov

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

The article is devoted to the development of the theory of the unity of the economic space of the territory. The author's interpretation of the category «economic space of the territory», signs, principles and scheme of coordination of the elements of the unity of the economic space are proposed.

Keywords: *economic space, unity of economic space, economic space of the territory, principles of unity of economic space, regional economy*

The research was carried out within the framework of the state assignment of National Research University «BelSU» FZWG-2023-0014, the topic of the project «Spatial and network interaction of Russian regions in the context of new challenges of technological development».

Продовольствие выступает одним из основных элементов региональной системы жизнеобеспечения населения. Привлекательность территории для граждан зависит от состояния, уровня развития и доступности ее продовольственного рынка.

Развитие регионов и экономики страны в целом требует обеспечения единства экономического пространства территории.

Единство экономического пространства выступает условием положительной экономической динамики в реальности быстро меняющегося глобального ландшафта, формирования общей равновесной структуры пространственного распределения хозяйственной активности. Оно относится к классу пространственных моделей, в которых существует множество типов взаимодействий в большом числе местоположений.

Экономическое пространство принято рассматривать как абсолютное географическое пространство (физический ландшафт) и как относительное реляционное (формирующее порядок размораживания материальных объектов) [3].

Ключевыми характеристиками экономического пространства являются физическое расстояние и площадь. Ученые выделяют четыре взаимосвязанных элемента концепции пространства: территориальность и форма, местоположение, потоки через пространство, неравномерность пространства.

Пространство рассматривается учеными как материальная поддержка экономической деятельности. Это приводит к определению товаров по их качеству, а также по месту их доступности, а именно «локализованные товары». Деятельность по производству этих товаров заключается в перемещении их из одного места в другое, поэтому их просто ассимилируют с транспортировкой, причем связанные с этим производственные расходы являются не чем иным, как транспортными расходами.

Пространство находится внутри решений экономических агентов, в рамках баланса спроса и предложения, рассматривается как дефицитный ресурс и дает внешние эффекты. Поэтому учет пространства схож с учетом времени.

Концептуализация экономического пространства территории в теории размещения предполагает моделирование расстояния между рынками, которые сами продолжают существовать как безразмерные точки. Транспортные расходы затем вводятся в качестве переменной, которая делает пространственное размещение важным. Категория пространства позволяет осмыслить географическую неравномерность экономической деятельности и эффективность размещения производительных сил [2].

Экономическое пространство принято рассматривать как экономическую территорию в границах конкретного региона, страны, нескольких стран.

По нашему мнению, содержательной интерпретацией дефиниции «экономическое пространство территории» является – система хозяйственных отношений и связей в рамках границ территориального образования.

Однако, экономическое пространство территории чаще всего рассматривается как интегрированная система, включающая множество компонентов, в частности региональных рынков, в число которых входит и рынок продовольствия. Поэтому

представляется важным проведение теоретического и эмпирического исследования влияния регионального рынка продовольствия на экономическое пространство.

Экономическое пространство характеризуется экономическим ландшафтом как системой рыночных сетей, образованной зонами сбыта различных товаров и услуг на определённой территории и организованной по принципу удовлетворения с наименьшими издержками заданного объёма спроса.

Конкретизация параметров экономического пространства в региональных исследованиях позволяет выявить сущность экономико-географических процессов, установить законы формирования и развития производственно-территориальных сочетаний разных видов и рангов. На основе знания свойств конкретного комплекса и общих законов можно дать достоверный прогноз его развития.

Единство экономического пространства характеризует степень схожести условий регулирования, обеспечивающих связи регионов друг с другом на основе торговли.

Экономическое пространство подразумевает согласованность или единство экономической политики на его территории.

Экономическое единство создается производственными и хозяйственными связями, обменом ресурсами акторов из разных территориальных образований.

Концептуальный базис обеспечения единства экономического пространства территории составляют признаки и принципы.

Признаками единства экономического пространства являются общность регулирования экономической деятельности, свободный рынок товаров и услуг, единый экономико-правовой статус граждан, совместное пользование рыночной инфраструктурой.

Принципы единства экономического пространства связаны с беспрепятственными перемещениями товаров и работников, отсутствием межрегиональных барьеров и монополизации рынков, общность системы взимания налогов и сборов.

Единое экономическое пространство на национальном уровне обладает необходимыми признаками и условиями. Главными атрибутами последнего служат общие внутренний рынок и денежно-кредитная система, единство ключевых инфраструктурных систем – энергетики, транспорта, связи [1].

Единство экономического пространства из гипотетического и идеализированного состояния экономической территории необходимо перевести в реально существующее, так как оно способно воспроизводить положительный опыт экономической деятельности в регионах.

Схема согласования элементов единства экономического пространства представлена на рисунке 1.

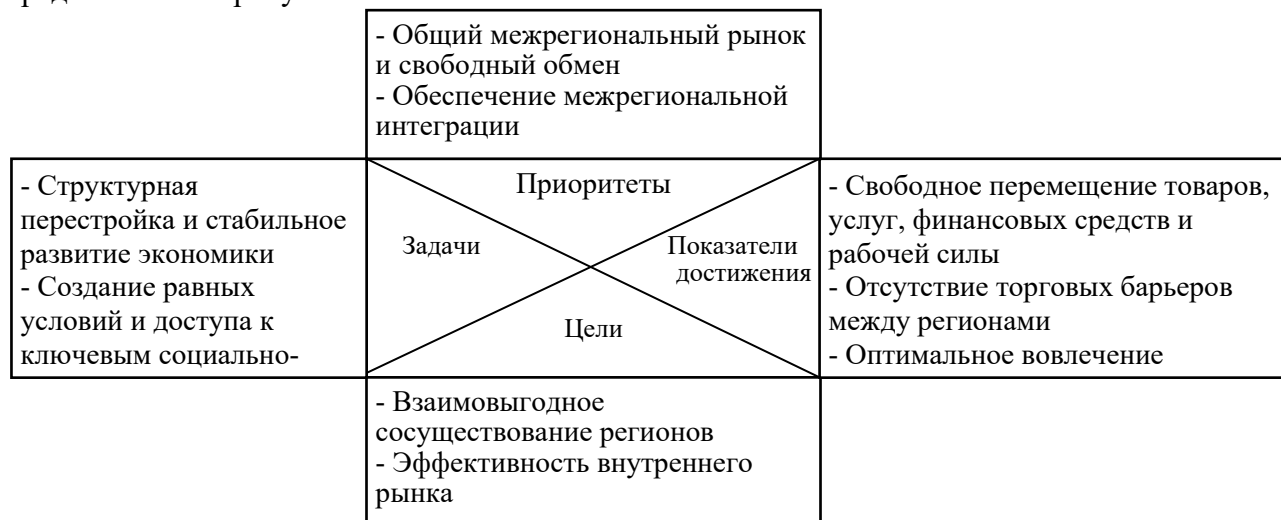


Рисунок 1 – Схема согласования элементов единства экономического пространства
Составлено авторами

Единство экономического пространства является условием равновесия уровня развития регионов, повышения равномерности распределения экономической деятельности между территориальными образованиями.

Региональное развитие невозможно достичь без учета территориальных особенностей и пространственного измерения.

В целом, единство экономического пространства можно рассматривать как стратегический принцип регионального и национального развития.

ЛИТЕРАТУРА

1. Антонова, М. В. Региональные особенности развития кредитной кооперации в Российской Федерации / М. В. Антонова, А. Е. Хомутов, А. А. Шутенко // Экономика и предпринимательство. – 2025. – № 3(176). – С. 685-688. – DOI 10.34925/EIP.2025.176.3.120.

2. Чистникова, И. В. Парадигмальные установки обеспечения экономической безопасности региона / И. В. Чистникова // Экономическая безопасность социально-экономических систем: вызовы и возможности: Сборник трудов VI Международной научно-практической конференции, Белгород, 25 апреля 2024 года. – Белгород: Эпицентр, 2024. – С. 127-130.

3. Чистникова, И. В. Пространственные проекции экономического развития регионов Центрального Черноземья / И. В. Чистникова // Экономика. Информатика. – 2024. – Т. 51, № 3. – С. 544-553. – DOI 10.52575/2687-0932-2024-51-3-544-553. – EDN UJKKAX.

УДК 343.352

АНАЛИЗ ОСНОВНЫХ ТЕНДЕНЦИЙ КОРРУПЦИОННОЙ ПРЕСТУПНОСТИ В ОРЛОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Е.А. Козлова,

Е.А. Стрябкова

Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный
исследовательский университет

В статье проведен анализ основных тенденций коррупционной преступности в Орловской области за период 2022-2024 гг. Рассмотрена динамика коррупционных преступлений различного характера, рассчитан коэффициент коррупционной преступности Орловской области. Сделан вывод о том, что Орловская область имеет средний уровень коррупции (в сравнении с другими регионами Российской Федерации), однако, наблюдаемый рост индекса является тревожным сигналом в контексте экономической безопасности региона.

Ключевые слова: коррупция; борьба с коррупцией; индекс коррупции; экономическая безопасность; регион.

ANALYSIS OF THE MAIN TRENDS OF CORRUPTION CRIME IN THE OREL REGION

E.A. Kozlova,

E.A. Stryabkova

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

The article analyzes the main trends of corruption crime in the Orel region for the period 2022-2024. The dynamics of corruption crimes of various types is considered, and the corruption crime coefficient of the Orel region is calculated. It is concluded that the Orel region has an average level of corruption (in comparison with other regions of the Russian Federation), however, the observed increase in the index is an alarming signal in the context of the economic security of the region.

Keywords: *corruption; fight against corruption; corruption index; economic security; region.*

Коррупция угрожает основанной на верховенстве закона устойчивости демократических институтов, конституционным принципам равенства и социальной справедливости, нормальному становлению рыночной экономики, а, следовательно, угрожает экономической безопасности.

При этом, последствия коррупции отрицательно сказываются на состоянии экономической безопасности государства, высокий уровень коррумпированности неблагоприятно влияет на демократические институты, этические ценности и справедливость, наносит ущерб экономическому развитию и правопорядку, негативным образом сказывается на социальной инфраструктуре, деструктивно воздействуя на все сферы жизнедеятельности общества [5].

В современной России понятие «коррупция» дефинировано отечественным законодателем и содержится в Федеральном законе от 25.12.2008 N 273-ФЗ «О противодействии коррупции» [3], где указано, что коррупция – это:

«а) злоупотребление служебным положением, дача взятки, получение взятки, злоупотребление полномочиями, коммерческий подкуп либо иное незаконное использование физическим лицом своего должностного положения вопреки законным интересам общества и государства в целях получения выгоды в виде денег, ценностей, иного имущества или услуг имущественного характера, иных имущественных прав для себя или для третьих лиц либо незаконное предоставление такой выгоды указанному лицу другими физическими лицами;

б) совершение деяний, указанных в подпункте «а» настоящего пункта, от имени или в интересах юридического лица».

Представленное определение позволяет сформулировать ряд существенных характеристик и отличительных черт коррупции (рисунок 1).



Рисунок 1 – Характерные черты коррупции [составлен автором по материалам источника: 6, с. 155-156]

Исходя из представленных характеристик, на первый взгляд, коррупция может восприниматься как локальное явление, ограниченное рамками отдельных институтов или организаций. Однако, в более широком значении, она затрагивает все слои общества и может существенно подрывать устойчивость экономических систем. Коррупция побуждает негативные последствия для Российской Федерации и ее регионов:

- реальная угроза экономической безопасности во всех ее формах и проявлениях;
- сложность достижения стоящих стратегических задач;
- огласка наличия коррупции в высших эшелонах власти ведет к подрыву доверия и ставит под сомнение их легитимность;
- снижение уровня жизни подавляющей части населения;
- увеличение имущественного неравенства и бедность большей части населения;
- рост теневой экономики;
- замедление появления эффективных частных собственников;
- увеличение социальной напряженности, которая подрывает и ослабляет национальную экономику и угрожает политической стабильности в стране;
- ухудшение инвестиционного климата, в результате чего частному бизнесу не остается ничего иного, как стремиться к получению скорой прибыли (часто – сверхприбыли) в непредсказуемых условиях, а условия для долгосрочного инвестирования отсутствуют;
- нарушение конкурентных механизмов рынка;
- лишение общества значительной части интеллектуального потенциала ввиду наличия коррупции в образовательной сфере;
- падение престижа страны на международном уровне, рост угрозы ее экономической и политической изоляции, и т.д. [4].

Следовательно очевидно, что коррупционная преступность остается одной из наиболее острых и актуальных проблем современного общества, оказывая значительное влияние на экономическое, социальное и политическое развитие регионов России. Орловская область, как часть этой сложной системы, не является исключением.

Обратимся к данным Таблицы 1 для проведения анализа основных тенденций коррупционной преступности в Орловской области.

Таблица 1

Число преступлений коррупционной направленности в Орловской области в 2022-2024 гг.

	2022	2023	2024
Выявлено преступлений	106	100	104
В крупном и особо крупном размере	10	23	37
Раскрыто	115	82	150
Направлено в суд	113	81	149
Выявлено (тяжких и особо тяжких преступлений)	102	94	102
Раскрыто (тяжких и особо тяжких преступлений)	90	76	148
Направлено в суд (тяжких и особо тяжких преступлений)	90	75	147
Лица, у/д по которым направлены в суд (тяжкие и особо тяжкие преступления)	42	25	35

Анализируя данные, отраженные в таблице, можно отметить несколько ключевых моментов.

В целом, в 2022 и 2024 годах наблюдается относительная стабильность в количестве выявленных преступлений, в то время как в 2023 году их число снизилось до 100.

Наблюдается рост числа выявленных преступлений в крупном и особо крупном размере в 2023 и 2024 годах, что является индикатором повышенного внимания правоохранительных органов к масштабным коррупционным преступлениям, а также повышения эффективности работы в этой области расследования.

Что касается раскрываемости преступлений, то в 2022 году было раскрыто 115 преступлений, в 2023 году этот показатель снизился до 82, но в 2024 году вновь значительно увеличился до 150. Подобная динамика может быть связана с изменениями в работе следственных органов, а также с увеличением числа нераскрытых дел, которые требовали больше времени для расследования. Число дел, направленных в суд, демонстрирует схожую картину – первоначальный спад в 2023 году лишь временный, так как в 2024 году число дел, направленных в суд, снова возрастает до 149.

При анализе тяжких и особо тяжких преступлений наблюдается выраженная тенденция к улучшению ситуации в 2024 году с заметным ростом как раскрываемости, так и числа дел, направленных в суд.

Представленные данные позволяют провести не только аналитическую работу, но количественно определить уровень коррупционной преступности в Орловской области (то есть определить коэффициент коррупционной преступности) [2, с. 18]. Для его расчета используется следующая формула:

$$K = \frac{П * 100000}{Н},$$

где П – абсолютное число учтенных преступлений,
Н – абсолютная численность всего населения.

Рассчитаем данный показатель для каждого из рассматриваемых периодов.
Коэффициент коррупционной преступности в 2022 году составил:

$$K = \frac{П * 100000}{Н} = \frac{106 * 100000}{714094} = 14,8$$

Коэффициент коррупционной преступности в 2023 году составил:

$$K = \frac{П * 100000}{Н} = \frac{100 * 100000}{700276} = 14,28$$

Коэффициент коррупционной преступности в 2024 году составил:

$$K = \frac{П * 100000}{Н} = \frac{104 * 100000}{692486} = 15,01$$

Отразим полученные данные коэффициента коррупционной преступности в Орловской области (за 2022-2024 гг.) наглядно, чтобы проследить его изменения (рисунок 2).

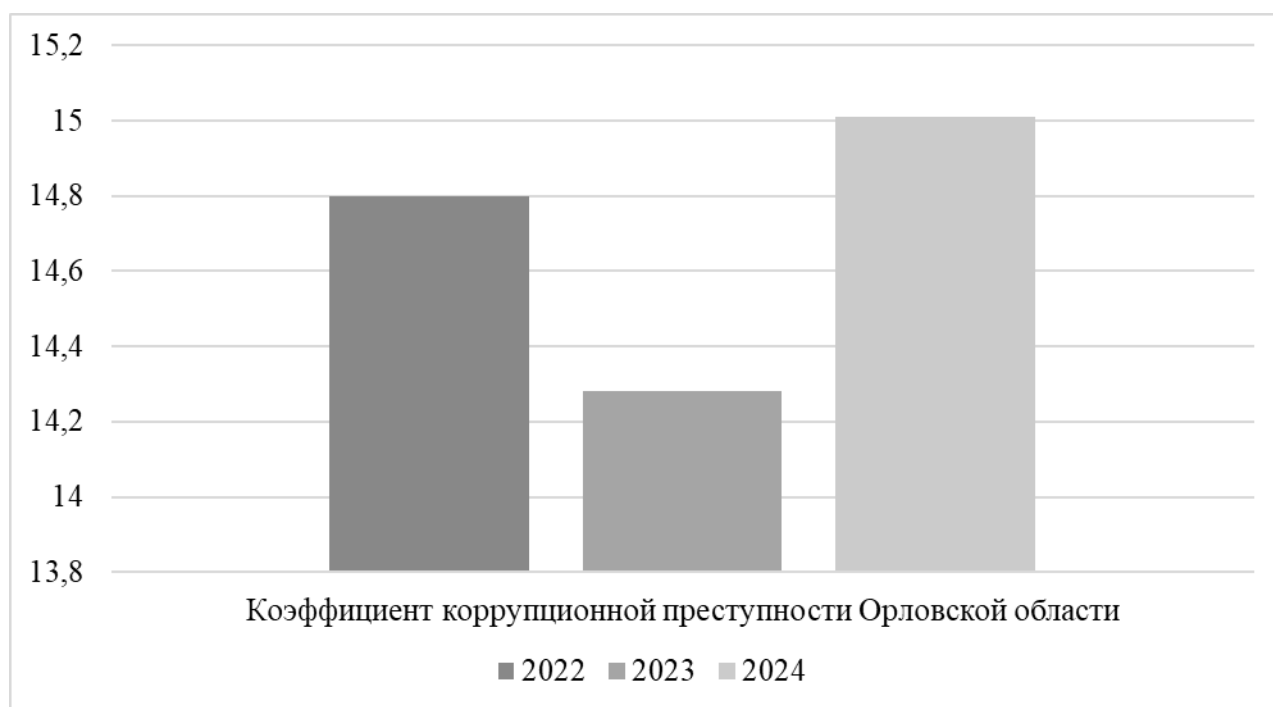


Рисунок 2 – Значение коэффициента коррупционной преступности в Орловской области (в 2022-2024 гг.)

Как видно из представленного рисунка, несмотря на относительную стабильность в числе коррупционных преступлений, коэффициент коррупционной преступности демонстрирует рост к концу анализируемого периода.

Согласно оценке Генпрокуратуры, исходя из сводного рейтинга коррупционных регионов можно следующим образом ранжировать уровни коррупции [1]:

— Высокий уровень коррупции имеют регионы, в которых коэффициент коррупционной преступности на 100 тысяч населения выше 26,31.

— Средний уровень коррупции имеют регионы, имеющие индекс коррупционной преступности от 9,94 до 26,3.

— Низкий уровень коррупции имеют регионы, в которых коэффициент коррупционной преступности не превышает 9,94.

Таким образом, очевидно, что Орловская область имеет средний уровень коррупции (в сравнении с другими регионами Российской Федерации), однако, наблюдаемый рост индекса является тревожным сигналом в контексте экономической безопасности региона.

ЛИТЕРАТУРА

1. В Генпрокуратуре назвали лидирующие регионы по уровню коррупции // РБК. 2020. URL: <https://www.rbc.ru/rbcfreenews/60470a1e9a79472b51a390b0> (дата обращения 01.04.2025).
2. Фабрика Т.А. Состояние, структура, динамика и тенденции коррупционной преступности (с использованием статистических данных по УРФО) // Научный журнал «Юридический факт». – 2019. – №16. – с. 17-24.
3. Федеральный закон «О противодействии коррупции» от 25.12.2008 N 273-ФЗ (ред. от 08.08.2024) // Собрание законодательства Российской Федерации, N 52, 29.12.2008, (ч.1), ст.6228
4. Фрунзеева А.Н., Фрунзеева Ж.Н. Коррупция как угроза экономической безопасности // Вестник науки и образования. 2019. №9-4 (63). URL:

<https://cyberleninka.ru/article/n/korrupsiya-kak-ugroza-ekonomicheskoy-bezopasnosti> (дата обращения: 02.01.2025).

5. Цинцадзе Н.С. Коррупция как деструктивный фактор и элемент частноправовых отношений в Российской Федерации: условия, причины, формы проявления и законодательная основа противодействия // Вестник ТГУ. 2013. №3 (119). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/korrupsiya-kak-destruktivnyy-faktor-i-element-chastnopravovyh-otnosheniy-v-rossiyskoy-federatsii-usloviya-prichiny-formy-proyavleniya> (дата обращения: 12.04.2025).

6. Чикин, Е. Д. Коррупция как социальное явление / Е. Д. Чикин // Человек. Социум. Общество. – 2024. – № 4. – С. 154-159.

УДК 338

ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНЫХ СЕКТОРОВ КАК ДРАЙВЕРОВ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ

А.Г. Масалитина

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный
исследовательский университет

Т.В. Счастливенко,

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный
исследовательский университет

В статье рассматриваются ключевые проблемы, сдерживающие развитие высокотехнологичных секторов экономики Российской Федерации. Анализируются факторы, влияющие на инновационную активность, конкурентоспособность и эффективность государственной поддержки. Особое внимание уделяется вопросам финансирования, кадрового обеспечения, развития инновационной инфраструктуры и интеграции российской науки и промышленности в глобальную экономику. Предлагаются возможные направления решения выявленных проблем и стимулирования развития высокотехнологичных отраслей в стране. Подчеркивается необходимость комплексного подхода и скоординированных действий со стороны государства, бизнеса, научного сообщества и гражданского общества для преодоления существующих барьеров и обеспечения устойчивого инновационного развития российской экономики.

Ключевые слова: высокие технологии, инновации, экономика России, государственная поддержка, финансирование, кадры, инфраструктура для повышения конкурентоспособности на мировом рынке и укрепления национальной безопасности.

PROBLEMS OF DEVELOPMENT OF HIGH-TECH SECTORS OF THE RUSSIAN FEDERATION

A.G. Masalitina

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

T.V. Schastlivenko,

Belgorod, Russia

Belgorod State National
Research University

The article considers the key problems that hinder the development of high-tech sectors of the Russian economy. The factors influencing innovation activity, competitiveness and effectiveness of state support are analyzed. Particular attention is paid to the issues of financing, personnel support, development of innovation infrastructure and integration of Russian science and industry into the global economy. Possible directions for solving the identified problems and stimulating the development of high-tech industries in the country are proposed. The need for an integrated approach and coordinated actions on the part of the state, business, scientific community and civil society to overcome existing barriers and ensure sustainable innovative development of the Russian economy is emphasized.

Keywords: *high technology, innovation, Russian economy, state support, financing, personnel, infrastructure to increase competitiveness in the global market and strengthen national security.*

В современных условиях функционирования российской экономики необходима поддержка высокотехнологичных отраслей экономики для обеспечения экономической безопасности государства. Одной из фундаментальных и хронических проблем является недостаточное финансирование научных исследований и разработок (НИОКР). В России доля затрат на НИОКР в валовом внутреннем продукте (ВВП) катастрофически отстаёт от уровня развитых стран, являющихся лидерами в области инноваций, таких как США, Германия, Южная Корея и Япония. Этот показатель свидетельствует о недостаточном внимании к науке и инновациям в экономической политике государства, а также о низком уровне инвестиционной активности частного сектора в этой сфере. Более того, структура финансирования НИОКР в России существенно отличается от стран-лидеров. Преобладающая доля финансирования приходится на государственный сектор, в то время как в развитых странах основную часть затрат несет частный бизнес. Такая ситуация свидетельствует о низкой привлекательности инновационных проектов для частных инвесторов, высоких рисках и низкой ожидаемой доходности инвестиций в НИОКР, а также о недостаточной развитости механизмов государственной поддержки коммерциализации научных разработок. Недостаток финансирования приводит к замедлению темпов научного прогресса, устареванию материально-технической базы научных организаций, снижению мотивации научных сотрудников и, как следствие, к оттоку квалифицированных кадров за рубеж («утечке мозгов»). Это создает серьезные препятствия для развития коммерциализации технологий, а также для совершенствования налоговой политики в области инновационной деятельности.

Второй важнейшей и острой проблемой является острый дефицит квалифицированных кадров, обладающих необходимыми знаниями, навыками и компетенциями для эффективной работы в высокотехнологичных отраслях. Эта проблема носит комплексный и многогранный характер и обусловлена целым рядом взаимосвязанных факторов. Во-первых, в российском обществе наблюдается снижение престижа инженерных и научных профессий, что приводит к уменьшению числа абитуриентов, поступающих на технические специальности в вузы. Во-вторых, уровень оплаты труда в научно-исследовательских организациях и высокотехнологичных компаниях зачастую не соответствует уровню квалификации и сложности выполняемой работы, что создаёт предпосылки для оттока квалифицированных специалистов в другие отрасли экономики, где можно получать более высокую заработную плату, и за рубеж, где предлагаются более привлекательные условия труда и возможности карьерного роста. В-третьих, образовательные программы в российских вузах не всегда в полной мере соответствуют потребностям рынка труда и требованиям работодателей, что приводит к дефициту выпускников, обладающих необходимыми практическими навыками и знаниями, а также современными компетенциями. В-четвёртых, система повышения квалификации и переподготовки кадров для высокотехнологичных отраслей развита недостаточно, что затрудняет адаптацию специалистов к новым технологиям и

требованиям быстро меняющегося рынка. Отсутствие квалифицированных кадров ограничивает возможности российских компаний по разработке и внедрению инновационных технологий, снижает их конкурентоспособность и замедляет темпы роста высокотехнологичных секторов экономики. Для решения кадровой проблемы необходима активная работа по повышению престижа российских высокотехнологичных компаний.

Третьей существенной проблемой является недостаточное развитие инновационной инфраструктуры, включающей технопарки, инновационные центры, бизнес-инкубаторы, инновационные кластеры и другие организации, призванные поддерживать инновационную деятельность и коммерциализацию научных разработок. Хотя в России создано достаточно много объектов инновационной инфраструктуры, их эффективность пока остается невысокой. Существуют проблемы с финансированием, квалифицированным персоналом, слабой связью с промышленностью и бизнесом, привлечением инвестиций и продвижением инновационной продукции на мировом рынке является еще одной важной задачей, стоящей перед российской экономикой. Отечественные товары и услуги зачастую уступают зарубежным аналогам по качеству, цене, функциональности, дизайну, маркетингу и другим параметрам. Это связано с рядом факторов, включая низкую эффективность инновационной инфраструктуры. Важной проблемой является недостаточное участие российских учёных и инженеров в международных научных проектах, российские компании слабо интегрированы в глобальные производственные цепочки, а экспорт высокотехнологичной продукции остаётся на низком уровне. Для решения этой проблемы необходимо поощрять участие российских учёных и инженеров в международных научных проектах, поддерживать экспорт высокотехнологичной продукции, привлекать иностранные инвестиции в высокотехнологичные отрасли. А также содействовать созданию совместных предприятий с иностранными компаниями, развивать международное сотрудничество в области науки и технологий, развивать инновационную инфраструктуру, повышать конкурентоспособность продукции и интегрировать российскую науку и промышленность в глобальную экономику. Только в этом случае можно обеспечить устойчивый и динамичный рост высокотехнологичных отраслей и повысить конкурентоспособность российской экономики на мировом рынке, что, в свою очередь, приведёт к повышению уровня жизни и благосостояния населения.

Важно понимать, что все эти меры должны быть последовательными, взаимосвязанными и ориентированными на долгосрочную перспективу. Краткосрочные и хаотичные действия не принесут желаемого результата и могут даже усугубить существующие проблемы. Необходимо разработать долгосрочную стратегию развития высокотехнологичных секторов экономики, которая будет учитывать специфику российской экономики, мировые тенденции и передовой опыт других стран. Реализация этой стратегии должна осуществляться на основе широкого общественного обсуждения и активного участия всех заинтересованных сторон.

ЛИТЕРАТУРА

1. Восколович, Н. А. Экономика, организация и управление общественным сектором : учебник и практикум для вузов / Н. А. Восколович, Е. Н. Жильцов, С. Д. Еникеева ; под общей редакцией Н. А. Восколович. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 338 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-17263-8. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/560041> (дата обращения: 22.04.2025).
2. Ключарев, Г. А. Инновационные предприятия в вузах: вопросы интеграции с реальным сектором экономики / Г. А. Ключарев, М. С. Попов, В. И. Савинков. – 2-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 382 с. – (Актуальные монографии). – ISBN 978-5-534-08624-9. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/563602> (дата обращения: 22.04.2025).

3. Максимова, В. Ф. Макроэкономика : учебник для вузов / под общей редакцией В. Ф. Максимовой. – 4-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 166 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-16740-5. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/562649> (дата обращения: 22.04.2025).

4. Назин, К. Н. Экономика России. Инфраструктура : учебник для вузов / К. Н. Назин, Д. И. Кокурин. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 277 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-10612-1. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/565636> (дата обращения: 22.04.2025).

5. Сидорович, А. В. Экономика России : учебник и практикум для среднего профессионального образования / под редакцией А. В. Сидоровича. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 565 с. – (Высшее образование). – ISBN 978-5-534-16442-8. – Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. – URL: <https://urait.ru/bcode/568267> (дата обращения: 22.04.2025).

УДК 338

МАЛЫЙ БИЗНЕС И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО КАК ФАКТОР ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА

Е.А.Мясоедова,

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный
исследовательский университет

Т.В. Счастлиненко,

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный
исследовательский университет

***Аннотация.** В статье исследуются ключевые аспекты инновационного развития малого бизнеса и частного предпринимательства в Белгородской области как средства обеспечения экономической безопасности региона, включая новые инициативы 2024-2025 гг. Особое внимание уделяется импортозамещению в агросекторе и созданию «зелёных» стартапов. Рассматривается роль государственной поддержки, включая региональные программы и институты, такие как Центр «Мой бизнес» и Фонд поддержки МСП [3]. Анализируются проблемы, связанные с недостатком финансирования, высокой стоимостью внедрения технологий и конкуренцией с крупными предприятиями. На основе данных о деятельности инновационных структур, включая Центр инноваций социальной сферы и малые инновационные предприятия НИУ «БелГУ», предложены меры по стимулированию инноваций: налоговые льготы, грантовые программы, образовательные инициативы. Статья подчеркивает необходимость интеграции государственных, академических и бизнес-ресурсов для повышения конкурентоспособности региона.*

***Ключевые слова:** инновации, малый бизнес, государственная поддержка, Белгородская область, социальное предпринимательство, налоговые льготы, образовательные программы, импортозамещение, инновационный кластер.*

SMALL BUSINESS AND ENTREPRENEURSHIP AS A FACTOR OF ECONOMIC SECURITY OF THE REGION

E.A. Myasoedova
Belgorod, Russia
Belgorod State National
Research University
T.V. Schastlivenko,
Belgorod, Russia
Belgorod State National
Research University

Abstract. *The article examines key aspects of innovative development of small business and private entrepreneurship in the Belgorod region as a means of ensuring the economic security of the region, including new initiatives for 2024-2025. Particular attention is paid to import substitution in the agricultural sector and the creation of «green» start-ups. The role of state support is considered, including regional programs and institutions such as the My Business Center and the SME Support Fund. Problems associated with a lack of funding, the high cost of implementing technologies and competition with large enterprises are analyzed. Based on data on the activities of innovative structures, including the Center for Innovation in the Social Sphere and small innovative enterprises of the National Research University «BelSU», measures to stimulate innovation are proposed: tax incentives, grant programs, educational initiatives. The article emphasizes the need to integrate state, academic and business resources to improve the competitiveness of the region.*

Key words: *innovation, small business, government support, Belgorod region, social entrepreneurship, tax incentives, educational programs, import substitution, innovation cluster*

Введение. Малый бизнес и частное предпринимательство играют ключевую роль в экономике Белгородской области, обеспечивая занятость 25–30% трудоспособного населения и формируя около 35% валового регионального продукта, что подчеркивает важность данной сферы деятельности для обеспечения экономической безопасности региона. [4]. Однако в условиях глобальных вызовов, таких как санкционное давление и цифровая трансформация, инновационное развитие становится критическим фактором устойчивости этого сектора.

Инновационный потенциал малого бизнеса Белгородской области демонстрирует уникальный опыт сочетания традиционных отраслей (агропром, строительство) с высокотехнологичными проектами. Например, 17 малых инновационных предприятий (МИП) при НИУ «БелГУ» внедряют разработки в области биотехнологий, наноматериалов и энергоэффективности [6]. Среди них – ООО «Наноапатит», занимающееся производством биоразлагаемых имплантатов, и ООО «Электронные системы БелГУ», разрабатывающее системы умного города [6].

Важную роль в поддержке инноваций играет Центр инноваций социальной сферы (ЦИСС), который с 2013 года реализует образовательные программы, такие как «Школа социального предпринимательства». За время работы обучено 175 человек, а 93 проекта получили финансирование через конкурс «Мой добрый бизнес» [5].

В 2024 году стартовал проект «Белгород-Tech» – инновационный кластер, объединяющий малые предприятия, вузы и корпорации (например, «СберТех» и «Росатом»). Его цель – внедрение AI в логистику и сельское хозяйство. Уже запущено 12

пилотных проектов, включая платформу «AgroPredict» для прогнозирования урожайности на основе big data [8].

Зелёные технологии стали новым трендом: в 2024 году 10% малых предприятий области перешли на возобновляемую энергию благодаря субсидиям на установку солнечных панелей. Компания «ЭкоБиоРесурс» (МИП НИУ «БелГУ») разработала биоупаковку из отходов зерна, получив грант в 5 млн. рублей от Минэкономразвития [9].

В условиях нестабильности экономики у современных форм инновационного малого предпринимательства можно выделить ряд проблем. Анализ динамики малого бизнеса в 2018–2020 гг. демонстрирует тревожную тенденцию: число малых предприятий сократилось с 49 175 до 47 669 [4]. Этот спад обусловлен сочетанием экономической нестабильности и системных барьеров, ограничивающих доступ к ресурсам, критически важным для инновационного роста. Несмотря на отдельные успешные кейсы, ключевые проблемы остаются нерешенными, формируя «ловушку» для развития малого бизнеса.

Рассмотрим дефицит финансирования как структурный барьер для малого бизнеса. Основным препятствием для инноваций выступает ограниченный доступ к заёмным средствам. Банковский сектор, ориентированный на крупный бизнес из-за меньших рисков и больших объёмов сделок, практически исключает малые предприятия из числа приоритетных заёмщиков. Альтернатива в виде микрокредитов Белгородского областного фонда поддержки МСП (до 300 тыс. рублей) не покрывает потребности даже средних проектов, не говоря о масштабных инновациях [3]. Такие суммы часто недостаточны для закупки оборудования, найма квалифицированных кадров или исследований рынка, что делает их скорее «латанием дыр», чем инструментом развития.

Необходимо выделить и высокую стоимость технологий и цифровой разрыв. Внедрение современных решений, таких как цифровизация производства, автоматизация или использование Big Data, требует значительных стартовых инвестиций. Для 60% малых предприятий эти затраты остаются недоступными, особенно в условиях роста процентных ставок и инфляции [4]. Технологическое отставание усугубляет конкурентоспособность: компании, неспособные модернизироваться, теряют долю рынка, а их продукты уступают по качеству и эффективности. Это создает замкнутый круг: без технологий нет роста, но без роста нет ресурсов для их внедрения.

Следующей проблемой можно выделить доминирование крупных игроков и сужение рыночных ниш. Ярким примером служит агропромышленный сектор, где локальные фермерские хозяйства сталкиваются с давлением агрохолдингов. Крупные компании монополизировали цепочки поставок, диктуют закупочные цены и блокируют доступ малых предприятий к инфраструктуре (логистика, хранение, сбыт). В таких условиях даже инновационные продукты малого бизнеса не могут масштабироваться, а их рыночная доля сокращается. Кроме того, крупные корпорации обладают ресурсами для самостоятельных НИОКР, что усиливает асимметрию и снижает стимулы к партнёрству с малыми предприятиями.

Совокупность последствий и системных рисков приводит к снижению предпринимательской активности, «утечке» кадров в другие сектора и замедлению экономического роста региона. Без решения проблем финансирования, технологической модернизации и обеспечения равных конкурентных условий малый бизнес рискует остаться в роли аутсайдера, а инновационный потенциал региона – нереализованным. Для преодоления кризиса необходимы комплексные меры: создание гарантийных фондов, субсидирование пилотных проектов, развитие кооперации между малыми и крупными предприятиями, а также адаптация программ поддержки под реальные потребности инноваторов.

Анализ динамики малого бизнеса выявил неоднозначные тенденции. Если в 2018–2020 гг. наблюдалось сокращение числа малых предприятий с 49 175 до 47 669 [4], то в постпандемийный период наметился рост. По актуальным данным, количество малых предприятий в Белгородской области увеличилось с 58 787 в 2022 году до 60 596 в 2023 году и достигло 61 418 к началу 2024 года [11]. Это свидетельствует о постепенном восстановлении сектора, однако рост сопровождается сохранением системных проблем, таких как ограниченный доступ к финансированию и высокая конкуренция с крупными игроками.

Несмотря на заметный технологический и экономический прогресс, в 2024 году сохраняются ключевые вызовы, требующие комплексного решения. Одной из наиболее острых проблем остаётся кадровый дефицит в IT-сфере. Согласно данным, 30% стартапов сталкиваются с нехваткой квалифицированных специалистов в областях искусственного интеллекта (AI) и кибербезопасности, что замедляет разработку и внедрение прорывных технологий. Эта ситуация усугубляется растущим спросом на цифровые решения и недостаточной скоростью подготовки кадров в образовательных учреждениях.

Параллельно усиливаются логистические ограничения, вызванные геополитической напряжённостью и санкционными мерами. Так, 15% предприятий, ориентированных на экспорт инновационной продукции, сообщают о значительных сложностях в поставках, таможенном оформлении и взаимодействии с зарубежными партнёрами [10]. Это не только повышает издержки, но и снижает конкурентоспособность технологических компаний на глобальном рынке.

Эти проблемы взаимосвязаны: дефицит кадров замедляет развитие логистических технологий, а ограничения в экспорте сокращают возможности для инвестиций в образование и привлечение специалистов. Для преодоления этих барьеров необходимы скоординированные меры на уровне государства, бизнеса и образовательных институтов, включая реформу профессиональной подготовки, стимулирование международного сотрудничества и поддержку экспортно-ориентированных проектов.

Предлагаемые меры поддержки включают налоговые льготы для инновационных проектов, такие как снижение налога на имущество до 0% для предприятий инвестирующих в НИОКР более 500 млн. рублей, а также введение налоговых каникул на 3–5 лет для стартапов работающих в сфере IT и биотехнологий. Расширение грантовых программ предполагает увеличение размера субсидий для социальных предприятий до 500 тыс. рублей при текущем уровне 300 тыс. рублей и создание акселераторов на базе ЦИСС и НИУ «БелГУ» для подготовки проектов к участию в федеральных конкурсах таких как «Старт» Фонда содействия инновациям к образовательным инициативам относятся внедрение онлайн-курсов по управлению инновациями на платформе Белгородского регионального ресурсного инновационного центра а также стажировки для предпринимателей в технопарке «Высокие технологии» государственные гарантии по кредитам предусматривают создание регионального гарантийного фонда покрывающего до 70% займов для МИП [3].

В 2024-2025 годах планируется внедрение ряда значимых мер, направленных на стимулирование инноваций, цифровизацию бизнеса и поддержку экологически ответственных предприятий. Одной из ключевых инициатив станет расширение грантовой программы «Инновационный прорыв», запущенной в 2024 году. Для проектов в сфере искусственного интеллекта и биотехнологий максимальная сумма финансирования увеличивается до 1 млн рублей. Особое внимание уделяется социальному предпринимательству: 20% грантового фонда зарезервировано для таких проектов [7].

С 2025 года начнёт полноценно работать цифровая платформа «Бизнес-Навигатор», призванная упростить взаимодействие предпринимателей с государством. Она обеспечит интеграцию с порталом госуслуг, анализ рынка с использованием AI-алгоритмов и автоматический подбор потенциальных инвесторов. Пилотный этап проекта уже показал впечатляющие результаты: время регистрации нового бизнеса сократилось на 40% [8].

Для предприятий, внедряющих экологические технологии, вводятся налоговые льготы: ставка НДС снижается до 10%. Это решение направлено на стимулирование «зелёных» инноваций и снижение углеродного следа в промышленности.

Международное сотрудничество также остаётся в фокусе. В 2025 году стартовала программа «Ты – инноватор», в рамках которой 50 предпринимателей из Белгородской области пройдут бесплатные стажировки в технопарках Германии и Китая. Это позволит перенять передовой опыт в области технологий и управления [9]. Данные меры призваны создать комплексную экосистему поддержки бизнеса, объединяющую финансовые инструменты, цифровые сервисы и международные возможности для роста.

Заключение. Таким образом, инновационное развитие малого бизнеса в Белгородской области требует комплексного подхода, сочетающего финансовую поддержку, образовательные программы и налоговые стимулы. Опыт таких структур, как ЦИСС и МИП НИУ «БелГУ», демонстрирует потенциал интеграции науки, бизнеса и государства. Реализация предложенных мер позволит увеличить долю инновационных предприятий в ВРП региона до 40% к 2030 году, что соответствует целям Стратегии развития МСП РФ [3].

ЛИТЕРАТУРА

1. Павлов К.В. Направления и формы государственной поддержки развития малого бизнеса в регионе (на примере Белгородской области) // Журнал «Регион». 2011. № 25. URL: <https://www.fin-izdat.ru/journal/region/detail.php?ID=41152>
2. Центр «Мой бизнес» Белгородской области. URL: <https://www.mb31.ru/>
3. Государственная поддержка малого и среднего бизнеса в Белгородской области // АПНИ. URL: <https://apni.ru/article/1875-gosudarstvennaya-podderzhka-malogo-i-srednego>
4. Малое предпринимательство Белгородской области // Allbest. 2015. URL: https://knowledge.allbest.ru/economy/2c0b65635a2bd79a4c43b88521306d37_0.html
5. Центр инноваций социальной сферы Белгородской области. URL: <https://brric31.ru/msp/centr-innovacij-socialnoj-sfery/>
6. Малые инновационные предприятия НИУ «БелГУ». URL: <https://bsuedu.ru/bsu/science/mip/>
7. Стратегия «Инновации-2030» Белгородской области. 2024. URL: <https://innovation-belgorod.ru>
8. Официальный портал кластера «Белгород-Tech». URL: <https://belgorod-tech.ru>
9. Отчёт Минэкономразвития РФ по грантовой поддержке. 2024. URL: https://mikhprim.gosuslugi.ru/netcat_files/481/3525/INFORMATsIYa_O_MERAN_PODDERZhKI_PK_na_2024_god.pdf
10. Исследование «Барьеры малого бизнеса-2024». НИУ «БелГУ».
11. Единый реестр субъектов малого и среднего бизнеса. URL: <https://ofd.nalog.ru/index.html>

ПРОСТРАНСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА

Е.А. Стрябова,

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный

национальный исследовательский университет

С.М. Мищерякова,

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный

национальный исследовательский университет

Е.А. Сергиенко,

г. Белгород, Россия

Статья посвящена исследованию понятия «экономическая безопасность региона» в контексте взаимодействия с пространственными аспектами регионального развития. Представлена концепция экономического пространства региона как совокупности объектов и связей, влияющих на социально – экономические процессы, а также указана роль составляющих, которые обеспечивают гармоничное развитие территории.

Ключевые слова: пространственные аспекты, экономическая безопасность, отраслевая специализация, экономическое пространство региона.

Исследование выполнено в рамках государственного задания НИУ «БелГУ» FZWG-2023-0014, тема проекта «Пространственно-сетевое взаимодействие российских регионов в контексте новых вызовов технологического развития».

SPATIAL ASPECTS OF ECONOMIC SECURITY OF THE REGION

E.A. Stryabkova,

Belgorod, Russia

Belgorod state

national research University

S.M. Mishcheryakova,

Belgorod, Russia

Belgorod state

national research University,

E.A. Sergienko,

Belgorod, Russia

The article is devoted to the study of the concept of «economic security of the region» in the context of interaction with spatial aspects of regional development. The concept of the economic space of the region as a set of objects and connections that affect socio-economic processes is presented, and the role of components that ensure the harmonious development of the territory is indicated.

Key words: spatial aspects, economic security, industry specialization, regional economic space.

The research was carried out within the framework of the state assignment of National Research University «BelSU» FZWG-2023-0014, the topic of the project «Spatial and network interaction of Russian regions in the context of new challenges of technological development».

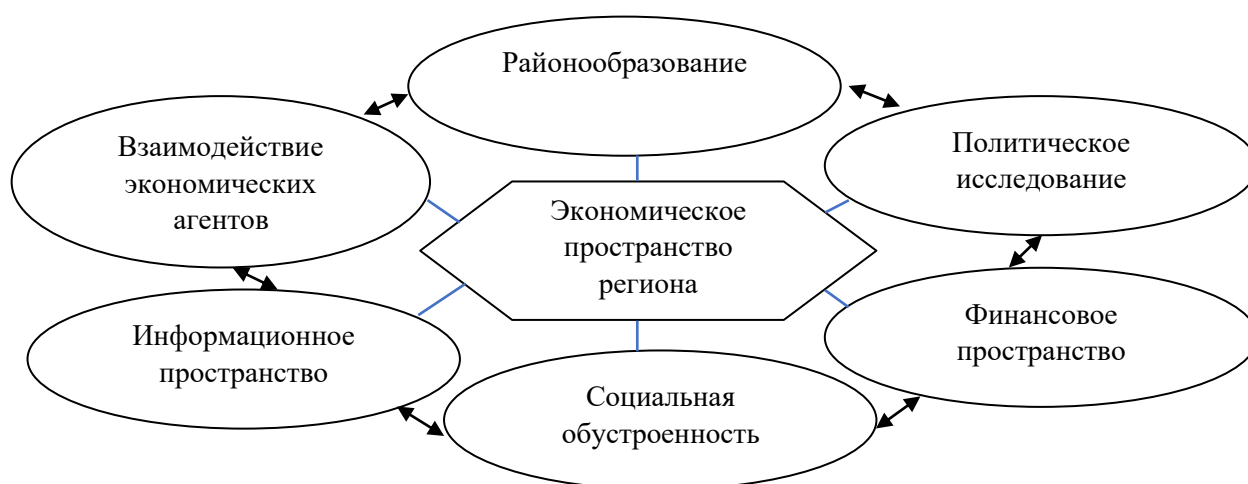
Понятие «экономическая безопасность» официально закреплено в действующей «Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года», которая была принята Указом Президента Российской Федерации от 13 мая 2017 года. Так, экономическая безопасность – это состояние защищённости национальной экономики от внешних и внутренних угроз, при котором обеспечивается экономический суверенитет страны, единство экономического пространства и условия для реализации стратегических приоритетов развития [1].

Опираясь на монографию «Очерки по пространственной экономике» П.А. Минакира, можно отметить, что до настоящего времени нет «канонического» определения того, что собой представляет «экономическое пространство региона», однако, в некотором смысле эту терминологию можно представить так: экономическое пространство региона – это экономически активная территория, включающая в себя совокупность объектов и связей, которые обеспечивают внутреннее пространство социально – экономических процессов, а также связь с внешними воздействиями [3, с.100-156].

Формирование национальной школы пространственной экономики в Российской Федерации зародилось позднее, чем в европейской культуре. Это было обусловлено тем, что в государстве длительное время существовали механизмы, традиции и экономические институты, которые были свойственны не рыночной экономике, а феодализму. Тем не менее, во времена советской эпохи сложилась национальная школа пространственной экономики, которая исследовала экономические районы посредством рекреационного районирования и зонирования. Анализ опирался на результаты массовых обследований районов, что помогало углубляться в картографическое изучение территорий, а также применялись математико – статистические инструментари.

В качестве агентов выступают хозяйствующие субъекты, которые осуществляют деятельность процессов и, тем самым, формируют экономическое пространство. На современном этапе детерминирует сетевая экономика, которая обеспечивает информационное взаимодействие регионов. Данное сотрудничество проектирует экономическое пространство региона в единое информационное пространство региональных экономических субъектов [2, с.231-234].

К важным аспектам исследования экономического пространства в регионе можно отнести совокупность направлений, которые отражены на рисунке 1.



Источник: авторская разработка

Рисунок 1 – Концептуальные аспекты исследования экономического пространства в регионе

На рисунке 1 приведены аспекты, которые взаимодействуют между собой для развития экономического пространства в регионе.

Так, районообразование включает в себя оценку системы природного характера, влияющую на экономику региона. Не менее важным фактором изучения является политическое исследование, которое помогает конструировать механизмы и инструменты для создания идеальной конфигурации экономических агентов, которые работают в сфере экономического пространства региона.

Финансовое пространство строится на анализе средств и возможных денежных ресурсов, которые можно получить при добыче полезных ископаемых для развития региона и улучшения жизнеобеспечения.

Социальная обустроенность нацелена на исследование человеческих ресурсов, а также проведение статистики, проживающего на территории, населения в трудоспособном возрасте, младенчестве и люди преклонного возраста. В теории региональной экономики сформировалась потребность в проведении анализа социальной обустроенности, так как данное направление оказывает влияние на реализацию социально – экономической политики, а также развитие интеграционных процессов и пространственного развития в целом.

Информационное пространство помогает проанализировать доступность к получению сведений на изучаемой территории, а также разработать стратегию по устранению ложной корреспонденции, которая влияет на совершенствование и безопасность региона.

Взаимодействие экономических агентов помогает акцентировать внимание на сотрудничестве территориальных фрагментов системы, для усовершенствования экономического пространства.

Эффективное управление пространственным развитием в Российской Федерации является одной из ключевых задач в совершенствовании, однако, основным инструментом в проведении данной политики является социально – экономическое развитие субъектов страны в контексте отраслевой специализации, а также обеспечение конкурентоспособностью их экономических факторов и бюджетно – финансовая устойчивость.

Отраслевая специализация – это сосредоточение региона на имеющихся сырьевых, производственных, экономических, инвестиционных и прочих видах продукции и услуг, которые предназначены для обмена. Так, каждый регион специализируется на конкретном виде ресурсов, которые позволяют увеличивать денежные потоки в субъект [5, с.302].

Экономическая безопасность региона относится к составляющей экономической безопасности государства, потому как субъекты являются целостным социально – экономическим образованием составляющей всей страны по средствам пространственных аспектов. Цель в развитии, в функционировании региона должна полностью находиться в совпадении всего уровня региональной системы, где как раз регион выступает ее элементом [6].

Таким образом, экономическое пространство региона, на протяжении всего времени, подвергалось трансформации. Естественной основой служит пространственный эффект, которые оказывает влияние на динамику и уровень экономического развития. Ученым – представителям школы пространственной экономики необходимо уделять больше внимания теоретическим и методологическим направлениям исследования экономической безопасности региона через призму пространственного развития.

Экономическая безопасность региона является составляющей экономической безопасности государства посредством пространственных аспектов. Однако, проведение эффективной политики управления зависит от структурированной работы отраслевой специализации и концептуальных аспектов исследования.

ЛИТЕРАТУРА

1. Указ Президента РФ от 13.05.2017 N 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» [Электронный ресурс]. URL: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_216629/
2. Афонцев С.А. Концептуальные основы анализа национальной и международной экономической безопасности // Юридическая наука и практика: Вестник Нижегородской академии МВД России. – 2020. – № 3(51). – с. 231–234.
3. Минакир П.А., Демьяненко А.Н. Очерки по пространственной экономике / П.А. Минакир, А.Н. Демьяненко ; отв. ред. В.М. Полтерович ; Рос. акад. наук, Дальневост. отдние, Ин-тэкон. исследований. – Хабаровск : ИЭИ ДВО РАН, 2014. – 272 с.
4. Проскурнова К.Ю. Вопросы пространственного развития российских регионов / К.Ю. Проскурнова // Факультет государственного управления МГУ имени М.В.Ломоносова. – 2022. – №92. – С. 116 – 128.
5. Пространственное развитие территорий : сборник трудов VII Международной науч.-практ. конф. (г. Белгород, 28 ноября 2024 г.) / редкол. Е.А. Стрябова (отв.), Н.А. Герасимова. – Белгород: ЦПП ИД «БелГУ» НИУ «БелГУ», 2025. – 453 с.
6. К вопросу о факторах, определяющих типологию пространственной поляризации регионов / Е. А. Стрябова, А. М. Кулик, Н. А. Герасимова, М. В. Тебекин // АПК: экономика, управление. – 2023. – № 2. – С. 13-23. – DOI 10.33305/231-13. – EDN MECYQW.

УДК 332.1

ОСОБЕННОСТИ КЛАСТЕРИЗАЦИИ РЕГИОНОВ ЦФО В КОНТЕКСТЕ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ

Е.А. Стрябова

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

А.В. Мокина

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет

В.В. Сергиенко

г. Белгород, Россия

Изучен масштаб кластеризации регионов ЦФО, выявлены особенности кластерных организаций и их роль в обеспечении экономической безопасности территорий.

Ключевые слова: кластер, региональная кластеризация, промышленный кластер, кластерная политика

Исследование выполнено в рамках государственного задания НИУ «БелГУ» FZWG-2023-0014, тема проекта «Пространственно-сетевое взаимодействие российских регионов в контексте новых вызовов технологического развития».

FEATURES OF CLUSTERIZATION OF THE CENTRAL FEDERAL DISTRICT REGIONS IN THE CONTEXT OF ECONOMIC SECURITY MANAGEMENT

E.A. Stryabkova,

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

A.V. Mokina

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

V.V. Sergienko

Belgorod, Russia

The scale of clusterization of the Central Federal District regions has been studied, the features of cluster organizations and their role in ensuring the economic security of territories have been identified.

Keywords: cluster, regional clustering, industrial cluster, cluster policy

The research was carried out within the framework of the state assignment of National Research University «BelSU» FZWG-2023-0014, the topic of the project «Spatial and network interaction of Russian regions in the context of new challenges of technological development».

В условиях необходимости поддержания безопасного режима функционирования территориальных социально-экономических систем активизируются перспективные направления региональной политики [1].

Создание и развитие кластеров является современным видом промышленной политики, способствующим экономическому росту и повышению региональной конкурентоспособности [2, 3].

Кластеризация регионов характеризует интенсивность и плотность деятельности интеграционных объединений в конкретных территориальных образованиях, количество и экономические результаты функционирующих кластерных организаций.

Особенностью кластеризации субъектов РФ Центрального Федерального округа является Организация деятельности кластеров одновременно на территории нескольких регионов. Другими словами, участниками некоторых промышленных кластеров являются компании из разных субъектов Российской Федерации, территориально не граничащих друг с другом, что является определенной спецификой по отношению к классической практике кластерной деятельности. Следовательно, для российских промышленных кластеров не всегда характерно пространственная близость размещения.

Правительством страны и регионов повсеместно оказывается поддержка создания и развития кластеров, формируется инфраструктура индустриальных парков, реализуется методическая и финансовая помощь. Данные меры привели к инициации значительного числа интеграционных объединений предприятий в регионах ЦФО (табл. 1).

Таблица 1

Количество созданных промышленных кластеров в регионах ЦФО

Регионы	Всего кластеров	В том числе по уровню развития		
		Высокий уровень	Средний уровень	Начальный уровень
Белгородская обл.	5	0	0	1
Брянская обл.	2	0	0	0
Владимирская обл.	5	0	0	2
Воронежская обл.	5	0	0	2

Ивановская обл.	2	0	0	0
Калужская обл.	4	0	0	2
Костромская обл.	3	0	0	1
Курская обл.	2	0	0	1
Липецкая обл.	4	0	0	0
Московская обл.	13	0	1	2
Орловская обл.	3	0	0	1
Рязанская обл.	17	0	1	3
Смоленская обл.	0	0	0	0
Тамбовская обл.	1	0	0	0
Тверская обл.	3	0	0	0
Тульская обл.	6	0	1	1
Ярославская обл.	4	0	0	0
город Москва	13	0	1	2

Как видно из данных таблицы 1, регионах Центрального Федерального округа создано значительное количество кластерных организаций, они функционируют в разных отраслях и секторах экономической деятельности. при этом только незначительная их часть развивается организационно.

Рассмотрим перечень функционирующих кластеров в регионах ЦФО:

- в Белгородской области: Биотехнологический фармацевтический кластер, КЛАСТЕР АП, Кластер электронных приборов, материалов и компонентов, Промышленный машиностроительный кластер, Промышленный химический кластер.

- в Брянской области: Коломенский машиностроительный кластер, Промышленный кластер «Специальной техники».

- во Владимирской области: «Чистая Энергия», КЛАСТЕР АП, Межрегиональный промышленный кластер «ИКСЭл», Промышленный стекольный кластер Владимирской области, Станкостроительный кластер «ПензаСтанкоМаш»;

- во Владимирской области: «Чистая Энергия», КЛАСТЕР АП, Межрегиональный промышленный кластер «ИКСЭл», Промышленный стекольный кластер Владимирской области, Станкостроительный кластер «ПензаСтанкоМаш»;

- в Воронежской области: Кластер производителей нефтегазового и химического оборудования Воронежской области, Межрегиональный насосостроительный кластер, Межрегиональный радиоэлектронный кластер;

- в Ивановской области: Зелёная нить, Кластер Мембранных текстильных технологий;

- в Калужской области: Ассоциация «КФК», Ассоциация «АКОТЕХ», Кластер микрофльтрационного оборудования, КПУиН;

- в Костромской области: Кластер реиндустриализации новых территорий, Межрегиональный промышленный кластер автокомпонентов, Ювелирный кластер Костромской области;

- в Курской области: Межрегиональный радиоэлектронный кластер, Электротехнический кластер Курской области;

- в Липецкой области: Кластер современного приборостроения Рязанской области, Липецкий кластер бытовой техники, Липецкий кластер сельхозмашиностроения, Машиностроительный кластер Чувашии;

- в Московской области: «Межрегиональный мебельный кластер Е1», «Юг-Авто», Алюминиевый кластер, Коломенский машиностроительный кластер, КПУиН, Лесопромышленный кластер, Лесопромышленный кластер Республики Мордовия, Межрегиональный кластер «Композиты без границ», Межрегиональный промышленный

кластер автокомпонентов, ММПК, Национальный аэрозольный кластер, Промышленный Кластер Калашников, Промышленный машиностроительный кластер;

- в Орловской области: МПК МФМ, Промышленный стекольный кластер Владимирской области, Электротехнический кластер Псковской области;

- в Рязанской области: Кластер «Детских и потребительских товаров», Кластер «Электронные приборы и оптоэлектроника», Кластер авиационных и беспилотных летательных систем, КЛАСТЕР АП, Кластер медицинской и фармацевтической промышленности, Кластер предприятий пищевой и перерабатывающей промышленности, Кластер производителей дверной фурнитуры, Кластер производителей приборов учета Рязанской области, Кластер современного приборостроения Рязанской области, Кластер строительных материалов Рязанской области, Лесопромышленный кластер Республики Мордовия, Липецкий кластер сельхозмашиностроения, Машиностроительный промышленный кластер Республики Башкортостан, Медицинский кластер Рязанской области, ПК «Производителей инженерных и строительных систем», Станкоинструментальный кластер Рязанской области, Станкостроительный кластер «ПензаСтанкоМаш»;

- в Тамбовской области: Промышленный кластер «Сельскохозяйственного машиностроения»;

- в Тверской области: Кластер легкой промышленности Тверской области «Спутник», Промышленный кластер «Специальной техники», Промышленный химический кластер Тверской области;

- в Тульской области: Кластер авиационных и беспилотных летательных систем, Кластер медицинской и фармацевтической промышленности, Межрегиональный кластер «Композиты без границ», Межрегиональный кластер средств реабилитации, Национальный аэрозольный кластер, Упаковка на основе алюминиевой фольги;

- в Ярославской области: Атомный кластер, Межрегиональный промышленный кластер автокомпонентов, Промышленный инновационный биотехнологический (сырный) кластер

Промышленный кластер «Специальной техники»;

- в городе Москва: Кластер реиндустриализации новых территорий, КПУиН, Машиностроительный кластер Чувашии, Медтехкластер «Южный», МКК, ММПК, МТПК, Онкокластер, Промышленный Кластер Калашников, Технологии для диагностики и реабилитации, Троицкий инновационный кластер, Электромобильность и технологии для транспортных систем, ЮУПСК «ПЛАНАР».

Во всех регионах ЦФО, за исключением Смоленской области, созданы интеграционные объединения предприятий и других организаций в форме промышленных кластеров. Уровень кластеризации территории Центрального Федерального округа можно считать средним, однако результативность деятельности интеграционных организаций пока не высокая в силу пока незначительной интенсивности взаимодействия участников.

В целом можно сделать вывод, что состояние кластеризации в регионах Центрального Федерального округа способствует промышленному и экономическому развитию территорий и укреплению их безопасности. Несмотря на значительные меры поддержки кластерных объединений, активность их деятельности в регионах ЦФО пока нельзя назвать высокой. Деятельность промышленных кластеров пока не привела к достижению существенного инновационного эффекта и повышению конкурентоспособности территорий.

ЛИТЕРАТУРА

1. Антонова, М. В. Региональные особенности развития кредитной кооперации в Российской Федерации / М. В. Антонова, А. Е. Хомутов, А. А. Шутенко // Экономика и предпринимательство. – 2025. – № 3(176). – С. 685-688. – DOI 10.34925/EIP.2025.176.3.120. – EDN ACLEHL.

2. Чистникова, И. В. Оптимизация производственных процессов рыболовных хозяйств сельских территорий / И. В. Чистникова, А. В. Шипицын // Пространственное развитие территорий : Сборник научных трудов III Международной научно-практической конференции, Белгород, 26–27 ноября 2020 года / Под общей редакцией Е.А. Стрябковой, А.М. Кулик. – Белгород: Белгородский государственный национальный исследовательский университет, 2020. – С. 90-94. – EDN UOVDFL.

3. Чистникова, И. В. координация и контроль развития производства в регионе / И. В. Чистникова // Статистический анализ социально-экономического развития субъектов российской Федерации : Материалы 3-ей Международной заочной научно-практической конференции, Брянск, 21 апреля 2017 года. – Брянск: Брянская государственная инженерно-технологическая академия, 2017. – С. 444-446. – EDN YTREKS.

УДК 332.142

ОЦЕНКА УГРОЗ В ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ СФЕРЕ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ЭКОНОМИЧЕСКУЮ БЕЗОПАСНОСТЬ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

**А.Д. Юрьева,
Ю.В. Лыщикова,**
г. Белгород, Россия
Белгородский государственный
национальный исследовательский университет

В статье проанализированы демографические тенденции Белгородской области за период 2000–2023 гг. и выявлены ключевые угрозы: продолжительная убыль населения, отрицательный естественный прирост, старение и отток трудоспособного населения. Показано влияние этих процессов на экономическую безопасность региона через изменение трудового потенциала, нагрузку на социальную инфраструктуру и пенсионную систему. Оценены динамика миграционного баланса и волатильность уровня безработицы как факторы, усугубляющие демографический дисбаланс. Делается вывод о необходимости комплексных и скоординированных мер государственной политики для стабилизации и стимулирования восстановления демографической ситуации.

Ключевые слова: демография, депопуляция, миграция, старение населения, трудоспособность, региональная экономика, экономическая безопасность.

ASSESSMENT OF DEMOGRAPHIC THREATS AND THEIR IMPACT ON THE ECONOMIC SECURITY OF THE BELGOROD REGION

**A.D. Yurieva,
J. V. Lyshchikova,**
Belgorod, Russia
Belgorod State
National Research University

The article analyzes demographic trends in the Belgorod region for the period 2000-2023 and identifies key threats: prolonged population decline, negative natural growth, aging and outflow of the able-bodied population. The influence of these processes on the economic security of the region is shown through changes in labor potential, the burden on social infrastructure and the pension system. The dynamics of the migration balance and the volatility of the unemployment rate are assessed as factors exacerbating the demographic imbalance. The

conclusion is drawn about the need for comprehensive and coordinated public policy measures to stabilize and stimulate the recovery of the demographic situation.

Keywords: *demography, depopulation, migration, population aging, working capacity, regional economy, economic security.*

Финансовые и экономические траектории развития региона не являются результатом линейной причинно-следственной связи, а возникают в результате слияния динамичных, взаимозависимых переменных, сложное взаимодействие которых требует тщательного анализа для оптимизации функциональной архитектуры региональных экономических систем.

За последнюю четверть века Россия претерпела калейдоскопическую трансформацию – многогранную перестройку в социально-экономической и политической сферах, которая затронула демографическую основу общества. Эти преобразования изменили модели репродуктивной автономии, сексуальные нормы, миграционные потоки и эволюционирующий институт брака и семейные структуры. Особого внимания заслуживает демографический кризис, произошедший в начале 1990-х годов, когда страна вступила в эпоху затяжной депопуляции, вызванной, главным образом, аномально низким уровнем рождаемости – демографическим провалом, беспрецедентным в современной российской истории [3].

Исходя из исторических precedентов, становится очевидным, что устойчивость любого суверенного государства зависит от применения стратегически интегрированной матрицы политических инструментов. Эти инструменты, в совокупности составляющие основу экономической безопасности, представляют собой системный, многоуровневый механизм, предназначенный не просто для стабилизации, но и для стимулирования устойчивого и эволюционного экономического прогресса при одновременном поддержании общественного равновесия.

В основе этой системной целостности лежит демографическая система – живая, адаптивная структура, характеризующаяся присущей ей тенденцией к равновесию. Ее баланс деликатно поддерживается за счет синтеза факторов: качественной структуры социальных взаимодействий; развития производительных сил; эволюции инфраструктуры здравоохранения и научных парадигм; а также глубоко укоренившейся мозаики культурных аксиом, систем ценностей, нормативного поведения и религиозных идеологий.

Демографическая безопасность как важнейший вектор национальных интересов играет двойную роль: она является одновременно краеугольным камнем и уязвимым местом в более широкой схеме национальной безопасности. Ее хрупкость проистекает из антропоцентрической сущности – человек, по своей природе изменчивый, остро восприимчив к целому ряду дестабилизирующих воздействий, как эндогенных, так и экзогенных. Таким образом, перед государством стоит двоякая задача: сохранить свое демографическое ядро и в то же время создать защитную архитектуру от многоаспектных угроз. Эффективность этой защитной стратегии неумолимо влияет на демографическую и экономическую устойчивость – барометр способности страны выживать, адаптироваться и процветать в условиях неопределенности [2].

Основные демографические показатели Белгородской области в динамике (2000-2023 гг.) приведены в таблице 1.

Таблица 1

Основные демографические показатели Белгородской области в динамике (2000-2023 гг.)

[1]

Год	Численность населения (чел.)	Доля моложе трудоспособного возраста (%)	Доля трудоспособного возраста (%)	Доля старше трудоспособного возраста (%)	Естественный прирост (чел.)	Миграционный прирост (чел.)	Среднегодовая численность занятых (тыс. чел.)	Численность безработных (тыс. чел.)
2000	1 506 976	18,98	57,80	23,22	-11 190	16 467	671,3	44,9
2005	1 511 715	15,63	61,56	22,81	-10 682	10 735	674,7	42,0
2010	1 532 353	15,05	60,87	24,08	-5 392	5 964	749,8	40,6
2019	1 552 957	16,90	55,87	27,23	-7 479	9 553	754,1	31,9
2020	1 545 428	16,87	55,58	27,55	-11 745	4 216	751,9	40,6
2021	1 536 466	16,85	55,39	27,76	-15 778	6 816	761,5	34,7
2022	1 514 527	16,68	56,38	26,93	-10 823	-11 116	771,2	30,8
2023	1 500 659	16,38	57,49	26,12	-10 219	-3 649		

В течение рассматриваемого периода численность населения Белгородской области демонстрировала едва уловимую восходящую траекторию до 2019 года, когда показатель достиг отметки 1 552 957 человек, увеличившись с 2000 года на 45 981 человека, или примерно на 3,1%. Однако начиная с 2020-го началось устойчивое снижение: к 2023 году регион насчитывал уже 1 500 659 жителей, потеряв за четыре года 52 298 человек (сокращение на 3,4%). Такие трансформации в количественной структуре населения могут косвенно свидетельствовать о комплексном воздействии демографических и миграционных процессов, а также возможном изменении общей привлекательности региона.

Численная доля лиц младше трудоспособного возраста, составлявшая в 2000 году 18,98%, к 2023-му сократилась до 16,38%, то есть на 2,6 процентных пункта. В течение первых десяти лет она уменьшалась плавно (на 3,93 п.п. к 2010 г.), после чего последовал незначительный рост к 2019 году – на 1,85 п.п. – и вновь умеренное снижение в 2020–2023 гг. (на 0,49 п.п.).

Показатель доли граждан трудоспособного возраста колебался неравномерно: с первоначального уровня 57,80% в 2000 году он достиг пика 61,56% к 2005-му (прирост на 3,76 п.п.), затем неуклонно снижался до 55,39% в 2021 году (потеря 6,17 п.п. за 16 лет), прежде чем вновь подняться до 57,49% в 2023-м (плюс 2,1 п.п. за два года).

Численность лиц старше трудоспособного возраста за первые два десятилетия выросла с 23,22% до 27,76% (разница составила 4,54 п.п. с 2000 по 2021 годы), а в дальнейшем зафиксировано сокращение этого сегмента до 26,12% в 2023 году, то есть на 1,64 п.п. всего за два года. Подобная динамика указывает на возможные смещения в возрастной пирамиде в результате миграционных или биологических факторов, что потенциально влияет на социальную нагрузку и структуру потребностей региона.

Показатель естественного прироста населения в течение всего рассматриваемого интервала оставался отрицательным, начиная с -11 190 человек в 2000 году и достигнув

антирекорда в -15 778 в 2021-м. Далее ситуация слегка стабилизировалась, и в 2023 году убыль составила -10 219 человек, что на 5 559 меньше по сравнению с 2021 годом.

Миграционный прирост демонстрирует еще более выраженную изменчивость: в 2000 году он составлял 16 467 человек, тогда как к 2023 году стал отрицательным и достиг значения -3 649, потеряв 20 116 человек. Особенно резкий спад зафиксирован между 2021 и 2022 годами – сразу на 17 932 человека, сменив положительное сальдо на отрицательное.

Среднегодовое количество занятых в экономике области за отчетный период варьировалось от 671,3 тыс. человек в 2000 году до 771,2 тыс. в 2022 году, что составляет прирост на 99,9 тыс. или примерно 14,9%. Особенно заметный скачок произошёл между 2005 и 2010 годами, когда количество занятых выросло на 75,1 тыс. (рост почти на 11,1%), после чего темпы прироста значительно снизились. Эта тенденция может служить косвенным маркером структурных изменений в экономике и уровне вовлечённости населения в трудовые процессы.

Количество безработных, напротив, сократилось почти вдвое: с 44,9 тыс. в 2000 году до 30,8 тыс. в 2022-м, уменьшившись на 14,1 тыс. человек, или 31,4%. Особенно ощутимы изменения между 2010 и 2019 годами, когда количество безработных снизилось на 8,7 тыс. (21,4%), а затем наблюдалась волатильность: прирост на 8,7 тыс. в 2020-м, снова снижение в 2022 году.

Устойчивый и систематический комплекс мер со стороны государственных учреждений остается единственной жизнеспособной стратегией для смягчения демографических проблем, с которыми мы сталкиваемся в настоящее время. Эти меры, при условии их последовательного применения, могут стать катализатором долгосрочных улучшений в социально-экономическом развитии страны [4].

Существует прямая и двунаправленная взаимосвязь между демографической динамикой и экономическими результатами. Ключевые переменные, такие как распределение по возрасту, соотношение полов, а также рост или сокращение численности населения, оказывают ощутимое влияние как на трудозатраты, так и на механизмы, регулирующие распределение и потребление товаров в обществе [5]. Следовательно, колебания в демографической структуре неизбежно отражаются на экономической системе, часто с запоздалыми, но существенными последствиями.

Демографическая повестка Российской Федерации стратегически направлена на многофакторное улучшение демографических показателей. Основные цели включают увеличение ожидаемой продолжительности жизни, снижение показателей смертности и связанных с ними факторов, повышение рождаемости и обеспечение как профилактических, так и восстановительных показателей здоровья населения. Кроме того, основы политики включают в себя нормативные подходы к внутренней и трансграничной миграции. Эти элементы, будучи интегрированными, формируют оперативную основу, на основе которой осуществляется демографическая стабилизация.

Для формирования эффективной демографической политики требуется детальное понимание всех соответствующих показателей – не только общих показателей рождаемости и смертности, но и таких показателей, как рождаемость в разбивке по возрасту, соотношение иждивенцев и показатели чистой миграции. Разработка и реализация оптимизированной стратегии вмешательства по своей сути требует много времени, что требует итеративного моделирования, региональной корректировки и долгосрочной оценки, прежде чем она сможет привести к устойчивой демографической коррекции.

Демографическая ситуация в России характеризуется явной асинхронностью между демографическими преобразованиями и темпами экономической адаптации. Это расхождение приводит к структурным несоответствиям, которые наиболее заметно проявляются в поведении и составе рынка труда. Хотя на повышение рождаемости могут влиять макроэкономическая стабилизация, рост реальной заработной платы и гарантии

занятости населения трудоспособного возраста, такие достижения не являются самоподдерживающимися в отсутствие прямых государственных стимулов. Такие меры, как увеличение детских пособий, налоговых льгот и финансируемых государством программ поддержки матерей, имеют решающее значение для поддержания репродуктивной уверенности на уровне домохозяйств.

В этих условиях вероятность того, что домохозяйство сделает выбор в пользу деторождения, возрастает пропорционально предполагаемой экономической предсказуемости и институциональной надежности. Таким образом, когда семьи получают четкие сигналы о долгосрочной финансовой поддержке со стороны государства, их репродуктивный выбор в большей степени согласуется с национальными демографическими целями.

В свете усиления демографической уязвимости, особенно связанной с недостаточной рождаемостью и старением населения, семейная политика, поддерживаемая государством, превратилась в центральный компонент национальной социальной стратегии. К числу наиболее обоснованных мер, принимаемых на практике, относится прямая финансовая поддержка семей с детьми. Этот механизм не только обеспечивает немедленную экономическую компенсацию расходов домохозяйств на воспитание детей, но и способствует изменению долгосрочных намерений в отношении рождаемости, тем самым играя ключевую роль в решении проблемы сокращения численности населения [3].

В условиях демографической трансформации, наблюдаемой в Белгородской области в 2000-2023 гг., наметился ряд негативных тенденций, способных угрожать устойчивому развитию региона. Ниже представлена таблица 2, отражающая ключевые угрозы в демографической сфере, выявленные на основе анализа статистических данных.

Таблица 2

Основные угрозы в демографической сфере Белгородской области

Угроза	Содержание	Потенциальные последствия
Сокращение численности населения	Убыль населения на 52,3 тыс. чел. с 2019 по 2023 гг.	Снижение трудового потенциала, рост нагрузки на социальную инфраструктуру
Отрицательный естественный прирост	Устойчиво отрицательные значения на протяжении всего периода анализа	Старение населения, сокращение доли молодёжи, дисбаланс возрастной структуры
Рост доли пожилых	Увеличение доли лиц старше трудоспособного возраста на 2,9 п.п. с 2000 по 2021 гг.	Повышенная нагрузка на пенсионную систему и здравоохранение
Снижение доли детей и подростков	Сокращение доли моложе трудоспособного возраста на 2,6 п.п. за 23 года	Угроза снижению будущего трудового резерва и образовательной нагрузки
Колебания миграционного баланса	Переход от прироста в 16,5 тыс. (2000 г.) к оттоку -3,6 тыс. (2023 г.)	Потеря трудоспособного населения, отток молодых и квалифицированных кадров
Волатильность уровня безработицы	Существенные колебания: от 44,9 тыс. в 2000 г. до 30,8 тыс. в 2022 г., с пиками	Неустойчивость занятости, возможный рост социальной напряжённости

Демографическая ситуация в Белгородской области характеризуется сочетанием хронических и нарастающих рисков: депопуляцией, старением населения, ослаблением миграционной привлекательности и демографическим дисбалансом. Совокупность этих угроз требует системного подхода к регулированию социально-экономических процессов, направленных на стабилизацию численности и качества человеческого капитала региона.

В целом, нарастающие демографические риски в Белгородской области – сокращение численности, старение и отток молодых специалистов – прямо угрожают экономической стабильности региона. Для противодействия этим вызовам требуется интеграция демографических и экономических стратегий: повышение рождаемости, поддержка семей, меры по привлечению и удержанию кадров. Только системное применение комплекса стимулирующих и защитных политик обеспечит долгосрочную устойчивость человеческого капитала и экономического развития региона.

ЛИТЕРАТУРА

1. Белгородская область в цифрах (2024): краткий статистический сборник [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://youthlib.mirea.ru/ru/resource/6489>
2. Вакуленко, О. С. Оценка угроз в демографической сфере и их влияние на экономическую безопасность / О. С. Вакуленко, М. А. Гундорова // Актуальные проблемы и тенденции развития современной экономики : Сборник трудов Международной научно-практической конференции. – Самара: Самарский государственный технический университет, 2022. – С. 238-244.
3. Голованова, Л. А. Алгоритм оценки и регулирования угроз демографической безопасности в региональном разрезе / Л. А. Голованова // Ученые заметки ТОГУ. – 2023. – Т. 14, № 3. – С. 88-92.
4. Добродомова, Т. Н. Оценка влияния демографической составляющей на экономическую безопасность региона / Т. Н. Добродомова, М. Л. Иванчикова // Экономическая безопасность социально-экономических систем: вызовы и возможности : Сборник трудов IV Международной научно-практической конференции. – Белгород: Общество с ограниченной ответственностью Эпицентр, 2022. – С. 118-122.
5. Слепко, Г. А. Демографическая безопасность РФ / Г. А. Слепко // Экономическая безопасность: проблемы, перспективы, тенденции развития : Материалы IX Международной научно-практической конференции, Пермь, 05 июля 2023 года. – Пермь: Пермский государственный национальный исследовательский университет, 2023. – С. 385-396.

УДК 338.22

РОЛЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ОБЕСПЕЧЕНИИ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ БИЗНЕСА

А.А. Андрищенко

Белгородский государственный национальный исследовательский
университет

г. Белгород, Россия

Е.А. Болдырева

г. Белгород, Россия

Т.И. Здоровец,

г. Белгород, Россия

***Аннотация.** В данной статье рассматривается понятие экономической безопасности, ее основные компоненты и их роль в сфере бизнеса. Раскрывается сущность информационных технологий в экономической сфере, их влияние на развитие предприятия и примеры использования.*

***Ключевые слова:** экономическая безопасность, предприятие, информационные технологии, бизнес.*

THE ROLE OF INFORMATION TECHNOLOGIES IN ENSURING ECONOMIC
SECURITY OF BUSINESS

A.A. Andryushchenko

Belgorod State National Research University,
Belgorod, Russia

E.A. Boldyreva

Belgorod, Russia,

T.I. Zdorovets

Belgorod, Russia

***Abstract.** This article examines the concept of economic security, its main components and their role in the business sphere. It reveals the essence of information technologies in the economic sphere, their impact on the development of the enterprise and examples of use.*

***Keywords:** economic security, enterprise, information technologies, business.*

В современном мире глобализации и киберугроз важно уметь обеспечить своему бизнесу устойчивое положение среди конкурентов, подготовить «почву» для его успешного развития. Отметим, при этом современная информационная сеть – важная, базисная сфера деятельности, и в ходе этой деятельности идет эффективное использование цифровых технологий, и применение их является базисом, который применяется ускорения процесса развития отраслей экономики [8].

Для этого следует разобраться, что такое «экономическая безопасность». Под экономической безопасностью мы подразумеваем состояние экономики, которое характеризуется стабильностью и ростом во время воздействия различных внутренних и внешних факторов, которые могут нанести вред [1].

Для обеспечения такого состояния существуют определенные составные компоненты экономической безопасности.

В таблице – 1 рассмотрим основные компоненты экономической безопасности.

Таблица 1

Основные компоненты экономической безопасности

Компоненты экономическое безопасности	Цель
Информационная безопасность	Обеспечивает защищенность информации и инфраструктуры от воздействий, которые могут нанести вред
Кадровая безопасность	Определяет работы по набору персонала и другим аспектам
Экологическая безопасность	Защищает природную среду от негативного влияния хозяйственной деятельности, чрезвычайных ситуация и их последствий
Инженерно-техническая безопасность	Поиск возможных каналов утечки информации через технические средства
Физическая безопасность	Контролирует допуск на территорию предприятия, предотвращает доступ к коммерческой тайне
Финансовая безопасность	Обеспечение экономического развития предприятия через его уровень и структуру финансового потенциала

Для того, чтобы точно проанализировать слабые места компании, определить её текущее положение и перспективы развития важно иметь представление об основных элементах экономической безопасности.

В таблице – 2 рассмотрим классификацию основных элементов в зависимости от уровня рассмотрения экономической безопасности.

Таблица 2

Классификация основных элементов экономической безопасности в зависимости от уровня её рассмотрения

Уровень рассмотрения	Элементы экономической безопасности
Международный и национальный уровень	- независимость экономики; - стабильность и устойчивость экономики страны в условиях международных отношений; - способность к росту и развитию экономики в условиях международных отношений.
Уровень предприятий и хозяйствующих субъектов	- трудовые ресурсы; - материальные ресурсы; - информационные ресурсы; - интеллектуальные ресурсы; - финансовые ресурсы.
Уровень домашних хозяйств	- продовольственная обеспеченность; - наличие рабочих мест; - доступность образования; - социальная защищенность; - доступность медицинской помощи; - сохранность личных сбережений; - экологическая обстановка; - обеспеченность жильём.

Такие компоненты помогают осуществлять защиту от различных угроз, предотвращать потерю денежных средств и обеспечить безопасное функционирование предприятия. Экономическая безопасность важна для развития устойчивости бизнеса, защиты от потрясений финансового характера, способствует повышению конкурентоспособности. Она помогает разрабатывать антикризисное управление на случай возникновения чрезвычайных ситуаций, оптимизировать расходы.

В наши дни информационные технологии играют не последнюю роль в экономической сфере. Они способствуют оптимизации и развитию производственных процессов, увеличению производительности труда.

Эффективное управление является важным аспектом в обеспечении безопасности систем и непрерывности бизнес-процессов.

При создании какого-либо предприятия всегда планируются результаты его деятельности, какую прибыль оно будет приносить, и какой конечный продукт или услуга будут созданы. В условиях постоянной рыночной конкуренции, изменения спроса и предложения любая компания подвергается определенным рискам. Неэффективное управление ИТ-рисками может привести к серьезным последствиям, таким как утечка данных, воровство коммерческой тайны злоумышленниками и конкурентами, убытки в финансовой сфере, ухудшение репутации компании. В среде постоянных киберугроз необходимо быстро устранять слабые места предприятия и внедрять надежные стратегии управления. Программа управления рисками осуществляет регулярную оценку безопасности, разрабатывает планы на случай непредвиденных ситуаций [2].

Если предприятие и его сотрудники достаточно ориентированы в культуре рисков, значительно повышается шанс для успешного завершения экономически важных проектов, они становятся более предсказуемыми и надежными.

Ещё один способ управления рисками – с помощью Big Data. Big Data осуществляет анализ данных из большого количества источников для максимально точного прогноза, что позволяет предприятиям принимать верные решения в определенных условиях. Также Big Data снижает операционные риски из-за возникновения ошибок, сбоев в системе, выявляет возможные угрозы на ранних стадиях и предотвращает их.

Мошенничество продолжает быть одной из самых распространенных опасностей для финансовых организаций. Big Data выявляет подозрительную активность денежных транзакций и предотвращает ситуации мошенничества. Анализ поведения клиентов, борьба с отмыванием денег, анализ кредитных рисков – всё это указывает на успешное использование Big Data в экономическом секторе.

Роль ИТ становится наиболее важной в таких сферах бизнеса, как маркетинг, финансы, производство и управление.

Кибербезопасность является неотъемлемой частью экономической безопасности. В интернет пространстве любая компания находится под угрозой кибератак. Программы-вымогатели, фишинг, слабые пароли, кража информации и человеческий фактор – все это может способствовать повреждению процессов на предприятии. Многие руководители ставят информационную безопасность на второй план, что может обернуться непоправимой ошибкой и привести к закрытию бизнеса [3].

Чтобы это предотвратить, можно использовать Staffcop Enterprise – это ПО, которое решает такие задачи, как осуществление контроля за сотрудниками, удаленное администрирование, контроль и блокировка съемных носителей и многое другое.

Система поддержки принятия решений (СППР) – это программный инструмент, который помогает анализировать большие объемы данных и разрабатывать правильные решения в сложных, многофакторных ситуациях. Её используют такие компании, как ОАО «РЖД», «Газпром нефть», «Лента» и многие другие [4].

Существует несколько видов СППР:

- 1) коммуникативные, предназначенные для совместной работы над одной задачей нескольких сотрудников одновременно;
- 2) информационные, осуществляющие сбор, обработку и анализ данных;
- 3) документальные, распространяющиеся на реализацию и анализ документооборота, а также на его структуризацию;
- 4) интеллектуальные, помогающие решать определенные задачи на основе истории принятия решений;
- 5) моделируемые, занимающиеся созданием моделей производственных процессов.

Облачные технологии являются одними из самых удобных информационных систем для бизнеса. Облако – это онлайн-сервис, позволяющий использовать ресурсы системы удаленно. Благодаря облаку возможно облачное хранение, размещение сайтов, удобная удаленная работа одновременно с сотрудниками. Облачные технологии позволяют предприятию экономить денежные средства, быстро реагировать на изменения на рынке, обрабатывать сложные задачи производства благодаря высокой вычислительной мощности системы, защищает конфиденциальную информацию, размещая её в разных хранилищах. Помимо этого, система оснащается технической поддержкой провайдера. Облачные технологии широко используются в различных сферах, например, в медицине, образовании, СМИ, различные банковские системы и многих других [5].

Помимо этого, информационные системы помогают эффективно использовать имеющиеся ресурсы, так как позволяют значительно сократить длительность выполнения различных задач предприятия, тем самым повышая производительность и снижая расходы. Автоматизация позволяет сделать более точными многие процессы, информационные системы-аналитики ускоряют создание товаров и услуг.

Одной из ключевых задач любого бизнеса – сокращение расходов, например, путем оптимизации логистики. Для этого существует Блокчейн, который представляет собой систему распределения и хранения данных. Благодаря ему обеспечивается максимальная прозрачность и надежность транзакций, всех этапов поставок. Оперативность связи со всеми элементами и участниками цепочки системы позволяет значительно оптимизировать логистические процессы [6].

Автоматизация процессов позволяет отказаться от ручного труда, быстро реагировать и управлять процедурой перевозки, системы геолокации производят постоянный мониторинг о транспортировке грузов, а вследствие этого предприятие эффективнее создает маршруты. Использование IT-технологий способствует обнаружению и предупреждению непредвиденных проблем во время перемещения товаров, например, задержки или несовпадение с требованиями клиента, что в свою очередь обеспечивает экологичное взаимодействие с покупателями и повышению репутации компании.

С течением времени появляются новые информационно-технологические угрозы и опасности в экономической среде. Использование искусственного интеллекта в государственных и рыночных организациях повышает риск мошеннических операций из-за слишком быстрого внедрения IT-инструментов, недостаточной подготовленности персонала и технической оснащенности. Это влечет за собой распространение случаев вымогательства злоумышленников денежных средств у населения, шантажа, несанкционированного доступа к информации.

Для защиты данных зачастую используется шифровальщик. Суть данной программы заключается в блокировании компьютера и шифровании данных, ограничивая доступ к ним для нарушителя.

Компаниям следует уметь разрабатывать эффективный план для обеспечения кибербезопасности, который обязательно должен состоять из проведения тренингов для

персонала, осуществления безопасности сети, облака, аварийное восстановление в случае чрезвычайной ситуации.

Бесплатные программы безопасности не всегда позволяют защитить компанию должным образом, поэтому владельцам бизнеса есть смысл инвестировать в более практичные средства защиты.

Использование информационных технологий в области экономической безопасности является необходимым и очень перспективным направлением работы для бизнеса, так как оно включает в себя конкретные проектные и управленческие решения. Эти решения формируют основу для развития и защиты бизнеса.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бурцева К. И. Информационные технологии обеспечения экономической безопасности предприятия //Редакционная коллегия: ЯА Долганова, АЛ Жуйков, ЕГ Кузнецова, ДН Маринкин, ИК Советов, АЛ Лядова, СВ Шумкова. – 2019. – 267 с.
2. Гаврилов, Л. П. Инновационные технологии в коммерции и бизнесе : учебник для вузов / Л. П. Гаврилов. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 372 с.
3. Зараменских, Е. П. Информационные системы в бизнесе : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Е. П. Зараменских. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 470 с.
4. Кузнецова, Е. И. Экономическая безопасность : учебник и практикум для вузов / Е. И. Кузнецова. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 338 с.
5. Лихтенштейн, В. Е. Информационные технологии в бизнесе. Том 1. Применение системы Decision в микро- и макроэкономике : учебное пособие / В. Е. Лихтенштейн, Г. В. Росс. – Саратов : Ай Пи Эр Медиа, 2018. – 260 с.
6. Сергеев, А. А. Экономическая безопасность предприятия : учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. – 3-е изд. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 275 с.
7. Советов, Б. Я. Информационные технологии : учебник для среднего профессионального образования / Б. Я. Советов, В. В. Цехановский. – 8-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 414 с.
8. Факторы, влияющие на процесс внедрения инновационных цифровых технологий в агропромышленный комплекс региона в условиях цифровой экономики / А. М. Кулик, Н. А. Герасимова, В. О. Решетников, А. Ю. Титов // Вестник Волжского университета им. В.Н. Татищева. – 2022. – Т. 2, № 3(50). – С. 119-128. – DOI 10.51965/20767919_2022_2_3_119. – EDN CLVSNT.
9. Щербак, А. В. Информационная безопасность : учебник для среднего профессионального образования / А. В. Щербак. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 252 с.

УДК 336.713.027.2:[336.717:004]-049.5

РОЛЬ ПРОГРАММ ЛОЯЛЬНОСТИ В ОБЕСПЕЧЕНИИ БЕЗОПАСНОСТИ ЦИФРОВЫХ БАНКОВСКИХ ПРОДУКТОВ

О.Г. Аркадьева

г. Чебоксары, Россия

Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова

Е.В. Потонова,

г. Чебоксары, Россия

Чувашский государственный университет им. И.Н. Ульянова

В статье рассматриваются программы лояльности и цифровые экосистемы, которые стали неотъемлемой частью современного финансового ландшафта, играя важную роль в стимулировании потребительского спроса и укреплении безопасности взаимоотношений между финансовыми институтами и их клиентами.

Ключевые слова: клиент коммерческого банка, вознаграждения, метрики программ лояльности, коэффициент участия, коэффициент активности

THE ROLE OF LOYALTY PROGRAMS IN ENSURING THE SECURITY OF DIGITAL BANKING PRODUCTS

O.G. Arkadeva

Cheboksary, Russia

Chuvash State University named after. I.N. Ulyanov

E.V. Potonova,

Cheboksary, Russia

Chuvash State University named after. I.N. Ulyanov

The article examines loyalty programs and digital ecosystems that have become an integral part of the modern financial landscape, playing an important role in stimulating consumer demand and strengthening the security of relationships between financial institutions and their clients.

Keywords: commercial bank client, rewards, loyalty program metrics, participation rate, activity rate.

Одной из основных характеристик программ лояльности (далее – ПЛ) является её двусторонний характер. Понимание основных характеристик и признаков ПЛ, а также правовых аспектов их функционирования, необходимо для обеспечения законности, прозрачности и безопасности участников этих программ [1]. ПЛ основаны на добровольном участии как финансового института (предлагающего программу), так и клиента (принимающего условия участия) [2]. Это формирует договорные отношения, регулируемые гражданским правом. Помимо этого, в основу ПЛ входит вознаграждение за лояльность. Ключевая характеристика ПЛ – предоставление клиенту определенных преимуществ (вознаграждений) в обмен на его лояльность, проявляющуюся в использовании финансовых продуктов или услуг данного института (например, банковских карт, кредитов, депозитов).

Вознаграждения могут быть представлены в различных формах. Например, бонусы или баллы – наиболее распространенная форма, позволяющая накапливать баллы за транзакции и обменивать их на товары, услуги или скидки. Следующий способ – кешбэк, который подразумевает возврат части потраченных средств на счет клиента, предоставление скидок на товары или услуги партнеров программы лояльности или повышенные проценты, когда происходит начисление более высоких процентов по депозитам или снижение процентных ставок по кредитам. ПЛ так же включают в себя так называемые «привилегии» – доступ к эксклюзивным предложениям, консьерж-сервисам, бизнес-залам и т.п. [3].

Одним из плюсов ПЛ является прозрачность и понятность условий. Условия участия в ПЛ должны быть четко и доступно изложены, чтобы клиент мог осознанно принимать решение об участии. Непрозрачность условий может привести к юридическим спорам и негативным последствиям для репутации финансового института.

В основные признаки ПЛ в системе финансовых правоотношений входят:

1. ПЛ стимулируют потребление финансовых продуктов и услуг, то есть они направлены на увеличение спроса на финансовые продукты и услуги конкретного института.

2. ПЛ помогают сформировать долгосрочные отношения с клиентами, повышать их лояльность и снижать отток.

3. Участие в ПЛ позволяет финансовым институтам собирать ценную информацию о предпочтениях, поведении и потребностях клиентов, что используется для персонализации предложений и улучшения качества обслуживания.

4. ПЛ часто интегрируются с финансовыми инструментами, такими как банковские карты и онлайн-банкинг, упрощая процесс участия и начисления вознаграждений.

5. Финансовые институты несут ответственность за надлежащее исполнение условий ПЛ, защиту данных клиентов и предотвращение мошеннических действий. Также существуют риски, связанные с изменением условий программы, банкротством партнера или отзывом лицензии у банка.

Целью ПЛ служит построение длительных и доверительных отношений с покупателями на ценностно-эмоциональной основе, создание положительного психологического поля восприятия клиентом компании и роста покупательской активности клиентов, конвертации их в инвестиционную активность [4]. Разумеется, ПЛ предполагают и анализ экономической целесообразности вложений, подобно инвестиционному анализу [5]. При разработке стратегии ПЛ в банковском секторе для повышения ценности клиента необходимо: прописать в условиях ПЛ сроки ее действия; оставить буфер времени между объявлением о завершении программы и ее реальным завершением, чтобы клиенты подготовились к выходу из бонусной системы; при обращении к клиентам делать акцент на том, что если временная рекламная кампания завершается, то ПЛ будет всегда и что компания готова вознаградить клиентов за приверженность к компании; при выходе из программы зачесть выполнение плана, в том числе и клиентам, которым не хватило до него совсем немного.

При рассмотрении ПЛ в банковской сфере можно выделить значительные достоинства.

Таблица 1

Выгодные программы лояльности крупнейших банков [6]

Дебетовая карта «Alfa Travel» от Альфа-Банка	Карта предоставляет возможность начисления до 9% милями за покупки, совершенные на travel.alfabank.ru , а также до 3% милями за иные транзакции. Дебетовая карта «Аэрофлот» от Альфа-Банка обеспечивает начисление до 1,5 миль за каждые 60 рублей, потраченные на покупки. Обе программы лояльности характеризуются привлекательным курсом конвертации миль, баллов и бонусов, а также начислением приветственных бонусов
«Мультибонус для пенсионеров» от Почта Банка	Программа подключается автоматически для пенсионных клиентов и предоставляет 3% кешбэк в аптеках, при покупке железнодорожных билетов и на автозаправочных станциях, а также до 30% у партнеров программы «Мультибонус». Программа предусматривает несколько уровней участия.
Программа «Бонусная карта» от Газпромбанка	Предусматривает начисление бонусов за совершение покупок как в розничных магазинах, так и в сети Интернет, а также за снятие наличных в банкоматах и осуществление платежей через платежные системы. Накопленные бонусы могут быть использованы для получения различных привилегий, скидок и подарков.
Программа лояльности «Тинькофф ALL Airlines» от Т-Банка	ПЛ предлагает кешбэк за приобретение авиабилетов и мили за совершение покупок, а также бонусные мили при оформлении карты. К числу преимуществ данной программы относятся страхование для путешественников, доступ в бизнес-залы аэропортов, безопасность платежей, круглосуточная поддержка клиентов и начисление миль за покупки

Карта «Мультибонус» от банка ВТБ	Такая карта характеризуется единой валютой – мультибонусами, где 1 мультибонус эквивалентен 1 рублю, и не предполагает обязательного минимального оборота по карте. Товары, представленные в каталоге, могут быть оплачены как мультибонусами, так и рублями с карты ВТБ. Программа «Мультибонус» предлагает повышенный кешбэк в размере 2% на все покупки, в отличие от стандартного 1%, предлагаемого другими банками, а также сотрудничает с популярными брендами, обеспечивая кешбэк до 65%. Карта «Мультибонус» соответствует современным техническим стандартам и имеет привлекательный дизайн.

ПЛ, реализуемые коммерческими банками, привлекают потребителей стабильностью предоставляемых привилегий, экономически выгодными предложениями, формируемыми в рамках партнерских соглашений. Использование нескольких банковских карт, интегрированных в ПЛ, позволяет охватить широкий спектр потребительских секторов. Так как Сбербанк и Т-Банк являются самыми масштабными в России, рассмотрим эффективность ПЛ по очереди на их примере, используя ключевые метрики.

Таблица 2

Анализ эффективности программы лояльности «СберСпасибо»
ПАО Сбербанк [6]

Retention Rate (уровень удержания)	Программа демонстрирует высокий уровень удержания клиентов благодаря гибкости и разнообразию предложений. Клиенты, активно использующие «СберСпасибо», остаются с банком дольше, что подтверждается увеличением их удовлетворенности на 24% по сравнению с неучастниками.
Churn Rate (отток клиентов)	Отток участников минимизирован за счёт регулярного обновления условий программы, включая отмену сложных ограничений и начисление бонусов за широкий спектр действий, таких как использование сервисов банка, просмотр фильмов и покупки у партнеров.
Participation Rate (коэффициент участия)	Программа охватывает около 80 млн участников, что составляет значительную часть клиентской базы Сбербанка. Это свидетельствует о её популярности среди клиентов.
Activity Rate (коэффициент активности)	Высокая активность обеспечивается моментальным начислением бонусов и возможностью их использования сразу после получения. Например, клиенты могут получать до 70% бонусов за покупки у партнёров экосистемы банка.
Средний чек и POS-оборот	Средний чек у партнёров программы увеличивается на 15%, что подтверждает её влияние на рост продаж.

Помимо этого, проанализируем также лояльность Т-Банка.

Таблица 3

Анализ эффективности программы лояльности «Т-Банка»

Retention Rate (уровень удержания)	Возможность выбора категорий повышенного кешбэка и использование накопленных баллов для компенсации покупок увеличивает лояльность клиентов. Программы, такие как бесплатное обслуживание карт при выполнении условий, снижают вероятность перехода клиентов к конкурентам.
Churn Rate (отток клиентов)	Программа «Приведи друга» позволяет привлекать новых клиентов через реферальные ссылки, предлагая бонусы за каждого приглашённого.

Participation Rate (коэффициент участия)	Бонусные программы, такие как накопительный кешбэк или программа «Браво», мотивируют клиентов чаще пользоваться картами для оплаты. Например, начисление баллов за покупки или повышенный кешбэк в партнёрских категориях способствует переходу от наличных расчетов к безналичным. Ступенчатая система кешбэков в клубах лояльности увеличивает средний чек покупок.
Activity Rate (коэффициент активности)	Т-Банк предлагает специализированные программы для разных групп клиентов: автолюбителей (Tinkoff Drive), путешественников (Tinkoff All Airlines), молодежи (Tinkoff Junior). Это позволяет банку эффективно работать с целевыми сегментами и предлагать продукты, соответствующие их интересам.
Средний чек и POS-оборот	Запуск клуба лояльности «Барьер» в приложении Т-Банк привел к удвоению среднего чека. Аналогично, в клубе Synergetic средний чек увеличился на 20% за счет роста количества уникальных позиций и купленных товаров. Программа лояльности Т-Банка позволяет брендам привлекать клиентов из аудитории банка, насчитывающей около 40 млн человек, что существенно увеличивает оборот.

Т-Банк предлагает более выгодные условия по депозитам (до 19,5% годовых) и кешбэк до 30% на некоторых картах. Также Т-Банк демонстрирует более высокие темпы роста и рентабельность (ROE 38,2% против 19,5% у Сбербанка). На основе доступных данных и расчетов, можно сделать выводы, что Т-Банк демонстрирует наиболее эффективную программу лояльности, сочетая высокую транзакционную активность, вовлеченность клиентов и технологичность. Однако, Сбербанк более консервативен и менее рискован, обладает самым большим охватом аудитории и, в целом, эффективной программой лояльности, несмотря на сложность системы.

«Сбербанк» стремится стать универсальной платформой для удовлетворения различных потребностей клиента. Другие банки больше фокусируются на предоставлении качественных финансовых услуг и, в меньшей степени, развитии собственных экосистем. Рассмотрим программы лояльности крупных банков, акцентируя внимание на их отличиях от экосистемы «Сбербанка».

Таблица 4

Сравнительная таблица крупнейших российских ПЛ [6]

Банк	Наименование программы лояльности, ее особенности	Сравнение с экосистемой Сбербанка
Т-Банк	Tinkoff Black: Кешбэк рублями (а не бонусами), повышенный кешбэк в выбранных категориях, акции и предложения от партнеров.	Более прозрачная и понятная система кешбэка (рубли вместо бонусов). Меньший охват сервисов по сравнению с экосистемой «Сбербанка». Более гибкая настройка кешбэка.
Альфа-Банк	Альфа-Премиум: Кешбэк милями (для путешествий), доступ в бизнес-залы, консьерж-сервис, персональный менеджер.	Ориентирована на премиальных клиентов и путешественников. Меньший упор на повседневные покупки, больше на специализированные сервисы. Экосистема развита слабее, чем у «Сбербанка»
ВТБ	ВТБ Онлайн: Кешбэк бонусами, которые можно тратить на покупки в ВТБ Онлайн, подключение к сервисам	Экосистема менее развита, чем у «Сбербанка». Бонусы ограничены использованием внутри

	(например страхование).	экосистемы ВТБ. Акцент на банковские и страховые продукты.
Газпромбанк	Умный кешбэк: Кешбэк рублями, повышенный кешбэк за покупки у партнеров банка.	Система кешбэка более простая и понятная (рубли). Экосистема менее развита, чем у «Сбербанка». Акцент на кешбэк в определенных категориях и у партнеров.

Вопреки тому, что многие российские компании в последнее время хотят отказаться от механизма кешбэка, использование цифровых платформ является ключевым фактором в повышении вовлеченности клиентов в программы лояльности. Мобильные приложения и онлайн-платформы позволяют клиентам легко получать доступ к информации о своих бонусных баллах, просматривать последние предложения или даже напрямую взаимодействовать с банком через чат или функции обмена мгновенными сообщениями. Это не только повышает удобство для клиентов, но и укрепляет отношения между банком и клиентами в целом.

Интеграция цифровых экосистем и программ лояльности создает синергетический эффект, значительно улучшая клиентский опыт и повышая конкурентоспособность банка. Преимуществами такого объединения является более широкий спектр вознаграждений, где клиенты могут получать вознаграждения за использование различных сервисов внутри экосистемы, а не только за банковские операции и могут беспрепятственно использовать накопленные бонусы или мили для оплаты различных сервисов внутри экосистемы.

Интеграция с игровыми элементами (геймификация) и социальными функциями стимулирует клиентов чаще использовать ПЛ и экосистему. Многие банки уже успешно интегрировали свои цифровые экосистемы и программы лояльности, предлагая клиентам уникальные возможности и вознаграждения.

Благодаря цифровым экосистемам клиенты получают доступ ко всем необходимым сервисам в одном месте, в любое время и с любого устройства. Анализ данных о клиентах позволяет предлагать индивидуальные решения, адаптированные к их потребностям и предпочтениям, а открытая архитектура экосистем стимулирует разработку новых сервисов и продуктов, отвечающих требованиям динамично меняющегося рынка. Предложение широкого спектра востребованных услуг повышает лояльность клиентов и снижает их отток.

ЛИТЕРАТУРА

1. Аркадьева О. Г. Влияние парадигмы безопасности на функции управления финансами // Проблемы обеспечения безопасности (Безопасность-2021) : Материалы III Международной научно-практической конференции. В 2-х томах. Том 1. – Уфа: Уфимский государственный авиационный технический университет, 2021. – С. 239-242.
2. Экономическая безопасность регионов России в условиях неблагоприятного влияния факторов внешней среды / И. П. Данилов, А. А. Назаров, Е. П. Митрофанов [и др.]. – Чебоксары : Чувашский государственный университет имени И.Н. Ульянова, 2016. – 174 с.
3. Славова А. В., Козлова Н.П. Факторы формирования лояльности клиентов в банковском секторе России // Телескоп: журнал социологических и маркетинговых исследований. – 2024. – № 1(13). – С. 62-67. – DOI 10.24412/1994-3776-2024-1-62-67.
4. Аркадьева О. Г., Петрова М. А. Оценка инвестиционной привлекательности акций Банка ВТБ // Oeconomia et Jus. – 2024. – № 4. – С. 15-32. – DOI 10.47026/2499-9636-2024-4-15-32.
5. Аркадьева О. Г., Петрова М. А. Оценка инвестиционной привлекательности облигаций банка ВТБ // Вестник Самарского государственного экономического университета. – 2024. – № 12 (242). – С. 56-67.
6. Сравни.ру [Электронный ресурс] – URL: <https://www.sravni.ru>

ТРАНСФОРМАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ ПОД ВЛИЯНИЕМ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

С. С. Беличенко,

Магистрантка 1 курса обучения НИУ «БелГУ»

научный руководитель Н.С. Мельникова,

Доцент кафедры инновационной экономики и финансов НИУ «БелГУ»

***Аннотация.** В статье рассматривается влияние цифровизации на трансформацию бизнес-процессов в различных сферах экономики. Подчеркивается, что цифровые технологии перестали быть трендом и стали обязательным условием устойчивого развития и конкурентоспособности организации. Освещаются примеры успешного применения технологий в финансовом секторе, розничной торговле, промышленности, строительстве и здравоохранении. Особое внимание уделяется концепции цифровых двойников, автоматизации, персонализации, а также проблем кибербезопасности и кадрового дефицита. Делается вывод о необходимости системного подхода к цифровой трансформации с акцентом на изменение не только технологической инфраструктуры, но и организационной культуры.*

***Ключевые слова:** цифровизация, цифровые двойники, кибербезопасность, бизнес-процессы, искусственный интеллект, Интернет вещей, блокчейн, большие данные, облачные технологии, инновации.*

TRANSFORMATION OF BUSINESS PROCESSES UNDER THE INFLUENCE OF THE DIGITAL ECONOMY

N.S. Melnikova,

Associate Professor, Department of Innovation Economics and Finance, Belgorod State National
Research University (BelSU)

S.S. Belichenko,

1st-year Master's student, Belgorod State National Research University (BelSU)

***Abstract.** The article examines the impact of digitalization on the transformation of business processes in various sectors of the economy. It emphasizes that digital technologies have ceased to be a trend and have become a prerequisite for sustainable development and organizational competitiveness. The article highlights examples of the successful implementation of technologies in the financial sector, retail trade, industry, construction, and healthcare. Particular attention is given to the concepts of digital twins, automation, personalization, as well as cybersecurity issues and the shortage of qualified personnel. The article concludes with the necessity of a systematic approach to digital transformation, focusing not only on technological infrastructure but also on organizational culture.*

***Keywords:** digitalization, digital twins, cybersecurity, business processes, artificial intelligence, Internet of Things, blockchain, big data, cloud technologies, innovation.*

Основная часть

Сейчас в экономическую реальность всех сфер хозяйственной деятельности стремительно входят цифровые технологии. Этот процесс можно сказать носит системный характер и затрагивает не только технические аспекты производства и потребления, но и фундаментально меняет сами бизнес-процессы. При этом большинство организации современного рынка пересматривают устоявшиеся правила управления. Раньше цифровизация являлась перспективным направлением развития. А сейчас она

превратилась в обязательное условие выживания на экономическом рынке. Технологии искусственного интеллекта, распределенных реестров и облачных вычислений перешли из разряда экспериментальных разработок к стандартным инструментам операционной деятельности.

Цифровизация – это процесс превращения аналоговых данных и рабочих процессов в цифровой формат. В нее входит:

1. использование цифровых технологий,
2. улучшения уровня качества услуг,
3. оптимизации производства,
4. повышения эффективности работы организаций и предприятий в целом.

Цифровизация экономики – это внедрение современных технологий, которые базируются на информационных технологиях, во все экономические процессы и циклы, включая производство, распределение, обмен и потребление товаров и услуг. В основе этого процесса лежат такие принципы, как:

1. Автоматизация рутинных операций, например, благодаря машинному обучению компании уменьшают издержки и человеческий фактор;
2. Централизация данных, например, облачные платформы позволяют компаниям анализировать информацию в реальном времени;
3. Персонализация взаимодействия, то есть алгоритмы предсказательной аналитики помогают бизнесу точнее понимать потребности клиентов и предлагать индивидуальные решения;
4. Гибкость и адаптивность, то есть цифровые технологии позволяют быстрее реагировать на изменения рынка.

Трансформация бизнес-процессов – это комплекс мероприятий, который направлен на изменение бизнес-процессов в соответствии с проведенным анализом. Она включает в себя капитальный ремонт ключевых процессов, переосмысление целей, реструктуризацию команд и обновление рабочих процессов. С ее помощью можно повысить операционную эффективность, снизить затраты, улучшить качество обслуживания клиентов и адаптироваться к меняющимся рыночным условиям.

Сущность трансформации бизнес-процессов – глубокая перестройка на основе цифровых технологий. Это приводит к возникновению принципиально новых моделей создания стоимости. Современные исследования в области цифровой экономики подчеркивают, что успешная трансформация требует изменения трех ключевых аспектов:

- технологической инфраструктуры,
- организационной культуры,
- бизнес-моделей.

Теоретической основой понимания цифровой трансформации бизнес-процессов служит концепция «цифровых двойников». Она предполагает создание виртуальных копий физических объектов и процессов. Благодаря этому компании могут моделировать различные сценарии развития и минимизировать риски до реализации. Данная теория применяется в различных отраслях экономики и показывает впечатляющие результаты повышения эффективности [3**Ошибка! Источник ссылки не найден.**].

Финансовый сектор – это самый яркий пример успешной цифровой трансформации. Банковская отрасль очень изменилась и перешла от традиционной модели офисного обслуживания к полностью цифровым взаимодействиям. Современные финансовые организации уже являются технологическими компаниями, которые предоставляют банковские услуги. Например, использование биометрической аутентификации позволило повысить безопасность операций и кардинально сократить время их выполнения. Лидеры рынка, например, Сбербанк полностью перестроили свои процессы кредитования, внедрили систему скоринга на основе искусственного интеллекта. Это поспособствовало сокращению времени принятия решений с нескольких

дней до нескольких минут. В Альфа-Банке 94% всех операций теперь выполняется через цифровые каналы.

Банк разработал уникальную систему биометрической идентификации, которая распознает лицо и голос. Это уменьшило случаи мошенничества на 43%. При этом важно отметить, что цифровая трансформация в финансовом секторе носит также культурный характер. Сейчас она требует от сотрудников компаний развития новых навыков и изменения подходов к работе с клиентами.

Если говорить о сфере розничной торговли, то здесь тоже есть важные революционные изменения, вызванные цифровизацией. Благодаря современным системам управления цепочками поставок, которые основаны на технологии искусственного интеллекта, компании достигают очень высокой эффективности.

Если взять во внимание Wildberries и Ozon, то стоит отметить, что они создали интеллектуальные системы прогнозирования спроса. Они в реальном времени адаптируют логистические потоки к изменениям потребительского поведения. Система Wildberries анализирует более 120 факторов, от погодных условий до активности в социальных сетях, и автоматически перераспределяет товарные запасы между складами. Это позволило сократить сроки доставки с 5 до 1,5 дней. Также новое внедрение автономных складов с роботизированными системами комплектации заказов позволило сократить время обработки заказов в несколько раз. Развитие технологий компьютерного зрения в розничной торговле предоставляют компаниям уникальные данные о поведении покупателей, открывая новые возможности для персонализации предложения [**Ошибка! Источник ссылки не найден.Ошибка! Источник ссылки не найден.**].

Российская компания «Самокат.Технологии» использует систему из 48 камер и датчиков движения на каждый квадратный метр торгового зала. Компьютерное зрение фиксирует покупки и анализирует поведение покупателей, например, какие товары они берут в руки, сколько времени проводят у полки, какие комбинации продуктов выбирают. Эти данные в реальном времени поступают в систему управления ассортиментом. Это способствует автоматической корректировке закупки и выкладке товаров. Результатом является увеличение среднего чека на 28% и сокращение потерь от неликвидов на 62%.

Промышленное производство переживает четвертую технологическую революцию, которая связана с внедрением концепции «умных фабрик». Эти производственные комплексы, оснащенные датчиками IoT и системами машинного обучения. Благодаря этому они способны к автономной оптимизации производственных процессов. Если взять во внимание деятельность российского промышленного гиганта «Росатом», то можно увидеть эффективность от внедрения цифровых двойников. С их помощью они отслеживают текущее состояние оборудования и прогнозируют возможные сбои. Другой яркий пример компания «КамАЗ». У них внедрение системы IoT на конвейере позволило создать индивидуальный цифровой паспорт для каждого выпускаемого грузовика. То есть датчики фиксируют более 800 параметров сборки, а алгоритмы выявляют все отклонения от стандартов. Как результат, данное внедрение увеличило качество сборки на 23% и сократило гарантийные случаи на 41%.

При этом цифровая трансформация в промышленности имеет свою специфику. Особенностью промышленной цифровизации является необходимость интеграции новых технологий в действующее производство без остановки процессов. Для интеграции новых технологий в существующую производственную инфраструктуру требуется много инвестиций и организационных изменений.

Если говорить о строительстве, то приведем пример из компании ГК «ПИК». Они полностью перешли на BIM-моделирование. Сейчас они создают не просто чертежи, а комплексные цифровые модели зданий. Эти модели включают всю информацию, например, характеристику материалов и график поставок. Система автоматически выявляет коллизии между инженерными системами на этапе проектирования. Как

результат, в компании уменьшилось количество ошибок на 68% и уменьшились сроки проектирования на 40%.

Также на стройплощадках используются дроны, которые каждый день сканируют объекты и сравнивают реальный прогресс с цифровой моделью. При отклонениях более 2 см система автоматически корректирует рабочие процессы [**2Ошибка! Источник ссылки не найден.**].

Медицинские организации также демонстрируют революционные изменения благодаря цифровизации. Сеть клиник «Инвитро» внедрила систему поддержки врачебных решений на основе ИИ. Алгоритм анализирует историю болезни пациента, результаты анализов и мировые медицинские базы данных, предлагая врачу возможные диагнозы с указанием вероятности. В пилотном проекте это позволило сократить количество диагностических ошибок на 31%.

При всех нововведениях и преимуществах, у процесса цифровизации бизнес-процессов есть недостатки и проблемы. Например, проблема кибербезопасности сейчас становится все более актуальной. Компании вынуждены инвестировать много ресурсов в создание многоуровневых систем защиты данных. Это особенно актуально из-за ужесточения требований к обработке персональной информации. Также можно заметить факт дефицита квалифицированных кадров, которые умеют работать с новыми цифровыми технологиями. Стоит отметить, что образовательные системы не успевают адаптироваться к быстроменяющимся требованиям рынка труда.

Многие компании сейчас в нашей стране сталкиваются с сопротивлением сотрудников относительно работы с новыми технологиями. Поэтому важно создавать и внедрять комплексные программы адаптации персонала к изменениям. Технологические изменения должны сопровождаться изменениями в системе мотивации, организационной структуре и процессах принятия решений. При этом руководство компании должно быть способно к видению цифрового будущего и готовности к серьезным изменениям.

Таким образом, трансформация бизнес-процессов под влиянием цифровизации экономики является важным процессом для компаний всех размеров и сфер деятельности. Цифровизация не только меняет способы ведения бизнеса, но и создает новые возможности для повышения эффективности, оптимизации ресурсов и улучшения качества обслуживания клиентов. Ключевым фактором успеха становится способность организации к постоянным изменениям. Компании, которые смогли внедрить передовые технологии получают преимущества в эффективности и клиентоориентированности. Для других же актуален выбор между радикальной трансформацией и уходом с рынка.

ЛИТЕРАТУРА

1. Абдрахманова Г.И., Быховский К.Б. Цифровая трансформация отраслей: стартовые условия и приоритеты: Доклад к XXII Апр. междунар. науч. конф. по проблемам развития экономики и общества, Москва, 13–30 апр.2021 г. М.: Нац. исслед. ун-т ВШЭ, 2021. 239 с.
2. Агафонова Т. В. Цифровизация бизнес-процессов / Т. В. Агафонова, С. В. Пирогова // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2024. – № 12, ч. 1. – С. 26-29.
3. Грибанов Ю. И. Цифровая трансформация бизнеса : учеб. пособие / Ю. И. Грибанов, М. Н. Руденко. – 2-е изд. – Москва : Дашков и К, 2021. – 213 с.
4. Кузина Г. П. Организация цифровой трансформации российских предприятий / Г. П. Кузина, А. И. Мозговой, А. Н. Крылов // Вестник Московского городского педагогического университета. Серия: Экономика. – 2024. – № 4.
5. Меняев М. Ф. Цифровая экономика предприятия : учебник / М. Ф. Меняев. – Москва : ИНФРА-М, 2021. – 369 с.
6. Шевченко М. А. Актуальные подходы к совершенствованию бизнес-процессов на основе цифровизации / М. А. Шевченко // Интеллектуальные ресурсы – региональному развитию. 2020. – № 1. – С. 331-335.

ОБЗОР КОЛИЧЕСТВЕННЫХ И КАЧЕСТВЕННЫХ МЕТОДОВ ОЦЕНКИ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Д.О. Блохина

Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный исследовательский университет,

С.В. Рыжков,

Белгород, Россия

В статье проведен системный анализ современных методик оценки экономической безопасности предприятия. Рассмотрены основные подходы к оценке: затратный, доходный и сравнительный. Проанализированы количественные методы на основе финансовых показателей и качественные методы, основанные на экспертных оценках. Предложена комплексная модель оценки уровня экономической безопасности, интегрирующая различные подходы и адаптированная к современным экономическим условиям.

Ключевые слова: экономическая безопасность; методы оценки; количественные показатели; качественные показатели; интегральный подход; финансовая устойчивость; риски; угрозы; индикаторы безопасности.

REVIEW OF QUANTITATIVE AND QUALITATIVE METHODS FOR ASSESSING THE LEVEL OF ECONOMIC SECURITY OF AN ENTERPRISE

D.O.Blokhina

Belgorod, Russia

Belgorod state

national research University,

S.V. Ryzhkov,

Belgorod, Russia

The article provides a systematic analysis of modern methods for assessing the economic security of an enterprise. The main assessment approaches are considered: cost, income, and comparative. Quantitative methods based on financial indicators and qualitative methods based on expert assessments are analyzed. A comprehensive model for assessing the level of economic security is proposed, integrating various approaches and adapted to modern economic conditions.

Keywords: economic security; assessment methods; quantitative indicators; qualitative indicators; integral approach; financial stability; risks; threats; security indicators.

Актуальность исследования методов оценки экономической безопасности предприятия обусловлена ростом геополитических рисков, цифровизацией бизнес-процессов и усилением конкуренции на глобальных рынках [1, с. 210]. В 2024–2025 годах предприятия сталкиваются с новыми вызовами, включая санкционное давление, кибератаки и трансформацию цепочек поставок, что требует разработки комплексных систем диагностики угроз [8, с. 67]. Цель работы – систематизировать подходы к оценке экономической безопасности хозяйствующих субъектов с акцентом на интеграцию количественных и качественных методов. Задачи исследования включают анализ теоретических моделей, сравнение методик и выявление их взаимодополняемости.

Современная научная дискуссия выделяет три основных методологических направления: индикаторный, ресурсно-функциональный и комплексный [2, с. 45-52].

Индикаторный подход, доминирующий в практике 70% российских предприятий, основывается на сравнении ключевых показателей с нормативными значениями. Например, для материально-технической безопасности рассчитывают фондообеспеченность $ФО = \frac{ОПФ}{S}$ и материалообеспеченность $МО = \frac{МР}{S}$, где ОПФ – стоимость основных фондов, МР – материальные ресурсы, S – производственная площадь. Пороговые значения этих коэффициентов варьируются от 0,8 до 1,2 в зависимости от отрасли.

Ресурсно-функциональный подход фокусируется на эффективности использования активов. Анализ 120 промышленных предприятий в 2024 году показал, что 45% из них применяют методологию DEA (Data Envelopment Analysis) для оценки соотношения «затраты-результаты» [3, с. 12-18]. Этот непараметрический метод линейного программирования позволяет ранжировать компании по уровню безопасности в диапазоне от 0 до 1, где значения ниже 0,5 сигнализируют о кризисном состоянии.

Комплексные методики объединяют количественные и качественные параметры. Исследование Вятского государственного университета 2024 года продемонстрировало, что интегральный показатель безопасности, включающий 16 параметров (от доли НИОКР до коэффициента Джини), повышает точность прогнозирования на 27% по сравнению с узкоотраслевыми моделями.

Синтез методов становится стандартом в риск-менеджменте: 89% компаний из рейтинга Forbes Global 2000 используют гибридные модели. Количественные данные (финансовая отчетность, статистика киберинцидентов) формируют базу для расчета индексов, тогда как качественные оценки (экспертные интервью, аудит корпоративной культуры) выявляют латентные угрозы. Например, коэффициент текучести кадров, превышающий 15%, количественно отражает кадровые риски, но причины увольнений (недостаток мотивации, конфликты) требуют глубинных интервью [5, с. 31-41].

Практика Санкт-Петербургского университета промышленных технологий подтверждает эффективность триангуляции методов. При оценке безопасности машиностроительного предприятия количественный анализ выявил снижение рентабельности на 12%, а качественный аудит обнаружил утечку коммерческой информации через уволенных сотрудников. Комбинация методов позволила не только диагностировать проблему, но и разработать систему контроля доступа, сократив убытки на 18 млн руб. за квартал.

Перспективным направлением стало применение big data: нейросетевые алгоритмы обрабатывают 500+ параметров в реальном времени, выделяя аномалии в финансовых потоках или логистике. Однако, как показал кейс ООО «Теплоресурс», автоматизированные системы дают 23% ложных срабатываний, что требует верификации данных через фокус-группы с участием руководителей подразделений.

Современные условия функционирования предприятий требуют применения комплексных методов оценки экономической безопасности, сочетающих количественные и качественные подходы. Интегральные показатели, позволяющие объединить данные о материально-технической, кадровой, финансовой и производственной составляющих, становятся ключевым инструментом анализа. Например, методика, предложенная в исследовании ООО «Теплоресурс», включает пять этапов: оценку материально-технической безопасности, финансовую устойчивость, кадровый потенциал, эффективность деятельности и расчет совокупного коэффициентного показателя. Такой подход позволяет выявить слабые звенья системы безопасности через анализ динамики фондоотдачи, запасаоборачиваемости и рентабельности продаж.

Практическая применимость методик подтверждается их адаптацией к специфике отраслей. Например, в работе А.Ю. Кузнецовой на примере АО «Уралтехнострой-Туймазыхиммаш» применена рейтинговая оценка, где каждый показатель (фондоотдача, производительность труда, коэффициент автономии) стандартизируется и оценивается по шкале от 0 до 1. В таблице 1 представлены данные за 2018-2020 годы, демонстрирующие

снижение фондоотдачи с 0,49 до 0,83 руб./руб., что указывает на кризисное состояние ресурсной составляющей. Данный метод позволяет не только количественно оценить безопасность, но и определить приоритеты для корректировки стратегии: например, увеличение объема продаж и автоматизации производства.

Интегральный характер показателей реализуется через индикаторный подход, предложенный С.Ю. Казанцевой. Здесь определяются предельные значения коэффициентов (например, коэффициент автономии $> 0,5$), а фактические показатели корректируются с учетом направления оптимизации. Формулы расчета степени отклонения: для максимизируемых показателей: $x_i = \frac{a_i}{a_i^{ном}}$, для минимизируемых: $x_i = \frac{a_i^{ном}}{a_i}$.

Интегральный показатель $R_{ЭБ}$ формируется суммированием стандартизированных значений, что позволяет получить единый критерий безопасности. В условиях АО «Уралтехнострой-Туймазинхиммаш» среднее значение по всем показателям составило 0,656, что соответствовало допустимому уровню, однако отдельные параметры (фондоотдача, коэффициент устойчивости роста) вышли за пределы нормы.

Качественные методы анализа включают оценку организационных и правовых факторов. Например, в работе подчеркивается важность постоянного мониторинга макроэкономических показателей, анализа информации о поставщиках и контрагентах, а также оценки рисков мошенничества [5, с. 43-50]. Внедрение таких мер, как разделение полномочий и проверка партнеров, позволяет снизить убытки, связанные с финансовыми махинациями. Система автоматизации учетных операций, как указано в, повышает эффективность внутреннего контроля, что особенно актуально для предприятий с разветвленной структурой.

Практическая реализация методик требует учета отраслевой специфики. Например, для предприятий топливно-энергетического комплекса критичны показатели использования производственных мощностей и доля сертифицированной продукции. В работе акцент сделан на управление рисками через диверсификацию операций и регулярную оценку рыночных условий. Внедрение таких стратегий, как автоматизация производства и сокращение материальных затрат, позволяет повысить устойчивость бизнеса.

Современные методы оценки экономической безопасности предприятия демонстрируют синергию количественных и качественных подходов, что подтверждается динамикой развития методологических инструментов в 2024–2025 гг. Интегральные показатели, основанные на индикаторном анализе, такие как коэффициент автономии и обеспеченности собственными оборотными средствами, остаются ключевыми для диагностики системных проблем. Согласно исследованию Касимовой Д.Ф. и Касимова Т.С., в 2023 г. коэффициент автономии российских организаций достиг 49,5%, приблизившись к критической отметке в 50% [6, с. 15-23]. Это подчеркивает необходимость регулярного мониторинга, особенно в условиях макроэкономической нестабильности, когда даже незначительные колебания рентабельности продаж или ликвидности активов могут спровоцировать кризис.

Внедрение автоматизированных систем учета, таких как АИС «Экономическая безопасность» на платформе CronosPRO, позволяет структурировать данные о взаимосвязях между контрагентами, договорами и событиями, обеспечивая прозрачность финансовых потоков. Однако, как показало исследование ГК «Гарда», 85% топ-менеджеров сохраняют скептицизм в отношении полной автоматизации процессов проверки, предпочитая гибридные модели, где окончательные решения принимаются человеком. Это требует комбинирования технологических решений с развитием компетенций персонала: обучение методам анализа киберугроз, которые в 2024 г. возглавили рейтинг глобальных рисков по версии Allianz, становится обязательным элементом корпоративных программ.

Практическая реализация рекомендаций предполагает учет отраслевой специфики. Например, для предприятий ТЭК критично отслеживание доли сертифицированной продукции и уровня использования мощностей, тогда как в IT-секторе акцент смещается на защиту данных и минимизацию простоев из-за кибератак. Цифровизация учетных процессов, несмотря на преимущества в скорости обработки информации, несет риски утечек и манипуляций, что подтверждается исследованием Кузьминой Т.М., где 27% компаний столкнулись с нарушениями при переходе на облачные решения. Для нивелирования угроз целесообразно внедрять локальные системы с разграничением прав доступа, как это реализовано в специализации «Учет и контроль в системе экономической безопасности» КубГУ.

Перспективным направлением является развитие предиктивной аналитики на базе машинного обучения, способной прогнозировать отклонения коэффициентов от нормативных значений. Например, алгоритмы, анализирующие динамику дебиторской задолженности и запасоемкости, могут заранее сигнализировать о рисках снижения ликвидности. Однако успех таких систем зависит от качества входных данных, что требует инвестиций в модернизацию ИТ-инфраструктуры и обучение сотрудников работе с Big Data [7, с. 45-52].

Таким образом, обеспечение экономической безопасности в 2025 г. базируется на трех «столбах»: технологическая интеграция – внедрение адаптивных платформ для мониторинга коэффициентов в реальном времени с возможностью сценарного моделирования; регуляторная гибкость – синхронизация внутренних стандартов с изменениями в законодательстве, такими как требования к отчетности по МСФО и GDPR; кадровая устойчивость – формирование кросс-функциональных команд, сочетающих экспертизу в финансовом анализе, кибербезопасности и операционном менеджменте.

Реализация этих принципов позволит предприятиям не только минимизировать угрозы, но и трансформировать риски в возможности для роста, используя аналитику как инструмент стратегического планирования.

ЛИТЕРАТУРА

1. Материалы II Международной научно-практической конференции «Экономическая безопасность и управление рисками». – М.: Финансовый университет, 2025. – 210 с. URL: <https://www.fa.ru/university/press-center/ii-mezhdunarodnaya-nauchno-prakticheskaya-konferentsiya-ekonomicheskaya-bezopasnost-i>;
2. Методика оценки уровня экономической безопасности предприятия / М.И. Копытко // Современные технологии управления. – 2022. – №7. – С. 45–52. URL: <https://sovman.ru/article/4305/>;
3. Васильевых В.А., Сышева А.Р. Обеспечение экономической безопасности и промышленных предприятий в условиях санкций // Вектор экономики. – 2024. – №4. – С. 12–18. URL: https://vectoreconomy.ru/images/publications/2024/4/regionaleconomy/Smirnov_Vasiliev_Sysheva_Kotanjyan.pdf;
4. Травкина Е.А. Основы анализа состояния экономической безопасности предприятия // Вектор экономики. – 2024. – №2. – С. 34–41. URL: <http://www.vectoreconomy.ru/images/publications/2024/2/economicsmanagement/Travkina.pdf>;
5. Кузнецова А.Ю. Анализ и оценка состояния экономической безопасности предприятия // Вестник науки. – 2022. – №3 (48). – С. 43-50;
6. Касимова Д.Ф., Касимов Т.С. Основные тенденции изменения финансового состояния российских организаций // Экономика и управление. – 2024. – №4. – С. 15–23;
7. Кузьмина Т.М. Цифровизация учета: преимущества и угрозы для экономической безопасности бизнеса // Морвест. – 2024. – №11. – С. 45–52.

8. ГОСТ Р 57580.1-2024 «Менеджмент рисков. Методы оценки экономической безопасности». – М.: Стандартинформ, 2024. – 67 с..

УДК 338.45

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ

М.А. Бондалетова

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный

национальный исследовательский университет

Научный руководитель: к. э. н., доцент, Н.А. Семенова

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный

национальный исследовательский университет

В статье рассматриваются цели стратегического развития предприятия, основы разработки стратегии предприятия, включая внутренний аудит и повышение финансовой грамотности коллектива.

Ключевые слова: *эффективность организации, конкурентные преимущества, стратегия развития, внутренний аудит, ресурсы предприятия, долгосрочные и краткосрочные цели, финансовая грамотность.*

STRATEGIC DEVELOPMENT OF THE COMPANY

M.A. Bondaletova

Belgorod, Russia

Belgorod State

National Research University

Scientific supervisor: Candidate of Economics,

Associate Professor, N.A. Semenova

Belgorod, Russia

Belgorod State

National Research University

The article discusses the goals of the company's strategic development, the basics of developing an enterprise strategy, including internal audit and improving the financial literacy of the team.

Keywords: *organizational effectiveness, competitive advantages, development strategy, internal audit, enterprise resources, long-term and short-term goals, financial literacy.*

В настоящее время для достижения высокой эффективности организации необходимо стремиться к её разностороннему развитию, а именно выстраивать стратегию роста, которая позволит в будущем легко адаптироваться к изменениям на мировом рынке и успешно конкурировать среди соперников.

Стратегия предприятия – это комплексная программа действий, которая определяет направления развития, устанавливает приоритетные цели и распределяет ресурсы для их достижения. Следует начать с постановки целей, именно они закладывают прочный фундамент дальнейшего развития компании, так как формируются четкие и понятные показатели, границы функционирования и инструменты контроля за выполнением данных целей. Важнейшую роль играют краткосрочные цели – это задачи компании, которые планируют реализовать в ближайшее время. Именно они помогают оперативно

реагировать на изменения рынка и двигаться к более крупным ориентирам- долгосрочным целям, которые направлены на перспективу развития от 3 до 10 лет, они определяют глобальное направление предприятия, а также его стержень и главную идею. Важно, чтобы долгосрочные и краткосрочные цели для бизнеса не противоречили друг другу, а работали в связке.

Следует отметить, что на пути к достижению целей и задач стратегии, очень важным фактором является уровень финансовой грамотности сотрудников предприятия. Зачастую именно недостаток квалифицированных специалистов приводит фирму в кризисное состояние. Как отмечает Семенова Н.А. в своих исследованиях- «Высокий уровень финансовой грамотности приносит множество положительных эффектов как для экономики, так и для общества». [2, с. 3]. Это утверждение очень актуально в исследуемой теме, так как финансовая грамотность играет ключевую роль в развитии предприятия и его способности эффективно функционировать на рынке. Финансово безграмотный сотрудник будет всегда создавать угрозу потери прибыли предприятия.

Для достижения глобализации компании должны не только улучшать качество своих товаров и услуг, но и оптимизировать внутренние процессы и структуру управления. Очень важно уделить внимание обеспечению сотрудников необходимыми знаниями и навыками для участия в улучшениях. Регулярные тренинги помогут повысить уверенность и инициативу коллектива. Вовлечение сотрудников не только способствует улучшению производительности, но и повышает удовлетворенность работой и способствует созданию позитивной атмосферы в коллективе. В настоящее время набирает популярность проведение аудитов внутри организации. Аудиторская проверка- это контрольное мероприятие, направленное на изучение и выявление ошибок при составлении финансовой и бухгалтерской отчетности.

Исследуя современные научные источники, интересный взгляд на эту тему представила Семенова Н.А. Она отмечает, что «Создание отдела внутреннего аудита позволит организации улучшить качество и достоверность финансовой отчетности, что, в свою очередь, положительно скажется на учете в целом. Исходя из вышеизложенного, можно уверенно утверждать о необходимости реализации внутреннего аудита. Кроме того, стоит отметить, что внутренний аудит осуществляется чаще, чем внешний, что значительно увеличивает шансы на выявление и недопущение возможных ошибок.» [4, с. 5].

Однако, многие относятся к аудиторской проверке как к чему-то страшному, несущему бизнесу ничего хорошего. Но в реальности это полезное мероприятие, которое помогает улучшать рабочий процесс, выстроить его таким образом, чтобы впредь нарушения не повторялись. После окончания проверки аудиторы сообщают компании обо всех слабых местах и возможных налоговых рисках. Информировать о последствиях и дают ценные рекомендации по снижению угроз и налаживанию грамотных бизнес-процессов.

В рамках реализации стратегии, с целью устранения возможных рисков анализируется, сколько и чего было продано, чего добились организация, какова динамика прибыли. Укрепляются ли блоки продаж, закупок и поставок, стоит ли дальше увеличивать ассортимент продукции. На пути к желаемому результату необходимо регулярно контролировать процесс реализации стратегии и вносить изменения, когда в этом возникает потребность.

Таким образом, нужно не просто построить план действий, а сформировать комплекс мер, который поможет реализовать стратегию развития предприятия. Это большая система, основанная на взаимодействии руководства фирмы и сотрудников в условиях постоянно изменяющихся внешних факторов.

Следовательно, стратегическое планирование становится жизненно важным для развития и успешного функционирования предприятий. Это позволяет не только реагировать на изменения, но и избегать риски, создавая устойчивые конкурентные преимущества в бизнесе.

ЛИТЕРАТУРА

1. Себякина, А. А. Аудит как система контроля качества всего процесса управления организацией / А. А. Себякина, Н. А. Семенова // Структурные преобразования экономики территорий: в поиске социального и экономического равновесия : сборник научных статей 7-й Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Курск, 15 марта 2025 года. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2025. – С. 280-285. – EDN SNBCGG.COSO. Enterprise Risk Management – Integrating with Strategy and Performance. Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, 2017. URL: <https://www.coso.org/guidance-erm> (дата обращения: 04.03.2025)
2. Семенова, Н. А. Финансовая грамотность в современном мире (региональный аспект) / Н. А. Семенова // Современная наука: актуальные вопросы, достижения и инновации: Монография / Под общей редакцией Г.Ю. Гуляева. – Пенза: Наука и Просвещение (ИП Гуляев Г.Ю.), 2023. – С. 6-16. – EDN SZUJPI.
3. Крюкова, А. Д. Особенности проведения учета основных средств и его развитие в рамках введения федерального стандарта бухгалтерского учета 6/2020 / А. Д. Крюкова, Н. А. Семенова // Фундаментальные исследования. – 2023. – № 12. – С. 92-96. – DOI 10.17513/fr.43540. – EDN DDMWPO.
4. Токарев, Д. А. Роль МСФО в оценке ESG-факторов и их влияния на финансовое состояние компании / Д. А. Токарев, Н. А. Семенова // Развитие науки и практики в глобально меняющемся мире в условиях рисков (шифр – МКРНП) : МАТЕРИАЛЫ XXXII МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ КОНФЕРЕНЦИИ, Москва, 11 ноября 2024 года. – Москва: Издательство «АНО ДПО «Центр развития образования и науки», 2024. – С. 270-276. – EDN JEVLWD.

УДК 338

СИСТЕМА БЮДЖЕТИРОВАНИЯ, КАК ФАКТОР ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Я.Ю. Бондарева

г. Белгород, Россия
Белгородский государственный
национальный исследовательский университет

А.А. Абрамова

г. Белгород, Россия
Белгородский государственный
национальный исследовательский университет

Е.С. Пушкарева

г. Белгород, Россия

В данной статье рассмотрены основные вопросы, касающиеся влияния системы бюджетирования на экономическую безопасность предприятия. Схематично представлены факторы влияния эффективной и неэффективной системы бюджетирования на повышения и снижение соответственно экономической безопасности. А также приведены примеры, отображающие зависимость каждой из составляющих экономической безопасности со соответствующими видами бюджета и охарактеризовано их влияния друг на друга. Итогом исследования является вывод о том, что точное понимание целевых ориентиров деятельности, на реализацию и функционирование которых создается бюджет, а также отличные знания сотрудников

о системе бюджетирования способствуют реализации превентивного подхода в целях обеспечения экономической безопасности предприятия.

Ключевые слова: система бюджетирования, бюджет, экономическая безопасность, превентивный подход, риски

THE BUDGETING SYSTEM AS A FACTOR OF ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

Y.U. Bondareva

Belgorod, Russia

Belgorod State

National Research University

A.A. Abramova

Belgorod, Russia

Belgorod State

National Research University

E.S. Pushkareva

Belgorod, Russia

This article discusses the main issues related to the impact of the budgeting system on the economic security of the enterprise. The factors influencing an effective and inefficient budgeting system to increase and decrease economic security, respectively, are schematically presented. Examples are also given that reflect the dependence of each of the components of economic security on the corresponding types of budget and characterize their impact on each other. The result of the study is the conclusion that an accurate understanding of the business targets for the implementation and functioning of which the budget is created, as well as excellent knowledge of employees about the budgeting system, contribute to the implementation of a preventive approach in order to ensure the economic security of the enterprise.

Keywords: budgeting system, budget, economic security, preventive approach, risks

На данный момент, под экономической безопасностью понимается состояние защищенности ресурсов, необходимых для стабильного функционирования предприятия, от внутренних и внешних угроз, которые оказывают деструктивное влияние на финансовую, производственно-сбытовую, кадровую, технико-технологическую и т.д. составляющие экономической безопасности. Такое состояние «защищенности» достигается путем грамотно-реализованных мероприятий, проводимых руководителем и специалистами в организации.

В свою очередь, экономическая безопасность подразумевает под собой ряд инструментов, которыми руководствуется предприятия, в целях ее обеспечения и повышения. К одним из таких инструментов относится система бюджетирования.

Бюджетирование можно рассматривать как систему, используемую в управлении, позволяющую осуществлять мониторинг достижения целей. Базируется на планировании ключевых показателей деятельности предприятия, начиная от затрат и ресурсов, до составления балансового отчета о финансовых результатах, а также на проведении планового анализа возникающих отклонений в использовании ресурсов организации, доходов и расходов, которые получают от ведения хозяйственной деятельности на любом управленческом уровне в течение отчетного периода и по его итогам. Процесс бюджетирования носит непрерывный характер.

Опыт показывает, что при определении эффективности развития организации, а также при планировании ее деятельности в будущем, важно правильно выбрать ключевые показатели, исходя из тенденций развития современного общества, отрасли, конкретных условиях существования предприятия [1, с. 82].

Далее необходимо более подробно разобраться как система бюджетирования влияет на повышение экономической безопасности, для этого изобразим две схемы, где сначала наглядно продемонстрируем взаимосвязь от эффективной системы бюджетирования, ведущей к повышению экономической безопасности (рисунок 1), а затем отобразим влияние неэффективной системы бюджетирования, которая, наоборот, снижает уровень экономической безопасности (рисунок 2).

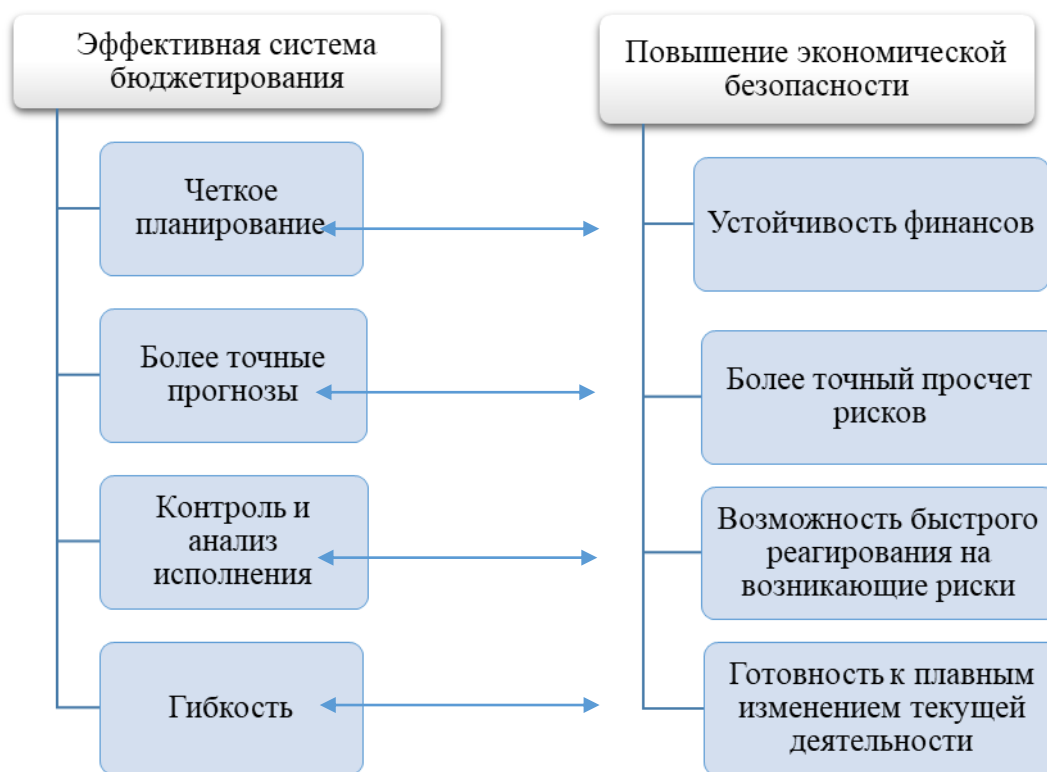


Рисунок 1 – Взаимосвязь эффективной системы бюджетирования и повышения экономической безопасности

Исходя из рисунка 1, можно сделать вывод о том, что каждая составляющая эффективной системы бюджетирования позволяет поддерживать стабильное и устойчивое положение предприятия на рынке, способствуя укреплению его экономической безопасности. Также эффективное бюджетирование подчеркивает важность систематического подхода к управлению финансами предприятия, в целях поддержания его жизненно важных ресурсов.

Что немаловажно, гибкость системы бюджетирования помогает предприятию более плавно изменять свою текущую операционную деятельность, что способствует своевременному принятию превентивные меры для устранения возможных рисков, то есть еще до того, как они успеют отрицательно сказаться на экономической безопасности предприятия.



Рисунок 2 – Взаимосвязь неэффективной системы бюджетирования и снижения экономической безопасности

На рисунке 2 отображена взаимосвязь слабой системы бюджетирования и снижением экономической безопасности, в свою очередь, из рисунка 2 видно, что неэффективное бюджетирование ведет к высоким финансовым рискам и снижению способности оперативно реагировать и адаптироваться к изменениям, происходящим, как внутри предприятия, так и на рынке.

А также отсутствие регулярного контроля и анализа исполнения бюджета делает невозможным своевременное выявление отклонений между запланированными показателями и фактическими результатами деятельности. Без такого контроля руководству компании тяжело принять грамотные решения, необходимые для дальнейшего уменьшения убытков и повышения прибыльности, что приводит к неоптимальному использованию активов, сокращению инноваций и развитию устаревших технологий, снижению качества продукции и падению объемов продаж.

Помимо этого, необходимо отметить, что прослеживается некая зависимость между каждой из составляющих экономической безопасности и соответствующими бюджетами. К соответствующим бюджетам, в данном случае, относятся операционные и финансовые бюджеты, такие как: бюджет продаж, бюджет производства, бюджет закупок, бюджет общепроизводственных затрат, бюджет затрат на оплату труда, бюджет управленческих расходов, бюджет коммерческих расходов, БДР, БДДС и т.п.

Можно заключить, что каждая из составляющих экономической безопасности тесно связана с каким-либо бюджетом на предприятии. Так, например, БДР подразумевает грамотное планирование доходов и расходов, что в свою очередь позволяет выявить потенциальные проблемы, риски, касающиеся использования активов и капитала на предприятии, тем самым принять превентивные меры для их устранения, что положительно скажется на финансовой составляющей экономической безопасности и увеличит общий уровень экономической безопасности предприятия.

Это же и касается производственно-сбытовой составляющей, ее уровень увеличивается, так как бюджеты производства и себестоимости гарантируют

непрерывность производственных циклов, строгое следование нормативам производства. Бюджеты закупок и производственных мощностей поддерживают технико-технологическую составляющую, так как четкий план закупок позволяет эффективнее использовать основные средства, увеличивая их производственные мощности. И, в свою очередь, грамотное планирование затрат на оплату труда и управленческие расходы обеспечивает минимизацию кадровых рисков, повышая уровень кадровой составляющей.

Одновременно на предприятии может разрабатываться несколько бюджетов, различных по продолжительности бюджетного периода (текущий квартальный бюджет, среднесрочный годовой бюджет, долгосрочный «бюджет развития» на 3 – 5 лет и т.д.). То есть, сам процесс бюджетирования предполагает собой стимулирование не сиюминутный финансовый выигрыш, а за вклад в повышение финансовой стабильности и устойчивости всего предприятия.

Точное понимание целевых ориентиров деятельности, на реализацию и функционирование которых создается бюджет, а также отличные знания сотрудников о системе бюджетирования способствуют реализации превентивного подхода в целях обеспечения экономической безопасности.

А контроль за функционированием деятельности предприятия обеспечивает своевременное выявление возникающих угроз, создавая тем самым основу для реагирования и внесения необходимых корректив, направленных на устранение угроз или минимизацию их последствий.

Таким образом, бюджетирование также предоставляет возможность заблаговременно увидеть и просчитать вероятные риски, а соответственно, принять заранее необходимые меры. Следовательно, эффективная система бюджетирования позволяет убедиться в том, что в ближайшее время компания не придет к потере финансовой устойчивости или банкротству, тем самым снизив уровень экономической безопасности.

ЛИТЕРАТУРА

1. Шумилина В. Е., Грушина В. А., Головкин Е. А. Экономическая безопасность в системе устойчивого функционирования предприятия // Экономическая безопасность, учет и право в Российской Федерации: реалии и перспективы, 2019. С. 81-85.
2. Бланк, И. А. Управление финансовой безопасностью предприятия / И. А. Бланк. – М.: SmartBook, 2023. – 776 с.
3. Бюджет как инструмент экономического развития / С.Г. Белев, К.В. Векерле, Е.Т. Гурвич [и др.]. – Москва: Издательский дом «Дело» РАНХиГС, 2019. – 72 с.
4. Васильева, А. О., Васильев А. И. Бюджетирование как эффективный способ обеспечения экономической безопасности организации // Актуальные исследования, 2021. №24 (51). С. 81-83.

УДК 339.138

НАПРАВЛЕНИЯ И ПРОБЛЕМНЫЕ АСПЕКТЫ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СОВРЕМЕННЫХ МАРКЕТИНГОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

Г.Н. Гайдукова

г. Санкт-Петербург, Россия

Северо-Западный институт управления – филиал РАНХиГС Санкт-Петербург

В статье на основе анализа отечественных и зарубежных источников выявлены и проанализированы ключевые направления использования современных маркетинговых

технологий: цифровая аналитика и использование больших данных; искусственный интеллект и машинное обучение; социальные сети и пользовательский контент; персонализация и картирование пути клиента; виртуальная и дополненная реальность; e-mail маркетинг и автоматизация. Проведенное исследование позволило обосновать основные проблемные зоны применения инновационных технологий в маркетинговой сфере.

Ключевые слова: маркетинг, маркетинговые технологии, аналитические инструменты, коммуникации, маркетинговая стратегия

DIRECTIONS AND PROBLEM ASPECTS OF USING MODERN MARKETING TECHNOLOGIES

G.N. Gaidukova

St. Petersburg, Russia

RANEPA St. Petersburg – Branch of the Russian Presidential Academy of National Economy and Public Administration

Based on the analysis of domestic and foreign sources, the article identifies and analyzes key areas of using modern marketing technologies: digital analytics and the use of big data; artificial intelligence and machine learning; social networks and user content; personalization and customer journey mapping; virtual and augmented reality; e-mail marketing and automation. The conducted research made it possible to substantiate the main problem areas of using innovative technologies in the marketing sphere.

Keywords: marketing, marketing technologies, analytical tools, communications, marketing strategy

Стремительное развитие информационно-коммуникационных технологий оказало существенное влияние на изменение потребительского поведения – выбор клиентов все чаще останавливается на компаниях, предпочитающих индивидуальный подход массовому маркетингу. В результате неотъемлемым инструментом разработки и реализации маркетинговой стратегии становится цифровизация и использование современных маркетинговых технологий как основных источников получения полноценных данных о клиентах, факторах изменения их покупательского поведения для принятия обоснованных решений и выстраивания маркетинговой концепции.

Современные маркетинговые технологии представляют собой сложный и многогранный комплекс инструментов и методов, использующийся компаниями для привлечения, удержания и более глубокого вовлечения клиентов. В условиях быстро меняющегося цифрового ландшафта маркетинг претерпевает существенные изменения, и новые технологии играют ключевую роль в этих преобразованиях. «Цифровой маркетинг – одно из направлений маркетинговой деятельности, включающее в себя проведение маркетинговых исследований, создание товаров и услуг, продвижение, а также распределение продукции с использованием цифровых технологий» [2, с. 23].

В настоящее время маркетинговые технологии все больше опираются на широкое использование больших данных и инновационных информационно-коммуникационных технологий, получивших достаточно широкое распространение в современной бизнес-среде. Такой подход предполагает сбор и анализ широкого спектра характеристик клиентов для принятия обоснованных и взвешенных маркетинговых решений, что, в свою очередь, напрямую влияет не только на эффективность реализации маркетинговых стратегий, но и в целом на прибыльность и конкурентоспособность предприятий. В мире

повсеместного технологического прогресса внедрение методов цифрового маркетинга позволяет лучше понимать потребности клиентов, тем самым обеспечивая персонализированные маркетинговые предложения. В результате компаниям удастся наладить индивидуальный подход к клиентам, не прибегая к массовому маркетингу.

В исследованиях ученых и практиков можно выделить следующие ключевые направления современного маркетинга. Во-первых, это цифровая аналитика (Digital Analytics) и использование больших данных (Big Data). Цифровизация всевозможных отраслей и сфер жизнедеятельности значительно изменяет мир, позволяя данным свободно распространяться в виртуальных сетях и существенно упрощая жизнь. В маркетинговой среде анализ больших данных позволяет компаниям собирать и обрабатывать колоссальное количество информации о потребителях, включая изучение их потребления, предпочтений и покупательских привычек. С помощью различных аналитических инструментов (например, Google Analytics, «Яндекс.Метрика», BI-системы) компании могут принимать более обоснованные решения, оптимизировать маркетинговые кампании и создавать персонализированный контент. В тоже время необходимо отметить, что маркетинг, основанный на больших данных, не предполагает обработку только цифровых источников, а синтезирует в единую систему онлайн и офлайн каналы сбора информации о клиентах, что позволяет лучше понять целевую аудиторию и упростить адаптацию предложений для обеспечения их актуальности [4].

Во-вторых, искусственный интеллект (**artificial intelligence**) и машинное обучение (**machine learning**). Искусственный интеллект (ИИ) активно используется для автоматизации множества аспектов маркетинга, а алгоритмы машинного обучения помогают анализировать большие объемы данных, предсказывать тренды и даже создавать информационный контент, чаще всего это посты в социальных сетях, электронные письма, публикации в блогах, изображения и описания товаров или услуг. По мнению Joseb Gabelaia «маркетинг на основе ИИ оказывается незаменимым для любой компании, стремящейся отправлять персонализированные маркетинговые сообщения, выстраивать отношения с клиентами и поддерживать согласованность данных. Это требует инвестиций в квалифицированных специалистов для разработки новых и эффективных алгоритмов ИИ, соответствующих стратегическим и маркетинговым целям организации» [3].

Как показало исследование состояния маркетинга и тенденциях на 2025 год, проведенное облачным сервисом HubSpot и включающее опрос 1700 маркетологов из 170 стран мира [6], наиболее популярными вариантами использования искусственного интеллекта выступает создание контента (на основе генеративного ИИ написание текстов, создание изображений, поиск идей), исследования (изучение рынка, анализ данных, обобщение статей), анализ данных и составление отчетов (рис. 1).

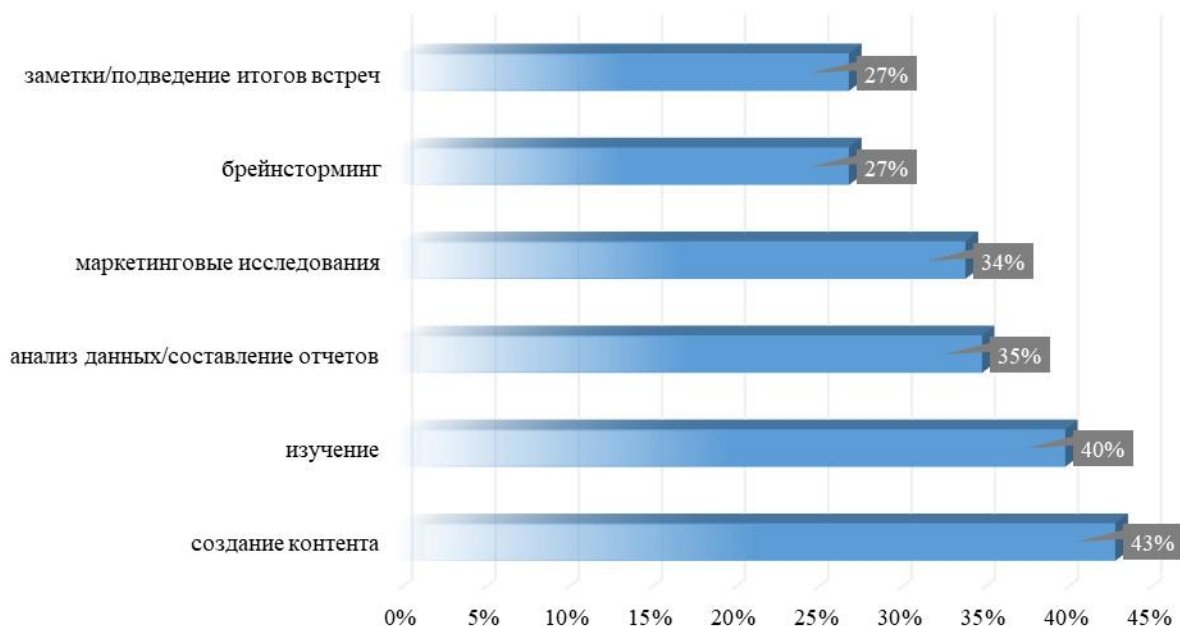


Рисунок 1 – Основные варианты использования искусственного интеллекта
 Составлено автором по материалам [6]

В свою очередь, машинное обучение предоставляет маркетологам расширенные возможности для определения того, что находит отклик у потребителей на основе анализа пересечений множества данных и переменных. Для этого используются социально-демографические характеристики, геолокационные данные, потребительские предпочтения и специфика клиентского поведения. Кроме того, инструменты маркетинговой аналитики позволяют анализировать и прогнозировать действия покупателей на основе открытых данных, например, отзывы, комментарии в социальных сетях, отметки в приложениях.

Третьим направлением современного маркетинга необходимо выделить социальные сети и пользовательский контент. Социальные сети играют важную роль в молодежной культуре и маркетинговой среде, когда различные платформы становятся основными каналами для продвижения брендов. Компании, ориентированные на широкое взаимодействие со своей аудиторией, часто привлекают контент, созданный самими потребителями (User Generated Content), что увеличивает доверие к бренду.

В качестве четвертого направления можно отметить персонализацию и карту пути клиента (Customer Journey Map). Современные технологии позволяют компаниям создавать персонализированные предложения для каждого клиента. Инструменты автоматизации маркетинга помогают отслеживать поведение пользователей на разных этапах его взаимодействия с организацией, составляя карту пути клиента. Это позволяет отправлять целевые сообщения и предложения, способные значительно повысить конверсию. В тоже время согласно вышеописанному исследованию компании HubSpot, только 65% маркетологов утверждают, что у них есть качественные данные о целевой аудитории, и менее половины респондентов знают демографические данные, интересы и увлечения, покупательские привычки [6]. Получению такой информации способствует составление карты клиента, использующейся для визуализации этапов и точек взаимодействия клиента с брендом от знакомства до послепродажного обслуживания. Данный инструмент помогает компаниям в режиме реального времени корректировать

свои маркетинговые и коммуникативные стратегии в результате анализа потребительского поведения клиентов.

Пятым направлением использования современных маркетинговых технологий в сфере маркетинга выступают виртуальная (VR) и дополненная реальность (AR). В последние годы указанные технологии стали не только модными технологическими новинками, но и мощными инструментами в маркетинговом арсенале. Технологии VR и AR открывают новые горизонты для потребительского опыта. «Виртуальная реальность позволяет маркетологам создавать уникальные, полностью контролируемые брендом миры, благодаря чему потребители в полном погружении взаимодействуют с продукцией или услугой. Дополненная реальность, в свою очередь, позволяет брендам расширять реальный мир потребителя виртуальными элементами, улучшая взаимодействие с продуктом и углубляя вовлеченность» [1]. Бренды могут создавать иммерсивные маркетинговые кампании, позволяющие клиентам взаимодействовать с продуктами в виртуальном пространстве. Это особенно актуально в таких отраслях как недвижимость, автомобили и мода.

Шестым направлением можно определить e-mail маркетинг и автоматизацию. Несмотря на развитие социальных сетей, e-mail маркетинг остается одним из самых эффективных инструментов продвижения. Современные платформы для автоматизации позволяют сегментировать аудиторию и отправлять персонализированные письма на основе предыдущих действий пользователей, что повышает уровень вовлеченности и удовлетворенности клиентов.

Однако применение современных маркетинговых технологий, наряду с большим количеством имеющихся преимуществ, несет в себе и множество проблемных аспектов. Так, несмотря на растущую популярность искусственного интеллекта и машинного обучения, многие маркетологи еще не научились использовать их возможности и интегрировать в свои рабочие процессы. Бриана Роджерс, вице-президент по маркетингу Miro отмечает, что «сфера развивается так быстро, что нам нужно экспериментировать со всем... от более устоявшихся вариантов использования, таких как применение машинного обучения для улучшения покупки рекламы или создание прогностических моделей ценности клиента, до новых сфер, таких как выявление закономерностей в пользовательских исследованиях и данных, помощь в разработке креативов и создание полноценных клиентских кампаний на основе искусственного интеллекта» [6].

Есть достаточно серьезные сложности и в анализе данных. Он безусловно помогает компаниям оценить эффективность их маркетинговых стратегий, отдачу от вложений в них и более эффективно охватить целевую аудиторию. Информация о потребителях выступают основой принятия маркетинговых решений и компании стараются собрать ее максимально возможный объем. Однако, растущие требования к обеспечению конфиденциальности и безопасности персональных данных существенно ограничивают возможности маркетологов в доступе к личной информации о клиентах. Достаточно широко распространены в современном мире мошенничество, кража личных данных, неправомерное использование и их неправильная обработка, что вызывает нежелание клиентов делиться с брендами своими данными, тем самым снижая уровень доверия и вовлеченности.

Проблемы с качеством информации (а для маркетинга важны качественные и точные данные) существенно осложняют процесс внедрения новых технологий в практическую деятельность предприятий. Искажение данных и некачественные источники их получения приводят не только к серьезным ошибкам при принятии

маркетинговых решений, финансовым и конкурентным потерям, но и могут нанести существенный репутационный ущерб.

Кроме того, как показывают зарубежные исследования [5, 7] полноценное применение современных маркетинговых технологий требует не только значительных материальных вложений, но внесения изменений в организационную структуру и бизнес-процессы компании. Без такой реорганизации и, конечно же, найма высококвалифицированных специалистов эффективность инновационных инструментов в сфере маркетинга будет оставаться крайне низкой, не окупая инвестиционные вложения в них.

Современные маркетинговые технологии продолжают развиваться, открывая новые возможности для взаимодействия с клиентами и оптимизации бизнес-процессов. Важно учитывать, что успешный маркетинг в современном мире требует не только внедрения новых технологий, но и глубокого понимания потребностей целевой аудитории, а также гибкости и готовности к изменениям. По мере того, как новые технологии, такие как блокчейн, искусственный интеллект и интеллектуальный анализ текста, становятся всё более распространёнными в маркетинге и менеджменте, проблемные аспекты, представленные в данной статье, касающиеся качества данных, конфиденциальности и необходимости организационных изменений, будут иметь решающее значение. Полученные выводы могут служить основой для интеграции этих технологий, обеспечивая их соответствие принципам принятия решений на основе аналитических данных и этическим нормам работы с ними.

ЛИТЕРАТУРА

1. Смурыгин Д. Маркетинг в VR и AR: Настоящее и будущее виртуальной рекламы. – Режим доступа: <https://vc.ru/marketing/1027248-marketing-v-vr-i-ar-nastoyashee-i-budushee-virtualnoi-reklamy>.
2. Трансформация маркетинга в цифровой среде / О. В. Кондрашова, И. М. Кублин, А. А. Воронов, П. В. Орлов // Практический маркетинг. – 2023. – № 8 (314). – С. 22-27. – DOI: 10.24412/2071-3762-2023-8314-22-27.
3. Gabelaia I. The Applicability of Artificial Intelligence Marketing for Creating Data-driven Marketing Strategies // Journal of Marketing Research and Case Studies. – 2022. – Vol. 2022. – Article ID 466404. – DOI: 10.5171/2022.466404.
4. Jiang Z., Li L., Wang D. MCGM: A multi-channel CTR model with hierarchical gated mechanism for precision marketing // World Wide. – 2023. – pp. 2115–214. – DOI: 10.1007/s11280-022-01125-z.
5. Srivastava G., Bag S. Modern-day marketing concepts based on face recognition and neuro-marketing: a review and future research directions // Benchmarking: An International Journal. – 2023. – Vol. 31. – No. 2. – pp. 410-438. DOI: 10.1108/BIJ-09-2022-0588.
6. The 2025 State of Marketing & Trends Report: Data from 1700+ Global Marketers. – URL: <https://blog.hubspot.com/marketing/hubspot-blog-marketing-industry-trends-report>.
7. Verma S., Sharma R., Deb S., Maitra D. Artificial intelligence in marketing: Systematic review and future research direction // International Journal of Information Management Data Insights. – 2021. – Vol. 1. – Issue 1. – URL: <https://www.scopus.com/record/display.uri?eid=2-s2.0-85110701073&origin=inward&txGid=94c4f3dfe2835fe219a720a6b2885893>

ВЗАИМОСВЯЗЬ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ С ОБЕСПЕЧЕНИЕМ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ

А.Д. Гончарова,

А. А. Дроботенко

г. Белгород, Россия

Студенты НИУ БелГУ института экономики и управления

Научный руководитель:

Я.Ю. Бондарева

г. Белгород, Россия

Доцент, к.э.н.

***Аннотация:** Финансовое планирование является важным инструментом для достижения устойчивости и стабильности в экономике, однако его связь с обеспечением экономической безопасности часто остается недооцененной. В условиях глобальных экономических изменений и неопределенности, эффективное финансовое планирование становится необходимым для предотвращения финансовых рисков и обеспечения устойчивого развития. Цель данной статьи заключается в исследовании роли финансового планирования в формировании и поддержании экономической безопасности, а также в анализе методов и инструментов, которые могут быть использованы для повышения уровня защиты от финансовых угроз.*

***Ключевые слова:** финансовая аналитика, государственные органы, экономическая безопасность, финансовое планирование.*

THE RELATIONSHIP BETWEEN FINANCIAL PLANNING AND ECONOMIC SECURITY

A.D. Goncharova,

A. A. Drobotenko

Belgorod, Russia

Students of the BelSU Institute of Economics and Management

Scientific supervisor:

J.Y. Bondareva

Belgorod, Russia

Associate Professor, Candidate of Economics.

***Abstract:** Financial planning is an important tool for achieving sustainability and stability in the economy, but its connection with ensuring economic security is often underestimated. In the context of global economic changes and uncertainty, effective financial planning is becoming necessary to prevent financial risks and ensure sustainable development. The purpose of this article is to study the role of financial planning in the formation and maintenance of economic security, as well as to analyze methods and tools that can be used to increase the level of protection against financial threats.*

***Keywords:** financial analytics, government agencies, economic security, financial planning.*

На данный момент в экономике страны наблюдается нестабильная ситуация, которая требует особых мер для обеспечения безопасности и защиты деятельности государства и предприятий. Одним из важнейших инструментов для поддержания безопасности, как страны, так и бизнеса является экономическая безопасность, поскольку

она подразумевает эффективное использование средств, методов для предотвращения угроз, а также для поддержания стабильного функционирования предприятия. Экономическая безопасность предприятия определяется совокупностью количественных и качественных показателей, наиболее важных из которых является уровень экономической безопасности. [1, с.289]

Чтобы уровень безопасности был достаточно высоким для введения уже какого-либо предприятия, необходимо обращать внимание и на другие функциональные составляющие системы экономической безопасности, так как они затрагивают различные аспекты деятельности организации.

На рисунке 1 представлены следующие направления:

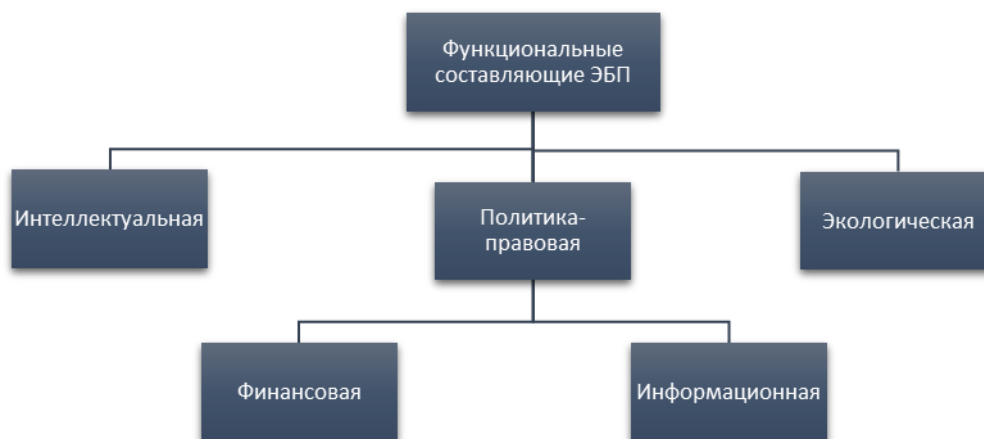


Рисунок 1 –Функциональные составляющие ЭБП

Стоит помнить, что экономическая безопасность – динамический процесс. Это означает, что угрозы могут поступать не только извне, но и внутри организации. Поэтому необходим комплексный подход для обеспечения экономической безопасности.

Финансовое планирование – процесс управления, распределения и контроля за денежными средствами, с учётом всех целей и задач компании. По сути, это прогнозирование расходов и доходов будущих периодов. [2, с.63]

Можно заметить, исходя из понятия, что планирование происходит на основании реальных показателей организации, также посредством этих показателей высчитывается вероятность различных сценариев развития событий.

Управляющий проекта с помощью такого инструмента, как планирование, имеет понимание в распределении дохода, непосредственно выручки от реализации продукта или внешние доходы организации, в примерной, но с определенной вероятностью, окупаемостью проекта. Данный инструмент очень важен для управленца, так как он значительно упрощает процесс управления, распределения и формирования доходов.

Обеспечение предприятия необходимыми денежными средствами, а также ресурсами для дальнейшего достижения поставленных целей является основной целью финансового планирования.

Выделяют три вида финансового планирования: (рис.2)

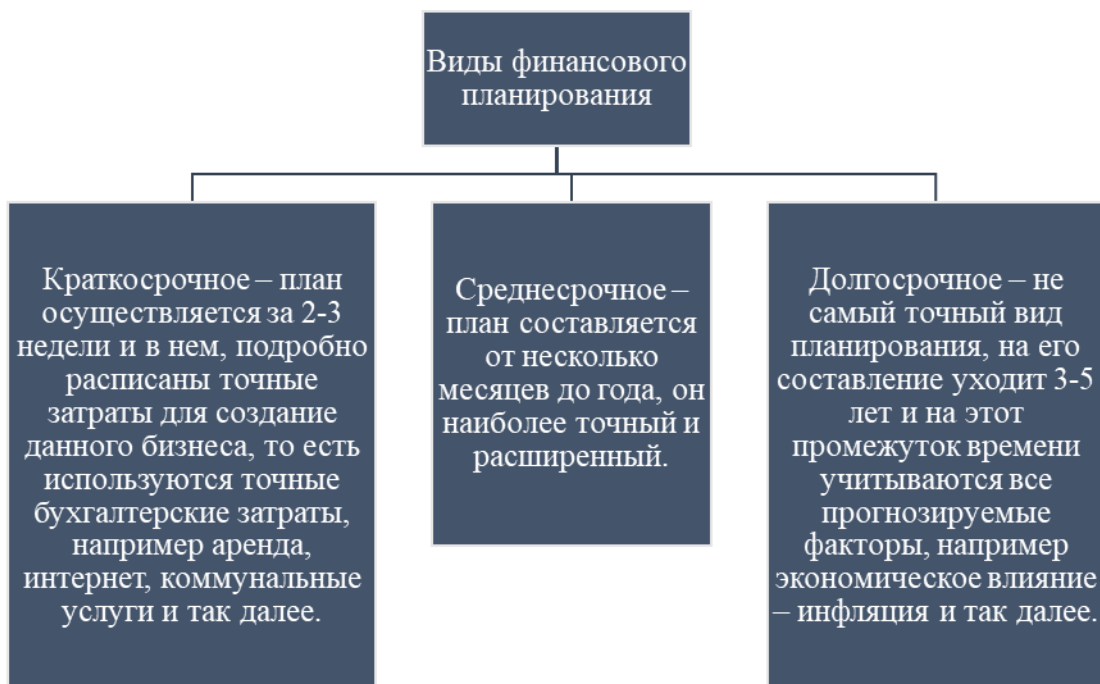


Рисунок 1 – Виды финансового планирования

Чаще всего руководство выбирает долгосрочное финансовое планирование, так как оно в себя включает принятие не только основных финансовых решений, такие как договор аренды, лицензия, что точно нужно будет учитывать, но и изменение структуры бизнеса или запуск новых инвестиционных проектов.(рис.3)



Рисунок 3 – Классификация финансового планирования

Чтобы финансовое планирование было эффективным требуется следовать нескольким принципам:

- Обеспечение взаимосвязи между различными типами планов, все должно быть согласовано;
- Непрерывность. Плановые действия должны регулярно обновляться и корректироваться в зависимости от изменений внешних или внутренних факторов;
- Оптимизирование финансовых показателей в компании;
- Адаптация к конкретным экономическим факторам, в которых функционирует предприятие.

Не следуя этим принципам, процесс финансового планирования может значительно замедлиться, при отсутствии связи данных принципов и сбора информации.

Как говорил один из ученых: «Планирование – это одна из составных частей управления, заключающаяся в разработке и практическом осуществлении планов,

определяющих будущее состояние экономической системы, путей, способов и средств его достижения.» [3, с.149]

Если сравнивать эти два понятия, то можно выделить следующие различия: планирование осуществляется всегда перед началом предполагаемого события, необходимость в планировании возникает в ситуациях, когда выполнение цели непосредственно зависит от системы взаимосвязанных решений и в планировании могут произойти ошибки в действиях, также число неиспользованных возможностей может уменьшаться.

Эти характеристики планирования подчеркивают, что любая запланированная деятельность представляет собой непрерывный процесс, а не разовое действие с четко определенным «началом» и «концом». Процесс планирования не может быть остановлен по двум причинам: во-первых, как внешняя, так и внутренняя среда организации подвергается постоянным изменениям, что требует корректировок или перерасчетов ранее установленных показателей; во-вторых, всегда существует возможность пересмотреть уже принятые решения в ходе реализации плана, что, в свою очередь, ведет к изменениям в других решениях и показателях.

Суть финансового планирования заключается в прогнозировании своих финансовых ресурсов, в управлении доходами и расходами, а также в оптимизации инвестиций.

Основная задача данного процесса- это создание устойчивой финансовой базы, которая даст предприятиям возможность достичь поставленных целей, даже в неблагоприятных условиях, поскольку отсутствие эффективного финансового планирования может создать уязвимость перед как внешними, так и внутренними угрозами, в свою очередь, отрицательно скажется на общей безопасности компании.

Экономическая безопасность можно рассмотреть как отсутствие негативных факторов, которые в будущем смогут повлиять на деятельность предприятия, либо же как состояние защищенности, которое может позволить компании функционировать без серьезных угроз. В таком случае финансовое планирование становится важной частью работы предприятия. Для минимизации и выявления рисков, а также принятие обоснованных решений, которые будут направлены на защиту активов и ресурсов компании, необходим хорошо разработанный финансовый план.

Долгосрочные и краткосрочные финансовые планы помогают предприятию в стратегическом планировании с учетом экономической безопасностью. К примеру, краткосрочные планы дают возможность оперативно реагировать на изменения внешней среды, что является одним из аспектов обеспечения экономической защищенности предприятия. Долгосрочные планы включают в себя оценку необходимых инвестиций в системе рисков, что позволяет увеличить уровень защиты от внутренних угроз.

Адаптация финансового планирования к изменчивости условий, включая политическую и экономическую неопределенность является одним из ключевых элементов. Для этого от компании необходима гибкость и способность к скорейшему реагированию на рыночные вызовы.

Исходя из вышесказанного, можно сделать вывод о том что экономическая безопасность является динамичным понятием, нежели финансовое планирование, которое больше нацелено на прогнозирование, исходя из прогноза происходит составление анализа, и после всех шагов финансового планирования, уже происходят какие-либо движения. Эффективное финансовое планирование позволяет организациям конкурировать, быть устойчивым во всех возможных ситуациях. В конечном итоге, успешное финансовое планирование служит основой для достижения общих целей предприятия, где безопасность и эффективность становятся неразрывными элементами.

ЛИТЕРАТУРА

1. Козаченко А.В. Экономическая безопасность предприятия: сущность и механизм обеспечения / А.В. Козаченко. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: Либра, 2017. – 289 с.
2. Ильин А.И., Станкевич В.И., Лобан Л.А. Экономика предприятия: учеб. пособие. М., 2005.
3. Кондрашова, Н.Г. Защита информации как важная составляющая экономической безопасности / Н.Г. Кондрашова // Modern Economy Success. – 2022. – № 6. – С. 149-153.

УДК 332

ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ КАК СОСТАВЛЯЮЩАЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

**Т.Н. Добродомова,
С.В. Добродомова,
М.Н. Огула**

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный
национальный исследовательский университет

В статье рассмотрены теоретические аспекты финансового состояния предприятия, рассчитаны показатели ликвидности и платежеспособности, финансовой устойчивости и рентабельности предприятия.

Ключевые слова: ликвидность, платежеспособность, устойчивость, рентабельность, экономическая безопасность

FINANCIAL CONDITION AS A COMPONENT OF AN ENTERPRISE'S ECONOMIC SECURITY

**T.N. Dobrodomova,
S.V. Dobrodomova,
M.N. Ogula**

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

The article examines the theoretical aspects of the financial condition of the enterprise, calculates the indicators of liquidity and solvency, financial stability and profitability of the enterprise.

Keywords: liquidity, solvency, sustainability, profitability, economic security

Текущая ситуация с капиталом, его движением и потенциал хозяйствующего субъекта для его саморазвития в течении определенного периода времени отражает такую экономическую категорию, как финансовое состояние. Финансовое состояние определяется комплексом показателей, которые отражают наличие, распределение и степень эффективности финансовых ресурсов предприятия. Также финансовое состояние является важной составной частью экономической безопасности предприятия, отражая

состояние капитала, динамику денежных потоков, которые необходимы для производства и реализации продукции, а также способность выполнять свои финансовые обязательства.

Для оценки экономической безопасности предприятия очень важны и находятся в неразрывной связи следующие показатели финансового состояния, которые отражены на рисунке 1.

Согласно данным рисунка 1 мы видим, что для своевременного выявления потенциальных угроз и рисков предприятия необходимо проводить оценку финансового состояния предприятия. Данная оценка позволит обнаружить какие есть проблемы у предприятия и принимать эффективные управленческие решения, которые позволят устранить эти проблемы и успешно его развивать.

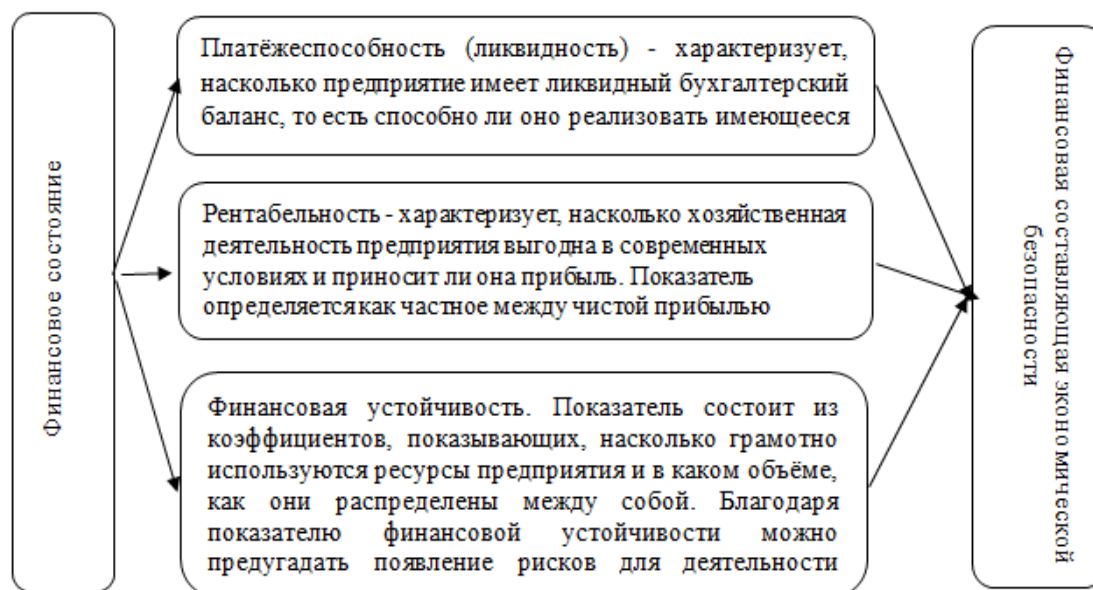


Рисунок 1 – Показатели финансового состояния предприятия [1]

Для нашего исследования мы взяли предприятие, которое занимается розничной торговлей продуктами из мяса и мяса птицы, а именно ООО «Пища Орлов».

Для оценки ликвидности предприятия, проанализируем активы и пассивы предприятия и результаты представим на рисунке 2.

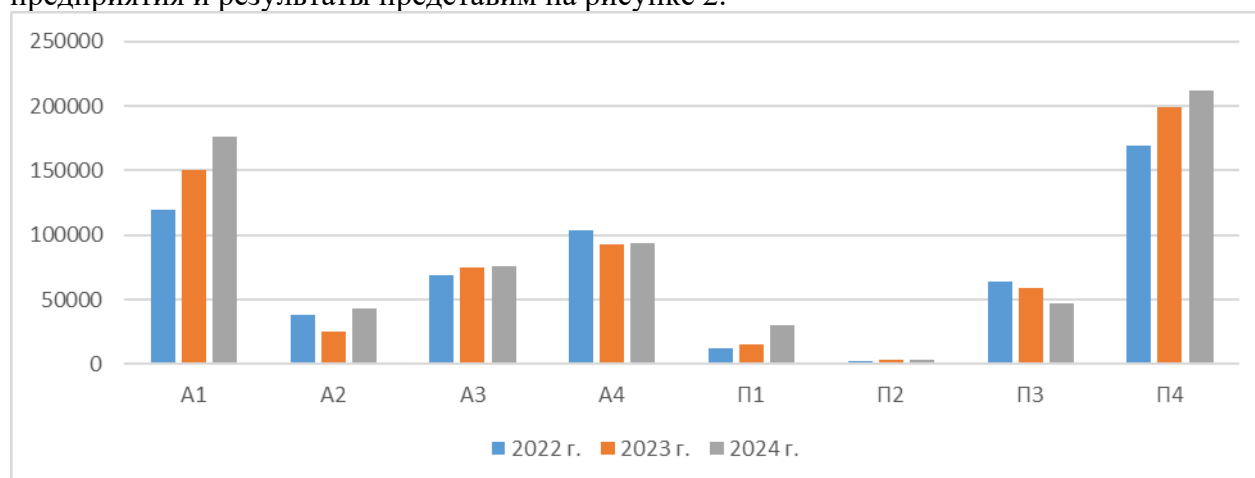


Рисунок 2 – Оценка группы активов и пассивов ООО «Пища Орлов» за 2022-2024 г.г (по строкам бухгалтерского баланса)

В таблице 1 представим неравенства для оценки ликвидности бухгалтерского баланса

Таблица 1.

Неравенства для оценки ликвидности бухгалтерского баланса [2]

	2022 г.	2023 г.	2024 г.
A1> П1	119635>12536	150515>15 507	175852>29 941
A2> П2	38120>2 639	25 270 >2844	43256>3284
A3> П3	69047>63988	74563>58 880	76000>47 552
A4<П4	103683<169302	92 652<198896	94 073<212494

По данным таблицы 1 видно, что все неравенства соблюдаются. Это означает, что:

- во-первых, предприятие демонстрирует высокую ликвидность и платежеспособность в ближайшем будущем.
- во-вторых, предприятие может покрывать свои краткосрочные обязательства в ближайшем будущем.
- в-третьих, на среднесрочную перспективу предприятие является платежеспособным.
- в-четвертых, предприятие является финансово стабильным.

Чтобы более качественно оценить платежеспособность и ликвидность предприятия необходимо произвести расчет коэффициентов ликвидности, результат представлен на рисунке 3.

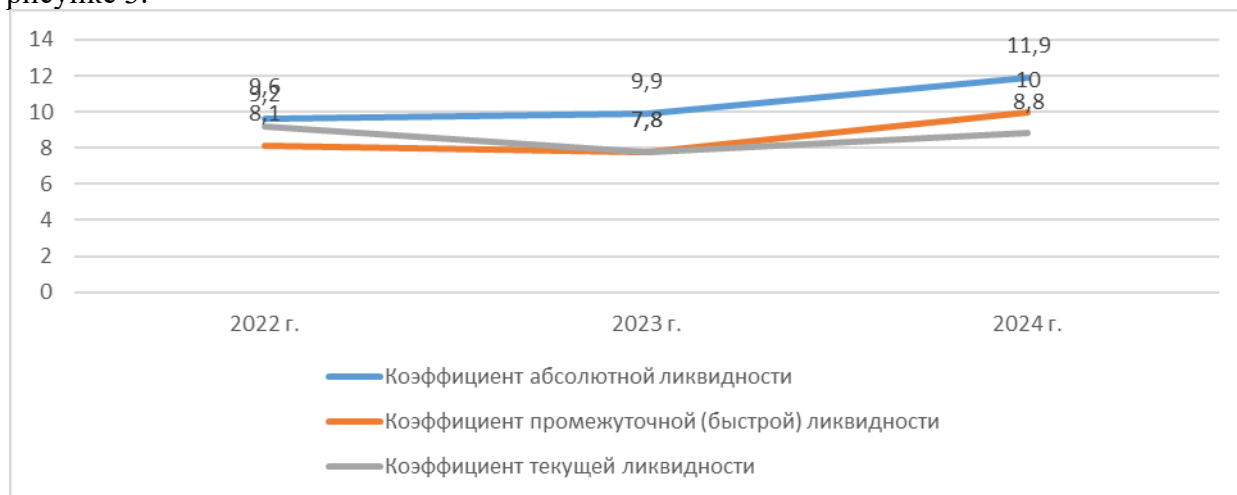


Рисунок 3 – Коэффициенты ликвидности за 2022-2024 годы

По данным рисунка 3 видно, что коэффициенты ликвидности превышают нормативные значения, то есть предприятие является платежеспособным и в состоянии немедленно оплатить свои обязательства.

Далее необходимо изучить финансовую устойчивость предприятия, которая покажет правильно ли предприятие управляло финансовыми ресурсами в течении года, результаты расчетов представим на рисунке 4.

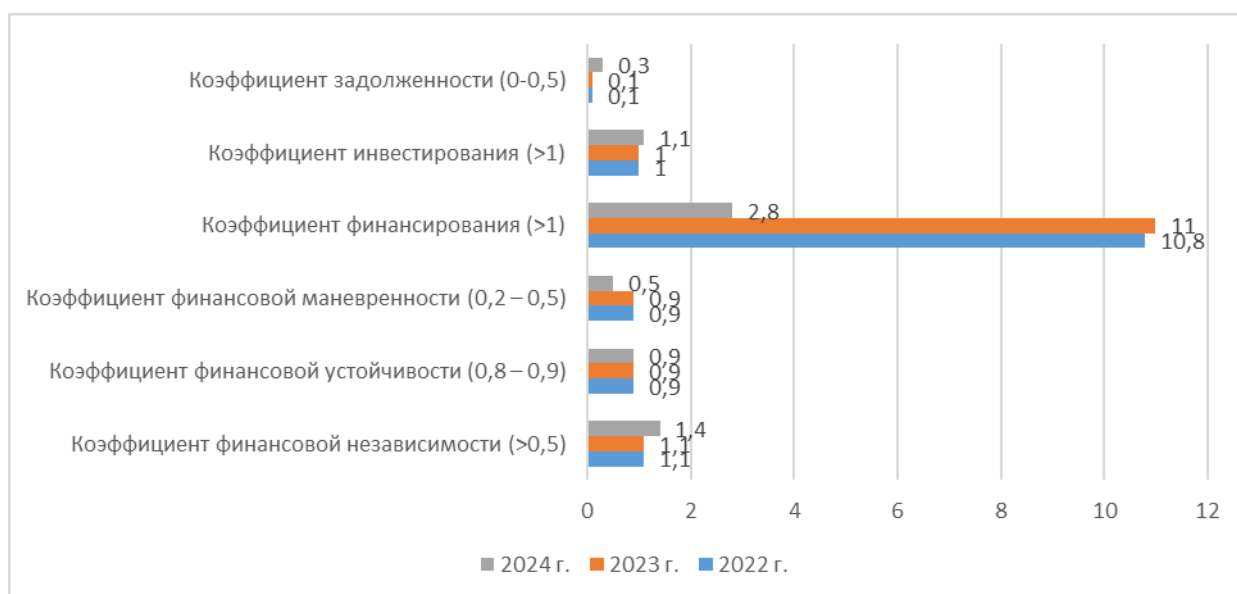


Рисунок 4 – Анализ финансовой устойчивости ООО «Пицца Орлов» за 2022-2024гг.

По данным рисунка 4 видно, что в 2022-2024 годах финансовая независимость предприятия достаточно высокая.

Проанализировав финансовую устойчивость ООО «Пицца Орлов», мы видим, что все коэффициенты финансовой устойчивости находятся в пределах нормы, то есть предприятие способно стабильно рассчитываться по текущим обязательствам.

На следующем этапе оценки финансового состояния следует проанализировать рентабельность предприятия.

Оценка показателей рентабельности ООО «Пицца Орлов» за 2022 – 2024 гг. представлена на рисунке 5.

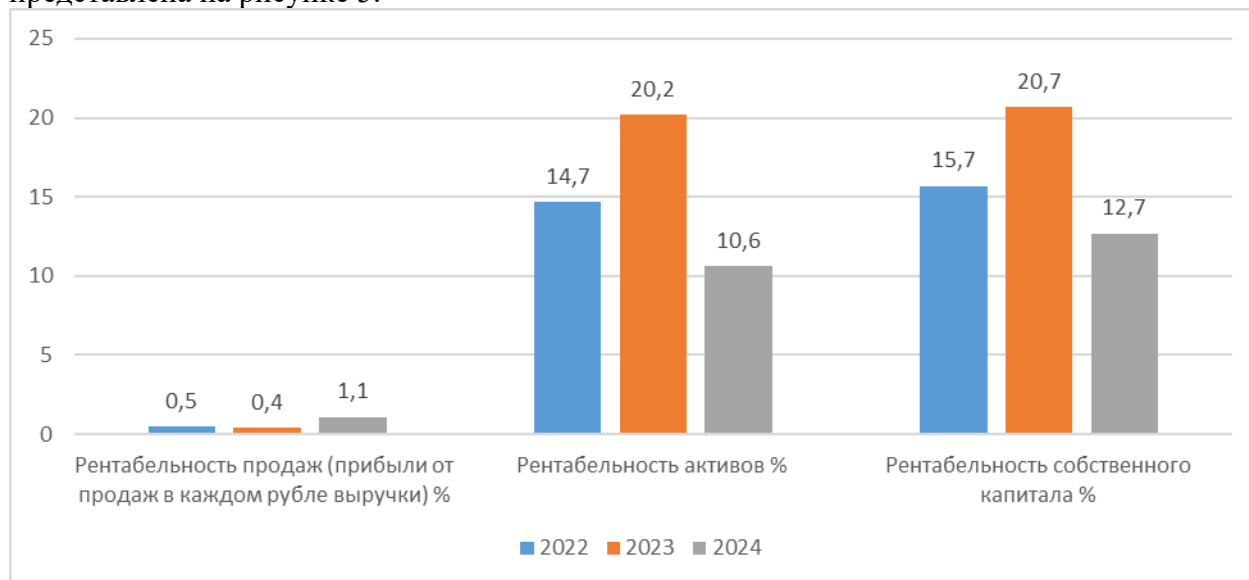


Рисунок 5 – Показатели рентабельности ООО «Пицца Орлов» за 2022 – 2024 гг.

Исходя из полученных данных, можно прийти к выводу, что на протяжении всего исследуемого периода все показатели рентабельности придерживаются неоднородной динамики. Так, рентабельность продаж в 2024 году по сравнению с 2022 годом выросла на 0,6%, а по сравнению с 2023 годом – на 0,7%. Далее, рентабельность активов в 2024 году по сравнению с 2022 годом снижается на 4,1 %, а по сравнению с 2023г. – на 9,6%. Рентабельность собственного капитала в 2024 году по сравнению с 2022 годом снизилась на 3%, а по сравнению с 2023 годом – на 8% [3].

И так, проанализировав финансовое состояние предприятия, мы видим, что показатели ликвидности, платежеспособности, финансовой устойчивости и рентабельности отражают стабильную деятельность ООО «Пища Орлов», то есть финансовая составляющая экономической безопасности находится на достаточно высоком уровне.

ЛИТЕРАТУРА

1. Горбулинская А. П. Сущность понятия финансовое состояние организации // Экономика и социум. 2020. №12 (79).
2. Козарева, В. К. Оценка финансовой составляющей экономической безопасности предприятия на примере ООО «Паллет+» / В. К. Козарева, Н. А. Герасимова // Экономическая безопасность социально-экономических систем: вызовы и возможности : Сборник трудов VI Международной научно-практической конференции, Белгород, 25 апреля 2024 года. – Белгород: Эпицентр, 2024. – С. 169-172. – EDN KTGZUE.
3. Слюнкина, Д. А. Финансовая безопасность предприятия: риски и угрозы / Д. А. Слюнкина, Т. Н. Добродомова, С. В. Добродомов // Экономическая безопасность социально-экономических систем: вызовы и возможности : сборник трудов III Международной научно-практической конференции, Белгород, 22 апреля 2021 года. – Белгород: ООО «Эпицентр», 2021. – С. 164-167. – EDN ZHHFCQ.

УДК 332

ОПТИМИЗАЦИЯ КАДРОВОГО СОСТАВА КАК СПОСОБ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

**Т.Н. Добродомова,
Ю.В. Лесниченко**
г. Белгород, Россия
Белгородский государственный
национальный исследовательский университет

В статье рассмотрена оптимизация кадрового состава как способ обеспечения экономической безопасности предприятия. На примере АО «БЗММК им. В.А. Скляренко» проанализирована взаимосвязь экономических и кадровых показателей за 2022-2024 гг. Также рассмотрены мероприятия по оптимизации кадрового состава предприятия.

Ключевые слова: экономическая безопасность, кадровый состав, предприятие, оптимизация, анализ.

OPTIMIZATION OF PERSONNEL AS A WAY ENSURE THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

**T.N. Dobrodomova,
Yu.V. Lesnichenko**
Belgorod, Russia
Belgorod State
National Research University

The article considers the optimization of personnel as a way to ensure the economic security of the enterprise. Using the example of JSC «BBMP named after V.A. Sklyarenko», the relationship between economic and personnel indicators for 2022-2024 is analyzed. Measures to optimize the personnel of the enterprise were also considered.

Keywords: economic security, personnel, enterprise, optimization, analysis.

Экономическая безопасность предприятия представляет собой состояние защищенности его финансовых, материальных и информационных ресурсов от различных внешних и внутренних угроз, которые могут негативно повлиять на стабильность и эффективность функционирования компании. Актуальность данной темы заключается в том, что обеспечение экономической безопасности предприятия является одной из ключевых задач, стоящей перед руководством любой современной компании. Важную роль в достижении этой цели играет оптимизация кадрового состава, так как персонал является ключевым ресурсом, который непосредственно влияет на эффективность и устойчивость бизнеса. Так согласно исследованиям «около 80% угроз материальным активам компаний наносится их собственным персоналом. И только 20% попыток взлома сетей и получения несанкционированного доступа к компьютерной информации происходит извне» [1, 5].

Оптимизация кадрового состава является сложным и многогранным процессом, который должен учитывать множество факторов: технологические, организационные, экономические и социальные. Управление персоналом представляет собой «совокупность методов, принципов и практических действий, направленных на эффективное использование кадрового потенциала предприятия» [2, 4].

На сегодняшний день уделяется особое внимание численности и составу работников при планировании и анализе деятельности предприятия, поскольку недостаточное количество сотрудников может привести к невыполнению производственных планов, и как следствие, к значительному сокращению выручки. Правильное управление кадровым составом позволяет не только снизить издержки, но и повысить общую эффективность работы предприятия, укрепить его позиции на рынке и обеспечить надежную основу для дальнейшего развития [3].

Для того чтобы оценить степень влияния кадровой составляющей на экономическую безопасность предприятия, проведем корреляционно-регрессионный анализ численности персонала АО «БЗММК им. В.А. Скляренко» и выручки предприятия за последние 3 года.

Проанализировав коэффициент множественной корреляции, который равняется 0,95, можно сказать, что между выручкой и численностью персонала на предприятии существует тесная связь.

Для того чтобы определить влияние численности персонала предприятия АО «БЗММК им. В.А. Скляренко» на выручку составим уравнение линейной регрессии:

$$y = a + bx$$

где y – выручка предприятия;

x – численность персонала предприятия.

Для определения параметров модели, будем использовать метод наименьших квадратов. Система нормальных уравнений для определения неизвестных величин a и b имеет вид:

$$\begin{cases} a * n + b * \sum x = \sum y \\ a * \sum x + b * \sum x^2 = \sum xy \end{cases}$$

Для того чтобы вычислить необходимые данные, построим таблицу 1.

Таблица 1

Расчетная таблица				
Года	Выручка (y), тыс. руб.	Численность персонала (x), чел	x^2	xy
2022	9 466 229	1 312	1 721 344	12 419 692 448
2023	10 867 652	1 314	1 726 596	14 280 094 728
2024	6 562 157	1 217	1 481 089	7 986 145 069
Итого	26 896 038	3 843	4 929 029	34 685 932 245

Составляем систему нормальных уравнений:

$$\begin{cases} 3a + 3843b = 26896038 \\ 3843a + 4929029b = 34685932245 \end{cases}$$

$$\begin{cases} 3843a + 4929029b = 34685932245 \\ -3843a - 4922883b = -34453824678 \end{cases}$$

Решаем систему нормальных уравнений

$$\begin{cases} -3843a - 4922883b = -34453824678 \\ 3843a + 4929029b = 34685932245 \end{cases}$$

$$\begin{cases} 3843a + 4929029b = 34685932245 \\ 3843a + 4922883b = 34453824678 \end{cases}$$

Получаем:

$$6146b = 232107567$$

$$b = 37765,6$$

Тогда:

$$a = \frac{26896038 - 3843 * 37765,6}{3}$$

$$a = 39412388$$

$$a = 39412388$$

Таким образом, уравнение регрессии выглядит следующим образом:

$$y = 39412388 + 37765,6 * x$$

Следовательно, с увеличением персонала АО «БЗММК им. В.А. Скляренко» на 1 человека, выручка предприятия увеличивается на 37 765,6 тыс. руб.

Также с помощью уравнения регрессии и метода наименьших квадратов проанализируем взаимосвязь численности персонала и объемом выпуска продукции.

Коэффициент множественной корреляции равен 0,97, что говорит о тесной связи между объемом выпущенной продукции и численностью персонала.

Далее для анализа также построим расчетную таблицу 2.

Таблица 2

Расчетная таблица				
Года	Объем произведенной продукции (y), тонн	Численность персонала (x), чел	x^2	xy
2022	41 796	1 312	1 721 344	54 836 352
2023	39 072	1 314	1 726 596	51 340 608
2024	28 884	1 217	1 481 089	35 151 828
Итого	109 752	3 843	4 929 029	141 328 788

Составляем систему нормальных уравнений:

$$\begin{cases} 3a + 3843b = 109752 \\ 3843a + 4929029b = 141328788 \end{cases}$$

$$\begin{cases} 3843a + 4929029b = 141328788 \\ -3843a - 4922883b = -34453824678 \end{cases}$$

Решаем систему нормальных уравнений

$$\begin{cases} -3843a - 4922883b = -140592312 \\ 3843a + 4929029b = 141328788 \end{cases}$$

Получаем:

$$6146b = 736476$$

$$b = 119,8$$

Тогда:

$$a = \frac{109752 - 3843 * 119,8}{3}$$

$$a = 116879,8$$

Таким образом, уравнение регрессии выглядит следующим образом:

$$y = 116879,8 + 119,8 * x$$

Следовательно, с увеличением персонала АО «БЗММК им. В.А. Скляренко» на 1 человека, объем произведенной продукции предприятия увеличивается на 119,8 тонн.

Из проведенного анализа можно увидеть, что кадровая составляющая играет важную роль в экономике предприятия. Для того чтобы улучшить работу предприятия, рассмотрим основные аспекты оптимизации кадрового состава.

1. Технологии автоматизации и цифровизации позволят заменить рутинные операции машинами и программами, освобождая время сотрудников для более творческих и аналитических задач.

2. Повышение квалификации и переподготовки сотрудников. Инвестиции в обучение и повышение квалификации сотрудников – важный элемент оптимизации кадрового состава. Вместо увольнения большого числа сотрудников можно переориентировать существующих сотрудников на выполнение новых функций. Такая стратегия позволяет сохранить команду, сократить временные и финансовые затраты на поиск и адаптацию новых людей, а также создать мотивацию внутри коллектива.

При этом переподготовленные работники получают новые знания и навыки, которые делают их более эффективными и гибкими в выполнении своих обязанностей. Это улучшит производительность и готовность предприятия к быстрым изменениям на рынке.

3. Неотъемлемым элементом оптимизации кадрового состава является система мотивации и удержание ценных сотрудников. Потеря ключевых специалистов может нанести серьезный удар по экономической безопасности предприятия, так как замена такого работника требует значительных временных и финансовых вложений.

Создание продуманной системы вознаграждений, карьерного роста и социальных гарантий поможет удержать ценных сотрудников и снизить текучесть кадров. Это в свою очередь повысит стабильность работы и снизит затраты на постоянный набор нового персонала.

4. Использование аутсорсинга и фрилансеров. Аутсорсинг некоторых функций (ИТ-поддержка, бухгалтерия, маркетинг) позволяет снизить постоянные затраты на содержание штата. Внешние подрядчики работают по мере необходимости, что делает такие услуги более гибкими и экономичными. Фрилансеры также могут стать хорошим решением для выполнения разовых или краткосрочных задач, что избавляет компанию от необходимости нанимать постоянных сотрудников.

5. Мониторинг и оценка эффективности работы. Регулярный мониторинг и оценка эффективности работы сотрудников позволяет выявить слабые звенья в коллективе и принять соответствующие меры. Это может включать в себя перераспределение задач между сотрудниками, дополнительное обучение или же ротацию кадров.

Таким образом, оценка экономической безопасности при оптимизации кадрового состава способствует принятию обоснованных решений, направленных на повышение эффективности и устойчивости предприятия. Оптимизация кадрового состава является непрерывным процессом, который требует постоянного мониторинга и адаптации к изменениям на рынке. Комплексный подход, включающий предложенные мероприятия,

позволяет не только сократить затраты, но и повысить общую эффективность работы предприятия.

ЛИТЕРАТУРА

1. Вантеева, В.В. Кадровая безопасность предприятия / В.В. Вантеева // Скиф. Вопросы студенческой науки. – 2021. – № 1(53). – с. 105-111.
2. Вельдес, Т.И. Теоретико-методические основы кадрового планирования на промышленных предприятиях / Т.И. Вальдес // Московский экономический журнал. – 2025. – Т. 10, №1. С. 172-185.
3. Добродомова, Т. Н. Кадровая устойчивость региона в современных условиях / Т. Н. Добродомова, Ю. В. Лесниченко // Пространственное развитие территорий : Сборник научных трудов VII Международной научно-практической конференции, Белгород, 28 ноября 2024 года. – Белгород: ЦПП ИД «БелГУ» НИУ «БелГУ», 2025. – С. 58-62. – EDN JKQBJF.
4. Туктарова, П.А. Использование регрессионного анализа для моделирования кадровых угроз / П.А. Туктарова // Актуальные вопросы аграрной науки. – 2024. – № 51 – с. 86-94.
5. Федоркова, Ю.В. Кадровая безопасность предприятия: понятие, риски, возможные угрозы / Ю.В. Федоркова, А.Д. Котенева // Вопросы региональной экономики. – 2022. – № 3(52). – с. 140-144.

УДК 338

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ С ЦЕЛЬЮ ПОВЫШЕНИЯ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

Е.П. Дружникова

доцент, к.э.н.

Белгородский государственный национальный
исследовательский университет,

Белгород, Россия

И.А. Скрипниченко

Магистр 2 года обучения

Белгородский государственный национальный
исследовательский университет,

Белгород, Россия,

С.А. Геря,

Белгород, Россия

***Аннотация.** Цифровая трансформация и связанная с ней способность использовать современные технологии являются ключевыми элементами бизнес-стратегии многих компаний, основной роста уровня их экономической безопасности. Ожидания клиентов от доступа к цифровым продуктам и услугам растут беспрецедентными темпами. В то же время, способность бизнеса в вопросах клиент-ориентированных технологий, мобильности, гибкости или использования полного потенциала данных без ущерба уровня экономической безопасности стала для компаний фундаментальной проблемой. В результате цифровая трансформация ускоряется из года в год.*

***Ключевые слова:** цифровая трансформация, цифровизация, экономическая безопасность, индустрия 4.0, цифровые технологии*

DIGITAL TRANSFORMATION OF INDUSTRIAL ENTERPRISES IN ORDER TO INCREASE THE LEVEL OF ECONOMIC SECURITY

E.P. Druzhnikova

Associate Professor, Candidate of Economics,
Belgorod State National Research University, Belgorod, Russia

I.A. Skripnichenko

Master's degree 2 years of study Belgorod State National Research University,
Belgorod, Russia,

S.A. Gerya

Belgorod, Russia

Annotation. Digital transformation and the associated ability to use modern technologies are key elements of the business strategy of many companies, the main reason for the growth of their economic security. Customers' expectations of access to digital products and services are growing at an unprecedented pace. At the same time, the ability of businesses to use customer-oriented technologies, mobility, flexibility, or the full potential of data without compromising economic security has become a fundamental challenge for companies. As a result, digital transformation is accelerating from year to year.

Keywords: digital transformation, digitalization, economic security, industry 4.0, digital technologies

В настоящее время цифровизация охватывает практически все сферы нашей жизни и экономики. Предприятия, как крупные, так и малые, должны соответствовать стандартам цифровой реальности. Это довольно сложная задача, но и много новых возможностей для компаний, которые таким образом имеют возможность добиться большей эффективности и повышения своей конкурентоспособности на рынке, и, соответственно, повысить уровень экономической безопасности.

Цифровая трансформация, реализуемая на предприятии с целью повышения уровня экономической безопасности заключается в замене всей совокупности производственных процессов на полностью, либо частично цифровые процессы, которые предусматривают оптимизацию тех, или иных производственных процедур.

Основные характеристики цифровых технологий, инструментов, процессов которые реализуются в ходе реализации цифровых трансформаций в производственных процессах, либо встраиваются в деятельность предприятий, отражены на рисунке 1.

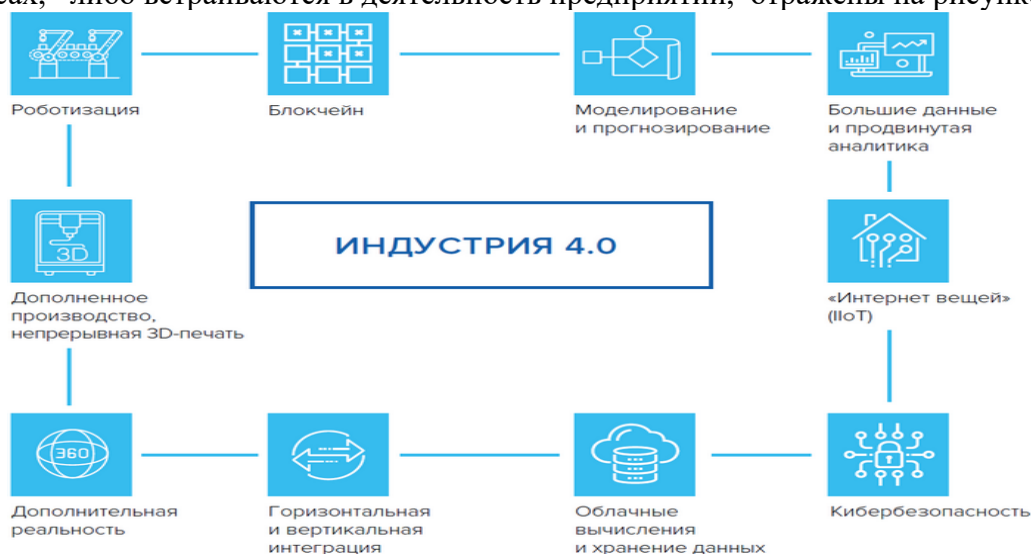


Рисунок 1 – Основные характеристики цифровых технологий, инструментов, процессов которые реализуются в ходе реализации цифровых трансформаций

Таким образом можно отметить, что цифровая трансформация – это интеграция цифровых процессов во всех сферах деятельности компании. Этот процесс требует не только изменения бизнес-процессов, но также изменение менталитета и вовлечение в данный трансформационный процесс всех сотрудников, независимо от возраста и стажа работы. При этом вовлеченные сотрудники должны иметь компетенции, навыки, уровень знаний которые они могли бы реализовать при работе с новыми цифровыми технологиями.

Важно, чтобы внедрение цифровой трансформации в деятельность предприятия было не временной тенденцией, а стратегическим, долгосрочным действием. Одной из основных проблем неудач цифровых проектов в компаниях является именно отсутствие их связи со стратегией организации или ее основными бизнес-целями, которые связаны с ростом эффективности функционирования предприятия.

Так же хотелось бы акцентировать внимание на том, что цифровая трансформация – это не только изменение мышления и работы, но и культурный сдвиг в более широком смысле. Отметим, что за внедрение новых цифровых технологий, повышающих уровень эффективности функционирования предприятия, на 98% отвечают руководителям, которые продвигают и предлагают нестандартные способы мышления и инновационные подходы в организации. Однако важно, чтобы все сотрудники были вовлечены в реализацию цифровых решений, либо, как еще акцентируют авторы, в реализацию основ Индустрии 4.0.

Индустрия 4.0, на каждом из своих этапов (рисунок 2) дает понимание причин и деталей происходящих трансформационных производственных процессов, позволяет строить прогнозы функционирования предприятия на основании имеющихся цифровых данных и прогнозировать реакцию производственной системы в случае изменения условий внешней среды.



Рисунок. 2 – Этапы развития Индустрии 4.0

Успех реализации процессов цифровой трансформации зависит, прежде всего, от эффективной коммуникации, позволяющей обмениваться информацией между людьми, машинами и системами. Ввод информации в одном месте должен привести к ее проведению через всю цепочку изменений в производственной системе. В свою очередь, благодаря моделированию можно лучше управлять сырьем, ресурсами и отходами. Самый

высокий уровень трансформации представлен системами, реагирующими в режиме реального времени на изменения в бизнес-среде.

Производство 4.0 призвано раскрыть ценность Четвертой промышленной революции, или Индустрии 4.0, которая может помочь организации процветать даже в условиях сбоев и иметь достаточно высокий уровень экономической безопасности. Благодаря внедрению цифровых технологий на предприятиях и операциях производители пересматривают возможности повышения эффективности ресурсов и производственных процессов, использования активов, производительности труда, повышения качества, сокращения времени выхода на рынок и повышения ценности услуг.

ЛИТЕРАТУРА

1. Аллахверанов, Э.И.О. Информационные технологии в развитии современного информационного общества [Электронный ресурс] / Э.И.О. Аллахверанов // Colloquiumjournal. – 2019. № 22 – С. 75-77.

2. Дружникова, Е. П. Информационные технологии как составная часть экономической безопасности предприятия / Е. П. Дружникова, В. П. Шершнева // Экономическая безопасность социально-экономических систем: вызовы и возможности : Сборник трудов V Международной научно-практической конференции, Белгород, 28 апреля 2023 года / Отв. редакторы Е.А. Стрябкова, Н.А. Герасимова. – Белгород: Общество с ограниченной ответственностью Эпицентр, 2023. – С. 241-244. – EDN XMZUQJ.

3. Раздобарова, В. В. Экономическая безопасность предприятия, методы оценки и угрозы / В. В. Раздобарова, Н. А. Герасимова // Экономическая безопасность социально-экономических систем: вызовы и возможности : Сборник трудов VI Международной научно-практической конференции, Белгород, 25 апреля 2024 года. – Белгород: Эпицентр, 2024. – С. 191-194. – EDN RSLACY.

УДК 336.73

КРЕАТИВНЫЙ РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ КАК ОСНОВА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ МИКРОФИНАНСИРОВАНИЯ

О.Н. Евдокимова,

В.И. Мандрикова

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный

национальный исследовательский университет

Научный руководитель: к. э. н., доцент, **Н.А. Семенова**

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный

национальный исследовательский университет

В условиях цифровой трансформации современной экономики, усиливающимися требованиями регуляторов, непрерывным ростом неопределенности, развитием кибермошенничества, затруднениями населения с выплатой кредитов и турбулентности внешней среды микрофинансовые организации (далее – МФО) становятся особенно уязвимыми ко всем видам рисков. Традиционные подходы к управлению рисками не позволяют своевременно и адекватно реагировать на вызовы, сопряженные с активизацией цифровизации, изменением поведения заемщиков и нормативными ограничениями.

В данной статье обосновывается необходимость внедрения креативного риск-менеджмента как концепции, сочетающей инновационность, гибкость и стратегическую проактивность, даются практические рекомендации по внедрению новых идей в операционные процессы. Переключение с привычного на творческий подход к управлению рисками служит фундаментом устойчивости и экономической безопасности микрофинансового сектора.

Ключевые слова: креативный риск-менеджмент, экономическая безопасность, микрофинансирование, инновации, управление рисками, цифровая трансформация.

CREATIVE RISK MANAGEMENT AS A BASIS FOR ECONOMIC SECURITY OF MICROFINANCE

O. N. Evdokimova,

V.I. Mandrikova

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

Supervisor: Ph.D. in Economics, Associate Professor, **N. A. Semenova**

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

In the context of the digital transformation of the modern economy, increasing regulatory requirements, continuous growth of uncertainty, development of cyber fraud, difficulties of the population in repaying loans and turbulence of the external environment, microfinance organizations (hereinafter – MFOs) are becoming especially vulnerable to all types of risks. Traditional approaches to risk management do not allow timely and adequate response to the challenges associated with the intensification of digitalization, changes in borrower behavior and regulatory restrictions.

This article substantiates the need to introduce creative risk management as a concept that combines innovation, flexibility and strategic proactivity, and provides practical recommendations for the implementation of new ideas in operational processes. Switching from the usual to a creative approach to risk management serves as the foundation for the sustainability and economic security of the microfinance sector

Keywords: creative risk management, economic security, microfinance, innovation, risk management, digital transformation.

Современный рынок микрофинансирования сталкивается с определенным парадоксом: с одной стороны, он должен оставаться доступным для заемщиков с низкой кредитоспособностью, значительной долговой нагрузкой и высокой степенью риска невозврата кредита, с другой – обеспечивать эффективную финансовую устойчивость организаций, с третьей – твердо соответствовать требованиям регуляторных органов, а с четвертой – принимать кредитные заявки онлайн, используя технологии искусственного интеллекта и машинного обучения для автоматизированного одобрения, часто имея очень ограниченный штат сотрудников и небольшой бюджет.

Согласно исследованию Национального Банка Казахстана, доля одобренных беззалоговых займов в четвертом квартале 2024 года была на уровне 29%, что соответствует среднестатистическому годовому расчету, и означает, что до 70% потенциально надежных заемщиков отсеиваются из-за негибкости традиционных моделей [5, с.1]. В то же время BusinesStat сообщает, что объем выдаваемых кредитов микрофинансовыми организациями России вырос в 4 раза за прошедшие 4 года с 417 до 1 524 млрд рублей [1, с.1], при этом значительно повысилась доля просроченных займов с 31% до 51% [1, с.1], что говорит о невозможности или затруднении у граждан в возврате микрозайма, согласно подписанному ими графику платежей.

Традиционные методы управления рисками зачастую оказываются неэффективными в условиях чрезмерно высокой волатильности, постоянного ускорения процессов, регулярных временных вызовов перед ежедневно растущим уровнем интернет-преступности и ограниченности данных. Одним из вариантов выхода из этой сложной ситуации может быть креативный риск-менеджмент, использующий инновационный цифровой подход, сочетающий алгоритмы нейронных сетей, интернет-технологии, искусственный интеллект, аналитическую строгость с гибкостью и нестандартными решениями.

Творческий подход к риск-менеджменту не просто дополняет существующие и отлично зарекомендовавшие себя классические модели управления, но и становится ключевым фактором экономической безопасности микрофинансовых организаций, используя ускорение современного времени в проактивном формате, представляя собой синтез классических моделей управления рисками и элементов креативного мышления, стратегического дизайна, гибкого управления и поведенческой экономики. Его основой выступает признание того, что предотвращение рисков – это не только противостояние источникам угроз, но и развитие потенциальных возможностей для роста, быстрой трансформации и устойчивого укрепления позиций организации на рынке.

Экономическая безопасность микрофинансовой организации с точки зрения системы управления рисками трактуется как состояние защищенности ее ресурсов, устойчивости к внутренним и внешним вызовам, способности к воспроизводству и развитию, при этом креативный риск-менеджмент позволяет перейти от реактивной модели к системе превентивной устойчивости, обеспечивая высокую степень вовлеченности социально уязвимых групп населения и работу с небольшими суммами кредитов на короткие сроки. Как отмечает Н.А. Семенова: «Пересмотр ключевых приоритетов бизнеса, трансформация процессов взаимодействия, перестройка цепочек поставок и усиление политики импортозамещения подчеркивают необходимость внедрения стратегического подхода, ориентированного на управление рисками, в проектное управление» [4, с.29]

Рассматриваемые в научной литературе [3, с.72] привычные методологические основы базируются на интегративном учете рисков на всех уровнях принятия решений, на формировании сценариев предотвращения рисков до их наступления, на способности изменять подходы в зависимости от контекста, на применении скоринговых моделей, в которые часто загружаются данные, полученные из сторонних ресурсов, таких как кредитные бюро, пенсионные фонды, статистические органы и иные государственные органы, где нередко возникают ошибки из-за человеческого фактора и невозможности интерпретации моделей, построенных на алгоритмах нейронных сетей, что делает риск-менеджмент упрощенным и высокорисковым.

Некоторые авторы научных исследований [2, с.68] считают, что основным ограничивающим фактором становятся жесткие залоговые требования к высокой кредитной нагрузке заемщиков при нестабильном доходе, ограниченные возможности и технические средства малых предприятий для надежной верификации информации о заемщике, растущие угрозы мошенничества и киберпреступности, технологические риски, связанные с дистанционным обслуживанием, проблемы адаптации микрофинансовых организаций к новым требованиям ЦБ РФ, которые значительно снижают количество клиентов компаний, выдающих микрозаймы, и замедляют рост прибыли компании,

И третьим моментом, упоминаемым в современной литературе [4, с.29], можно выделить статистические методы оценки вероятности дефолта, построенные на ретроспективной оценке и линейных моделях, часто дающие ложные прогнозы, не учитывающие множество переменных, возникающих в реальной жизни, и оказывающимися недостаточными для продуктивного принятия решения, что обуславливает особую структуру рисков.

Все применяемые основы привычного управления рисками и чрезмерная стандартизация, не учитывающая индивидуальные особенности клиентов, приводят к низкой эффективности для «невидимых» заемщиков, не имеющих кредитной истории, не способных подтвердить официальный доход, самозанятых, домохозяек, женщин, находящихся в декретном отпуске, уязвимых слоев населения, мигрантов, показывают запаздывающую и неадекватную реакцию на изменения макроэкономической среды, глубокую уязвимость перед экономическими кризисами, санкциями, инфляцией и безработицей, медленно реагируют на быстрые изменения среды, не позволяют предсказывать поведенческие паттерны заемщиков и слабо интегрированы с цифровыми решениями.

Сущность креативного риск-менеджмента основывается на положительных сторонах системы новых адаптивных стратегий, на полном отказе от шаблонных решений, на гибкости в определении правил одобрения заявки, на экспериментальных подходах и нетрадиционном мышлении, на использовании альтернативных данных и разработке собственных технологических приемов. По мнению Семеновой Н.А.: «Искусственный интеллект, обладающий уникальными возможностями персонализации, анализа данных и динамической адаптации контента, становится стратегическим инструментом в решении этих задач» [6, с.329]

Исследование методами машинного обучения психологического скоринга портрета потенциального клиента через анализ цифровых привычек активности в социальных сетях, изучение цифрового следа через определение основной тональности эмоциональной окраски оставляемых отзывов в открытом доступе, рассмотрение социальных связей через тщательное обращение внимания на уровень платежной дисциплины в других сервисах, точное определение геолокации и совпадение с фактическими предоставленными данными, стали основой поведенческой экономики, применяемой в творческом подходе современных риск-менеджеров.

Новизна креативного подхода заключается в использовании предиктивной аналитики и искусственного интеллекта для раннего выявления рисков, стимулируя своевременное погашение микрозайма через бонусы и программы лояльности чему способствует разработка альтернативных сценариев развития событий, А/В- и стресс-тестирования. Внедрение проектных экспериментальных подходов, гибких продуктовых стратегий, учитывающих индивидуальные особенности клиентов, персонализированные ставки в зависимости от поведения заемщика, динамическое ценообразование, создание креативных команд управления рисками, включающих специалистов из смежных областей, применение дизайн-мышления в разработке систем оценки заемщиков и клиентского опыта приводят к снижению количества просроченных займов в микрофинансировании.

Хорошо зарекомендовало себя применение геймификации как одного из результативных инструментов креативного риск-менеджмента в операционных процессах и при взаимодействии с клиентами, что позволяет автоматизировать учет поведенческих аспектов как заемщиков, так и работников. Должники с большим азартом вовлекаются в игры, присваивающее виртуальные нематериальные рейтинги за своевременное погашение займа, позволяющие разместить в социальных сетях красивое сообщение о «100 днях без просрочки» или «я закрыл кредит вовремя».

В совместные проекты игрофикации с интересом втягиваются сотрудники фронт и бэк-офиса, повышая свою заинтересованность в выдаче только качественных займов, если это приведет к финишу их игрушечный цифровой автомобиль первым в рамках корпоративной стратегии геймификации. Это значительно снижает нагрузку на сотрудников отдела коллекшн и приводит к росту повторных займов на 40% среди платёжеспособных клиентов [6, с.327].

Развитие гибридных моделей, сочетающих машинное обучение и социальные игровые механизмы облегчают процесс управления рисками, делая процедуры выплаты

кредита прозрачными, понятными и доступными для обывателей, если они не просто вносят ежемесячный платеж, а при этом «прокачивают» своего виртуального персонажа и видят изменения в его облике.

Если обратиться к материальному поощрению через игровой момент, то клиентам, своевременно погашающим займы, можно предложить не только онлайн достижения, но и получение пониженных ставок на следующий заем. Это повышает настроение, улучшает взаимодействие с колл-центром, снижает напряженность и повышает прибыль микрофинансовой организации.

Креативный риск-менеджмент – это не просто модный термин, а необходимая эволюция для микрофинансирования, потому что заемщики более положительно реагируют на взаимодействие с сотрудниками отдела взыскания по работе с проблемными клиентами, если в этот процесс включен некий элемент игры или квеста, а не запугивание или предупреждение.

Экономическая безопасность через креативные подходы должна стать частью миссии каждой микрофинансовой компании, где каждый сотрудник вовлечен в культуру управления рисками и воспринимает это как необходимую составляющую своей работы. В условиях растущей конкуренции и регуляторного давления МФО, отказывающиеся от инноваций, рискуют потерять экономическую безопасность, что приведет либо к росту проблемного портфеля, либо к закрытию всей организации.

Творческий подход риск-менеджмента напрямую влияет на устойчивость МФО за счет диверсификации рисков, снижая зависимость от стандартных скорингов, уменьшая стоимость привлечения клиентов, повышая лояльность через персонализацию, устраняя реактивное реагирование на кризисы, выстраивая адаптивные модели.

Для внедрения элементов креативного риск-менеджмента рекомендуется микрофинансовым организациям провести аудит текущих процессов и выявить «точки негибкости», создать многофункциональные разноплановые рабочие группы по разработке и применению инновационных скоринговых моделей, инвестировать в проектные цифровые платформы, расширить альтернативное использование инструментов анализа данных, систематически развивать внутреннюю культуру экспериментов и креативного мышления среди сотрудников, установить систему постоянного мониторинга внешней среды в режиме реального времени и адаптации стратегий управления рисками.

Креативный риск-менеджмент на сегодняшний день представляет собой одно из самых перспективных направлений в теории и практике управления рисками микрофинансовых организаций, позволяя эффективно противостоять растущим киберугрозам, продуктивно противодействовать мошенничеству, соблюдать требования регуляторов, обеспечивать экономическую безопасность, формировать долгосрочные конкурентные преимущества, повышать прибыль компании и улучшать «здоровый» кредитный портфель.

Для достижения устойчивого развития МФО в условиях цифровой трансформации необходимо постепенно реализовывать практические рекомендации, приведённые в статье, отказаться от устаревших линейных моделей в пользу гибких, адаптивных и инновационных стратегий управления рисками.

ЛИТЕРАТУРА

1. Анализ рынка микрозаймов (микрофинансов) в России в 2020–2024 гг, прогноз на 2025–2029 гг [Электронный ресурс]. – URL: <https://businessstat.ru/catalog/id79812> (дата обращения: 19.04.2025).
2. Дрозд, О. В. Система управления рисками в кредитных организациях / О. В. Дрозд, К. Кирилук // Социально-экономическое развитие регионов стран Прикаспия: глобальные вызовы и перспективы : Материалы III Международной научно-практической конференции, Астрахань, 01–30 апреля 2022 года / Сост. Е.В. Крюкова. –

Астрахань: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Астраханский государственный университет», 2022. – С. 68-70.

3. Марчук, Е. С. Кредитный риск: содержание, оценка и методы управления кредитным риском // Вопросы науки и образования. – 2018. – № 8 (20). – С. 71-74.

4. Никитина, А. С. Аудит как инструмент управления рисками в инвестиционно-строительных проектах / А. С. Никитина, Н. А. Семенова // Лучшие студенческие исследования 2025 : Сборник статей V Международного научно-исследовательского конкурса, Пенза, 20 марта 2025 года. – Пенза: Наука и Просвещение (ИП Гуляев Г.Ю.), 2025. – С. 29-32.

5. Сведения о микрофинансовых организациях [Электронный ресурс] // Национальный банк Республики Казахстан. – URL: <https://www.nationalbank.kz/ru/news/svedeniya-o-mikrofinansovyh-organizatsiyah/rubrics/1755> (дата обращения: 18.04.2025).

6. Токарев, Д. А. Роль искусственного интеллекта в развитии финансовой грамотности / Д. А. Токарев, Н. А. Семенова // Структурные преобразования экономики территорий: в поиске социального и экономического равновесия : сборник научных статей 7-й Всероссийской научно-практической конференции с международным участием, Курск, 15 марта 2025 года. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2025. – С. 326-330.

УДК 332.025.12

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ НА РЕГИОНАЛЬНОМ И ГЛОБАЛЬНОМ УРОВНЕ

Р. В. Жариков,

доктор экономических наук, доцент,
профессор кафедры «Экономическая безопасность и качество», ФГБОУ ВО «ТГТУ»

В. В. Безпалов,

доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры национальной и региональной экономики, ФГБОУ ВО «РЭУ
им. Г. В. Плеханова»

Фарес Эсраа Фарес Махмуд

магистрант ФГБОУ ВО «ТГТУ»

***Аннотация.** Антикризисное управление в современных экономических реалиях представляет собой комплексную систему превентивных и реактивных мер, направленных на предотвращение, смягчение и преодоление кризисных явлений в организации. Принципиальное отличие антикризисного менеджмента от традиционного заключается в необходимости принятия сложных управленческих решений в условиях ограниченных финансовых ресурсов, повышенного риска и временного дефицита.*

Фундаментальный принцип антикризисного управления базируется на концепции превентивного действия, предполагающей непрерывный мониторинг внешней и внутренней среды организации для своевременного выявления сигналов потенциального кризиса.

***Ключевые слова:** антикризисное управление, экономическая безопасность, региональное антикризисное управление, глобальное антикризисное управление.*

REGIONAL AND GLOBAL CRISIS MANAGEMENT

R.V. Zharikov,

Doctor of Economics, Associate Professor,
Professor, Department of Economic Safety and Quality, FSBEI HE «TSTU»

V.V. Bezpalov,

Doctor of Economics, Professor,
Professor, Department of National and Regional Economics, FSBEI HE «REU
them. G.V. Plekhanov «

Fares Esraa Fares Mahmoud

master's student of FSBEI HE «TSTU»

Abstract. *Crisis management in modern economic realities is a comprehensive system of preventive and reactive measures aimed at preventing, mitigating and overcoming crisis phenomena in the organization. The fundamental difference between crisis management and traditional management is the need to make complex management decisions in conditions of limited financial resources, increased risk and temporary shortages.*

The fundamental principle of crisis management is based on the concept of preventive action, which involves continuous monitoring of the external and internal environment of the organization for the timely detection of signals of a potential crisis.

Key words: *anti-crisis management, economic security, regional anti-crisis management, global anti-crisis management.*

Введение. Методология диагностики кризисного состояния предприятия включает инновационные инструменты финансового анализа, учитывающие специфику российского рынка. Практика показывает, что традиционные методики оценки финансовой устойчивости не всегда эффективны в российских условиях.

Значительный вклад в исследование организационных кризисов внесли такие ученые, как И.А. Бланк, Э.М. Коротков, А.Г. Грязнова, Г.П. Иванов, которые разработали фундаментальные основы антикризисного управления. Зарубежные исследователи – П. Друкер, И. Ансофф, Т. Питерс – также внесли существенный вклад в развитие теории кризисного менеджмента. Однако практические аспекты управления кризисами в современных условиях требуют дальнейшего изучения и систематизации. Стоит так же уделить внимание анализу на основе эмпирического исследования на примере отечественных компаний по выходу из кризисных ситуаций.

Методы и организация исследования. Компания «Магнит» успешно реализовала принципы антикризисного управления с учётом особенностей Российского рынка в 2022 году, внедрив систему раннего предупреждения, основанную на анализе больших данных и искусственном интеллекте, что позволило своевременно выявлять проблемные точки в логистических цепочках и предотвращать сбои поставок. Практика показывает, что традиционные методики оценки финансовой устойчивости не всегда эффективны в российских условиях. Например, опыт компании «Русал» демонстрирует успешное применение адаптированной модели Альтмана, дополненной специфическими индикаторами, учитывающими волатильность сырьевых рынков и валютные риски [1].

Стратегический аспект антикризисного управления требует формирования гибкой организационной структуры, способной быстро адаптироваться к изменяющимся условиям. ПАО «Сбербанк» реализовал инновационный подход к реструктуризации, внедрив agile-методы управления на всех уровнях организации. Это позволило банку существенно повысить скорость принятия решений и эффективность антикризисных мер.

Финансовая реструктуризация как метод антикризисного управления приобретает особую значимость в условиях экономической турбулентности. Группа компаний «ПИК» разработала уникальную модель финансового оздоровления, основанную на комбинации

методов управления долговым портфелем и оптимизации операционных процессов. Ключевым элементом данной модели стало создание системы динамического бюджетирования, позволяющей оперативно перераспределять финансовые ресурсы между проектами.

Инновационные методы антикризисного управления включают применение технологий искусственного интеллекта для прогнозирования кризисных ситуаций. Компания «Яндекс» разработала собственную систему предиктивной аналитики, позволяющую с высокой точностью прогнозировать потенциальные риски и автоматически формировать сценарии антикризисных мероприятий.

Особую роль в антикризисном управлении играет управление человеческим капиталом. Компания «СИБУР» внедрила инновационную программу развития кризис-менеджеров, основанную на концепции T-shaped skills, предполагающей формирование как глубоких профессиональных компетенций, так и широкого спектра междисциплинарных навыков [9].

Методика реинжиниринга бизнес-процессов в условиях кризиса требует особого подхода, учитывающего необходимость быстрых изменений при ограниченных ресурсах. АФК «Система» разработала методологию экспресс-реинжиниринга, позволяющую проводить радикальную перестройку ключевых бизнес-процессов в сжатые сроки без существенного снижения операционной эффективности.

Цифровая трансформация становится ключевым инструментом антикризисного управления. Компания «М.Видео-Эльдорадо» реализовала комплексную программу цифровизации, включающую внедрение омниканальной модели продаж и создание цифровых двойников бизнес-процессов, что позволило существенно повысить устойчивость бизнеса к внешним шокам.

Управление цепочками поставок в кризисных условиях требует применения современных логистических концепций. Компания «X5 Retail Group» внедрила систему динамического управления запасами, основанную на принципах машинного обучения, что позволило оптимизировать товарные потоки и минимизировать риски дефицита товаров.

Финансовое планирование в условиях кризиса приобретает особую специфику. ПАО «Газпром нефть» разработало методику сценарного финансового планирования, учитывающую множественные макроэкономические факторы и позволяющую формировать гибкие финансовые стратегии в зависимости от развития ситуации на рынке.

Антикризисный маркетинг требует применения нестандартных подходов к продвижению продукции и услуг. Компания «ВкусВилл» успешно реализовала стратегию «антикризисного маркетинга доверия», основанную на максимальной прозрачности бизнес-процессов и активном вовлечении потребителей в процесс принятия решений.

Правовые аспекты антикризисного управления приобретают особую значимость в условиях изменения законодательного регулирования. Юридическая служба «Роснефти» разработала методику правового риск-менеджмента, позволяющую эффективно управлять правовыми рисками в условиях санкционного давления.

Технологический аудит как элемент антикризисного управления позволяет выявить потенциал оптимизации производственных процессов. Компания «Северсталь» внедрила систему непрерывного технологического аудита, основанную на применении промышленного интернета вещей и анализе больших данных.

Управление качеством в условиях кризиса требует особого внимания к балансу между снижением затрат и поддержанием высоких стандартов. ПАО «КАМАЗ» разработало методику риск-ориентированного управления качеством, позволяющую оптимизировать затраты на контроль качества без снижения надежности продукции.

Экологические аспекты антикризисного управления приобретают все большую значимость. Компания «ФосАгро» внедрила систему экологического менеджмента, интегрированную с антикризисным управлением, что позволило сохранить высокие экологические стандарты даже в условиях финансовых ограничений.

Коммуникационная стратегия в период кризиса играет ключевую роль в сохранении доверия стейкхолдеров. ПАО «МТС» разработало методику кризисных коммуникаций, основанную на принципах максимальной открытости и проактивного взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Формирование антикризисной корпоративной культуры требует особого подхода к мотивации персонала. Компания «Ростелеком» внедрила систему антикризисного управления талантами, основанную на принципах agile-методологии и предполагающую быструю ротацию кадров в соответствии с меняющимися потребностями бизнеса [2].

Инвестиционная политика в условиях кризиса требует применения специфических методов оценки проектов. ВЭБ.РФ разработал методику антикризисного инвестиционного анализа, учитывающую повышенные риски и неопределенность внешней среды при оценке инвестиционных проектов.

Фундаментальной стратегией преодоления управленческого кризиса является реинжиниринг организационной структуры. Данный подход успешно реализовала компания «Ростелеком» в период 2018-2020 годов, осуществив переход от территориального принципа управления к продуктовому. Создание продуктовых вертикалей позволило оптимизировать процесс принятия решений и повысить скорость реакции на изменения рыночной конъюнктуры.

Существенную роль в преодолении кризисных явлений играет внедрение цифровых систем управления. Нефтяная компания «Газпром нефть» разработала собственную цифровую платформу управления производством «Эталон», которая обеспечивает прозрачность бизнес-процессов и позволяет оперативно выявлять отклонения от заданных параметров эффективности. Интеграция искусственного интеллекта в систему принятия управленческих решений минимизирует влияние человеческого фактора на критически важные процессы.

Особого внимания заслуживает стратегия формирования кросс-функциональных команд для решения кризисных ситуаций. Банк ВТБ применил данный подход при трансформации розничного бизнеса, создав проектные группы из специалистов различных направлений. Это позволило преодолеть межфункциональные барьеры и обеспечить комплексный подход к решению управленческих проблем [3].

Антикризисный реинжиниринг бизнес-процессов требует пересмотра системы мотивации персонала. Производственная компания «СИБУР» внедрила модель управления по целям (МВО), интегрированную с системой ключевых показателей эффективности. Данный подход обеспечил прямую зависимость вознаграждения сотрудников от достижения конкретных результатов и способствовал повышению управляемости организации в кризисный период.

Значимым элементом антикризисного управления является развитие корпоративной культуры, ориентированной на изменения. Компания «Яндекс» создала систему внутренних коммуникаций, основанную на принципах открытости и быстрого обмена информацией. Регулярные встречи руководства с сотрудниками, система обратной связи и поощрение инициативы позволяют своевременно выявлять проблемные зоны в управлении и предотвращать развитие кризисных ситуаций.

Актуальным направлением преодоления управленческих кризисов становится формирование системы управления знаниями. Консалтинговая компания «КРОК» разработала корпоративную платформу обмена опытом, где фиксируются успешные практики решения управленческих проблем. Это позволяет тиражировать эффективные подходы и минимизировать риски повторения ошибочных решений.

Стратегическое значение приобретает развитие управленческих компетенций руководителей всех уровней. Металлургический холдинг «Северсталь» реализует комплексную программу развития лидеров, включающую обучение современным методам антикризисного управления, коучинг и стажировки в передовых международных

компаниях. Повышение квалификации управленческого состава способствует более эффективному предупреждению и преодолению кризисных ситуаций [4].

Важным аспектом является формирование системы раннего предупреждения кризисных явлений. Компания «М.Видео-Эльдорадо» внедрила аналитическую платформу, позволяющую отслеживать ключевые индикаторы эффективности управления в режиме реального времени. Автоматизированный мониторинг позволяет выявлять потенциальные проблемы на ранней стадии и принимать превентивные меры.

Существенную роль играет оптимизация информационных потоков внутри организации. Телекоммуникационная компания МТС разработала собственную систему управленческой отчетности, обеспечивающую руководителей всех уровней актуальной и релевантной информацией для принятия решений. Стандартизация форматов отчетности и автоматизация процессов сбора данных повышают качество управленческих решений в кризисных ситуациях.

Эффективной стратегией является создание специализированных антикризисных команд. Авиакомпания «Аэрофлот» сформировала постоянно действующий антикризисный штаб, который координирует действия различных подразделений в нештатных ситуациях. Наличие отработанных алгоритмов реагирования на кризисные явления позволяет минимизировать негативные последствия управленческих сбоях.

Особое значение приобретает развитие гибких методологий управления. Компания «1С» успешно внедрила элементы Agile-подхода в процесс разработки программных продуктов, что позволило повысить адаптивность организации к изменениям внешней среды и эффективнее преодолевать управленческие кризисы [5].

Стратегическим направлением является формирование культуры непрерывных улучшений. Производственная компания «КАМАЗ» внедрила систему бережливого производства, включающую механизмы постоянного совершенствования управленческих процессов. Регулярный анализ и оптимизация бизнес-процессов позволяют предотвращать развитие кризисных ситуаций.

Значимым фактором успешного преодоления управленческих кризисов является развитие системы внутреннего контроля. Компания «Росатом» создала многоуровневую систему мониторинга эффективности управленческих решений, включающую автоматизированные средства контроля и регулярный управленческий аудит. Это позволяет своевременно выявлять отклонения от заданных параметров и корректировать управленческие воздействия.

Современной тенденцией является интеграция экологических и социальных факторов в систему антикризисного управления. Компания «РУСАЛ» разработала комплексную систему оценки управленческих решений с учетом их влияния на устойчивое развитие организации. Данный подход обеспечивает долгосрочную устойчивость бизнеса и снижает риски возникновения управленческих кризисов.

Заключение. Таким образом, современное антикризисное управление представляет собой комплексную систему методов и инструментов, требующую постоянной адаптации к меняющимся условиям внешней среды. Успешный опыт российских компаний демонстрирует эффективность применения инновационных подходов к антикризисному управлению, основанных на цифровых технологиях и гибких методологиях управления.

В свою очередь, успешное преодоление управленческих кризисов требует комплексного подхода, включающего технологические, организационные и человеческие аспекты. Опыт ведущих российских компаний демонстрирует эффективность сочетания различных стратегий, адаптированных под специфику конкретного бизнеса и текущую рыночную ситуацию.

ЛИТЕРАТУРА

1. Кузнецов, С. В. Управление рисками и кризисными ситуациями в организации: системный подход / С. В. Кузнецов // Управленческие науки. – 2023. – Т. 13, № 2. – С. 44-54.
2. Орехов, А. М. Организационные патологии как источник управленческих кризисов / А. М. Орехов // Вестник Российского университета дружбы народов. Серия: Менеджмент. – 2023. – Т. 9, № 2. – С. 167-178
3. Антикризисное управление организацией в условиях турбулентности: монография / под ред. И. В. Петрова. – Москва: ИНФРА-М, 2023. – 312 с. – ISBN 978-5-16-017245-3.
4. Корпоративное управление в кризисных ситуациях: российский и международный опыт / А. В. Иванова, С. Н. Петров, М. А. Сидорова [и др.]. – Москва: КноРус, 2024. – 328 с. – ISBN 978-5-406-12458-7.
5. Wu X., Zhang F., Zhou Y. Brand spillover as a marketing strategy //Management Science. – 2022. – Т. 68. – №. 7. – С. 5348-5363.

УДК 338

РОЛЬ ИННОВАЦИЙ В ПОВЫШЕНИИ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ И ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ

Д.С. Жуков

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный
исследовательский университет

Т.В. Счастливенко,

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный
исследовательский университет

***Аннотация:** в научной статье рассматривается роль инноваций в повышении конкурентоспособности экономики РФ, меры государственной поддержки, и его виды*

***Ключевые слова:** инновации, конкурентоспособность, государственная поддержка, предприятия*

THE ROLE OF INNOVATIONS IN INCREASING COMPETITIVENESS AND ENSURING ECONOMIC SECURITY OF THE RUSSIAN ECONOMY

D.S. Zhukov

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

T.V. Schastlivenko,

Belgorod, Russia

Belgorod State National
Research University «BelSU»

***Abstract:** the scientific article examines the role of innovation in increasing the competitiveness of the Russian economy, government support measures, and its types.*

***Keywords:** innovation, competitiveness, government support, enterprises*

На сегодняшний день в современном мире, в котором стремительно усиливается конкуренция и происходят технологические изменения, инновации становятся главным фактором экономического роста, обеспечения экономической безопасности любого государства, а также повышения их конкурентоспособности на национальном уровне. Российская Федерация, стараясь укрепиться на мировой арене и обеспечить стабильное развитие, сталкивается с острой необходимостью внедрения инноваций во все сферы деятельности.

Национальная экономика считается конкурентоспособной, когда она может выпускать востребованные на мировом рынке товары и услуги, обеспечивая при этом достойный уровень жизни своим гражданам. Инновации, особенно разработка и внедрение новых технологий, играют ключевую роль в создании новых рынков, позволяя компаниям лидировать в перспективных отраслях.

Инновации, как фактор повышения международной конкурентоспособности национальной экономики, целесообразно определить следующим образом – эффект от инновационной деятельности, реализовавшийся в виде нового или усовершенствованного продукта на фундаментальном уровне, который внедряется и применяется для осуществления воспроизводственного процесса, а также – это результат интеграции инновационных разработок на международный рынок, т.е. нововведение, которое может быть коммерциализировано и призвано обеспечивать экономическую эффективность предприятия [1].

Понимая, что инновации – основа экономического роста, экономической безопасности и конкурентоспособности России, государство активно поддерживает инновационную деятельность, стимулируя разработку, внедрение и коммерциализацию новых технологий и научных исследований.

При определении целей и направлений государственной инновационной политики важно начать с анализа отраслевой специфики и оценки производственного потенциала. Необходимо также учитывать уровень конкурентоспособности продукции каждой отрасли.

Основные цели государственной инновационной политики включают в себя:

- Формирование положительных экономических и организационных условий, способствующих инновационному развитию.
- Поддержка местных производителей в адаптации инновационных процессов и создании конкурентоспособной продукции.
- Улучшение реализации инновационной деятельности с целью роста предпринимательства и рыночного сектора.
- Оценка и стратегическое распределение государственных ресурсов для повышения эффективности и увеличения возможностей государства в области инноваций [4].

В целях ускорения инновационного прогресса в стране, правительство использует широкий спектр мер поддержки, среди которых выделяются:

- Доступное финансирование: Малым предприятиям и изобретателям предоставляются льготные кредиты и займы с низкими процентными ставками и увеличенными сроками возврата. Также часто выдаются беспроцентные займы для финансирования инновационных проектов.
- Развитие инфраструктуры: Создаются венчурные фонды для инвестирования в инновационные компании. Бизнес-инкубаторы оказывают всестороннюю поддержку инновационным проектам на всех этапах, от разработки идеи до вывода продукта на рынок. Торгово-промышленные палаты помогают продвигать инновационную продукцию и услуги.
- Налоговые стимулы: Предприятиям, занимающимся инновационной деятельностью, предоставляются налоговые льготы.

Основные направления государственной поддержки инновационно-ориентированных субъектов предпринимательства в Российской Федерации представлены на рисунке 1.



Рисунок 1 – Направления государственной поддержки инновационно-ориентированного бизнеса

Источник: [5]

К сожалению, инновационная деятельность предприятий в значительной степени зависит от их собственных, ограниченных средств. Недостаточное привлечение бюджетных и частных инвестиций является серьезным препятствием для роста конкурентоспособности [4].

Даже не смотря на проблемы с государственной поддержкой, в нашей стране всё равно наблюдается рост внедрения инноваций в различных отраслях. Так, к примеру, происходит включение технологий «Индустрии 4.0». Данная инновация позволит предприятиям значительно повысить эффективность производства и адаптироваться к быстро меняющимся требованиям рынка. Это станет возможным благодаря следующим её возможностям:

- полная автоматизация,
- прозрачности производственных процессов,
- обмен информацией,
- оптимизация энергопотребления,
- анализ данных,
- машинное обучение
- возможность постоянного обновления [3].

Данная технология может применяться в различных отраслях экономики. Например, в промышленном производстве, где можно автоматизировать процессы, которые раньше выполнялись сотрудниками и значительно снижали рентабельность предприятия. Или применение «Индустрии 4.0» помогло бы в энергетике, для создания системы предиктивной аналитики, что можно было спрогнозировать спрос на электроэнергию и оптимизировать производство.

Дальше следует остановиться на инновациях конкретно в промышленном производстве. В настоящий момент времени происходит глобальная роботизация предприятий. Использование роботов, интегрированных с интернетом, значительно ускоряет и упрощает процессы производства. К ним можно отнести следующие разработки:

- Fanuc LR Mate 200iC/5H
- Hanwha HCR 12
- FANUC 410iB/300

Каждый из них обладает своими особенностями, рассмотрим, например, Fanuc LR Mate 200iC/5H. Это пятиосевой робот, предназначенный для автоматизации различных процессов, включая упаковку автомобилей, перемещение материалов и сборочные

операции. Робот имеет небольшие габариты. Вместе с тем он может работать с деталями, которые весят до 7 кг.

Проведём анализ проблем и барьеров в области инновационной экономики России. Одной из главных причин негативных тенденций в данной сфере, можно считать конфликт с Украиной в 2014 году, который послужил причиной применения санкций в отношении РФ, которые обострились с началом специальной военной операции в 2022 году. Это существенно приостановило процесс работы научной и технической сферы.

Следующая веская причина нестабильного инновационного роста, это понижение мировых цен на нефть и газ, что приводит к значительному снижению дохода бюджета страны.

Сокращение доли прямых иностранных инвестиций также негативно влияет на инновационную экономику страны. В 2019 году Россия заняла 31 место по уровню ПИИ, а на 9 марта 2025 года 193-е место с показателем -11 132 621,50 долларов США [6]. Причиной таких результатов является плохой инвестклимат и последствия европейских санкций. Это, в свою очередь, тормозит развитие новых технологий и способствует отставанию страны в этой сфере.

Инновационное развитие российской экономики сдерживается рядом ключевых проблем, среди которых:

- ориентация научных исследований и разработок (НИОКР) преимущественно на оборонную промышленность;
- недостаточное финансирование инноваций, приводящее к сложностям в их внедрении;
- отток квалифицированных кадров и неразвитая система подготовки специалистов в инновационной сфере;

Для того чтобы оценить перспективы перехода России к инновационному развитию и сформировать эффективную инновационную систему, важно проанализировать объем инвестиций в научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР).

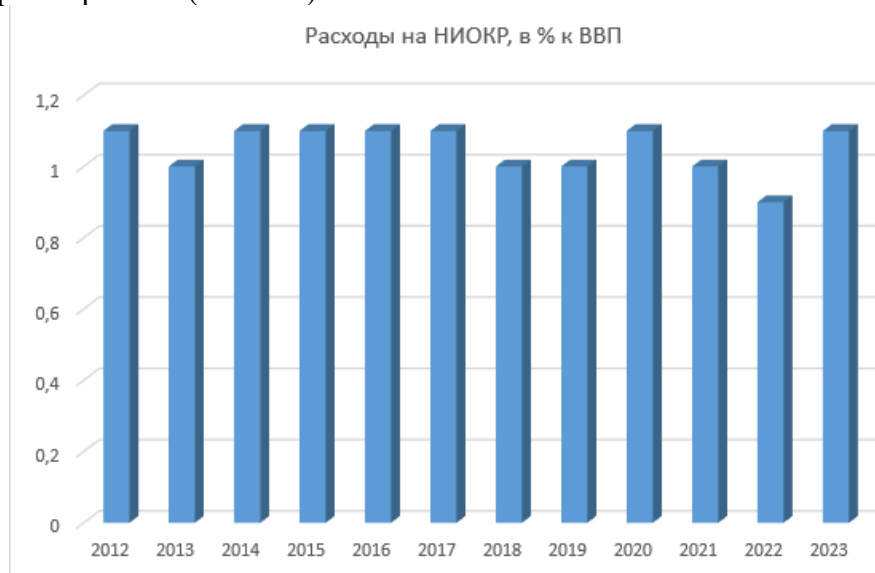


Рисунок 2 – **Ошибка! Используйте вкладку "Главная" для применения 0 к тексту, который должен здесь отображаться.** Расходы на НИОКР, в % к ВВП

Составлено по материалам: [6]

Как видно из рисунка 2, РФ расходует на НИОКР около 1,0% к ВВП. Такое недостаточное финансирование НИОКР негативно сказывается на конкурентоспособности России на международной арене и ограничивает её возможности в рамках международного разделения труда. Это указывает на то, что России будет сложно осуществить быстрый переход к инновационной экономике.

Инновационное будущее экономики страны зависит и от ряда следующих мероприятий в данной сфере:

- необходимо обеспечить условия институционального и инфраструктурного характера;
- необходимо обеспечить полномасштабную инфраструктуру для управления данными с использованием информационных технологий;
- необходимо внедрить «сквозные» технологии, разработанные программистами России;
- необходимо применить передовые технологические решения в сфере государственного управления и оказания органами власти информационных услуг населению [2].

Рассмотрим перспективы развития инновационной экономики России:

- Увеличение доли российского присутствия на глобальных рынках высоких технологий и услуг, с целью достичь 10% к 2025 году.
- Рост объемов экспорта высокотехнологичной продукции из России.
- Увеличение валовой добавленной стоимости, создаваемой в технологическом секторе экономики.
- Более активное внедрение инновационных решений в производственные процессы отечественных товаров и услуг.
- Формирование благоприятных условий для подготовки и последующего трудоустройства высококвалифицированных специалистов, необходимых для прогресса инновационной экономики.

Подводя итог, необходимо отметить, что инновации являются критически важным фактором для повышения конкурентоспособности и обеспечения устойчивого экономического развития и экономической безопасности России. Преодолевая существующие препятствия, страна демонстрирует растущую приверженность инновационной деятельности и активно интегрирует передовые технологии в различные сектора. Благодаря государственной поддержке, формированию инновационной экосистемы и развитию человеческого капитала, Россия создает прочную основу для дальнейшего прогресса в инновационной сфере и укрепления своих позиций на глобальном рынке.

ЛИТЕРАТУРА

1. Козлов, Д.В. Инновации как ключевой фактор повышения конкурентоспособности предприятий / Д.В. Козлов // Молодой ученый. – 2011. – № 9. – С. 94–97.
2. Кравец, А.В. Инновационная экономика России: проблемы и перспективы экономического роста / А.В. Кравец // Креативная экономика. – 2016. – Т. 10, № 1. – С. 21–34.
3. Фатхутдинов, Р.А. Стратегический маркетинг / Р.А. Фатхутдинов. – М.: Питер, 2008. – 368 с.
4. Чистова, М.В. Анализ эффективности инновационной политики Ставропольского края / М.В. Чистова // Университетские чтения – 2012 : материалы научно-методических чтений ПГЛУ / ответственный редактор З.А. Заврумов. – 2012. – С. 119–123.
5. Vektorus: Роботизация производства – как вывести свое предприятие на новый уровень [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://vektorus.ru/blog/robotizatsiya-proizvodstva.html#primery-robotizacii-v-mire> (дата обращения: 09.04.2025).
6. Расходы на НИОКР [Электронный ресурс]: – Режим доступа: <https://knoema.ru/> – Дата доступа: 09.04.2025.

ПЛАНИРОВАНИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ

К.Э. Иванисова,

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный
национальный исследовательский университет

Е.А. Болдырева,

г. Белгород, Россия,

Н.С. Дубцова,

г. Белгород, Россия,

В статье рассматривается планирование внешнеэкономической деятельности на уровне предприятия играющая ключевую роль, он служит надёжной основой для приспособления компаний к постоянно меняющейся конъюнктуре мировых рынков и предполагает снижение рисков, достигаемое посредством стратегического анализа и эффективного управления ресурсами.

Ключевые слова: внешнеэкономическая деятельность, риски, планирование, стратегический анализ, конкурентоспособность, оптимизация ресурсов. мировые рынки, финансовые средства.

PLANNING OF FOREIGN ECONOMIC ACTIVITY OF ENTERPRISES

K. E. Ivanisova,

Belgorod, Russia

Belgorod State

national research university

E.A. Boldyreva,

Belgorod, Russia,

N.S. Dubtsova,

Belgorod, Russia

The article considers the planning of foreign economic activity at the enterprise level, which plays a key role, it serves as a reliable basis for the adaptation of companies to the ever-changing conjuncture of world markets and involves risk reduction, achieved through strategic analysis and effective resource management.

Keywords: foreign economic activity, risks, planning, strategic analysis, competitiveness, resource optimization. world markets, financial resources.

Внешнеэкономическая деятельность (ВЭД) основывается на операциях экспорта и импорта, являющихся ключевыми составляющими выхода предприятий на мировую арену. Экспорт подразумевает реализацию продукции и услуг за пределами национальной границы. Это дает возможность компаниям осваивать новые рынки, наращивать объемы сбыта и, как следствие, распределять предпринимательские риски. Импорт же заключается в приобретении товаров и услуг из-за рубежа. Он открывает перед бизнесом доступ к необходимым ресурсам, передовым технологиям и конкурентоспособным товарам, отсутствующим или ограниченным на внутреннем рынке. [1]

Каждый тип этих операций жизненно важен для экономики предприятия. Экспортные сделки способны существенно увеличить доходы компании, поскольку открывают доступ к новым рынкам сбыта. Импорт, в свою очередь, может снизить

производственные издержки, одновременно повышая конкурентоспособность и предоставляя компаниям возможность предлагать более качественные товары по привлекательным ценам. Следовательно, грамотно разработанные стратегии экспорта и импорта способны оказать существенное влияние на финансовые показатели и стабильность бизнеса. [2]

Международные договоры и контракты – ключевой элемент при планировании внешнеэкономической деятельности. Они устанавливают основу торговых отношений, включая таможенные пошлины, тарифы и квоты, что необходимо учитывать при разработке стратегии выхода на внешние рынки. Глубокое понимание юридических норм и стандартов, действующих в странах-партнерах, является неотъемлемой частью успешной деятельности, позволяющей избежать возможных проблем и рисков, возникающих из-за незнания местного законодательства.

В сфере внешнеэкономической деятельности применяются разнообразные типы договоров. Центральное место занимают договоры купли-продажи, являющиеся основой торговых отношений, регламентирующие ключевые моменты обмена товарами. Лицензионные и франчайзинговые соглашения дают право использовать интеллектуальную собственность, открывая широкие перспективы для развития бизнеса. Договоры поставки и дистрибуции определяют правила поставок товаров на международные площадки, а соглашения о совместных инвестициях открывают возможности для партнерства с зарубежными организациями, нацеленными на исследование новых рынков.

Основные методы анализа, используемые в стратегическом планировании:

1. PEST-анализ – это инструмент маркетинга, предоставляющий возможность анализировать элементы внешней среды, оказывающие воздействие на деятельность предприятия. К примеру, это может быть законодательная база, регулирующая торговлю, экономическая обстановка в выбранной стране, нюансы культуры и современные технологические тренды.

2. SWOT-анализ – этот метод служит для выявления сильных и слабых сторон организации, наряду с анализом возможностей и угроз, возникающих извне. Он дает представление о том, какие конкурентные преимущества компании можно эффективно применять, а также какие недостатки требуют исправления.

3. Анализ конкуренции – это исследование деятельности конкурентов на интересующих рынках, анализ их подходов, преимуществ и недостатков. Это позволяет разработать стратегию, учитывающую особенности конкурентной борьбы. [3]

В период межнационального сотрудничества, предприятия сталкиваются с комплексом трудностей и вызовов, способных повлиять на их позиции на мировых аренах. Эти факторы можно разделить на две основные категории: внешние и внутренние.

Влияние внешних факторов на процесс планирования внешнеэкономической деятельности (ВЭД) характеризуется высокой степенью изменчивости, что потенциально способно привести к резким изменениям экономической картины на рынке, выделяют следующие внешние факторы:

1. Политические и экономические риски. Значительную опасность представляет нестабильная политическая ситуация в иностранных государствах, где компания намеревается осуществлять деятельность. Смена политического курса, например, в результате революций, выборов или международных столкновений, способна подорвать веру инвесторов и породить атмосферу непредсказуемости. С точки зрения экономики, такие факторы, как инфляция, изменения валютных курсов, периоды спада или, напротив, экономического подъема, могут существенно повлиять на потребительский спрос на продукцию и услуги, а также на их ценообразование.

2. Изменения в нормативной базе. Каждое государство формирует собственную систему законов, регламентирующих предпринимательскую деятельность, и эти нормы нередко подвергаются корректировкам. Предприятиям надлежит постоянно отслеживать

трансформации в законодательстве, охватывающем коммерческие отношения, таможенное регулирование, налогообложение, а также защиту прав потребителей. Отсутствие своевременной адаптации к новым предписаниям может повлечь за собой несоблюдение законодательства, материальные убытки и судебные иски.

Помимо воздействия внешних обстоятельств, существенные затруднения в успешной реализации планов ВЭД могут быть вызваны и внутренними факторами, в частности:

1. Недостаток ресурсов. Значительное число малых и средних предприятий испытывает дефицит финансовых средств и кадрового потенциала, необходимых для успешного выхода на международную арену. Скромные бюджеты зачастую вынуждают идти на уступки в таких областях, как маркетинг, производственные процессы или изучение зарубежных рынков, что отрицательно сказывается на их конкурентоспособности за рубежом.

2. Дефицит квалифицированных кадров. Эффективная деятельность на мировой арене требует сотрудников с высоким уровнем подготовки, разбирающихся в международном праве, культурных нюансах и специфике различных рынков. Отсутствие таких экспертов способно уменьшить уровень компетенции фирмы, привести к ошибкам в трактовке местных нормативных актов, а, как следствие, негативно сказаться на общей результативности бизнеса.

Принимая во внимание текущие сложности и возникающие перед компаниями задачи, для эффективного планирования внешнеэкономической деятельности (ВЭД) можно предпринять следующие шаги:

1. Мониторинг и анализ внешней среды. Систематический контроль политических, экономических и законодательных трансформаций в государствах, с которыми планируются деловые контакты, служит задаче минимизации рисков, проистекающих из непредвиденных обстоятельств.

2. Выстраивание партнерских взаимоотношений. Формирование связей с локальными союзниками, специалистами и советниками открывает доступ к ключевым знаниям и возможностям. Это критично для формирования стабильной структуры бизнеса на новом рынке.

3. Вложения в образование и профессиональное совершенствование кадров являются ключевым элементом для достижения успеха на международной арене. Создание команды специалистов, обладающих глубокими знаниями и навыками в области международной торговли, юриспруденции и иностранных языков, значительно увеличит конкурентоспособность компании. Необходимым условием является обеспечение непрерывного обучения и возможностей для карьерного роста каждого сотрудника.

4. Оптимизация ресурсов. Грамотное управление имеющимися ресурсами, включая финансовые активы, позволит компании более успешно адаптироваться к возникающим сложностям. Внедрение технологий с целью автоматизации рабочих процессов и повышения общей продуктивности может привести к уменьшению издержек и росту гибкости бизнеса. [4]

Таким образом, планирование внешнеэкономической деятельности (ВЭД) – это фундамент успешного освоения международных рынков, служащий барьером от возможных потерь и trampлином для развития. Эффективно выстроенные экспортно-импортные операции не только приносят прибыль, но и открывают двери к передовым технологиям и материалам, что, в свою очередь, укрепляет позиции предприятий на рынке. Сложность международных соглашений и договоров, а также критичность логистики и управления поставками свидетельствуют о необходимости продуманного стратегического подхода в этой сфере.

В эпоху глобализации предприятия подвергаются различным рискам, таким как политические и экономические нестабильности, а также внутренние факторы, например, нехватка ресурсов или квалифицированных специалистов. Для преодоления этих

трудностей компаниям жизненно важно укреплять партнерские связи, вкладывать средства в обучение персонала и рационально использовать имеющиеся ресурсы. Использование аналитических инструментов, включая PEST и SWOT-анализ, поможет определить ключевые аспекты успеха и разработать гибкие стратегии, что в конечном итоге приведет к устойчивому росту внешнеэкономической деятельности и усилению позиций на мировой арене.

ЛИТЕРАТУРА

1. Григоренко, О. В. Внешнеэкономическая деятельность организации : учебное пособие / О. В. Григоренко, И. Г. Черненькая. – Москва : РТУ МИРЭА, 2023. – 77 с. – ISBN 978-5-7339-1701-6. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/329048> (дата обращения: 19.04.2025). – Режим доступа: для авториз. пользователей. – С. 7).
2. Коновалов А. А. Экономика организации. Курс лекций и практикум (Коновалов, А. А. Экономика организации. Курс лекций и практикум : учебное пособие для СПО / А. А. Коновалов. – 3-е изд., стер. – Санкт-Петербург : Лань, 2025. – ISBN 978-5-507-50541-8. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/445316> (дата обращения: 19.04.2025). – Режим доступа: для авториз. пользователей. – С. 131.).
3. Бочкарева И. В., Тумунбаярова Ж. Б. Стратегическое планирование (Бочкарева, И. В. Стратегическое планирование : учебное пособие / И. В. Бочкарева, Т. Ж. . – Чита : ЗабГУ, 2020. – 185 с. – ISBN 978-5-9293-2697-4. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/271859> (дата обращения: 19.04.2025). – Режим доступа: для авториз. пользователей. – С. 28).
4. Коростелкина И. А., Дедкова Е. Г., Коростелкин М. М. (Коростелкина, И. А. Основы обеспечения финансовой безопасности (контроль и управление рисками в сфере ПОД/ФТ) : учебное пособие / И. А. Коростелкина, Е. Г. Дедкова, М. М. Коростелкин. – Орел : ОГУ имени И.С. Тургенева, 2024. – 130 с. – ISBN 978-5-9929-1650-8. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/450989> (дата обращения: 19.04.2025). – Режим доступа: для авториз. пользователей. – С. 12).

УДК 65.012.3

АВТОМАТИЗАЦИЯ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

А. В. Иваницкий,

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный
национальный исследовательский университет

Аннотация. *Актуальность темы подтверждается тенденциями в современном бизнесе, связанными с растущими объемами данных и повышением уровня сложности работы с финансовыми операциями. Жесткая конкурентная среда вызывает необходимость в оптимизации процессов, что невозможно без широкого внедрения средств автоматизации. Стратегия современного предприятия подразумевает использование в работе инновационных программных решений, как с целью минимизации ошибок, связанных с человеческим фактором, так и для ускорения обработки, придания движению финансов большей прозрачности. В условиях ограниченности ресурсов, в том числе, кадровых, компании, занятые в малом и среднем бизнесе, автоматизируют ведение бухгалтерского учета.*

Ключевые слова: бухгалтерский учет, бухгалтерская отчетность, учетная политика, автоматизация, финансово-хозяйственная деятельность.

AUTOMATION OF ACCOUNTING

A. V. Ivanitskiy,
Belgorod, Russia
Belgorod state
national research University

Annotation. *The relevance of the topic is confirmed by trends in modern business related to growing amounts of data and increasing complexity of financial transactions. A tough competitive environment makes it necessary to optimize processes, which is impossible without the widespread introduction of automation tools. The strategy of a modern enterprise involves the use of innovative software solutions in its work, both in order to minimize errors related to the human factor, and to speed up processing, making the financial movement more transparent. Due to limited resources, including human resources, companies engaged in small and medium-sized businesses are automating accounting.*

Keywords: *accounting, accounting statements, accounting policy, automation, financial and economic activities.*

Бухгалтерский учет, рассматриваемый как часть системы управления, призван помогать принять оперативные и обоснованные бизнес-решения, влияющие на стратегию, управленческую деятельность всех уровней, в том числе, в части управления рисками, издержками, изменениями. Тем важнее всю получаемую и производимую информацию стандартизировать и обработать. Бухгалтерская подсистема первостепенна для управления экономической информацией. Ее теоретические и практические аспекты, ведение бухгалтерской отчетности, помогают оценить реальное состояние предприятия. Среди задач, решаемых в процессе предоставления и оценки бухгалтерской информации:

- рассмотреть на основе данных текущее финансовое состояние, производительность, прибыльность работы в динамике показателей;
- выявить, опираясь на указанную информацию, ключевые плановые показатели эффективности на конкретном предприятии, с помощью которых необходимо планировать развитие, стратегию поведения на рынке (речь идет о планировании продаж, дополнительном инвестировании и т.д.) [3].

С помощью бухгалтерской информации можно установить ограничения и уязвимости в работе компании, чтобы стабилизировать финансовую ситуацию. Создание базы данных за определенный период – средство выработки краткосрочного и долгосрочного плана в условиях экономической неопределенности, повысить качество продуктов и услуг, уменьшить сбои, нарушения в работе отделов и подразделений. Использование единой информационной базы – способ сократить времязатраты при обработке учетной информации, повышения производительности, скорости операций, что поможет комплексно анализировать показатели компании, ее конкурентоспособность, потенциал, платежеспособность.

В рамках бухгалтерского учета данные систематизируются, все объекты рассматриваются и описываются в документации, связанной с финансовой отчетностью. Это важно как для самой компании, в том числе, в рамках внутреннего аудита, так и ее партнеров, а также проверяющих органов. В этом контексте корректно рассматривать бухучет в качестве механизма, существующего в институциональной среде, преследующего конкретные цели.

Бухгалтер как работник предприятия обязан заниматься ведением бухгалтерского учета. Эти данные важны для управления деятельностью, они также представляют собой

фундамент, на котором разрабатывается и готовится экономическая отчетность, формируется учетная стратегия, анализируются, сопоставляются и проверяются все поступающие в организацию сведения. Эта работа включает в себя различные операции, вычисления, создание документации, отчетности, разной сложности и срочности. Очевидно, что в ходе составления документов ручным способом вероятность ошибок возрастает [6].

В деловой среде различного масштаба деятельности, для исключения документальных и арифметических ошибок, оптимизации процессов, повышения производительности, а также в целях высвобождения работника от выполнения рутинных задач, применяется автоматизация. Программными продуктами, в первую очередь, пользуются специалисты бухгалтерии на крупных предприятиях, однако преимущества электронного документооборота в конкурентном, мобильном мире очевидны и среднему, и малому бизнесу. По этой причине широко внедряются автоматизированные информационные системы, необходимые для системы управления экономической деятельностью и активами хозяйствующего субъекта. С помощью автоматизации бухучета, базовых электронных инструментов, обрабатывается вся учетная информация, осуществляется проведение первичного экономического анализа, исходя из заданных критериев, с большей эффективностью планируются, создаются налоговые выплаты и отчеты, проверяются данные, формируется единая информационная среда на предприятии [4].

Автоматизация в широком смысле – направление, выделяемое как одно из достижений научно-технического прогресса, с помощью технических, цифровых инструментов и математических методов в автоматическом режиме осуществляется выполнение рутинных стандартных процедур и операций с материалами, информацией, изделиями. Данные проходят комплексную обработку, могут быть с легкостью извлечены, сопоставлены, проверены, а персонал имеет возможность для переключения на более сложные, креативные задачи. Кроме того, автоматизация позволяет решить проблему при кадровом дефиците.

Автоматизированная система в бухгалтерском учете экономического субъекта внедряется после того, как на предприятии определены ключевые потребности, с ней связанные. Процесс ее окупаемости занимает определенное время, кроме того, для работы в автоматизированном режиме нужен обученный сотрудник. В частности, необходимо грамотно перенести все архивы финансовой информации, получить гарантию сервисного обслуживания от производителя, предусмотреть потенциальные изменения в требованиях к оформлению отчетности, чтобы все процессы оставались совместимыми с используемым ПО [2].

В рамках курса на цифровую трансформацию и с учетом сложившейся практики, в компаниях зачастую автоматизируется ведение бухгалтерского учета и отчетности. Такой подход приводит к следующим позитивным изменениям:

- исчезновение ошибок, связанных с периодизацией (строгая соотнесенность записей с конкретным временным промежутком);
- сокращение числа ошибок, относящихся к корреспонденции (все планы счетов оформляются в соответствии с событиями финансово-хозяйственной деятельности предприятия);
- минимизация ошибок при расчетах (вся годовая отчетность по статьям описывается более точно, как по статьям доходов, так и расходования средств, все активы и пассивы комплексно и объективно на предмет их перспективности, стоимости);
- отсутствие ошибок, связанных с единообразием оформления документов (при автоматизации процессов все позиции годовой отчетности размещены в определенном, установленном порядке, сведения являются исчерпывающими) [7].

Система автоматизации в бухучете решает следующие задачи и проблемы:

1. Повышает качество информации, степень ее обработки. Исчезают ошибки, связанные с расчетами, все процессы стандартизируются, производительность труда существенно возрастает, компания получает актуальную единую информационную базу.

2. Многократно возрастает оперативность, полнота, достоверность предоставления учетных данных. Современные информационные технологии в бухгалтерском учете помогают оценке текущего состояния компании, прогнозировании стратегии его развития. Бухучет получает ряд аналитических инструментов, которые позволяют работать по разным стандартам, системам.

3. Служит экономии времязатрат, трудозатрат. Первичная информация обрабатывается с высокой скоростью и выдается в стандартизированной форме. Экономический субъект получает все требуемые отчеты, формы справок, выписки. При этом операции совершаются с минимальным участием пользователя.

4. Финансово-хозяйственная деятельность компании в рамках автоматизации учета оказывается под большим контролем и регулированием. С помощью компьютерных систем доступ к информации разделяется на уровни, что повышает кибербезопасность, предотвращает утечки. Руководство в режиме онлайн следит за динамикой показателей, выполнением обязательств, владеет аналитической и структурированной информацией, вносит коррективы в план действий, мероприятий [5].

Итак, средства автоматизации бухгалтерского учета повышают эффективность и качество выполняемых бухгалтером работ, позволяют улучшить контроль за ведением финансово-хозяйственной деятельности на предприятии. [1]. Это также способ доступа к изменениям законодательной базы, новым правилам, предъявляемым налоговыми и иными контролирующими, регулирующими органами. При внедрении автоматизированных систем существенно улучшается анализ финансовых показателей, что содействует выработке более обоснованных, гибких управленческих решений.

ЛИТЕРАТУРА

1. Агамалян Н.Х. Автоматизация в бухгалтерском учете // E-Scio. 2020. №7 (46). С. 535-540.

2. Алиев Х.М. Особенности интеграции управленческого и бухгалтерского учета на уровне методологии, техники учета и автоматизации // Экономика и предпринимательство. 2020. № 5 (118). С. 1183-1186.

3. Аулов Ю.Л., Рождественская О.В. Роль учета и автоматизации бухгалтерской информации в системе управления предприятием // Экономика и бизнес: теория и практика. 2024. №1-1 (107). С.11-13.

4. Богатая И.Н., Евстафьева Е.М. Бухгалтерский учет цифровизация бухгалтерского учета: ожидания и реальность // Аудит. 2019. № 11. С. 21-26.

5. Гайдук Н.В., Карпенко И.А., Рудович Ю.Ю. Проблемы автоматизации бухгалтерского учета на предприятии и бухгалтерские информационные системы // Colloquium-journal. 2019. № 14-6 (38). С. 21-23.

6. Овчинникова А.С. Автоматизация бухгалтерского учета // Молодой ученый. 2020. №4 (294). С. 150-152.

7. Шаплыко А.И. Перспективы и проблемы использования информационных технологий в автоматизации бухгалтерского учета // Студенческий. 2020. № 14-2 (100). С. 56-58.

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ ОБРАЗОВАНИЯ ЭКОСИСТЕМ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ

А.С. Иванова

г. Чебоксары, Россия

магистрант 1 курса

ФГБОУ ВО «ЧГУ имени И.Н. Ульянова»

Е.Г. Любовцева

г. Чебоксары, Россия

доцент кафедры финансов, кредита и

экономической безопасности

ФГБОУ ВО «Чувашский государственный

университет имени И.Н. Ульянова»

В статье рассматривается формирование экосистем в банковском секторе и их влияние на финансовую эффективность крупных банковских организаций России, таких как ПАО Сбербанк, Банк ВТБ (ПАО) и АО «Т-Банк». Исследование основано на анализе финансовых показателей, степени удовлетворенности клиентов и инновационных продуктов до и после формирования экосистем. Результаты подтверждают, что экосистемы способствуют улучшению финансовых и операционных результатов банков.

Ключевые слова: экосистемы, банковский сектор, финансовые показатели, инновации, ключевые компоненты экосистемы.

ASSESSMENT OF THE EFFICIENCY OF ECOSYSTEMS FORMATION IN THE BANKING SECTOR

A.S. Ivanova

Cheboksary, Russia

Chuvash State University named after I.N. Ulyanova

E.G. Lyubovtseva

Cheboksary, Russia

Associate professor of the department of Finance,

Credit and Economic Security,

Chuvash State University named after I.N. Ulyanova

The article examines the formation of ecosystems in the banking sector and their impact on the financial efficiency of large Russian banking organizations such as Sberbank, VTB and T-Bank. The study is based on the analysis of financial indicators, customer satisfaction and innovative products before and after the formation of ecosystems. The results confirm that ecosystems contribute to the improvement of financial and operational results of banks.

Keywords: ecosystems, banking sector, financial indicators, innovation, key components of the ecosystem.

Понятие экосистемы, впервые введенное в оборот в 1993 году Джеймсом Муром, на сегодняшний день имеет большое количество определений как в литературе, так и нормативно-правовых актах РФ. При этом не существует четкого единого определения, его свойств, принципов, форм и элементов.

Экосистема в банковском секторе – это сеть взаимосвязанных услуг, продуктов и платформ, которые обеспечивают клиентам комплексные решения. Экосистемы

позволяют банкам интегрировать финансовые и нефинансовые услуги, повышая удобство для клиентов и увеличивая свою рыночную долю [4, с.25].

Сравнение традиционных подходов и новых решений стало актуальным в условиях динамичного развития финансовых технологий. Образование экосистем в банковском секторе предоставляет новые возможности для участников рынка, позволяя им не только улучшать свои финансовые показатели, но и создавать устойчивые конкурентные преимущества.

Крупные банки заинтересованы привлекать как можно больше не только региональных банков, но и предпринимателей из других разных сфер [1, с.65].

Исследование направлено на оценку эффективности образования экосистем в крупнейших банках России: ПАО Сбербанк, Банк ВТБ (ПАО) и АО «Т-Банк».

Ключевые компоненты экосистемы:

- финансовые услуги: кредиты, депозиты, инвестиции;
- нефинансовые услуги: онлайн-торговля, маркетплейсы, страхование;
- технологические платформы: мобильные приложения, API, облачные решения.

Для оценки эффективности образования экосистем использовались следующие методологические подходы:

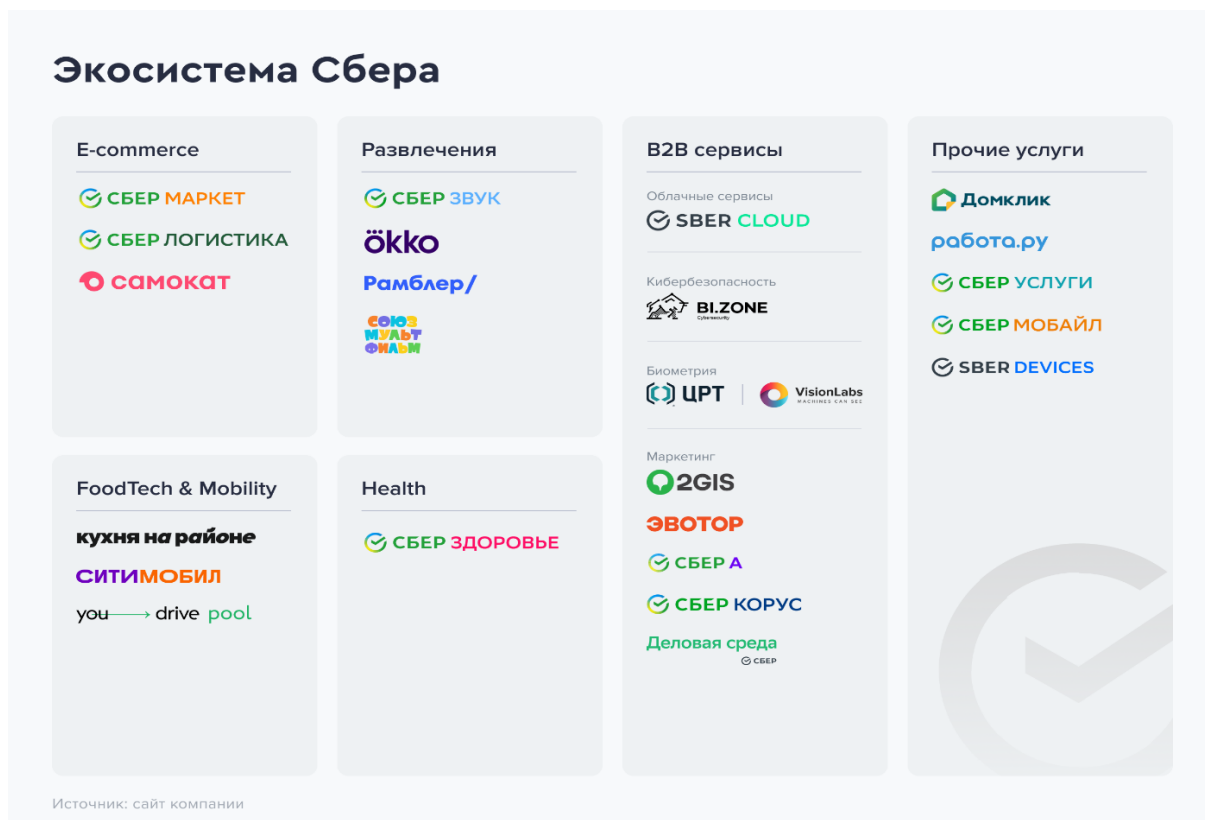
- качественный анализ – изучение успешных кейсов банков, внедривших экосистемы.
- количественный анализ – сбор данных о финансовых показателях и построение таблиц для визуализации.
- опросы клиентов – анализ степени удовлетворенности услугами до и после создания экосистем.
- преимущества и вызовы экосистем.

Образование экосистем в банковском секторе позволяет:

- расширить спектр услуг за счет интеграции различных сервисов;
- улучшить клиентский опыт за счет удобного доступа к продуктам через одну платформу;
- увеличить инновационные показатели путём внедрения новых технологий.

Среди популярных коммерческих банков по развитию экосистемы в РФ можно выделить следующие:

1. ПАО Сбербанк, который выстроил широкомасштабную экосистему, охватывающую множество различных отраслей и направлений деятельности.



Источник: сайт компании [4]

Рисунок 1 – Экосистема ПАО «Сбербанк»

2. Банк ВТБ (ПАО), который предлагает различные отраслевые предложения для комплексного обслуживания бизнеса.

3.

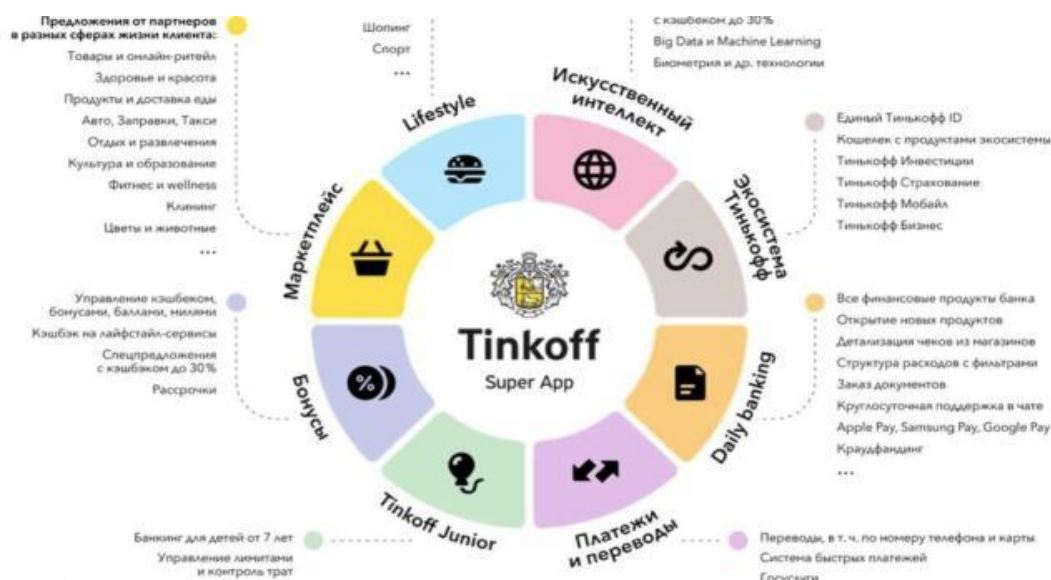


Источник: сайт компании [5]

Рисунок 2 – Экосистема Банка ВТБ (ПАО).

ПАО Сбербанк и ВТБ являются крупнейшими банковскими учреждениями в России, обладающими значительной долей на рынке и влиянием на финансовую систему страны. Тинькофф банк, хотя и сравнительно младше, сильно влияет на рынок благодаря своим инновациям и фокусировке на цифровых технологиях. Однако ВТБ делает совместные проекты, например с «Магнитом», в котором он владеет миноритарной долей. При этом банк планирует в будущем подключать к своей экосистеме и других партнеров. [7, с 16]

4. АО «Т-Банк», который позиционирует себя как онлайн-экосистему, основанную на финансовых услугах и лайфстайл-сервисах.



Источник: сайт компании [6]

Рисунок 3 – Экосистема АО «Т-Банк».

Каждый из этих банков реализует разные подходы и стратегии в создании экосистемы. ПАО Сбербанк активно развивает финтех-направление, интегрируя различные услуги в свои платформы, ВТБ делает упор на цифровизацию и услуги для корпоративных клиентов, а Тинькофф банк фокусируется на цифровых продуктах и удобстве для клиентов. Это позволяет провести комплексный анализ различных моделей. При этом банкам приходится конкурировать с крупными технологическими компаниями, которые в рамках своих экосистем, предоставляют широкий ряд финансовых услуг [3, с 26]. Для анализа были использованы финансовые показатели Сбербанка, ВТБ и «Т-Банк».

Таблица 1 демонстрирует изменения в основных финансовых показателях до и после создания экосистем за 2019-2023гг.

Таблица 1

Изменения финансовых показателей до и после создания экосистем (трлн руб.)

Показатель	ПАО «Сбербанк» (до)	ПАО «Сбербанк» (после)	ПАО «ВТБ» (до)	ПАО «ВТБ» (после)	АО «Т-Банк» (до)	АО «Т-Банк» (после)
Выручка	1.8	4.3	0.9	1.7	0.12	0.5
Чистая прибыль	0.75	1.6	0.15	0.25	0.02	0.076
ROE (рентаб. капитала)	22%	24%	12%	15%	25%	35%
Доля НИД в выручке*	18%	41%	9%	28%	45%	68%
CAPEX в цифру	90	350	40	180	5	25

*НИД – непроцентные доходы (комиссии за услуги экосистем)

На основе таблицы 1 можно отметить следующее:

В ПАО Сбербанк выручка увеличилась на 142%, а чистая прибыль увеличилась на 115%. Наибольший абсолютный рост за счет масштабов (СберПрайм, СберМаркет). Банк ВТБ (ПАО) демонстрировал рост выручки на 89% и обеспечил прирост чистой прибыли на 67%. Умеренный рост с акцентом на B2B-экосистему (ВТБ Бизнес). В «Т-Банк» Результаты анализа демонстрируют значительный рост ключевых финансовых показателей банковской экосистемы: выручка увеличилась на 320%, чистая прибыль – на 280% за исследуемый период, максимальные темпы за счет цифровой модели (Тинькофф Касса, Страхование).

Из таблицы видно, что увеличение чистой прибыли было у всех трёх банков после формирования экосистем. На диаграмме представлены показатели, характеризующие количество клиентов экосистем банков. Наибольший охват демонстрирует экосистема ПАО Сбербанк – 110 млн пользователей. Экосистема АО «Тинькофф» насчитывает 30 млн клиентов, Банк ВТБ зафиксировал 25 млн пользователей экосистемных сервисов.

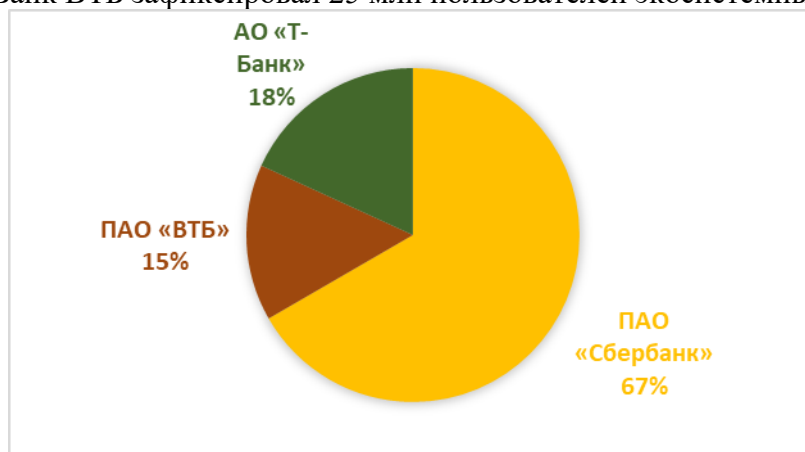


Рисунок 4 – Количество клиентов экосистем банков в 2023г.

В таблице 2 представлены результаты опросов клиентов о степени удовлетворенности услугами в банках.

Таблица 2

Результат опросов клиентов (%)

Показатель	ПАО «Сбербанк» (до)	ПАО «Сбербанк» (после)	ПАО «ВТБ» (до)	ПАО «ВТБ» (после)	АО «Т-Банк» (до)	АО «Т-Банк» (после)
Общая удовлетворенность	68%	82%	65%	75%	72%	89%
Удобство мобильного приложения	71%	90%	63%	80%	85%	94%
Качество дополнительных сервисов (экосистема)	12%	55%	8%	38%	40%	78%
Скорость обслуживания	58%	76%	52%	68%	79%	88%
Готовность рекомендовать банк	+35	+52	+28	+45	+48	+67

Источник: составлено автором.

Результаты опроса показывают значительное увеличение уровня удовлетворенности клиентов. Общий уровень удовлетворенности вырос на 14-17 процентных пунктов. Удобство мобильных приложений улучшилось на 19-27%. Цифровые банки (Тинькофф) изначально демонстрируют более высокие показатели (NPS +48 и +35 у Сбербанка). Полученные результаты согласуются с глобальными трендами цифровой трансформации банковского сектора (Deloitte, 2023) и подтверждают гипотезу о том, что экосистемный подход:

1. Создает дополнительные точки контакта с клиентом.
2. Повышает лояльность и удерживаемость.
3. Формирует новые источники монетизации.

Перспективным направлением дальнейших исследований может стать анализ долгосрочного влияния экосистем на ценовую эластичность спроса и волатильность клиентской базы. Образование экосистем в банковском секторе России демонстрирует значительные преимущества. Сравнительный анализ ПАО Сбербанк, ВТБ и АО «Т-Банк» показал, что экосистемы позволяют существенно увеличивать финансовые показатели и удовлетворенность клиентов. Однако для достижения оптимальных результатов необходимо учитывать вызовы, связанные с регуляцией и безопасностью данных.

ЛИТЕРАТУРА

1. Гончарова, И. В. Ценообразование. Кейсы, задачи, проекты : учебно-методическое пособие / И. В. Гончарова. – Воронеж : ВГУ, 2021. – 82 с. – Текст : электронный // Лань : электронно-библиотечная система. – URL: <https://e.lanbook.com/book/455081>
2. Магомедов Ш.Ю. Банковские экосистемы: российский и зарубежный опыт//Самоуправление. – 2021. – № 3 (125). – С. 422-427.
3. Регулирование рисков участия банков в экосистемах и инвестиций в имобилизованные активы. Отчет для публичных консультаций. – М. Банк России, 2021 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: https://cbr.ru/Content/Document/File/123688/Consultation_Paper_23062021.pdf
4. Яковлев Д.А., Зайцева Л.М. Влияние экосистем на клиентский опыт в банках // Журнал финансового анализа. – 2022. – Т. 19, № 1. – С. 70.
5. ПАО Сбербанк. Экосистема Сбера: официальный сайт [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.sberbank.com/ru/ecs>
6. ПАО ВТБ: официальный сайт [Электронный ресурс]. URL: <https://www.vtb.ru/about/>
7. АО Т-Банк: официальный сайт [Электронный ресурс]. URL: <https://www.tbank.ru/about/>

УДК 338.22

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ КАК ВАЖНЕЙШИЙ ЭЛЕМЕНТ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРЕДПРИЯТИЕМ

**Ю.В. Кабаненко,
Д.И. Астахова
г. Белгород, Россия
научный руководитель Я. Ю. Бондарева**

доцент, к.э.н.
Белгородский государственный
национальный исследовательский университет

Комплексная реализация экономической безопасности организации включает многоуровневую систему защитных механизмов, направленных на минимизацию потенциальных рисков и максимизацию финансовой устойчивости компании как в краткосрочной, так и долгосрочной перспективе, при этом учитывая динамичность внешней среды и необходимость адаптации внутренних бизнес-процессов.

Создание эффективной системы экономической безопасности предприятий приобретает первостепенное значение в условиях глобальной нестабильности. Разработка механизмов защиты хозяйственной деятельности позволяет формировать благоприятную среду для снижения внешних рисков и обеспечения устойчивого развития организации при негативных макроэкономических тенденциях. В качестве наиболее значимых угроз для экономического развития хозяйствующего субъекта принято выделять: депрессивный характер экономических процессов, неразвитость производственно-хозяйственной инфраструктуры, высокий уровень конкуренции и т. д.

В области обеспечения экономической безопасности предприятия, можно подчеркнуть, что корректная организация системы управления предприятием является важнейшей составляющей роста ее экономической безопасности.

Ключевые слова: предприятие, экономическая безопасность, система управления, угрозы, экономическая нестабильность.

ECONOMIC SECURITY AS THE MOST IMPORTANT ELEMENT OF THE ENTERPRISE MANAGEMENT SYSTEM

Y.V. Kabanenko,

D.I. Astakhova

Belgorod, Russia

Y. Y. Bondareva

Associate Professor, Candidate of Economics

Belgorod State

National Research University

The comprehensive implementation of an organization's economic security includes a multi-level system of protective mechanisms aimed at minimizing potential risks and maximizing the financial stability of the company in both the short and long term, while taking into account the dynamism of the external environment and the need to adapt internal business processes.

The creation of an effective system of economic security of enterprises is of paramount importance in the context of global instability. The development of mechanisms to protect economic activity makes it possible to create a favorable environment to reduce external risks and ensure the sustainable development of the organization in the face of negative macroeconomic trends. It is customary to single out the most significant threats to the economic development of an economic entity: the depressive nature of economic processes, the underdevelopment of the production and economic infrastructure, the high level of competition, etc.

In the field of ensuring the economic security of an enterprise, it can be emphasized that the correct organization of the enterprise management system is an essential component of the growth of its economic security.

Keywords: enterprise, economic security, management system, threats, economic instability.

В настоящее время развитие и функционирование предприятий происходит в экономической среде, которая характеризуется достаточно высокой степенью неопределенности и нестабильности, что вынуждает субъектов хозяйственной

деятельности направлять усилия на повышение уровня собственной экономической безопасности.

В целях этого, предприятия должны обеспечить свое устойчивое развитие в долгосрочном периоде посредством реализации мер по выявлению и устранению деструктивного влияния различных факторов, а также угроз и опасностей, вызванных их действием [1].

В нынешних условиях рынка все организации вынуждены иметь дело с неопределенностью, что приводит к появлению множества рисков, которые угрожают их экономической безопасности. Экономическая безопасность включает в себя защиту жизненно важных интересов организации от угроз, как внутренних, так и внешних, в том числе кадрового и интеллектуального потенциала, информации, технологий, капитала и прибыли, в рамках специальных правовых, организационных, информационно-экономических, технических и социальных мер.

Кроме того, в современной экономической среде важно учитывать множество факторов, которые могут повлиять на экономическую безопасность предприятия, такие как политическая стабильность, конъюнктура рынка, уровень экономической инфляции и т.д. Предприятие должно быть готово к быстрому реагированию на изменения, принимая во внимание существующие риски и создавая меры по их управлению.

В целях повышения эффективности деятельности и обеспечения экономической безопасности, руководство предприятия должно создать эффективную систему управления рисками и разработать стратегию по их контролю и управлению. Один из способов минимизировать риски – это применение финансовой аналитики и моделирование возможных рискованных сценариев [4].

Основой экономической безопасности любого хозяйствующего субъекта является его ресурсный потенциал, способность к устойчивому развитию в стратегической перспективе, что предполагает осуществление финансовой деятельности.

Обеспечение финансовой составляющей экономической безопасности любого предприятия является первостепенной задачей, что обуславливается высокой степенью изменений внешней среды, сопровождающейся развитием кризисных явлений в экономике [2].

Углубление экономического кризиса отражается на всех сторонах деятельности предприятия, включая его расчеты с персоналом, расчеты с поставщиками и посредниками и т.п. В таких условиях развитие угроз в сфере экономической безопасности предприятия является практически определяющим дальнейшую деятельность. Поэтому данной области со стороны руководства предприятия должно быть уделено максимальное внимание.

В связи с этим регулярный анализ результатов деятельности предприятия, оценка причин, которые способствовали недостижению поставленных целей предприятия являются актуальными любой сферы деятельности [3].

Кроме того, в стране существуют такие негативные явления, как неопределенность экономической ситуации, высокий уровень налогообложения, неблагоприятный инвестиционный климат, агрессивная конкурентная среда, ограничения в связи с санкциями.

В современных условиях отсутствие разработанной стратегии управления предприятием, адаптированной к возможным изменениям факторов внешней среды, может привести к тому, что решения отдельных структурных подразделений предприятия будут носить разнонаправленный характер, что в свою очередь может привести к возникновению противоречий и снижению эффективности деятельности предприятия в целом, что в свою очередь негативно отразится на экономической безопасности предприятия [5].

Экономическая безопасность, эффективное использование всех видов ресурсов, приемлемый уровень риска – требования, предъявляемые к состоянию внутренней среды,

предопределяющие конкурентоспособность. Одновременно, деятельность хозяйствующего субъекта по обеспечению безопасности, не может быть ограничена к реагированию на текущие угрозы [7].

Все большее количество предприятий и организаций осознают необходимость целенаправленного перспективного управления экономической безопасностью. Это возможно реализовать только разработав экономическую стратегию организации, с помощью научной методологии, методов прогнозирования, предопределяющих формы и направления адаптации организации к основным целям развития.

Принимая во внимание, что экономическая безопасность как важнейший элемент системы управления предприятием, следует отметить, что достижение стабильного функционирования данной сферы является особенно актуальным в сложившихся условиях общественного развития.

Исследование экономической безопасности как важнейшего элемента системы управления предприятием является актуальным в современных условиях, когда бизнес сталкивается с быстрыми изменениями экономической и политической обстановки. Направление средств в различные проекты и объекты, перераспределение их внутри предприятия способно привести как к успеху, так и к неудачам, которые могут оказаться критическими для предприятия [8].

Оценка рисков, возникающих в сфере управления экономической безопасностью предприятия, позволяет предприятиям принимать информированные решения при выборе объектов для финансирования.

Она направлена на определение вероятности возникновения определенных рисков и анализ их возможного уровня воздействия на деятельность предприятия. Это, в свою очередь, способствует минимизации потенциальных убытков и повышению эффективности использования как собственных, так и заемных ресурсов, имеющихся в распоряжении предприятия.

На рисунке 1 рассмотрим главные критерии экономической безопасности предприятия в современных условиях.

Организационная сторона: будет сохранена как сама компания, так и ее организационная целостность	Информационная сторона: безопасность можно оценить как поддержание состояния защиты внутренней конфиденциальной информации от потери или разглашения
Юридическая сторона: обеспечение соответствия деятельности предприятия действующим правовым нормам	Экономическая сторона: наличие стабильных или способных к росту основных финансово-экономических показателей предприятия (прибыль, собственный капитал, рентабельность, годовой оборот и т.д.)

Рисунок 1 – Главные критерии экономической безопасности предприятия [6]

Таким образом, обеспечение экономической безопасности и устойчивого функционирования предприятий невозможно без использования экономических механизмов предотвращения негативных ситуаций рискованного характера в сфере управления предприятием. Исходя из сказанного, представляется возможным заключить, что экономическая безопасность как элемент системы управления предприятием является важной составляющей на микроуровне.

Также отметим, что на сегодняшний момент времени до сих пор нет общепринятой методики анализа экономической безопасности предприятия как важнейшего элемента системы управления предприятием, это говорит о том, что нет и единого подхода к разработке механизма ее обеспечения. Таким образом, необходимо своевременно проводить исследования, связанные с механизмом мониторинга, диагностики и обеспечения составляющей экономической безопасности предприятия.

ЛИТЕРАТУРА

1. Ахметова Э. К. Основные принципы управления финансовыми рисками на предприятии / Э. К. Ахметова. – Текст : непосредственный // Аспирант. – 2021. – № 5 (62). – С. 45-47.
2. Белухин В. В. Исследование финансовых рисков в системе управления предприятием / В. В. Белухин, О. А. Задорожная. – Текст : непосредственный // Аспирант. – 2021. – № 11 (68). – С. 11-14.
3. Валько Д. В. Экономическая безопасность : учебник / Д. В. Валько. – Москва : Юрайт, 2021. – 150 с. – ISBN 978-5-534-10627-5. – Текст : непосредственный.
4. Гаджиев Н. Г. Экономическая безопасность : учебник / Н. Г. Гаджиев, М. А. Газимагомедов. – Москва : Инфра-М, 2021. – 204 с. – ISBN 978-5-16-015730-6. – Текст : непосредственный.
5. Коваленко О. А. Экономическая безопасность предприятия: моделирование и оценка: учебное пособие / О. А. Коваленко, Т. Д. Малютина, Д. Д. Ткаченко. – Москва: РИОР: ИНФРА-М, 2023. – 359 с. – ISBN: 978-5-369-01814-9. – Текст: непосредственный.
6. Панкратов А. Ю. Стратегический анализ внутренней и внешней среды организации / А. Ю. Панкратов, А. С. Мулько. – Текст: непосредственный // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2021. – № 4 (74). – С. 61-64.
7. Стринковская А. С. Экономическая диагностика организации и экономическая безопасность : учебное пособие / А. С. Стринковская. – Омск: Си-БАДИ, 2022. – 108 с.
8. Шапкин А. С. Экономические и финансовые риски. Оценка, управление, портфель инвестиций / А. С. Шапкин, В. А. Шапкин. – 12-е изд., перераб. – Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и Ко», 2023. – 538 с. – ISBN: 978-5-394-05412-9. – Текст: непосредственный.

УДК 657

БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ, АНАЛИЗ И АУДИТ И ИХ ВЛИЯНИЕ НА ЭФФЕКТИВНОСТЬ ИНВЕСТИЦИОННЫХ СТРАТЕГИЙ ДЛЯ КОМПАНИЙ

Кашуба А. А.

г. Белгород, Россия

магистрант

Белгородский государственный
национальный исследовательский университет»

Н. А. Семенова

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный
национальный исследовательский университет»

В представленной статье рассматривается то, как финансовая отчетность в виде влияет на экономическую рентабельность инвестиций и стратегий, проводимых для их внедрения. Показывается, какую роль бухгалтерский учет, анализ и аудит играют для принятия оправданных и правильных решений по инвестиционным стратегиям.

Исследуются основные аспекты бухгалтерского учета, включая финансовую отчетность, анализ рисков, а также аудит финансовой отчетности.

Ключевые слова: финансовая отчетность, инвестиции, инвестиционные стратегии, бухгалтерский учет, анализ, аудит, эффективность инвестиций, анализ рисков, инвестиционные решения.

ACCOUNTING, ANALYSIS AND AUDIT AND THEIR IMPACT ON THE EFFICIENCY OF INVESTMENT STRATEGIES FOR COMPANIES

A. A. Kashuba

Belgorod, Russia

master's student of

Belgorod state

national research University

N. A. Semenova

Belgorod, Russia

Belgorod state

national research University

This article examines how financial reporting affects the economic viability of investments and the strategies used to implement them. It shows the role accounting, analysis, and audit play in making sound and correct decisions on investment strategies. The main aspects of accounting, including financial reporting, risk analysis, and financial statement auditing are examined.

Keywords: financial reporting, investments, investment strategies, accounting, analysis, audit, investment efficiency, risk analysis, investment decisions.

Сегодня большое количество компаний в бизнес-пространстве сталкивается с необходимостью привлечения денежных средств в свои проекты. Субъекты предпринимательства сталкиваются с большой проблемой в поиске инвестора, но также много вопросов приносит организация бухгалтерского учета привлеченных инвестиций для осуществления проектов. Качественная организация учета способствует прозрачности денежных потоков. Это позволяет не только контролировать расходы компании, но и с правильной стороны оценить прибыльность вложенных денежных средств.

Потенциальные партнеры (инвесторы) имеют необходимость в прозрачной информации о финансовых результатах компании для принятия решений об осуществлении своих вложений. Для этого необходимо обеспечить дисциплину и подлинность бухгалтерской отчетности. Иначе возникает риск проблем в привлечении денежных средств.

Упорядоченность и качественная организация бухгалтерских документов может помочь в анализе рисков, связанных с инвестициями. Финансовая отчетность – это основа для прогнозирования будущих сценариев развития деятельности предприятия.

«Федеральный закон №402-ФЗ «О бухгалтерском учете» дает ему такое определение: формирование документированной систематизированной информации об объектах, предусмотренных настоящим Федеральным законом, в соответствии с требованиями, установленными настоящим Федеральным законом, и составление на ее основе бухгалтерской (финансовой) отчетности [1].»

Бухгалтерский учет несет в себе полную информацию о финансовой деятельности компании и о ее финансовом состоянии. Эта информация систематизируется по определенным формам, формируется за определенный отчетный период (как правило, это календарный год) по всем операциям финансовой деятельности компании, несет в себе

информацию об активах, пассивах компании, обязательствах, капитале и состоянии имущества.

Со стороны инвесторов, бухгалтерская отчетность помогает оценить риски проекта и его рентабельность.

«Финансовые отчеты, по которым проводится оценка показателей инвесторами [2]:

1. Бухгалтерский баланс.
2. Отчет о финансовых результатах.
3. Отчет об изменениях капитала.
4. Отчет о движении денежных средств.»

Данные формы отчетности дают полную картину о финансовых составляющих деятельности фирмы.

По первой форме отчетности (бухгалтерский баланс) инвестор может увидеть информацию о финансовом состоянии компании, провести анализ структуры и динамики активов и пассивов предприятия, оценить финансовую устойчивость и независимость компании, а также ее способность выполнять свои обязательства.

Оценку финансовой деятельности можно сделать на основе второй формы отчетности (отчет о финансовых результатах или же отчет о прибылях и убытках). Анализируя его, можно выявить уровень прибыльности, структуру доходов, их динамику, а также операционную эффективность компании. На основе информации данного отчета возникает возможность формирования обоснованных решений по вопросам инвестирования проектов.

По отчету об изменении капитала инвесторы могут увидеть, какие факторы повлияли на увеличение или уменьшение капитала, включая прибыль, убытки, дивиденды и т.д., за определенный период. Основываясь на этом, можно узнать активность компании в привлечении нового капитала и каким образом это происходило.

На основе отчета о движении денежных средств инвесторы проводят оценку способности компании выполнять свои обязательства. Данная форма отчета помогает понять источник поступления денежных средств в компании, цель их израсходования, что способствует пониманию финансовых стратегий компании.

Принимая решения по вложению денежных средств в тот или иной проект, инвесторы полагаются на ключевой финансовый документ – бухгалтерскую отчетность. Она раскрывает данные, необходимые для анализа и оценки финансового состояния компании, планирования ее будущего и выбора оптимальной стратегии инвестирования.

Основываясь на бухгалтерской отчетности, происходит вычисление основных экономических показателей: ликвидность, рентабельность и финансовая устойчивость. Анализ этих индикаторов дает возможность углубленного изучения среды и климата компании, а также понимания потенциальных рисков, включая вероятность осуществления неблагоприятных сценариев – снижения доходности или же банкротства. Такой подход способствует заблаговременной оценке финансовой стабильности компании и принятию более взвешенных решений относительно инвестирования. Это способствует более эффективному управлению активами компании и минимизации возможных потерь и убытков.

При осуществлении стратегического планирования и выявлении перспективных направлений развития компании бухгалтерская отчетность является документом, на основе которого формируются прогнозы будущей деятельности компании.

Разработка инвестиционных стратегий происходит путем моделирования инвест-моделей, основой которых есть бухгалтерская отчетность. Этот документ предоставляет ценную информацию, благодаря которой принимаются обоснованные решения о вложениях. Построение инвест-моделей помогает не только в оценке текущих финансовых показателей организации, но и в прогнозировании будущей динамики. Вследствие чего инвесторы выбирают оптимальную стратегию вложения средств и готовы к различным сценариям развития деятельности.

«Анализ рисков является важным инструментом в принятии инвестиционных решений. Это дает возможность провести оценку угроз, которые могут возникнуть во время проведения инвестиционного проекта. В дальнейшем, беря за основу данные, полученные после проведения риск-анализа, происходит процесс разработки стратегий для управления и нивелирования возможными угрозами. Проведение данного анализа позволяет улучшить понимание, какой проект будет являться наиболее привлекательным для инвесторов, и какие компании имеют наибольший потенциал доходности при разумном управлении рисками [4].»

Для успешной реализации инвестиционного проекта крайне важно тщательно проанализировать риски. В процессе инвестиционного планирования создаются модели различных сценариев развития компании в зависимости от определенных условий. Обычно выделяют три основных сценария: благоприятный, оптимальный и неблагоприятный. После анализа рисков принимаются меры для уменьшения вероятности неблагоприятного развития событий. Компании стремятся к достижению оптимальных показателей или их превышения.

«При оценке сценариев целесообразным является проведение сценарного анализа. Данный метод позволяет провести исследование различных вариаций развития событий. Анализ сценариев основывается на информации о базовых условиях, оценивает возможные риски. А уже на основе этой информации происходит формирование стратегий для того, чтобы устранить возможные негативные последствия [5].»

При проведении сценарного анализа учитывается взаимосвязь влияния рисков на финансовые показатели деятельности организации. Основное преимущество этого метода заключается в том, что происходит детализация процесса при проектировании возможных сценариев развития событий, а также то, что происходит анализ влияния рисков для конкретного бизнес-проекта. Однако, данный метод имеет недостатки, такие как: необходимость проведения подробных исследований и аналитики, а также присутствие неопределенности окончательных сценариев.

Проведение аудита финансовой деятельности предприятия помогает в обеспечении прозрачности и достоверности предоставленных данных финансовой отчетности, что является важным фактором при оценке инвестиционной привлекательности компании. Аудиторские проверки повышают доверие инвесторов к интересующему предприятию.

Аудиторские проверки могут быть внутренними, так и с привлечением независимых аудиторов. Данные проверки помогают найти ошибки или расхождения в отчетности, что способствует прозрачному ведению бизнеса.

Основываясь на вышесказанном, можно сделать вывод о том, что бухгалтерский учет, анализ и аудит оказывают весомое влияние на эффективность принятия решений в инвестиционных проектах. Они являются ключевыми факторами для повышения эффективности инвестиционных стратегий. Предоставление достоверной бухгалтерской отчетности, проведение финансового анализа и анализа рисков помогает принимать более взвешенные решения по инвестированию проектов. Во время проектирования и реализации инвестиционных стратегий именно взаимодействие всех этих элементов повышает их эффективность и прибыльность, способствует устойчивому развитию бизнеса.

ЛИТЕРАТУРА

1. Федеральный закон «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 N 402-ФЗ (последняя редакция). [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_122855/ (15.03.2025)
2. Григорян Г. С., Варакса Н. Г. Финансовая отчетность организации как инструмент привлечения инвестиций в основной капитал экономических субъектов // Научный результат. Экономические исследования. – 2021. – т.7, вып. 2. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://treconomic.ru/journal/article/2470/> (15.03.2025)

3. Лайпанова З. М., Аджиева А. А. Роль бухгалтерской отчетности в привлечении инвестиций // Индустриальная экономика. – 2024. – №5. – с. 74-80 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-buhgalterskoj-otchetnosti-v-privlechenii-investitsiy> (15.03.2025)

4. Мырзаibraимова И. Р. Учет и оценка инвестиционных проектов в бизнесе // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2023. – вып. 12-2(106). – с. 117-120 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/uchet-i-otsenka-investitsionnyh-proektov-v-biznese> (15.03.2025)

5. Зверева Е. В., Завгородний Д. Е. Методы анализа рисков инвестиционных проектов // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2024. – вып. 5-2(92). – с. 168-171 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/metody-analiza-riskov-investitsionnyh-proektov-1> (15.03.2025)

УДК 657.6

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ В МИКРОФИНАНСОВЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

А. А. Кашуба

г. Белгород, Россия

магистрант

Белгородский государственный
национальный исследовательский университет»

Н. А. Семенова

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный
национальный исследовательский университет»

В статье рассматривается понятие внутреннего аудита, аспекты его осуществления в микрофинансовых организациях, основные задачи и функции внутреннего аудита. Статья исследует значение внутреннего аудита для микрофинансовых организаций, подчеркивая его преимущество.

Ключевые слова: внутренний аудит, микрофинансовые организации, микрокредитные компании, микрофинансирование, аудиторские процедуры, финансовая отчетность.

INTERNAL AUDIT IN MICROFINANCE ORGANIZATIONS

A. A. Kashuba

Belgorod, Russia

master's student of

Belgorod state
national research University

N. A. Semenova

Belgorod, Russia

Belgorod state
national research University

The article examines the concept of internal audit, aspects of its implementation in microfinance organizations, the main tasks and functions of internal audit. The article examines the importance of internal audit for microfinance organizations, emphasizing its advantage.

Keywords: internal audit, microfinance organizations, microcredit companies, microfinance, audit procedures, financial reporting.

На сегодняшний день микрофинансирование является широко развитой и динамично развивающейся отраслью на рынке финансовых услуг. Выдача займов происходит миллионам субъектов. Это могут быть как обычные граждане, так и предприниматели и небольшие компании.

За последние годы усилиями законодательных органов, Центрального Банка, саморегулирующих организаций и самих клиентов была выработана система, которая обеспечивает устойчивость рынка, высокое качество предоставляемых услуг и защиту прав потребителей [1].

Масштабы рынка растут: за 2024 год было предоставлено займов на сумму 1,5 трлн. рублей. Данный показатель, в сравнении с 2023 годом, превышает его на 51%.

Такой высокий рост заинтересованности услугами МФО требует от субъектов этой отрасли качественной организации и ведения бухгалтерского учета и статистической отчетности.

Если компания является кредитной, страховой организацией или микрофинансовой организацией, то обязательным будет являться проведение аудита бухгалтерской и финансовой отчетности. Аудит может быть внутренним и внешним. Оба вида направлены на проверку достоверности бухгалтерской отчетности, предоставленной компанией, но также они имеют различия, например:

- внутренний аудит имеет ориентацию на интересы руководства, а внешний – на интересы контролирующих органов или инвесторов;
- внутренний аудит может быть направлен на проверку эффективности и результативности работы компании как в целом, так и углубленно, принимая во внимание конкретный проект или процесс. В то время как внешний аудит ориентирован на проверку лишь бухгалтерской отчетности;
- внутренний аудит может регулироваться внутренними документами и регламентами компании, внешний – законодательными актами и стандартами;
- исполнителями внутреннего аудита являются сотрудники компании, которая проверяется, а внешнего – работники сторонней аудиторской компании;
- внутренний аудит может проводиться с периодичностью, установленной руководителем, внешний – раз в год.

Под внутренним аудитом в учреждениях банковской системы и микрофинансовых организациях понимается деятельность, которая регулируется внутренними положениями, имеет своей целью контролирование исполнения полномочий управленческими органами, также обеспечение правильного, слаженного и эффективного функционирования микрофинансовой и банковской деятельности [3].

Исполнителем, который является ответственным за проведение внутреннего аудита, является специализированный человек или служба внутреннего контроля на предприятии, исполнительный орган или наблюдательный совет.

Кредитным учреждениям и микрофинансовым организациям необходимо осуществлять свою деятельность, основываясь на Положении Центрального Банка РФ № 242-П от 16.12.2003 года «Об организации внутреннего контроля в кредитных организациях и банковских группах» [4]. Оно является обязательным при ведении кредитной и банковской деятельности.

Цели внутреннего аудита представлены на рисунке 1.

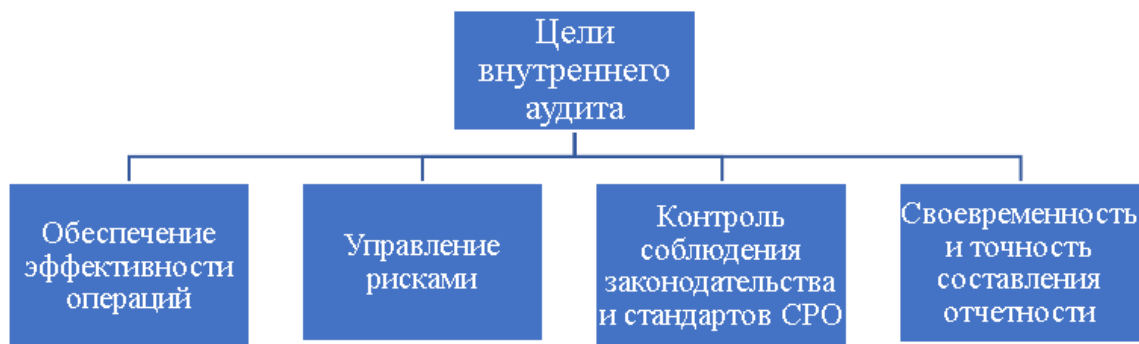


Рисунок 1 – Цели внутреннего аудита

Основными задачами и функциями проведения внутреннего аудита являются:

1. Анализ финансовой отчетности. Проверка на правильность, точность и достоверность представленных данных бухгалтерской и налоговой отчетности.
2. Оценка рисков. Мониторинг угроз и опасностей для компании с целью их минимизации и уменьшения вредного влияния.
3. Контроль соблюдения законодательства. Проверка деятельности на соответствие нормативно-правовым актам, регламентам компании и стандартам СРО.
4. Оценка эффективности процессов компании. Анализ деятельности и выявление факторов для повышения эффективности работы компании.
5. Оценка качества предоставляемых услуг. Проведения анализа эффективности предоставляемых услуг и улучшение удовлетворенности клиентов.
6. Проведение обучающих мероприятий для сотрудников с целью улучшения качества предоставляемых услуг.
7. Разработка рекомендаций для улучшения деятельности компании в целом и конкретных бизнес-процессов.

Таким образом, проведение внутреннего аудита в микрофинансовых организациях имеет очень важное значение. Данный процесс обеспечивает операционную целостность, соблюдение законодательства и нормативно-правовых актов, а также помогает в уменьшении рисков, связанных с функционированием компании. Необходимо проводить систематическую проверку и оценку достоверности проектов, процессов, финансовой отчетности и услуг для того, чтобы микрофинансовые организации смогли повысить качество предоставляемых услуг, качество обслуживания и эффективность в целом.

В отрасли микрофинансирования особенно важно проводить внутренний аудит для того, чтобы избежать проблем, связанных с недоверием клиентов и несоответствием законодательства.

Усовершенствование методов для проведения внутреннего аудита позволяет определить путь к внедрению инновационного подхода, что позволит адаптироваться к внешним угрозам, изменениям рынка и потребностей клиентов.

В конечном итоге, проведение внутреннего аудита позволит микрофинансовым организациям быть более конкурентоспособными на рынке и привлекать больше клиентов.

ЛИТЕРАТУРА

6. Перспективы направления развития рынка микрофинансовых организаций на 2025-2027 годы. Доклад для общественных консультаций // Банк России. – 2024 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: https://www.cbr.ru/Content/Document/File/165304/Consultation_Paper_19082024.pdf (06.04.2025)

7. Тенденции на рынке МФО за 2024 год. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: https://www.cbr.ru/analytics/microfinance/mfo/mmt_2024_4/ (06.04.2025)
8. Внутренний аудит в банках и МФО [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://anotopexpert.ru/vnutrennij-audit-v-bankah-i-mfo/> (06.04.2025)
9. Положение Банка России от 16.12.2003 №242-П «Об организации внутреннего контроля в кредитных организациях и банковских группах» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: https://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_46304/ (06.04.2025)
10. Abiodun Omidiji, Nives Botica Redmayne, Dimu Ehalaiye, Ernest Gyapong Internal audit in microfinance institutions- evidence from transitional and developing economies // Economics of Transition and Institutional Change. – 2023. – vol. 32(1). – pp. 109-141 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://onlinelibrary.wiley.com/doi/10.1111/ecot.12382> (06.04.2025)
11. Дятлова А. Ф., Иванова Л. Н. Специфика внутреннего аудита организации в зависимости от сфер и видов деятельности // Вестник Московского университета МВД России. – 2020. – №5. – с. 275-280 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/spetsifika-vnutrennego-audita-organizatsii-v-zavisimosti-ot-sfer-i-vidov-deyatelnosti> (06.04.2025)

УДК 338.22

ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ КРІ ДЛЯ МОНИТОРИНГА И УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ ПРЕДПРИЯТИЕ ЧЕРЕЗ ПЛАНИРОВАНИЕ

П.Р. Клещева

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный

национальный исследовательский университет,

С.Э. Виноградов

г. Белгород, Россия,

Д.Н. Мельник

г. Белгород, Россия

Научная статья описывает важную тему, описывающую внутреннюю структуру организации и работу её сотрудников. Система КРІ является основным объектом исследования работы. И написание научной работы на данную тему поможет людям не только узнать об этой системе, но и открыть для себя что-то новое и познавательное. В работе рассмотрим в общем внедрение системы КРІ в сегмент управления экономической безопасностью.

Ключевые слова: система КРІ, планирование, экономическая безопасность, структура организации, мониторинг.

IMPLEMENTATION OF A KPI SYSTEM FOR MONITORING AND MANAGING THE ECONOMIC SECURITY OF AN ENTERPRISE THROUGH PLANNING

P.R. Kleshcheva

Belgorod, Russia

Belgorod State

National Research University,

The scientific article describes an important topic describing the internal structure of an organization and the work of its employees. The KPI system is the main research object of the work. And writing a scientific paper on this topic will help people not only learn about this system, but also discover something new and informative. In this paper, we will consider in general the implementation of the KPI system in the segment of economic security management.

Keywords: KPI system, planning, economic security, organization structure, monitoring.

Во время, постоянно меняющиеся структуры работы отдела планирования в отрасли экономической безопасности, специалисты стараются разрабатывать и внедрять различные системы мониторинга и управления и одним из таких нововведений является система KPI. В свою очередь сектор экономической безопасности предприятия отвечает за отслеживание и обеспечение работоспособности экономических процессов предприятия.

Рассматривая современный экономический и финансовый рынки стоит отметить периодическую нестабильность за счет растущей конкуренции и повышения риска кибер атак на финансовые системы предприятия. Именно для этого в перечень основных инструментов организации становится выше приведенная система KPI. Стоит выделить, что введение система KPI позволяет кадрам грамотнее и абстрактнее понимать сферу экономической безопасности, упрощает процесс отслеживания и управления.

Стоит для начала подробнее разобраться в этапах внедрения система KPI в сферу экономической безопасности предприятия:

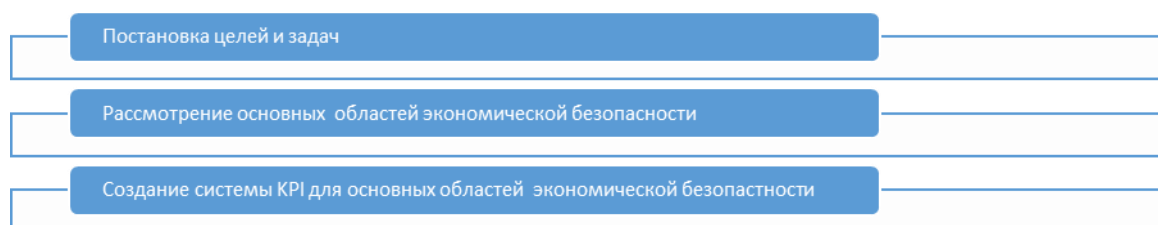


Рисунок 1 – Совокупность этапов по подготовке системы KPI.

Для создания любого типа проекта требуется комплексный подход к постановке целей проекта и его задач. На этапе стоит грамотно поставить задачи, например, создание ряда приемов для предотвращения хищения информации или законность и соблюдение нормативно- правовой базы при проведении финансовых операций. В общем, это разработка перспектив безопасных как для государства, так и для предприятия. Также стоит обратить внимание на основные аспекты регулярного мониторинга в деятельности экономической безопасности. Стоит понимать, что здесь в первую очередь говорится о таких сферах, как: кадровая безопасность, финансовая безопасность, материальная и юридическая безопасность предприятия. Основываясь на приведенных отраслях, стоит сказать что в компании должна вестись политика грамотного подбора персонала , тщательное отслеживание проводимых операций, а также соблюдении е норм законодательства и страхование имущества организаций от непредвиденных повреждений или хищений.

Система KPI на предприятие отвечает за меры предосторожности и безопасности проводимых операций. Под мерами безопасности понимается умение организации работать с дебиторскими компаниями и предотвращать финансовые риски. Регулярно отслеживать систему безопасности данных и внедрять новые разработки. Что касается

финансов, стоит уточнить, что так же должен вестись непрерываемый контроль за работниками компании и их деятельностью. В целом данный пункт отражает комплексный подход к экономической безопасности компании.

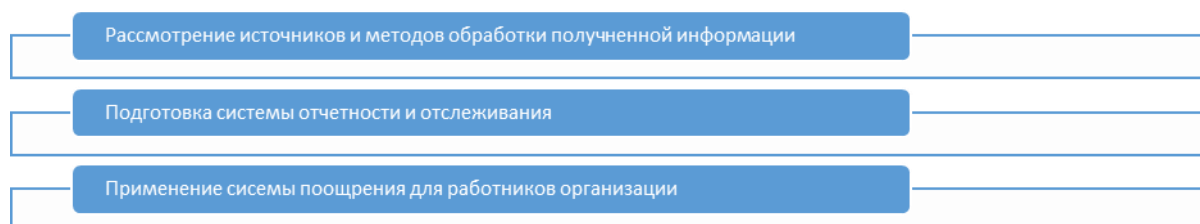


Рисунок 2 – Совокупность этапов по разработке системы KPI.

Работники отдела экономической безопасности предприятия должны уметь грамотно подбирать информацию и использовать в работе. Найденная информация будет использоваться в составлении отчетности, нахождении новых способов защиты конфиденциальной информации и т.д. Делая вывод, можно сказать, что с помощью поиска новой информации модернизируются различные сферы деятельности компании. Стоит отметить то, что предприятие нуждается в системе отслеживания работы кадров, которая будет отражена на составленных графиках, таблицах и ежемесячной или ежеквартальной отчетности.

В этом разделе уже говорится о необходимости реализации системы KPI в стимулировании работников ради выполнения или перевыполнения поставленного плана задач. Стимулированием к работе может послужить выплата премии за перевыполнение задач KPI или других финансовых бонусов.

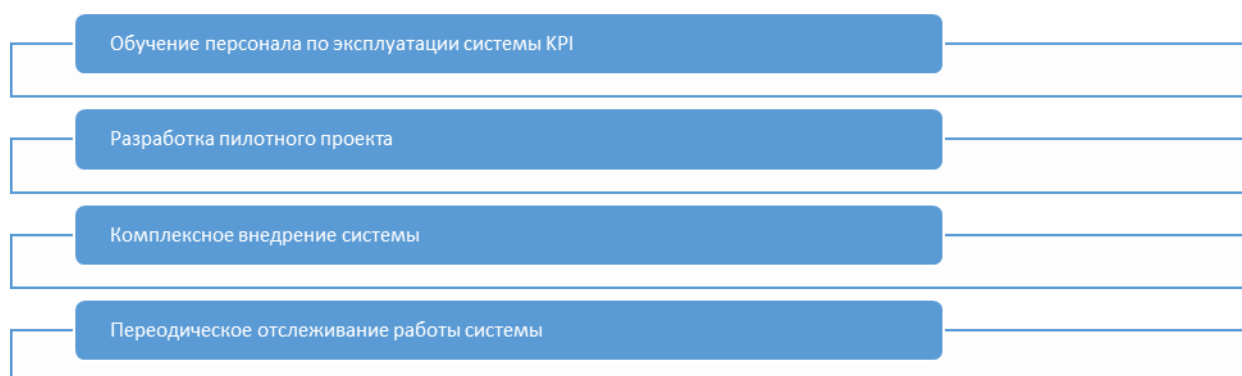


Рисунок 3 – Совокупность этапов по внедрению системы KPI в работу компании.

На этом этапе внедрения системы KPI необходимо обучить рабочий состав отдела экономической безопасности использовать систему и обеспечить приспособлениями для выполнения работы. Перед тем как полностью вводить проект в эксплуатацию стоит сделать её пилотную версию. Благодаря её работе можно выявить слабые стороны работы процесса и исправить, а также проследить как работники реагируют на систему и работают с ней.

После получения положительных показателей о введении пилотного проекта, на предприятии вводится полная версия системы KPI.

После полного введения системы KPI на предприятии производится постоянный мониторинг работы и его корректировка под нововведения. А также определяются его главные направления работы и предотвращения появления в ней угроз.

Подводя итог, стоит отметить, что появление системы KPI помогает осуществлять постоянный мониторинг и регулирование отделом экономической безопасности предприятия.

Рассмотрим введение системы КРІ на примере существующего предприятия ООО «Баимская». Основным видом деятельности компании является – добыча и обогащение медной руды. Эта компания находится на рынке всего 2 года, но у работников коэффициент КРІ находится либо на среднем уровне, либо на повышенном.

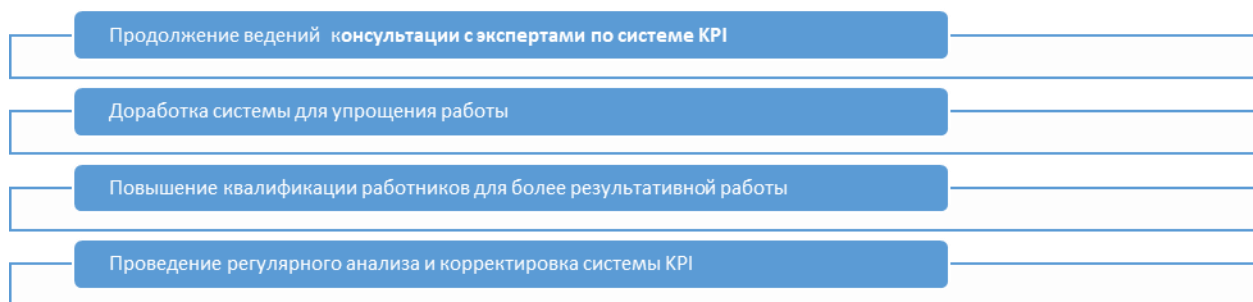
У организации грамотно расставлены цели и задачи, которые должны выполнить кадры. Благодаря этому компания в кратчайшие сроки вышла на рынок, и имеет положительную динамику по всем направлениям деятельности.

Как выше описывалось, у предприятия из-за небольшого периода деятельности, а именно два года, может быть недостаток информации для модернизации системы КРІ, но с помощью грамотных работников с каждым днем этот пробел уменьшается.

Учитывая, что система КРІ рассчитана на постоянные обновления, организация не только умело их внедряет, но и развивает её посредством открытия для себя новых видов деятельности.

Но одной из главных мотиваций для работников являются премии и различные бонусы за перевыполнение своего плана (коэффициента КРІ). Благодаря этому стимул работников к качественному выполнению своей работы значительно возрастает, что в свою очередь приводит к повышению прибыли компании, значимости её на рынке и появлению новых предложений для сотрудничества.

Дальнейшими этапами развития системы КРІ в организации являются:



В заключении отмечу, что при внедрении системы КРІ на предприятие, которая позволяет в ограниченное количество времени отслеживать все аспекты деятельности предприятия, оценивать её результативность и её влияние на рынке. Благодаря правильному подходу к данному ресурсу, можно получить множество полезных инструментов и кейсов для работы предприятия в отделе экономической безопасности.

ЛИТЕРАТУРА

1. Астапчук, В. А. Корпоративные информационные системы: требования при проектировании : учебник для вузов / В. А. Астапчук, П. В. Терещенко. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 175 с. – ISBN 978-5-534-16715-3.
2. Информационные системы в экономике : учебник для вузов / В. Н. Волкова, В. Н. Юрьев, С. В. Широкова, А. В. Логинова ; под редакцией В. Н. Волковой, В. Н. Юрьева. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 402 с. – ISBN 978-5-9916-1358-3.
3. Кузнецова, Е. И. Экономическая безопасность : учебник и практикум для вузов / Е. И. Кузнецова. – 3-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 338 с. — ISBN 978-5-534-16876-1.
4. Хруцкий, В. Е. Оценка персонала. Сбалансированная система показателей : практическое пособие / В. Е. Хруцкий, Р. А. Толмачев, Р. В. Хруцкий. – 3-е изд., испр. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2025. – 203 с. – (Профессиональная практика). – ISBN 978-5-534-16778-8.

**ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ КАК ИНСТРУМЕНТ
ЭФФЕКТИВНОГО ПЛАНИРОВАНИЯ РАБОТЫ ПЕРСОНАЛА
НА ПРЕДПРИЯТИИ**

В.Г. Матвиенко,

Белгород, Россия

Белгородский государственный

национальный исследовательский университет,

Ю.Э. Зубкова,

Белгород, Россия,

Д.А. Гусева,

Белгород, Россия

В статье представлено определение организационной структуры, определены её функции, которые благоприятно влияют на планирование работы персонала, описаны основные типы организационной структуры, выявлены факторы, которые влияют на её выбор, а также представлены последствия неверного выбора организационной структуры.

Ключевые слова: предприятие, персонал, организационная структура управления, тип организационной структуры управления, линейный тип, функциональный тип, дивизионный тип, матричный тип.

**ORGANIZATIONAL MANAGEMENT STRUCTURE AS A TOOL FOR EFFECTIVE
PLANNING OF PERSONNEL WORK IN THE ENTERPRISE**

V.G. Matvienko,

Belgorod, Russia

Belgorod state

national research University,

Y.E. Zubkova,

Belgorod, Russia,

D.A. Guseva,

Belgorod, Russia

The article presents the definition of an organizational structure, defines its functions that favorably affect staff planning, describes the main types of organizational structure, identifies factors that influence its choice, and presents the consequences of making the wrong choice of organizational structure.

Keywords: enterprise, personnel, organizational management structure, type of organizational management structure, linear type, functional type, divisional type, matrix type.

Для современных условий развития предпринимательской среды характерна значительная экономическая нестабильность, которая требует от отечественных предприятий высокий уровень выживаемости и гибкости. Одним из ключевых направлений формирования высокого уровня выживаемости и гибкости предприятий является организация процессов управления персоналом, так как от эффективности его работы зависит скорость адаптации компании к новым условиям функционирования. Персонал должен четко понимать свой функционал и своевременно выполнять указания вышестоящего руководства.

Основным инструментом, позволяющим эффективно организовать процесс управления персоналом современного предприятия, является организационная структура управления, которая подразумевает под собой совокупность организационных единиц, упорядоченных в административно-деятельностном пространстве для достижения целей организации [1, с. 180]. В процессе масштабирования деятельности предприятия, увеличения числа бизнес-процессов происходит усложнение организационной структуры управления.

Важность организационной структуры управления в системе планирования работы персонала на предприятии отражается в её функциях, которые выражены в следующем:

- определение ролей с указанием функционала каждого сотрудника;
- упрощение процессов распределения задач между сотрудниками или подразделениями;
- установление прозрачных связей между различными уровнями управления и подчиненными;
- повышение эффективности распределения ресурсов между отделами;
- структурирование процессов координации персонала и контроля за их работой;
- формирование условий для быстрой адаптации предприятия к новым условиям функционирования;
- повышение качества организации и проведения анализа и прогнозирования деятельности персонала [3, с. 73].

Таким образом, организационная структура управления позволяет понять взаимосвязь различных категорий сотрудников, качественно определять задачи в отношении сотрудника, который связан с определенным бизнес-процессом, и т. д. В целом, организационная структура управления повышает скоординированность отделов, что приводит к повышению эффективности управления персоналом и достижения поставленных руководством целей, необходимых для непрерывного развития предприятия в условиях экономической нестабильности.

На данный момент выделяется четыре основных типа организационных структур управления, которые зависят от особенностей управления персоналом предприятия. К ним относятся линейный, функциональный, дивизионный, матричный типы организационной структуры.

Линейный тип организационной структуры является наиболее простой формой управления предприятием. Чаще всего такой тип структуры используется малыми предприятиями с небольшим количеством персонала. Он предполагает наличие единого руководителя, в руках которого сосредоточены все функции управления и которому подчиняются иные сотрудники предприятия. Для линейного типа организационной структуры также характерны только вертикальные связи, руководитель должен быть с широкой специализацией, то есть обладать навыками, знаниями и умениями из различных областей, например, маркетинг, финансы, менеджмент и т. д.

Преимуществами линейного типа являются наличие власти в руках одного руководителя, который отвечает за все управленческие процессы, высокая скорость принятия управленческих решений, высокий уровень управляемости. Из-за необходимости наличия широкой специализации руководитель становится информационно перегруженным, ответственность за управленческие решения лежит только на нём. Все силы руководителя уходят на процессы оперативного управления, поэтому при использовании такого типа структуры отмечается сильная ограниченность возможности принимать стратегические решения [2, с. 501].

Функциональный тип структуры характерен для предприятий, в которых отмечается несколько уровней управления. Также такой тип структуры используется на предприятии с большим количеством различных бизнес-процессов, требующих узконаправленные знания. Разделение происходит в зависимости от функций персонала. Директор является главенствующим управленческим звеном, которому подчиняются

руководители отделов/служб/подразделений, а им, в свою очередь, подчиняются сотрудники отделов/служб/подразделений.

Сильными сторонами функциональной структуры управления является высокий уровень специализации руководителей отделов/служб/подразделений, что позволяет повысить эффективность управления определенными бизнес-процессами, протекающими на предприятии. Также она позволяет повысить эффективность и оперативность принятия решений, повысить качество управленческих решений, дать возможность руководителю предприятия сосредоточиться на его стратегическом развитии.

Если некачественно формировать функциональные связи между подразделениями, которые в совокупности должны повышать эффективность достижения целей предприятия, то начнет проявляться такой недостаток функциональной структуры управления, как сильная выраженность вертикальных связей (руководитель предприятия-руководитель отдела-подчиненные) и слабое проявление горизонтальных связей (связь между взаимосвязанными функциональными подразделениями). Кроме того, в такой структуре может проявляться дуализм распорядительства, который приводит к дезориентации подчиненных, так как они не могут определить чьи распоряжения принимать в первую очередь [2, с. 501].

Наличие множественности недостатков в линейной и функциональной структурах управления привело к формированию линейно-функциональной структуры, основанной на принципе единства распорядительства и функциональном разделении управленческого труда. Такая структура позволяет устранить проблему дуализма распорядительства, так как появляется линейный руководитель, в руках которых сосредоточены функции принятия управленческих решений, функциональные подразделения, в свою очередь, теряют управленческую функцию и выступают в качестве консультантов, выдвигают свои предложения в отношении развития бизнес-процессов предприятия.

Положительными сторонами линейно-функциональной структуры является высокий уровень автономности подразделений, высокий уровень специализации управленческого персонала, возможность развития массового производства, отсутствие дуализма распорядительства. Недостатками являются переизбыток управленческого персонала, что влияет на рост управленческих расходов, высокая вероятность потери управляемости, перегруженности линейных руководителей и несоответствия норме управляемости [2, с. 502].

Следующей по величине управленческих связей является дивизионная структура управления, которая используется крупными корпорациями, многонациональными компаниями. Основной причиной использования данной структуры управления является территориальная разобщенность расположения предприятий корпорации. Примечательно, что дивизионная структура управления имеет подтипы, разделенные в зависимости от того, какой результат деятельности предполагается. Выделяют продуктовые, региональные и ориентированные на потребителя. Основной особенностью структуры является высокий уровень самостоятельности подразделений крупной корпорации, наличие оптимального количества штата для решения задач оперативного и стратегического управления в рамках подразделения. Продуктовые подразделения крупной корпорации ориентированы на производство определенной продукции, например, мебели, для региональных подразделений характерна значительная территориальная разобщенность (предприятия располагаются в разных регионах страны или разных странах), предприятия, ориентированные на потребителя, осуществляют обслуживание различных целевых сегментов потребителей.

Преимуществами дивизионной структуры управления являются:

- сосредоточенность на конкретном продукте, рынке или целевой группе потребителей;
- отсутствие ограничений на процессы масштабирования деятельности предприятий;

- высокий уровень конкурентоспособности;
- возможность создания новых предприятий внутри корпорации с высоким уровнем автономии.

Недостатки представлены значительным дублированием функций, что может снизить качество управления предприятием, высокий риск нерационального распределения ресурсов, потери управляемости и снижение уровня достижения целей деятельности корпорации [2, с. 502].

Процессы цифровизации и ускорения процессов разработки и внедрения высоких технологий дали толчок к появлению организационной структуры нового типа, а именно матричной структуры управления. Матричная структура управления предполагает наличие одной или нескольких проектных группы, которые наделяются полномочиями и ресурсами с целью создания продуктовой линейки с учетом современных ожиданий потребителей. Она используется высокотехнологичными компаниями, которые функционируют в национальном и международном масштабе.

На рис. 1 представлены преимущества и недостатки матричной организационной структуры управления [2, с. 503].

Преимущества	Недостатки
• быстрая адаптация к изменяющимся внешним и внутренним факторам среды; • поддержание баланса между интересами потребителя и необходимостью экономии ресурсов организации; • поддержание прямых контактов между сотрудниками и открытый доступ к корпоративным информационным ресурсам; • ослабление бюрократических отношений внутри отдела через линейное подчинение ученых и специалистов; • демократические нормы поведения руководителей и сотрудников организации.	• сложность структуры управления и системы коммуникаций между работниками организации; • двойное подчинение сотрудников проектных групп; • возникновение конфликтных ситуаций из-за нечеткого распределения полномочий; • борьба за власть между функциональными и продуктовыми руководителями организации

Рисунок 1 – Преимущества и недостатки матричной организационной структуры управления

Из-за наличия ряда недостатков у каждого типа организационной структуры следует ответственно подходить к его выбору. На его выбор влияет ряд таких факторов, как:

- размер и особенности бизнеса;
- количество персонала;
- наличие территориальной разобщенности или её отсутствие;
- уровень квалификации управленческого персонала и иных сотрудников;
- особенности стиля руководства;
- уровень скоординированности отделов;
- особенности бизнес-процессов предприятия;
- необходимый уровень реагирования на изменения во внешней и внутренней среде [1, с. 181].

При выборе типа организационной структуры также немаловажно учитывать особенности развития рынка, специфика управления в организациях-конкурентах.

Неверный выбор организационной структуры может привести к снижению эффективности управления персоналом, росту управленческих расходов, конфликтам, дублированию функций, снижению качества управленческих решений. В совокупности

проблемы, связанные с выбором неэффективной организационной структуры, могут негативно сказаться на прибыльности предприятия, на снижении уровня достижения его целей.

Таким образом, организационная структура управления позволяет организовать работу персонала на более высоком качественном уровне. Высокий уровень управляемости, качественно организованные процессы контроля и координации, распределение функционала без дублирования полномочий приводит к повышению эффективности управления персоналом, который нацелен на достижение поставленных задач. Современная организационная структура управления разделена на линейный, функциональный, дивизионный и матричный типы. Было определено, что выбор организационной структуры зависит от множества факторов от размера бизнеса до уровня квалификации управленческого персонала. Руководителям предприятий следует учитывать недостатки организационных структур, чтобы минимизировать их влияние на эффективность управления персоналом, который играет важную роль в достижении целей предприятия в краткосрочной и долгосрочной перспективе.

ЛИТЕРАТУРА

1. Епифанов А. М. Теоретические подходы к формированию организационной структуры управления предприятием // Ученые записки Российской Академии предпринимательства. – 2023. – Т. 22, № 4. – С. 180-184.

2. Николенко В. А. Типы организационных структур управления предприятием // Актуальные вопросы формирования эффективных систем управления субъектами территориальных воспроизводственных комплексов в условиях необходимости обеспечения экономического суверенитета страны: материалы Международной научно-практической конференции. – Краснодар, 2024. – С. 499-504.

3. Трибунская М. С. Организационная структура как важный механизм управления предприятием // Информационное обеспечение и моделирование социально-экономических процессов: материалы национальной научно-практической конференции. – Воронеж, 2024. – С. 71-76.

УДК 330

РИСК-ОРИЕНТИРОВАННЫЙ ВНУТРЕННИЙ АУДИТ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ БИЗНЕСА: ИНТЕГРАЦИЯ ФИНАНСОВО-ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ И ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ЭПОХУ ТРАНСФОРМАЦИИ ФИНАНСОВЫХ СИСТЕМ

Н.С. Мельникова

г. Белгород, Россия

кандидат экономических наук,

доцент института экономики и управления

Белгородского государственного

национального исследовательского университета

М.С. Белозерских

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный

национальный исследовательский университет

В условиях глобализации и цифровизации экономики риск-ориентированный внутренний аудит (Risk-Based Auditing, RBA) становится ключевым инструментом обеспечения экономической безопасности бизнеса, преодолевая ограничения

традиционных методов аудита, основанных на ретроспективном анализе и рутинных проверках. Статья рассматривает, как интеграция финансово-технологических решений (блокчейн, искусственный интеллект, большие данные) и цифровых технологий усиливает эффективность риск-ориентированного подхода, позволяя не только выявлять, но и предотвращать риски в режиме реального времени. Особое внимание уделяется современным вызовам цифровой эпохи, включая кибер-риски и необходимость трансформации кадрового потенциала, а также возможностям, которые открывает интеграция инноваций для устойчивости бизнеса.

Ключевые слова: риск-ориентированный аудит, экономическая безопасность, управление рисками, автоматизация, финансово-технологические решения.

RISK-ORIENTED INTERNAL AUDIT AS A TOOL TO ENSURE ECONOMIC SECURITY OF BUSINESS: INTEGRATION OF FINANCIAL AND TECHNOLOGICAL SOLUTIONS AND DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE ERA OF TRANSFORMATION OF FINANCIAL SYSTEMS

N.S. Melnikova

Belgorod, Russia

D. in Economics,

Associate Professor at the Institute of Economics and Management

Belgorod State

national research University

M.S. Belozerskikh

Belgorod, Russia

Belgorod State

national research University

In a globalised and digitised economy, Risk-Based Auditing (RBA) is becoming a key tool for ensuring the economic security of businesses, overcoming the limitations of traditional audit methods based on retrospective analysis and routine checks. The article examines how the integration of financial and technological solutions (blockchain, artificial intelligence, big data) and digital technologies enhances the effectiveness of the risk-based approach, allowing not only to identify but also to prevent risks in real time. Special attention is paid to the current challenges of the digital age, including cyber risks and the need to transform human resources, as well as the opportunities that integrating innovation offers for business resilience.

Keywords: risk-oriented audit, economic security, risk management, automation, financial and technological solutions.

Экономическая безопасность бизнеса представляет собой комплекс мер, направленных на защиту активов с целью повышения уровня развития и устойчивости к внешним и внутренним угрозам и поддержание конкурентоспособности. В условиях глобальной нестабильности, роста кибератак и ужесточения регуляторных требований традиционные методы внутреннего аудита становятся недостаточными. «Риск-ориентированный подход (RBA) трансформирует аудит из инструмента контроля в стратегический механизм управления рисками, что делает его ключевым элементом системы экономической безопасности» [3, 4].

Риск-ориентированный аудит представляет собой процесс, при котором основные усилия аудиторов направлены на зоны с повышенными угрозами, способными помешать реализации стратегических задач компании. Данный подход базируется на инструментах, обеспечивающих раннее обнаружение факторов риска и источников нерационального использования активов и капитала предприятия.

Внутренние аудиторы осуществляют мониторинг реализации мер, призванных снизить потенциальные угрозы и исключить отклонения от установленных норм. Работа

строится на регулярной оценке качества и скорости реагирования руководства на ранее выявленные уязвимости. Такой формат даёт возможность определить, насколько оперативно и действенно применяемые управленческие меры устраняют риски, обнаруженные в предыдущих аудиторских процедурах [5].

Риск-ориентированный подход (RBA) стал ключевым элементом международных систем, «направленных на противодействие коррупции, финансированию терроризма и легализации денежных средств, полученных преступным путем. Данная методология активно внедряется как на уровне национальных государств, так и в рамках внутренних политик коммерческих организаций,» формируя единый многоуровневый механизм защиты финансовой системы. RBA требует углубленного понимания бизнес-процессов и связанных с ними рисков, что обуславливает его повышенную сложность. В таблице 1 приведено сопоставление риск-ориентированного подхода с традиционными методами аудита [4,7].

Таблица 1.

Сравнение риск-ориентированного подхода с традиционными методами аудита

Риск-ориентированный подход	Традиционный подход
План аудита разрабатывается с учетом оценки бизнес-рисков. Основное внимание уделяется зонам с повышенной рискованностью.	План аудита формируется на основе стандартного цикла проверок.
Важные риски системно идентифицируются и контролируются в рамках аудиторских процедур.	Важные риски могут остаться неучтенными на этапе планирования.
Фокус проверки – оценка рисков, которые недостаточно управляются организацией.	Фокус проверки – выявление нарушений внутренних регламентов и слабых мест в системе контроля.
Распределение ресурсов – концентрация усилий на областях с высоким уровнем риска для повышения эффективности.	Распределение ресурсов – равномерное охватывание всех направлений деятельности.
Учет бизнес-рисков – приоритеты аудита согласуются с ключевыми рисками, определенными на этапе оценки.	Учет бизнес-рисков – отсутствует прямая связь между аудитом и стратегическими рисками компании.
Взаимодействие с руководством – достижение консенсуса по мерам устранения рисков, что ускоряет внедрение изменений.	Взаимодействие с руководством – возможны разногласия по планам корректирующих действий, что замедляет их реализацию.

Преимущество риск-ориентированного подхода в аудите заключается в том, что организации становятся активным, а не просто реагирующим звеном. Это позволяет не только минимизировать негативные последствия, но и обеспечивает непрерывное совершенствование процессов. При интеграции системы управления, основанной на оценке рисков, их предотвращение становится встроенным механизмом, что повышает устойчивость бизнеса к угрозам [5].

Предпосылки внедрения риск-ориентированного подхода (RBA) во внутреннем контроле коммерческих организаций:

1. Резкий рост объема данных, требующих анализа. Активная цифровизация бизнес-процессов и внедрение технологий искусственного интеллекта привели к быстрому увеличению информации, подлежащей обработке в рамках системы внутреннего контроля (СВК). Параллельно ужесточились регуляторные требования к прозрачности деятельности компаний и раскрытию данных – от финансовой отчетности до экологических стандартов. Традиционные методы контроля, основанные на сплошной проверке, становятся экономически нецелесообразными, что вынуждает организации переходить к RBA для фокусировки на критически важных точках.

2. Конвергенция систем управления рисками и внутреннего контроля. В современных условиях раздельное функционирование риск-менеджмента и СВК признано неэффективным. Наблюдается тенденция к созданию единых платформ, где данные о рисках (операционных, финансовых, репутационных) интегрируются с контрольными процедурами.

3. Доказанная результативность RBA в различных секторах. Универсальность подхода подтверждается успешной реализацией как в крупных корпорациях (например, в банковском секторе для оптимизации AML-контроля), так и в государственных структурах (при аудите бюджетных программ) [4].

Риск-ориентированный подход (RBA) – это инновационная методология, базирующаяся на системном управлении и минимизации угроз. В практике современного внутреннего контроля выделяют два ключевых направления применения RBA:

1. Реализация целевых установок системы внутреннего контроля – обеспечение соответствия деятельности организации стратегическим и операционным задачам.

2. Повышение эффективности контрольных процедур за счет концентрации ресурсов на зонах с максимальным уровнем риска, что позволяет снижать издержки и повышать точность мониторинга.

Финансово-технологические решения играют важную роль в трансформации внутреннего аудита, переопределяя его роль в условиях цифровой экономики. Внедрение инноваций, таких как блокчейн, искусственный интеллект, не только оптимизирует аудиторские процедуры, но и формирует принципиально новые подходы к управлению рисками. Однако нужно учитывать, что «чрезмерная автоматизация может породить системные уязвимости, увеличивая риск кибератак, повышая угрозы для защиты данных и конфиденциальности клиентской информации» [6].

Цифровизация внутреннего аудита выходит за рамки инструментальных изменений, затрагивая саму методологию работы. Облачные технологии, обеспечивая мгновенный доступ к данным в режиме реального времени, стирают географические и временные барьеры, усиливая оперативность аудиторских проверок.

Современный аудит перестает быть изолированной функцией – его интеграция с системами управления рисками, комплаенса и операционной деятельностью формирует экосистему взаимосвязанных процессов. Такой подход не только повышает прозрачность бизнес-операций, но и создает основу для устойчивого развития компании в условиях растущей волатильности цифровой среды.

Риск-ориентированный аудит, обогащенный цифровыми инструментами и финансово-технологическими решениями, трансформируется в ключевой элемент экономической безопасности бизнеса. В эпоху глобальной трансформации финансовых систем компании, способные гибко адаптировать аудиторские процессы к цифровым реалиям, не только минимизируют угрозы, но и укрепляют свои позиции на рынке. Однако будущее внутреннего аудита уже сегодня определяется не столько традиционными подходами, сколько способностью внедрять инновации – от алгоритмов искусственного интеллекта для прогнозирования рисков до блокчейн-платформ для обеспечения прозрачности операций.

ЛИТЕРАТУРА

1. Ваганова О.В., Мельникова Н.С., Быканова Н.И., Савицкая А.С., Борисовская П.В. Тенденции развития финансовой системы в условиях экономического кризиса. *Известия Юго-Западного государственного университета. Серия: Экономика. Социология. Менеджмент*. 2024;14(3):183-193.
2. Ваганова, О.В. Цифровые технологии в банковском бизнесе и проблемы, связанные с ними // О.В. Ваганова, Н.С. Мельникова, Е.В. Дикарева и др. // *Экономика и предпринимательство*. – 2023. № 1 (150). – 812-816.
3. Гибельнева Е. А., Хамзова А. Ю. Структурные элементы системы экономической безопасности бизнеса // *Наука, техника и образование*. 2021. №5 (80).
4. Макаренко Е. Н., Булгаков С. А. Исследование риск-ориентированного подхода и возможностей его применения во внутреннем контроле // *Учет и статистика*. 2021. №1 (61).
5. Рафикова З. Р., Халитова А. З. Концепция риск-ориентированного аудита // *Международный журнал гуманитарных и естественных наук*. 2020. №5-2.
6. Чунихина Т. Н., Золкин А. Л., Матвиевская Т. Б., Маринов А. Д. Исследование потенциала искусственного интеллекта в аудите и бухгалтерском учете // *Журнал прикладных исследований*. 2024. №4.
7. Best Practices for Conducting a Risk-Based Internal Audit. – [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://resources.infosecinstitute.com/best-practices-for-conducting-a-riskbased-internal-audit/#gref>.

УДК 338

ОСОБЕННОСТИ СБЫТА ПРОДУКЦИИ В ОНЛАЙН-ФОРМАТЕ

А.В. Мозговой

аспирант Института экономики и менеджмента
Белгородский государственный технологический университет
им. В.Г. Шухова

Аннотация. В статье рассмотрены особенности сбыта продукции в онлайн-формате, проанализированы факты набирающей активность среди потребителей данной формы покупок; исследованы предпосылки развития онлайн-продаж (технологическое развитие и инфраструктура, цифровая безопасность и доверие, эффективная логистика и доставка, изменение покупательских привычек, разнообразные платежные решения, эффективный цифровой маркетинг, служба поддержки клиентов). Выделены лидеры российского рынка онлайн-торговли, представлена краткая аналитика по ведущим маркетплейсам. Проанализированы основные схемы обмана пользователей маркетплейсов и представлены правила безопасных покупок в интернете для пользователей маркетплейсов.

Ключевые слова: сбыт, интернет-торговля, маркетплейсы, безопасность.

FEATURES OF SALES OF PRODUCTS IN ONLINE FORMAT

A.V. Mozgovoy

postgraduate student of the Institute of Economics and Management
Belgorod State Technological University
named after V.G. Shukhov

Abstract. *The article examines the features of online product sales, analyzes the facts of this form of purchase becoming increasingly active among consumers; examines the prerequisites for the development of online sales (technological development and infrastructure, digital security and trust, effective logistics and delivery, changing consumer habits, various payment solutions, effective digital marketing, customer support). The leaders of the Russian online trading market are highlighted, and brief analytics on the leading marketplaces are presented. The main schemes of deception of marketplace users are analyzed and rules for safe online shopping for marketplace users are presented.*

Keywords: *sales, online trading, marketplaces, safety.*

Современные процессы продаж претерпели изменения, адаптируясь к новым технологиям, ожиданиям клиентов и динамике рынка. Все больше развивается персонализированный подход на основе больших данных и их качественном анализе, происходит интеграция физических и цифровых каналов. (сайт, социальные сети, электронная почта, чат-боты).

Онлайн-продажи (электронная коммерция), цифровой маркетинг, внедрение искусственного интеллекта, рост разговорной коммерции (через WhatsApp, Messenger) сегодня уже является нормой для развития бизнеса.

Развитие интернет-торговли (электронной коммерции) в современных условиях зависит от ряда существенных предпосылок, связанных с технологиями, инфраструктурой, поведением потребителей и нормативно-правовой базой (таблица 1).

Таблица 1

Предпосылки развития Интернет-торговли

<i>Предпосылка развития Интернет-торговли</i>	<i>Характеристики предпосылки</i>
Технологическое развитие и инфраструктура	Высокоскоростной доступ в Интернет (4G/5G, оптоволокно) для бесперебойного соединения Подключенные устройства (смартфоны, планшеты, компьютеры), доступные населению Высокопроизводительные платформы электронной коммерции и безопасные решения для онлайн-платежей
Цифровая безопасность и доверие	Защита данных Безопасные платежи и строгая аутентификация Отзывы клиентов и прозрачность (репутация в Интернете, борьба с мошенничеством)
Эффективная логистика и доставка	Быстрые и надежные сети доставки Оптимизированное управление запасами, в том числе наличие автоматизированных и роботизированных складов Отслеживание заказов в режиме реального времени
Изменение покупательских привычек	Предпочтение цифровым технологиям, уверенность в онлайн-покупках Оптимальный для потребителя сайт, интуитивно понятная навигация Персонализация (рекомендации на основе искусственного интеллекта, целевой маркетинг)
Разнообразные платежные решения	Банковские карты, электронные кошельки Возможность оплаты частями Возможность оплаты криптовалютой

Эффективный цифровой маркетинг	Таргетированная реклама Социальные сети и инфлюенсеры Автоматизированный email-маркетинг
Служба поддержки клиентов	Чат-боты и ИИ для ответов на вопросы Круглосуточное обслуживание клиентов (через чат, телефон, социальные сети) Несложная и понятная политика возврата

В 2024 году доля россиян, покупающих одежду и еду онлайн, впервые превысила 50%. В 2019–2024 годах сектор электронной коммерции в РФ «вырос в денежном выражении в 7,5 раза, тогда как его доля в розничной торговле в целом поднялась с 5% до 23%, то есть, практически в пять раз, причем электронная коммерция росла примерно в 8 раз быстрее традиционного ретейла»¹.



Рисунок 1 – Оборот интернет торговли одеждой и обувью в России в 219-2023 гг.

«Лидером российского рынка онлайн-торговли в 2023 году остался маркетплейс Wildberries, который увеличил оборот (без учета услуг) на 80% в сравнении с 2022-м – до 2,5 трлн рублей; второе место сохранил Ozon с оборотом в 1,64 трлн рублей, что на 108% больше показателя годичной давности, а завершает тройку лидеров «Авито», товарный оборот по итогам 2023 года достиг 1,9 трлн рублей»². В ТОП-10 также входят сервисы экосистемы «Сбера» («Мегамаркет», «СберМаркет», «Самокат», «Сбер Еаптека»); блок E-

¹ Интернет-торговля: рынок России – [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Интернет-торговля_\(рынок_России\)#.D0.94.D0.BE.D0.BB.D1.8F_.D1.80.D0.BE.D1.81.D1.81.D0.B8.D1.8F.D0.BD.2C_.D0.BF.D0.BE.D0.BA.D1.83.D0.BF.D0.B0.D1.8E.D1.89.D0.B8.D1.85_.D0.BE.D0.B4.D0.B5.D0.B6.D0.B4.D1.83_.D0.B8_.D0.B5.D0.B4.D1.83_.D0.BE.D0.BD.D0.BB.D0.B0.D0.B9.D0.BD.2C_.D0.B2.D0.BF.D0.B5.D1.80.D0.B2.D1.8B.D0.B5_.D0.BF.D1.80.D0.B5.D0.B2.D1.8B.D1.81.D0.B8.D0.BB.D0.B0_50.25](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Интернет-торговля_(рынок_России)#.D0.94.D0.BE.D0.BB.D1.8F_.D1.80.D0.BE.D1.81.D1.81.D0.B8.D1.8F.D0.BD.2C_.D0.BF.D0.BE.D0.BA.D1.83.D0.BF.D0.B0.D1.8E.D1.89.D0.B8.D1.85_.D0.BE.D0.B4.D0.B5.D0.B6.D0.B4.D1.83_.D0.B8_.D0.B5.D0.B4.D1.83_.D0.BE.D0.BD.D0.BB.D0.B0.D0.B9.D0.BD.2C_.D0.B2.D0.BF.D0.B5.D1.80.D0.B2.D1.8B.D0.B5_.D0.BF.D1.80.D0.B5.D0.B2.D1.8B.D1.81.D0.B8.D0.BB.D0.B0_50.25)

² Интернет-торговля: рынок России – [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Интернет-торговля_\(рынок_России\)#.D0.94.D0.BE.D0.BB.D1.8F_.D1.80.D0.BE.D1.81.D1.81.D0.B8.D1.8F.D0.BD.2C_.D0.BF.D0.BE.D0.BA.D1.83.D0.BF.D0.B0.D1.8E.D1.89.D0.B8.D1.85_.D0.BE.D0.B4.D0.B5.D0.B6.D0.B4.D1.83_.D0.B8_.D0.B5.D0.B4.D1.83_.D0.BE.D0.BD.D0.BB.D0.B0.D0.B9.D0.BD.2C_.D0.B2.D0.BF.D0.B5.D1.80.D0.B2.D1.8B.D0.B5_.D0.BF.D1.80.D0.B5.D0.B2.D1.8B.D1.81.D0.B8.D0.BB.D0.B0_50.25](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Интернет-торговля_(рынок_России)#.D0.94.D0.BE.D0.BB.D1.8F_.D1.80.D0.BE.D1.81.D1.81.D0.B8.D1.8F.D0.BD.2C_.D0.BF.D0.BE.D0.BA.D1.83.D0.BF.D0.B0.D1.8E.D1.89.D0.B8.D1.85_.D0.BE.D0.B4.D0.B5.D0.B6.D0.B4.D1.83_.D0.B8_.D0.B5.D0.B4.D1.83_.D0.BE.D0.BD.D0.BB.D0.B0.D0.B9.D0.BD.2C_.D0.B2.D0.BF.D0.B5.D1.80.D0.B2.D1.8B.D0.B5_.D0.BF.D1.80.D0.B5.D0.B2.D1.8B.D1.81.D0.B8.D0.BB.D0.B0_50.25)

commerce «Яндекса» («Яндекс.Маркет», «Яндекс.Лавка», доставка из торговых сетей «Яндекс.Еды» и «Маркет.Деливери»); сеть магазинов электроники DNS.

Интересным является факт, что несмотря на то, что Wildberries на первом месте по онлайн-продажам в 2023 году, но самый посещаемый сайт среди российских маркетплейсов – это ozon.ru. В целом количество продавцов на Wildberries и Ozon достигнет 700 тысяч в 2024 году, при этом главной причиной покупок россиянами товаров на маркетплейсе является более выгодная цена, чем на другие аналогичные товары. Общее количество пунктов вывоза 2023 году: Wildberries – 32 тысячи, Ozon – 17 тысяч.

Почти весь рост в заказах eCommerce приходится на Wildberries и Ozon, их доля в среднем из года в год неуклонно растет (таблица 2).

Таблица 2

Доля Wildberries и Ozon (%) в общем объеме интернет-заказов за 2019-2023 гг³

Год	Доля Wildberries и Ozon (%)
2019	38%
2020	44%
2021	57%
2022	67%
2023	76%

Онлайн-продажи активно развиваются в небольших населённых пунктах – в первую очередь там, где открываются пункты выдачи заказов. Положительную динамику поддерживает развитие экспресс-доставки в мегаполисах, а также популярность рассрочки.

Главная тенденция 2024-го – «рост продаж продуктов питания, эта категория в онлайн впервые вышла на 1-е место (16,7% от общего объёма в e-com); по данным СберИндекса, категории, связанные с доставкой продуктов и готовой еды (e-grocery и foodtech), продемонстрировали рост на 40 и 30%, соответственно»⁴.



Рисунок 2 – Доля товаров на российском рынке онлайн-торговли в 2024 году

³ Статистика маркетплейсов в России (2025) – <https://inclient.ru/marketplaces-stats/>

⁴ Развитие офлайн- и онлайн-торговли в России: итоги 2024-го и прогнозы на 2025 год – <https://sber.pro/publication/razvitie-oflain-i-onlain-torgovli-v-rossii-itogi-2024-go-i-prognozi-na-2025-god/>

Закупки товаров в зарубежных интернет-магазинах среди россиян также постоянно увеличиваются. Наибольшей популярностью пользуются такие категории товаров, как одежда и обувь, электроника, а также автозапчасти. Китай остается основным поставщиком, на долю которого приходится 98% всех заказов, за ним следуют Турция и Германия.

Наряду с ростом привлекательности онлайн формата совершения покупок, растет и мошенничество в этой сфере. По данным экспертов, «в первом полугодии 2024 года было заблокировано 9 341 скам-ресурсов и 3 621 фишинговых сайтов, использовавших бренд маркетплейса для обмана покупателей, при этом наиболее распространенными схемами стали интернет-аферы с фейковыми розыгрышами от имени маркетплейса, фишинговые страницы авторизации, покупки или возврата товара»⁵. Основным способом продвижения мошеннических сайтов в 2024 году является реклама в мессенджерах и социальных сетях.

Таблица 3

Основные схемы обмана пользователей маркетплейсов⁶

Схемы обмана пользователей маркетплейсов	Характеристики
Фишинговые сайты и ссылки	Мошенники создают поддельные страницы, внешне похожие на официальный сайт маркетплейса, и направляют ссылки на них по СМС, в мессенджерах или на почту. Цель – завладеть логином и паролем. Часто обещают «бонусы», «подарочные сертификаты» или «выигрыши». Признаки фишинга: подозрительно красивая (или, наоборот, плохо сверстанная) страница, неверный адрес (например, wilbberries.ru вместо настоящего), ошибки в тексте и обезличенное обращение (например, «Уважаемый клиент») вместо реального имени.
Мошенничество в соцсетях и мессенджерах	Злоумышленники маскируются под представителей маркетплейса, создают фейковые Telegram-каналы и группы в соцсетях, пишут потенциальным жертвам. Могут предложить «акции» для продавцов и покупателей или попросить ввести данные аккаунта для «подтверждения подписки», после чего крадут аккаунт в мессенджере.
Ложные звонки от «службы поддержки»	Аферисты могут позвонить, представившись сотрудниками маркетплейса, и попросить, например, «подтвердить отмену заказа» кодом из СМС или «внести доплату за хранение товара». На самом деле такие действия – уловка, чтобы получить ваши пароли и обманом оформить покупку или списать деньги.

⁵ Интернет-торговля: рынок России – [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Интернет-торговля_\(рынок_России\)#.D0.94.D0.BE.D0.BB.D1.8F_.D1.80.D0.BE.D1.81.D1.81.D0.B8.D1.8F.D0.BD.2C_.D0.BF.D0.BE.D0.BA.D1.83.D0.BF.D0.B0.D1.8E.D1.89.D0.B8.D1.85_.D0.BE.D0.B4.D0.B5.D0.B6.D0.B4.D1.83_.D0.B8_.D0.B5.D0.B4.D1.83_.D0.BE.D0.BD.D0.BB.D0.B0.D0.B9.D0.BD.2C_.D0.B2.D0.BF.D0.B5.D1.80.D0.B2.D1.8B.D0.B5_.D0.BF.D1.80.D0.B5.D0.B2.D1.8B.D1.81.D0.B8.D0.BB.D0.B0_50.25](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Интернет-торговля_(рынок_России)#.D0.94.D0.BE.D0.BB.D1.8F_.D1.80.D0.BE.D1.81.D1.81.D0.B8.D1.8F.D0.BD.2C_.D0.BF.D0.BE.D0.BA.D1.83.D0.BF.D0.B0.D1.8E.D1.89.D0.B8.D1.85_.D0.BE.D0.B4.D0.B5.D0.B6.D0.B4.D1.83_.D0.B8_.D0.B5.D0.B4.D1.83_.D0.BE.D0.BD.D0.BB.D0.B0.D0.B9.D0.BD.2C_.D0.B2.D0.BF.D0.B5.D1.80.D0.B2.D1.8B.D0.B5_.D0.BF.D1.80.D0.B5.D0.B2.D1.8B.D1.81.D0.B8.D0.BB.D0.B0_50.25)

⁶ Составлено по материалам: Кибермошенники на маркетплейсах: схемы обмана и как с ними борются онлайн-площадки – <https://rskrf.ru/tips/eksperty-obyasnyayut/kibermoshenniki-na-marketpleysakh-skhemu-obmana-i-kak-s-nimi-boryutsya-onlayn-ploshchadki/>

Со слов Игоря Сомова, руководителя Trust & Safety объединенной компании Wildberries & Russ: «Чтобы обезопасить своих пользователей, компания внедряет технологические и организационные меры, а также регулярно рассказывает о популярных схемах обмана. Например, наша служба безопасности отслеживает фальшивые сайты и оперативно их блокирует. Так, за 2024 год мы выявили и закрыли свыше 3000 ресурсов, копировавших Wildberries». Эксперты Роскачества подготовили для пользователей маркетплейсов правила безопасных покупок в интернете (рисунок 3).

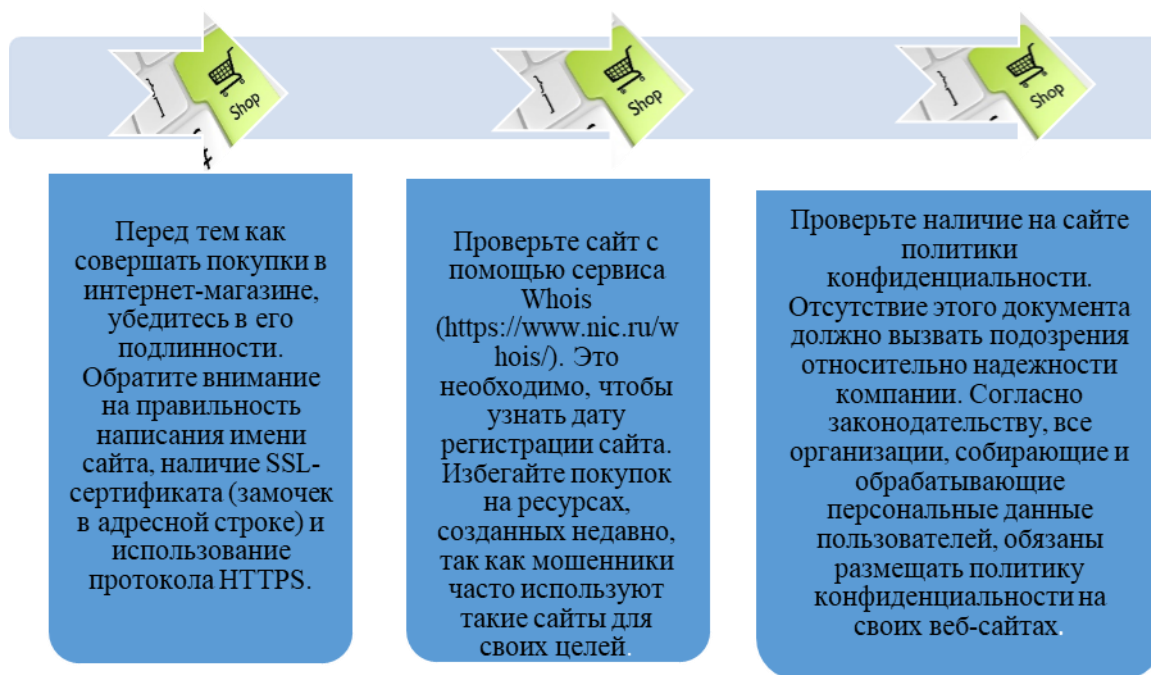


Рисунок 3 – Правила безопасных покупок в интернете для пользователей маркетплейсов

Придерживаясь данных правил, пользователи маркетплейсов могут снизить риски «попасть» в мошеннические схемы.

ЛИТЕРАТУРА

1. Интернет-торговля: рынок России [Электронный ресурс] – [https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Интернет-торговля_\(рынок_России\)#.D0.94.D0.BE.D0.BB.D1.8F_.D1.80.D0.BE.D1.81.D1.81.D0.B8.D1.8F.D0.BD.2C_.D0.BF.D0.BE.D0.BA.D1.83.D0.BF.D0.B0.D1.8E.D1.89.D0.B8.D1.85_.D0.BE.D0.B4.D0.B5.D0.B6.D0.B4.D1.83_.D0.B8_.D0.B5.D0.B4.D1.83_.D0.BE.D0.BD.D0.BB.D0.B0.D0.B9.D0.BD.2C_.D0.B2.D0.BF.D0.B5.D1.80.D0.B2.D1.8B.D0.B5_.D0.BF.D1.80.D0.B5.D0.B2.D1.8B.D1.81.D0.B8.D0.BB.D0.B0_50.25](https://www.tadviser.ru/index.php/Статья:Интернет-торговля_(рынок_России)#.D0.94.D0.BE.D0.BB.D1.8F_.D1.80.D0.BE.D1.81.D1.81.D0.B8.D1.8F.D0.BD.2C_.D0.BF.D0.BE.D0.BA.D1.83.D0.BF.D0.B0.D1.8E.D1.89.D0.B8.D1.85_.D0.BE.D0.B4.D0.B5.D0.B6.D0.B4.D1.83_.D0.B8_.D0.B5.D0.B4.D1.83_.D0.BE.D0.BD.D0.BB.D0.B0.D0.B9.D0.BD.2C_.D0.B2.D0.BF.D0.B5.D1.80.D0.B2.D1.8B.D0.B5_.D0.BF.D1.80.D0.B5.D0.B2.D1.8B.D1.81.D0.B8.D0.BB.D0.B0_50.25)
2. Кибермошенники на маркетплейсах: схемы обмана и как с ними борются онлайн-площадки [Электронный ресурс]- <https://rskrf.ru/tips/eksperty-obyasnyayut/kibermoshenniki-na-marketpleysakh-skhemu-obmana-i-kak-s-nimi-boryutsya-onlayn-ploshchadki/>
3. Развитие офлайн- и онлайн-торговли в России: итоги 2024-го и прогнозы на 2025 год [Электронный ресурс] – <https://sber.pro/publication/razvitie-oflain-i-onlain-torgovli-v-rossii-itogi-2024-go-i-prognozi-na-2025-god/>
4. Статистика маркетплейсов в России (2025) [Электронный ресурс] – <https://inclient.ru/marketplaces-stats/>

РОЛЬ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Д.К. Пахомова

г. Белгород, Россия
Белгородский государственный
национальный исследовательский университет

А.А. Гончарова

г. Белгород, Россия
Белгородский государственный
национальный исследовательский университет

Я.Ю. Бондарева,

Белгород, Россия
Белгородский государственный
национальный исследовательский университет

Статья посвящена актуальной проблеме обеспечения экономической безопасности предприятия в условиях нестабильности и турбулентности внешней среды. Рассматривается роль стратегического планирования как ключевого инструмента для адаптации к изменяющимся условиям, управления рисками и повышения финансовой устойчивости. Представлены современные подходы к разработке стратегий, учитывающие цифровизацию, ESG-факторы и геополитические риски. Приведены примеры расчетов, иллюстрирующие влияние стратегических решений на ключевые показатели деятельности предприятия.

Ключевые слова: стратегическое планирование, экономическая безопасность, управление рисками, финансовая устойчивость, цифровая трансформация, ESG, геополитические риски, финансовая модель.

THE ROLE OF STRATEGIC PLANNING IN ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

D.K. Pakhomova

Belgorod, Russia
Belgorod State
National Research University

A.A. Goncharova

Belgorod, Russia
Belgorod State
National Research University

Y. Y. Bondareva

Belgorod, Russia
Belgorod state
national research University

The article is devoted to the urgent problem of ensuring the economic security of an enterprise in conditions of instability and turbulence of the external environment. The article considers the role of strategic planning as a key tool for adapting to changing conditions, managing risks and increasing financial stability. Modern approaches to the development of strategies that take into account digitalization, ESG factors and geopolitical risks are presented.

Examples of calculations illustrating the impact of strategic decisions on key performance indicators of the enterprise are given.

Keywords: *strategic planning, economic security, risk management, financial stability, digital transformation, ESG, geopolitical risks, financial model.*

В сегодняшней быстро меняющейся реальности компании вынуждены решать задачи, невиданные ранее. Глобальные процессы, переход к цифровым технологиям, климатические сдвиги и политическая напряженность порождают новые угрозы, ставя под вопрос экономическую защищенность [1, с.274]. Именно она является ключевым элементом для стабильного развития и процветания бизнеса в перспективе. Гарантирование экономической безопасности в рамках стратегического планирования подразумевает постановку долгосрочных целей и разработку путей их реализации, а также грамотное распределение имеющихся ресурсов [1, с.274]. Этапы этого процесса визуализированы на рисунке 1.

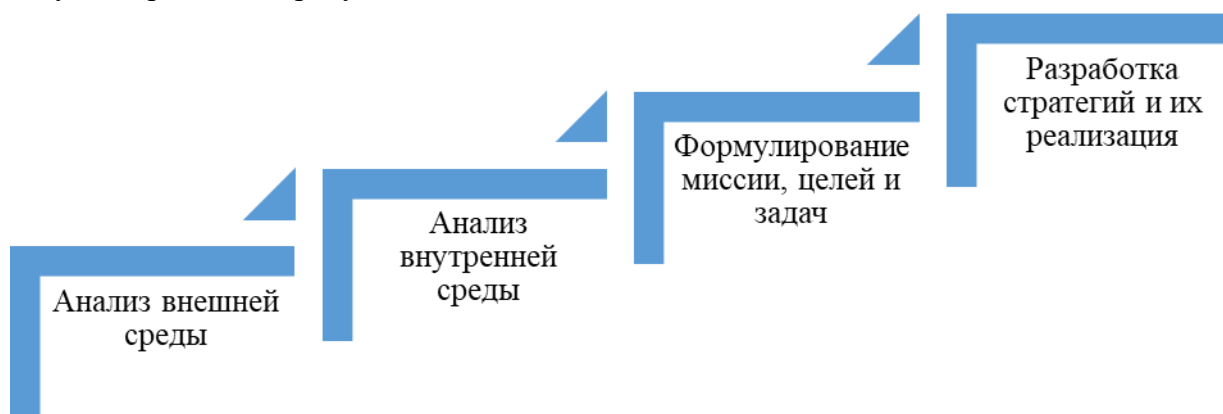


Рисунок 1 – Этапы экономической безопасности стратегического планирования

На начальном этапе проводится анализ ключевых экономических индикаторов, отраслевых изменений, состояния конкуренции, действующих законов и правил, а также социальных и экологических аспектов.

Второй этап предполагает выявление достоинств и недостатков компании, оценку её активов, умений, организационной модели, корпоративной атмосферы и способности к инновациям.

Суть третьего этапа заключается в формулировании стратегических задач, соответствующих основной цели предприятия и основанных на результатах изучения внешней и внутренней обстановки. Эти цели должны быть чёткими, поддающимися измерению, реалистичными, значимыми и ограниченными по времени.

Четвертый этап подразумевает подбор конкретных подходов, направленных на достижение поставленных задач, и создание практических планов, финансовых бюджетов, систем мониторинга и прочих средств, необходимых для воплощения стратегии в жизнь.

Эти стратегии могут быть сосредоточены на увеличении масштаба деятельности, расширении сферы бизнеса, оптимизации расходов, освоении новых рынков и так далее.

Эффективное управление рисками является неотъемлемой частью стратегического планирования. Риски могут быть классифицированы по различным критериям (таблица 1):

Таблица 1

Классификация рисков, влияющих на экономическую безопасность предприятия

Категория риска	Типы рисков	Примеры
Внешние риски	Макроэкономические, политические, рыночные, технологические, экологические, социальные, геополитические.	Инфляция, санкции, изменение законодательства, усиление конкуренции, климатические изменения.
Внутренние риски	Операционные, финансовые, кадровые, информационные, репутационные.	Сбои в производстве, нехватка квалифицированного персонала, утечка информации.
Цифровые риски	Киберугрозы, сбои в IT-системах, утрата данных, цифровое мошенничество.	Взлом корпоративной сети, кража данных клиентов.

1. Управление рисками предполагает два основных шага: сначала выявляются потенциальные угрозы для бизнеса с помощью мозгового штурма, экспертных оценок и анализа исторических данных [2, с.93].

2. Затем оценивается вероятность наступления этих угроз и потенциальный ущерб (финансовый, репутационный, операционный) с использованием количественных и качественных методов [2, с.93].

3. Определение и внедрение стратегий и конкретных шагов для предотвращения рисков или смягчения их негативного воздействия [3, с.147].

4. Систематический мониторинг и оценка эффективности реализованных мер по управлению рисками, а также своевременная адаптация планов действий в ответ на изменения во внешней и внутренней среде организации [3, с.147].

В условиях современной турбулентности, стратегическое планирование должно учитывать три ключевых фактора: цифровизацию, ESG-принципы и геополитические риски. Предприятиям требуется вкладывать средства и нововведения на рынке цифровых технологий, а также им нужно учитывать ESG-принципы для того, чтобы привлечь больше инвесторов и приобрести доверие потенциальных клиентов [4, с.42].

Рассмотрим упрощенный пример (таблица 2), иллюстрирующий влияние стратегических решений на финансовые показатели предприятия.

Таблица 2

Сценарный анализ

Показатели	Базовый сценарий (без изменений)	Сценарий 1 (оптимизация затрат)	Сценарий 2 (диверсификация и расширение)
Выручка, млн руб.	100	100	110
Себестоимость, млн руб.	60	57	65
Операционные расходы, млн руб.	20	19	21
Прибыль до налогообложения, млн руб.	20	24	24
Чистая прибыль, млн руб.	16	19,2	19,2

Рентабельность продаж, %	16	19.2	17,45
Коэффициент текущей ликвидности	1,5	1,6	1,6

1. Базовый. Продолжение работы в текущем режиме, без значительных нововведений.

2. Сокращение издержек. Реализация мер, направленных на уменьшение расходов, например, за счет оптимизации логистических процессов или внедрения энергосберегающих технологий.

3. Диверсификация. Освоение новых рынков сбыта и расширение продуктовой линейки.

После данных вариантов требуется преобразовать стратегии в точные действия:

- Разделить стратегию на конкретные шаги, то есть составить конкретный список задач с точными сроками исполнения и утвердить для этого ответственных сотрудников.

- Обеспечение ресурсами, так как для успешного выполнения поставленных задач требуется выделить деньги, материалы и т.п.

- Отслеживать выполнение работы – установить четкую систему оценки результатов, используя систему KPI.

- Регулярно проверять прогресс работы – обрабатывать данные по определенной задаче.

- Уметь адаптироваться.

В заключение следует констатировать, что стратегическое планирование является критически важным элементом для достижения успеха в современной бизнес-среде. Систематический анализ, мониторинг и корректировка стратегических планов представляются необходимыми условиями для достижения долгосрочных целей и обеспечения устойчивого развития предприятия. Компании, уделяющие должное внимание стратегическому планированию, демонстрируют более высокую вероятность достижения успеха в долгосрочной перспективе.

ЛИТЕРАТУРА

1. Будникова, Н. С. повышение уровня экономической безопасности предприятий как стратегическое направление обеспечения экономической безопасности региона / Н. С. Будникова, Е. С. Барина // Экономическая политика и ресурсный потенциал региона : сборник статей IV Всероссийской научно-практической конференции, Брянск, 20 апреля 2021 года / Брянский государственный инженерно-технологический университет. – Брянск: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Брянский государственный инженерно-технологический университет», 2021. – С. 271-275. – EDN YZSSRE.

2. Косолапов, С. Н. Экономическая безопасность в стратегическом планировании социально – экономических систем / С. Н. Косолапов // Экономическая безопасность: современные вызовы и поиск эффективных решений : материалы всероссийской научно-практической конференции, Москва, 19 ноября 2020 года. – Москва: Московский университет им. С.Ю. Витте, 2020. – С. 91-101. – EDN USCZWB.

3. Няргинен, В. А. Контроллинг и управленческий учет: ключевые определения и их значимость в обеспечении экономической безопасности предприятия / В. А. Няргинен, А. Д. Кемпи // Актуальные проблемы обеспечения экономической безопасности и противодействия коррупции и теневой экономике : Сборник статей. – Москва : ООО «Издательство «Мир науки», 2024. – С. 143-153. – EDN FCKOME.

4. Хсяо, Ю. Влияние цифровых технологий на процессы управления и эффективность бизнеса / Ю. Хсяо // Скиф. Вопросы студенческой науки. – 2025. – № 1(101). – С. 41-47. – EDN UGQWHP.

РОЛЬ ФИНАНСОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

А.Н. Плохих,
Е.П. Дружникова,
В.А. Колесников,

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный
национальный исследовательский университет,

Данная статья посвящена роли финансовой составляющей в обеспечении экономической безопасности хозяйствующего субъекта. В современных сложных политических и экономических условиях тема является особенно актуальной. В исследовании рассмотрены основные составляющие экономической безопасности компании и угрозы, связанные с человеческим фактором. Сформулировано определение финансовой составляющей экономической безопасности предприятия, раскрыты ее основные аспекты и уровни.

Ключевые слова: экономическая безопасность, финансовая составляющая экономической безопасности, хозяйствующий субъект, угрозы, уровни финансовой безопасности.

THE ROLE OF THE FINANCIAL COMPONENT IN ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF AN ECONOMIC ENTITY

A.N. Plohih,
E.P. Druzhnikova,
V.A. Kolesnikov,

Belgorod, Russia Belgorod State National Research University

This article is devoted to the role of the financial component in ensuring the economic security of an economic entity. In today's difficult political and economic conditions, the topic is particularly relevant. The study examines the main components of the company's economic security and threats associated with the human factor. The definition of the financial component of the economic security of the enterprise is formulated, its main aspects and levels are disclosed.

Keywords: economic security, financial component of economic security, business entity, threats, levels of economic security.

Рыночная экономика, особенно на современном этапе, нестабильна. Предприятия, организации вынуждены вести свою деятельность в условиях повышенных рисков. В сложившейся ситуации экономическая деятельность каждого из них является предметом пристального внимания. Если раньше под угрозами подразумевалась физическая составляющая и обеспечение безопасности трактовалось как физическая защита от внешнего нападения, то на данный момент все угрозы носят экономический характер, независимо от того, совершаются ли они физически, технологически или затрагивают финансовую часть. Специалистами принято делить угрозы по источнику возникновения на внешние и внутренние. Любые действия или бездействия извне, способные причинить хозяйствующему субъекту ущерб или вызвать негативное влияние на его существование, приводящее к ухудшению его финансового состояния и замедлению темпов развития, называются угрозами экономической безопасности компании. Экономическую

безопасность следует детализовать на несколько составляющих, по сфере защищаемой деятельности, представленных в таблице 1 [2, с.30]:

Таблица 1

Характеристики составляющих экономической безопасности компании

№	Наименование составляющей экономической безопасности	Содержание
1	Финансовая безопасность	Занимается вопросами, связанными с финансово-экономической деятельностью предприятия. Это включает обеспечение его платежеспособности, устойчивости субъекта к банкротству, способности противостоять возникающим рискам и поддержания финансовой состоятельности.
2	Силовая безопасность	Направлена на противодействие угрозам внутреннего и внешнего физического характера. Основные задачи включают организацию охраны объектов, создание пропускных режимов и обеспечение физической защиты имущества от криминального посягательства.
3	Информационная безопасность	Отвечает за защиту информационной собственности, сохранность конфиденциальности информации и контроль над пресечением бизнес-разведки конкурентов. Также в ее задачи входит проведение собственной бизнес-разведки, сбор и анализ данных как внутри субъекта, так и вне его.
4	Технико-технологическая безопасность	Обеспечивает конкурентоспособность на производстве. Это подразумевает создание технической базы, которая обновляется с использованием современных технологий, а также применение научно-технических разработок для основных средств и оборудования.
5	Правовая безопасность	Отвечает за юридическое сопровождение процессов деятельности субъектов с всесторонним юридическим обеспечением. В современном правовом мире этому вопросу уделяется большое внимание.
6	Кадровая безопасность	Несет ответственность за подбор и найм добросовестных, высококвалифицированных работников. Кадровый вопрос становится важным аспектом в функционировании субъекта в условиях научного прогресса, затрагивающего все сферы деятельности человека.

Одной из ключевых составляющих экономической безопасности предприятия является финансовая, которой часто законно отводят первое место. Предприятиям и

организациям все чаще требуются навыки корпоративного управления для бесперебойной работы в современных условиях. Финансовая безопасность, особенно для крупных организаций, таких как нефтеперерабатывающие заводы, угольные шахты и энергетические комплексы, обеспечит стабильность региональной экономики [1]. Под финансовой составляющей экономической безопасности компании следует понимать комплекс мер, направленных на защиту от внешних и внутренних угроз финансовой системы организации, обеспечение его стабильности, устойчивости, независимости и платежеспособности. Обеспечение финансовой защищенности будет означать, что хозяйствующий субъект располагает достаточным количеством ресурсов и выработанных стратегий для того, чтобы при возникновении непредвиденных обстоятельств, угроз, рисков финансовое состояние компании оставалось устойчивым [4].

Главная задача предпринимательства – получение максимальной прибыли при минимальных затратах, это достижимо лишь при финансовой устойчивости. Платежеспособность предприятия зависит от решения целого ряда задач, но, в первую очередь, от его финансовой независимости, которая достигается правильно выбранной стратегией ведения бизнеса. Развитие компании требует не только вливание денежных потоков, но и обеспечения правильной пропорции собственного капитала над заемным. Преобладание заемного капитала – одна из угроз финансовой зависимости, потери своей свободы и возможности развиваться, быть конкурентноспособным. Необходимо уделять большое внимание финансовой независимости хозяйствующего субъекта, обеспечивать его финансовую безопасность. Для осуществления поставленных задач требуется соблюдение следующих пунктов:

- необходимо создать условия, при которых субъект будет иметь постоянный доход и обеспечен достаточным количеством ресурсов непрерывно, при этом запас средств будет лишь незначительно больше потребностей для сокращения рисков на случай непредвиденных обстоятельств. Такое положение дел обеспечит экономическую устойчивость;
- эффективное ведение финансовой политики возможно лишь при планировании основных денежных потоков путем бюджетирования проектов, создания накопительных сбережений, управление долгами, инвестирование в проекты других субъектов. Достижение выполнения данных задач возможно лишь при финансовом планировании;
- неотъемлемой частью современного ведения защиты интересов хозяйствующего субъекта является система защиты финансовых рисков – страхование;
- контролировать сохранность финансовых активов, размещение данных средств в разных активах и инструментах, что, в свою очередь, значительно снижает риски угроз и потерь. Диверсификация инвестиций является эффективным инструментом для повышения финансовой безопасности хозяйствующих субъектов.

Основными инструментами обеспечения финансовой безопасности являются: финансово-экономический анализ, просчет рисков, стратегическое планирование и правильно принятые маркетинговые (управленческие) решения. Часто от скорости принятия решения и действий зависит дальнейшее развитие, а подчас и существование субъекта. Обеспечение быстрых действий по предотвращению или ликвидации, минимизации угроз возможно лишь при наличии свободных денежных средств или возможности их высвобождения, поддержание высокого уровня финансовой защищенности. Эффективное управление финансовыми потоками обеспечивает его бесперебойную работу, позволяющую развиваться даже при неблагоприятных для бизнеса условиях. В достижении поставленных целей помогает финансовая независимость, способность работать без внешних инвестиций, возможность быстро конвертировать активы в наличные средства и оставаться платежеспособным вне зависимости от сложившихся обстоятельств, которые могут возникать в краткосрочном периоде и оказывать неблагоприятные воздействия на работу субъекта. Для поддержания уровня

финансовой безопасности требуется системная работа по постоянному анализу показателей, позволяющих определить ее состояние, таких как [3, с.33]:

- ликвидность;
- рентабельность;
- финансовая устойчивость;
- платежеспособность;
- деловая активность.

Непрерывный мониторинг показателей позволяет своевременно выявлять отклонения и принимать необходимые меры по сокращению последствий или для недопущения критических значений. Важно при этом отслеживать их динамику, чтобы прогнозировать возможные угрозы финансовой безопасности. При проведении бизнес-процессов возникают угрозы, связанные с человеческим фактором, они, как и все, делятся на две группы: внешние и внутренние, представленные на рисунке 1 [5, с.272-2].

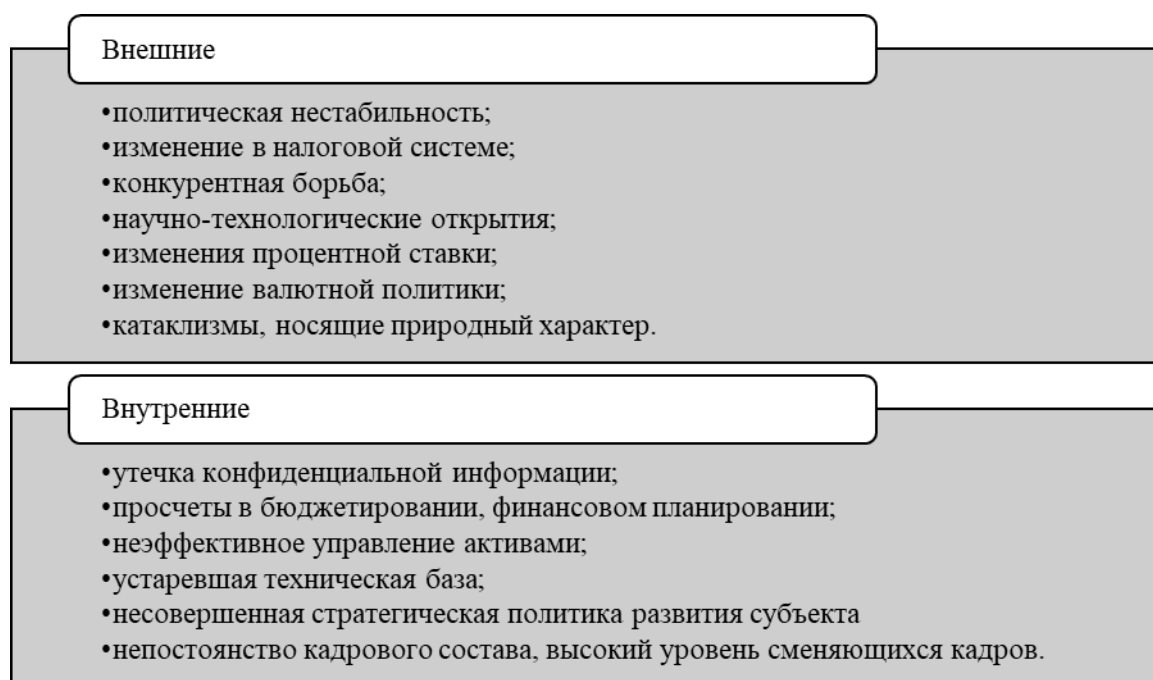


Рисунок 1 – Классификация угроз, связанных с человеческим фактором

Ликвидация рисков и угроз, как и предотвращение их последствий независимо от того, какой характер они носят – внутренний или внешний, возможно лишь благодаря финансовой устойчивости, быстрой ликвидности и финансовой независимости, которые позволяют обеспечить финансовую безопасность хозяйствующего субъекта. Быстрота и объем выделения денежных средств на борьбу с возникшими угрозами могут существенно повлиять на конечный результат.

Финансовая составляющая играет ключевую роль в обеспечении экономической безопасности предприятия. Эффективное управление финансами позволяет минимизировать риски, достичь рентабельности и ликвидности компании. Основные аспекты финансовой безопасности включают:

- обеспечение конфиденциальности информации, связанной с размером заработной платы, накоплений и защиты финансовых операций от несанкционированного доступа;
- проведение программ по минимизации рисков, связанных с потерей финансов, применение страхования;
- оценивание долгосрочных перспектив по долговым кредитным нагрузкам при кредитовании, способность их погашения без ущерба для основных расходов, учет изменения кредитной ставки;

- создание финансового резерва, способного обеспечить непрерывность производства в форс-мажорные обстоятельства, инвестирование в научно-технические разработки;

- управление задолженностью и активами, обеспечение своевременных выплат дебиторской и кредиторской задолженности, увеличение оборачиваемости активов.

Принято выделять четыре уровня финансовой безопасности, различающихся по своим финансовым позициям [6]:

1. Нормальный уровень – характеризуется финансовой устойчивостью, все ключевые нормативы в пределах нормы, риски финансовых потерь стремятся к нулю, все долговые обязательства оплачены.

2. Предкризисный уровень – характеризуется снижением показателей, частичной неустойчивостью, наблюдаются частичные проблемы в различных сферах деятельности, компания частично зависит от внешних источников инвестиций;

3. Кризисный уровень – характеризуется неудовлетворительными показателями, спадом производства, снижением значений ведущих коэффициентов ликвидности, платежеспособности, возникают сложности с уплатой кредитной нагрузки и выплат по долгам.

4. Критический уровень – характеризуется нестабильным финансовым положением, ведущие финансовые показатели снижены ниже предельной нормы, субъектом утрачивается возможность ведения финансово-хозяйственной деятельности, инициируется процедура банкротства.

Таким образом, в силу сложной геополитической обстановки и в условиях жесткой конкуренции на современном рынке прослеживается концепция, направленная на уделения особого внимания вопросу экономической безопасности хозяйствующего субъекта в целом. Только постоянный, регулярный мониторинг, недопущение угроз и анализ показателей финансовой безопасности позволяют говорить о стабильной работе, устойчивом развитии всех сфер предприятия, его конкурентоспособности на рынке. Показатели, характеризующие финансовую безопасность, являются ключевыми при определении эффективности работы субъекта. Это позволяет утверждать, что основной составляющей экономической безопасности является ее финансовая составляющая.

ЛИТЕРАТУРА

1. Байдина, А. И. Экономическая безопасность организации: основное содержание и характеристика / А. И. Байдина // Экономическая безопасность социально-экономических систем: вызовы и возможности : Сборник трудов VI Международной научно-практической конференции, Белгород, 25 апреля 2024 года. – Белгород: Эпицентр, 2024. – С. 138-142.

2. Левкина, Е.В. Экономическая безопасность предприятия : учебное пособие / Е.В. Левина, Л.А. Сахарова, Е.А. Курасова. – Владивосток : Издательство Дальневосточного федерального университета, 2022. – 159с.

3. Сергеева, И.А. Экономическая безопасность : учеб.-метод. Пособие / И.А. Сергеева, А.Ю. Сергеев, С.В. Тактарова. – Пенза: Изд-во ПГУ, 2021. – 178 с.

4. Симонова, Е.В. Финансовая составляющая как элемент обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта / Е.В. Симонова // Учетно-аналитическое и правовое обеспечение экономической безопасности организации : материалы V Всероссийской студенческой научно-практической конференции: в 3 ч., Воронеж, 22 апреля 2023 года. Том Часть 3. – Воронеж: Воронежский государственный университет, 2023. – С.125-128.

5. Усова, Е.О. Понятие угроз организации, внешние и внутренние угрозы / Е.О. Усова, З.С. Булыгин // Современные тенденции и инновации в науке и производстве : материалы X международной научно-практической конференции, Междуреченск, 22

апреля 2021 года. – Междуреченск: Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева, 2021. – С.272.1-272.4.

6. Экономическая и финансовая безопасность бизнеса / [Электронный ресурс] // Национальный институт переподготовки и повышения квалификации кадров в сфере экономики и финансов – URL: <https://nipkef.ru/about/blog/ekonomicheskaya-i-finansovaya-bezopasnost-biznesa/> (дата обращения: 20.04.2025).

УДК: 338.1

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПОСРЕДСТВОМ ПОЛИТИКИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ НА ПРОИЗВОДСТВЕ

И.И. Руднев

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный
исследовательский университет,

А.В. Лебеденко,

г. Белгород, Россия,

И.М. Переверзева,

г. Белгород, Россия

Научный руководитель:

Н.С. Борзенкова

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный
исследовательский университет

***Аннотация:** Статья рассматривает импортозамещение как инструмент обеспечения экономической безопасности на производстве. Проанализированы проблемы координации предприятий, технологические вызовы и влияние санкций. Обсуждаются меры поддержки отечественного производства через государственную политику и развитие производственной кооперации. Приводятся примеры из авиационной, химической и пищевой отраслей, демонстрирующие необходимость системных реформ.*

***Ключевые слова:** импортозамещение, безопасность, производство, технологии, санкции, экономика*

ENSURING ECONOMIC SECURITY THROUGH A POLICY OF IMPORT SUBSTITUTION IN PRODUCTION

I.I. Rudnev

Belgorod, Russia

Belgorod State National research university

Scientific supervisor:

N.S. Botzenkova

Belgorod, Russia

Belgorod State National research university,

A.V. Lebedenko

Belgorod, Russia,

I.M. Pereverzeva

Belgorod, Russia

Abstract: *The article considers import substitution as a tool for ensuring economic security in production. The problems of enterprise coordination, technological challenges and the impact of sanctions are analyzed. Measures to support domestic production through government policy and the development of industrial cooperation are being discussed. Examples from the aviation, chemical and food industries are given, demonstrating the need for systemic reforms.*

Keywords: *import substitution, security, production, technology, sanctions, economy*

Промышленный сектор играет ключевую роль в укреплении экономической базы страны, обеспечивая как государственные учреждения, так и граждан товарами первой необходимости, которые укрепляют национальную безопасность. Производство готовых изделий требует совместной работы множества предприятий, обладающих специализированными технологическими возможностями для создания конкретных компонентов. Министерство промышленности и торговли могло бы усилить такое взаимодействие путем создания специальных механизмов координации производственных процессов. В обязанности министерства входит разработка государственной политики, разработка руководящих принципов регулирования в промышленной сфере, надзор за государственными корпорациями и управление государственными закупками, а также другие задачи [3].

Функция регулирующего надзора могла бы упростить сбор данных об эксплуатационных возможностях отдельных предприятий, способствуя тем самым их совместным усилиям. Проблемы, связанные с замещением импорта, связаны с дефицитом необходимых технологий, что требует изобретения, совершенствования и постоянной тонкой настройки этих технологий – процесса, который по своей сути требует много времени. Например, стремление заменить импортные компоненты в отечественных гражданских самолетах без существующих технологий производства привело к тому, что конструкция в целом стала более громоздкой. Эта модификация, в свою очередь, привела к увеличению среднечасового расхода топлива на 213%, что еще больше увеличило вес самолета. Потенциальным решением могло бы стать уменьшение пассажироместимости, однако такая модификация сделала бы самолет экономически нецелесообразным для коммерческих авиакомпаний, что заставило бы их отказаться от приобретения этой модели.

Таким образом, производителям крайне важно продолжать технологический прогресс и переходить на более легкие компоненты. Этот сдвиг требует переоценки сплавов, используемых при изготовлении деталей. Производители должны постоянно взаимодействовать со своими партнерами по производству этого самолета, вводить в эксплуатацию модификации и проводить последующие оценки и испытания – это действительно длительный цикл. Это подчеркивает принцип, согласно которому политика, направленная на импортозамещение, должна проводиться методично и настойчиво, а не поспешно в ущерб качеству [1].

В химической отрасли импортозамещение может привести к разработке новых химических процессов и рецептур. Это нововведение позволит получать покрытия, которые наносятся более тонким слоем, но при этом обеспечивают повышенную защиту от коррозии в течение длительного времени без существенного увеличения веса продукта. Такие достижения не только способствуют экономической устойчивости, но и повышают конкурентоспособность отечественной промышленности в глобальном масштабе.

Производители, занимающиеся производством транспортных средств для водных, воздушных и наземных перевозок, нуждаются в этих усовершенствованиях. Предстоящая задача, которую предстоит решить, заключается в обеспечении пищевой промышленности высококачественными ингредиентами, что может быть поддержано хорошо развитым сельскохозяйственным сектором. В настоящее время дефицит натуральных продуктов вынуждает производителей пищевой промышленности заменять их синтетическими

аналогами. Следовательно, после того, как сельскохозяйственные работники теряют свои должности, многие вынуждены переходить в сектор услуг, несмотря на отсутствие необходимых навыков и подготовки для выполнения этих функций. Например, продавец строительных материалов, ранее работавший в сельском хозяйстве, может испытывать трудности с предоставлением клиентам соответствующих рекомендаций относительно допусков, необходимых для материалов для напольных покрытий, из-за своих недостаточных знаний в этой области, что со временем приводит к путанице клиентов в отношении свойств материалов. Реинтеграция этих работников в сельское хозяйство, где они с большей вероятностью повысят экономическую производительность, будет способствовать импортозамещению в продовольственном секторе и повышению качества пищевых продуктов.

Кроме того, значительная часть импортируемых в настоящее время инструментов и оборудования могла бы производиться внутри страны, особенно если бы штат инженеров был расширен для расширения производственных возможностей. В настоящее время строители и различные производители вынуждены импортировать специфические продукты, такие как американский уголь Swanson. Иногда, чтобы классифицировать продукт как отечественный, производители могут вставлять в устройства, такие как ноутбуки, функционально ненужные компоненты. Продукт считается отечественным, если он на 50% состоит из местных компонентов. Для точной оценки зависимости от импорта рекомендуется учитывать долю таких поверхностно включенных компонентов в продуктах. Координация в рамках отечественного производственного сектора имеет важное значение для решения этих проблем и снижения зависимости от иностранного импорта.

В 2020 году мировая экономика значительно сократилась, и этот спад был напрямую связан со сбоями, вызванными пандемией коронавируса COVID-19. Однако признаки восстановления экономики стали очевидны уже в 2021 году. Последующие годы, с 2022 по 2023 год, и прогнозы на следующие два года указывают на замедление темпов экономического роста. Это замедление можно объяснить в первую очередь внутренними проблемами и последовавшим за этим каскадом санкций. Эти санкции, введенные западными странами, оказали значительное давление не только на российскую экономику, но и на западные компании, которые имели давние связи с российскими партнерами или открыли свою деятельность в России. Эти события неизбежно повлияли на траекторию развития российской экономики и темпы роста [5].

Несмотря на эти трудности, прогнозы Росстата, российского правительства и ряда международных организаций, включая Международный валютный фонд, предполагают возобновление экономического роста в России в 2024-2025 годах. Санкции и другие формы внешнего давления, несомненно, бросают тень на общую экономическую ситуацию в России, влияя на экономическую жизнеспособность различных регионов и секторов. Это, в свою очередь, имеет последствия для экономической безопасности страны, что свидетельствует о заметном снижении экономической активности.

Аналитическое исследование, посвященное последствиям санкций для различных регионов и секторов экономики России, позволило бы получить важную информацию, хотя такое исследование потребовало бы проведения всестороннего и масштабного исследования. Однако эта статья преследует иную цель: тщательно проанализировать роль импортозамещения как стратегического ответа на санкции, направленного на стимулирование экономического роста и повышение экономической безопасности.

Импортозамещение следует рассматривать преимущественно через призму экономической безопасности. Обоснование такого подхода вытекает из продолжающегося усиления внешнего экономического и политического давления, которое подчеркивает неотложность решения проблем безопасности. Внедрение эффективной стратегии импортозамещения не только укрепляет экономическую безопасность, но и способствует более эффективному достижению более широких национальных целей.

Концепция импортозамещения далеко не нова; она широко изучалась в различных научных трудах разных эпох. Эта историческая перспектива обогащает наше понимание ее потенциальных последствий и стратегической ценности в текущих экономических условиях.

После вхождения Крыма в состав Российской Федерации в марте 2014 года резко возрос как научный, так и практический интерес к импортозамещению, вызванный последующими экономическими санкциями. Эти санкции стали катализатором заметного замедления экономической активности внутри России. Ключевым фактором, способствовавшим такому замедлению, стала значительная доля импорта – более 50% – из стран, которые либо инициировали, либо впоследствии одобрили эти санкции. Хотя в настоящее время эти санкции распространяются не на все импортируемые товары, тенденция к ужесточению ограничительных мер сохраняется [4].

Необходимо признать, что даже в отношении товаров, не подпадающих под действие прямых санкций, логистика закупок заметно усложнилась как во временном, так и в финансовом плане. Эта сложность неизбежно сказалась на их стоимости для конечных потребителей, включая как предприятия, так и домохозяйства. Особенно проблематичной стала торговля товарами и технологиями двойного назначения или теми, которые косвенно связаны с ними, что требует глубокого понимания сохраняющихся экономических проблем.

В этих сложных условиях стала очевидной необходимость стратегической адаптации российской экономики, направленной на перестройку давно сложившихся внешнеэкономических связей и глубоко укоренившейся специализации в мировой экономике. Импортозамещение стало важнейшим механизмом в этом отношении, первоначально как необходимая мера на ранних этапах выхода из санкционного тупика, а затем как краеугольный камень политики российского правительства, особенно на период после 2022 года.

Если рассматривать импортозамещение через призму экономической безопасности, то становится очевидным его первостепенное значение. Эта стратегия способствует снижению зависимости страны от внешних ресурсов, особенно в таких секторах, как продовольственные поставки, оборудование, технологии и высокотехнологичные товары и услуги. Кроме того, импортозамещение выступает катализатором экономического роста, активизируя производство в целом и стимулируя дополнительный спрос на рынке труда, особенно в технологически сложных секторах. В то же время формирование отраслевого баланса способствует значительному укреплению экономической безопасности, подкрепляя стратегическое обоснование импортозамещения в эти беспокойные времена.

Обратим внимание на то, что практически все перечисленные отрасли являются стратегически значимыми и при этом – относятся к числу оказывающих особое влияние на экономическую безопасность. Здесь следует отметить, что с 2022 г. в некоторых из них произошло снижение темпа прироста импортозамещения в результате частичного или полного запрета поставок в нашу страну оборудования и технологий, что, в свою очередь, стимулировало отечественные разработки. Особый интерес сегодня вызывает российский обороннопромышленный комплекс, на предприятиях которого, опираясь на открытые источники, можно обнаружить ряд положительных тенденций; в частности, появилась информация о полном импортозамещении в военном судостроении [2].

Так, внедрение политики импортозамещения способствует снижению зависимости от зарубежных поставок и укреплению экономической безопасности. Координация усилий государства и предприятий позволяет адаптироваться к внешнеэкономическим вызовам. Постоянное совершенствование технологий является залогом устойчивого развития отечественного производства.

ЛИТЕРАТУРА

1. Лукьянова, Д. С. Влияние импортозамещения на экономическую безопасность страны / Д. С. Лукьянова // Стратегии устойчивого развития: социальные,

экономические и юридические аспекты : Материалы III Всероссийской научно-практической конференции, Чебоксары, 25 января 2024 года. – Чебоксары: ООО «Издательский дом «Среда», 2024. – С. 105-107.

2. Немоляева, А. А. Политика импортозамещения как способ обеспечения экономической безопасности Российской Федерации / А. А. Немоляева // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. – 2024. – № 1-4(88). – С. 135-138.

3. Нестерова, Е. С. Экономическая безопасность в условиях реализации политики импортозамещения / Е. С. Нестерова, Н. Г. Шульгина // Современные проблемы развития экономики России и Китая : Материалы V международной научно-практической конференции, Благовещенск, 27–29 сентября 2023 года. – Благовещенск: Амурский государственный университет, 2024. – С. 301-305.

4. Новый путь Российской экономики: импортозамещение, инновационность, экономическая безопасность : сборник статей Международной научно-практической конференции, Волгоград, 19 февраля 2024 года. – Уфа: Общество с ограниченной ответственностью «Аэтерна», 2024. – 58 с.

5. Черданцева, В. А. Импортозамещение в системе обеспечения экономической безопасности России / В. А. Черданцева // Студенческий вестник. – 2024. – № 13-4(299). – С. 33-35.

УДК 658.15

ИННОВАЦИИ КАК ОСНОВА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

С.С. Рыбаков,

Е.П. Дружникова

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный

национальный исследовательский университет

В статье рассмотрена роль инноваций в обеспечении экономической безопасности, проанализированы проблемы финансирования научной сферы и развития национальной инновационной системы. Показано значение сотрудничества науки и бизнеса для создания конкурентоспособной продукции. Подчёркнута необходимость многоканального финансирования инноваций и стимулирования внедрения передовых технологий. Особое внимание уделено формированию единого научного пространства и привлечению инвестиций в научно-технические разработки.

Ключевые слова: инновации, безопасность, конкурентоспособность, инвестиции, развитие, государство.

THE ROLE OF THE FINANCIAL COMPONENT IN ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF AN ECONOMIC ENTITY

S.S. Rybakov,

E.P. Druzhnikova

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

This article is devoted to the role of the financial component in ensuring the economic security of an economic entity. In today's difficult political and economic conditions, the topic is particularly relevant. The study examines the main components of the company's economic security and threats associated with the human factor. The definition of the financial component

of the economic security of the enterprise is formulated, its main aspects and levels are disclosed.

Keywords: *economic security, financial component of economic security, business entity, threats, levels of economic security.*

Научно-технический прогресс служит основной движущей силой экономического роста, что делает инновационную составляющую важнейшим элементом архитектуры экономической безопасности. Важность этой темы обусловлена тем, что инновационная составляющая в рамках системы экономической безопасности включает в себя совокупность факторов, на которые влияет текущее состояние инновационной сферы экономики. Эти факторы существенно влияют на уровень экономической безопасности страны.

Очевидно, что ускоренное развитие, наблюдаемое в ряде стран, свидетельствует о сдвиге в сторону повышения ценности образования, знаний и инновационных практик. В этих регионах новые знания в основном способствуют повышению производительности труда и валового внутреннего продукта (ВВП). В то же время страны, которые являются лидерами научно-технического прогресса, получают рычаги влияния на мировые рынки, особенно рынки, связанные с новыми разработками в области технологий. Основными участниками этой инновационной экосистемы являются исследовательские институты, передовые предприятия, изобретатели и рационализаторы [3].

В современных условиях одним из важнейших векторов социально-экономического роста является внедрение и интеграция передовых технологий в производственные процессы. Примечательно, что такие страны, как США, Япония и различные западноевропейские страны, уделяют приоритетное внимание инновационному росту, что приводит к значительным преобразованиям в индустриальном ландшафте высокотехнологичных секторов. Этот сдвиг количественно анализируется с помощью системы оценки, включающей 82 различных переменных. Эти показатели охватывают технический прогресс, экономику знаний, институциональные рамки, корпоративную динамику, человеческий капитал, инфраструктуру, научные исследования, эволюцию внутреннего рынка и результаты творческих усилий.

И наоборот, развитие национальных инновационных систем в Российской Федерации сталкивается с трудностями, в первую очередь из-за недостаточного финансирования научных областей. Дефицит бюджета подорвал основу, позволяющую стратегически направлять ресурсы в ключевые области инновационного роста. Следовательно, создание надежной национальной инновационной системы становится ключевой стратегией стимулирования научно-технического прогресса, укрепления национальной мощи и повышения международной конкурентоспособности.

В сфере глобального инновационного развития участники сталкиваются с многогранными проблемами, вызванными необходимостью конкурировать с более качественными импортными продуктами как на международной, так и на внутренней арене. Ключевая экономическая проблема заключается в повышении конкурентоспособности отечественных инноваций.

Суть достижения конкурентных преимуществ с помощью инноваций заключается в их способности обеспечивать технологическое превосходство хозяйствующих субъектов, тем самым повышая конкурентоспособность на различных уровнях рынка.

Эмпирические данные свидетельствуют о том, что важнейшей предпосылкой экономического прогресса является стремление ведущих стран повысить свою рыночную конкурентоспособность за счет завоевания доминирующих позиций на международных рынках.

Страны с развитой экономикой разрабатывают рыночные структуры, позволяющие экономить на широкомасштабной исследовательской деятельности, тем самым оптимизируя экономическую эффективность.

И наоборот, небольшие, богатые страны, которые являются пионерами в области инноваций, как правило, ускоряют интернационализацию своих инноваций и концентрируют свои усилия на ограниченных инновационных секторах, чтобы получить конкретные преимущества, примером чего может служить сектор мобильной связи в Финляндии и Швеции [1].

В настоящее время растущее мастерство Китая в области научных и технологических инноваций является убедительным примером. Всего за каких-то полвека Китай поднялся на несколько ступенек в глобальных инновационных индексах, утвердив свое лидерство в международной инновационной системе.

Российская Федерация, напротив, лишена конкурентных преимуществ или основополагающих элементов, необходимых для интеграции в глобальные инновационные сети. Актуальной и стратегической задачей является создание единого информационного и научного континуума со странами БРИКС, а также Саудовской Аравией, Ираном и некоторыми странами Южной Америки. Эта инициатива будет успешно реализовываться в рамках общей инновационной системы, способствующей совместным достижениям и интеграции.

Решение сложных задач, связанных с обеспечением стабильного экономического роста с помощью инновационных стратегий, выявляет многогранную дилемму. Центральное место в этой головоломке занимают негативные последствия исторически масштабного экономического роста в России. В основном, эта проблема проявляется в преобладании устаревших основных фондов, демонстрирующих значительный износ, и в тревожном преобладании секторов, использующих устаревшие технологии в рамках национальной экономики. Эта архаичная инфраструктура снижает конкурентоспособность отечественных предприятий. Предприятия, работающие в такой устаревшей производственной среде, сталкиваются со снижением производительности труда и качества продукции, что явно не соответствует жестким требованиям международных рынков. Такая экономическая ситуация вызывает каскадный эффект, характеризующийся снижением конкурентного пыла в секторе товаров и услуг, усугубляемый ощутимой нехваткой финансовых ресурсов и ослаблением энтузиазма по отношению к инновационным инициативам.

Для активизации инновационного развития региональной экономики, особенно в рамках обеспечения экономической безопасности, крайне важно пересмотреть основополагающие принципы финансирования инноваций. Такая перекалибровка должна охватывать диверсифицированный финансовый портфель, обеспечивая при этом быструю и эффективную реализацию инновационных начинаний. Ключевым аспектом этой стратегии является тщательная оценка инновационных проектов, анализ их жизнеспособности не только с научной и технической точек зрения, но и через призму необходимых ресурсов, которые поддерживают стратегические маркетинговые инициативы. Учитывая, что основным источником финансирования остается государственный бюджет, наблюдается заметное сокращение спроса на научно-техническую продукцию, что приводит к финансовым затруднениям для многих научных организаций и, как следствие, к сокращению объема научной деятельности. Этот сценарий подчеркивает острую необходимость стратегического пересмотра для укрепления позиций региона на мировой арене [2].

Не менее важным для формирования инновационной экономики является устранение барьеров, препятствующих исследовательской деятельности в высших учебных заведениях, которые являются оплотом значительного инновационного потенциала. Главной целью здесь является развитие и приумножение университетской науки, важнейшей основы национальной инновационной экосистемы. Эта цель требует создания единого фронта, включающего правительственные органы и научное сообщество, направленного на развитие и продвижение научной повестки дня вперед.

Этот стратегический альянс играет ключевую роль в преодолении существующих препятствий и вступлении в эру активного экономического и научного возрождения.

Инвестиционный климат остается нестабильным: приток прямых и портфельных инвестиций сменяется их изъятием, что свидетельствует о прямой связи с опасениями крупных инвесторов и отражает колебания в политике санкций. Несмотря на то, что российская экономика представляет привлекательные возможности для иностранного капитала и обладает значительным потенциалом на внутреннем фондовом рынке, она не считается надежной основой для развития в предстоящий период. В настоящее время важнейшими условиями для продвижения российской экономики в «инновационном мире» являются расширение научных исследований и разработок (НИОКР), техническая модернизация предприятий и пересмотр системы управления персоналом, ориентированной на инновации.

Чтобы устранить разрыв между научными исследованиями и их применением на рынке, необходимы организации, занимающиеся продвижением технологий. Их роль заключается в коммерциализации научных инноваций, выступая в качестве посредников между промышленными секторами и исследовательскими организациями. К таким организациям относятся технологические парки, где научные концепции преобразуются в конкурентоспособные на рынке продукты; бизнес-инкубаторы, которые создают условия, способствующие успешному созданию и расширению малого инновационного бизнеса за счет субсидируемой аренды, консультационной и информационной поддержки; и венчурные компании, которые финансируют инновационные проекты и снижают связанные с ними риски. Ключевым механизмом, способствующим передаче инноваций, являются программы, запущенные Фондом содействия развитию малого бизнеса в научно-технической сфере.

Подводя итог, можно сказать, что исследование освещает несколько вопросов, связанных с внедрением инноваций и экономической безопасностью региона. Несмотря на то, что инновации имеют решающее значение для повышения безопасности, в их сфере могут возникать многочисленные проблемы: низкая активность предприятий, обусловленная ограниченной заинтересованностью, нехваткой финансирования, высокими рисками и консервативными методами управления; нехватка квалифицированного персонала, усугубляемая нехваткой менеджеров по инновациям, низкой заработной платой и миграцией специалистов; неравномерное внедрение инноваций с концентрацией в высокотехнологичных секторах, в то время как социальным и традиционным экономическим секторам уделяется мало внимания; и слабая синергия между научными достижениями и требованиями рынка, характеризующаяся несоответствием между разработками и потребностями [4].

Для решения этих проблем необходимо принять ряд стратегических мер. Решающее значение имеет расширение спектра механизмов финансовой помощи, таких как доступные кредиты и гранты. Это может быть дополнено установлением налоговых льгот и созданием конкурентной среды для стимулирования инноваций. Крайне важно повысить финансовую доступность предприятий за счет создания региональных фондов, продвижения решений, связанных с венчурным капиталом, и привлечения частных инвесторов.

Более того, необходим пересмотр практики управления. Это требует разработки образовательных инициатив, адаптированных к новым профессиональным областям, в сочетании с содействием в организации стажировок и привлечении консультантов по инновациям. Кроме того, рекомендуется создание дополнительных площадок для взаимодействия между научным сообществом и заинтересованными сторонами отрасли, наряду с организацией симпозиумов и созданием совместных исследовательских учреждений. Также жизненно важно способствовать методичному внедрению инноваций, поощряя их использование в социальной сфере и традиционных секторах экономики путем создания поддерживающих программ и благоприятных условий.

Перспективные исследования, посвященные инновациям как рычагу повышения региональной экономической безопасности, могли бы привести примеры, в которых подробно описывается внедрение инновационных стратегий на различных этапах развития регионов. Это включает в себя анализ препятствий на пути инноваций, разработку методологий преодоления этих барьеров и разъяснение роли малых и средних предприятий в укреплении экономической безопасности посредством инноваций. Кроме того, рекомендуется разработать инструменты для оценки влияния конкретных инноваций на различные аспекты экономической безопасности и разработки стратегий адаптации к новым вызовам [3].

Таким образом, инновационное развитие является ключевым фактором обеспечения экономической безопасности. Устранение барьеров и стимулирование научно-технологических исследований способствуют повышению конкурентоспособности и устойчивому росту. Важны комплексные меры государственной поддержки, взаимодействие науки и бизнеса, а также формирование глобальных партнёрств.

ЛИТЕРАТУРА

1. Афанасьева, А. А. Инновационная составляющая в системе обеспечения экономической безопасности России / А. А. Афанасьева // Научно-образовательный потенциал молодежи в решении актуальных проблем XXI века : Сборник XII международной студенческой научной конференции, Ачинск, 25 апреля 2024 года. – Ачинск: Красноярский государственный аграрный университет, 2024. – С. 350-353.
2. Юрлина, Э. В. Актуальные проблемы развития российского инновационного рынка / Э. В. Юрлина // Экономика и управление в сфере услуг: современное состояние и перспективы развития : Материалы XIX Всероссийской научно-практической конференции, Санкт-Петербург, 08 февраля 2022 года. – Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский гуманитарный университет профсоюзов, 2022. – С. 99-100.
3. Александрин, Ю. Н. Стимулирование инновационной активности предприятий как фактор обеспечения экономической безопасности РФ / Ю. Н. Александрин, Н. А. Липская // Галактика науки-2023 : Всероссийская научно-практическая конференция с международным участием, Краснодар, 19–22 апреля 2023 года / Кубанский государственный университет. Том 3. – Краснодар: Кубанский государственный университет, 2023. – С. 29-34.
4. Кочетков, С. В. Инновационное развитие российской экономики: проблемы и возможности институционализации / С. В. Кочетков // Институциональная трансформация экономики: правила эффективной политики (Восточная конференция IТЕ-2023) : Материалы VIII Международной научной конференции, Новосибирск, 25–30 сентября 2023 года. – Новосибирск: Новосибирский государственный университет экономики и управления «НИНХ», 2023. – С. 120-122.

УДК 658.15

ФИНАНСОВЫЙ ИНЖИНИРИНГ КАК СПОСОБ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСАМИ В ЦЕЛЯХ РОСТА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Т.В. Сапрыкина,
Белгород, Россия
Белгородский государственный
национальный исследовательский университет

В.Г. Матвиенко,
Белгород, Россия
Белгородский государственный
национальный исследовательский университет
Д.К. Пахомова,
Белгород, Россия
Белгородский государственный
национальный исследовательский университет

В статье рассмотрены подходы к определению финансового инжиниринга, определены признаки и представлена основная классификация его инструментов, описаны этапы внедрения нового продукта финансового инжиниринга, а также принципы, которые необходимо учесть с целью формирования благоприятных условий для создания системы эффективного управления финансами предприятия с целью повышения его экономической безопасности в современных условиях экономической нестабильности и трансформации финансового рынка.

Ключевые слова: финансовый инжиниринг, инновация, новый финансовый продукт, разработка, модификация, декомпозиция.

FINANCIAL ENGINEERING AS A WAY TO INCREASE THE EFFICIENCY OF FINANCIAL MANAGEMENT IN ORDER TO INCREASE THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION

T.V. Saprykina
Belgorod, Russia
Belgorod state
national research University
V.G. Matvienko,
Belgorod, Russia
Belgorod state
national research University
D.K. Pahomova
Belgorod, Russia
Belgorod state
national research University

The article discusses approaches to the definition of financial engineering, defines the signs and presents the main classification of its tools, describes the stages of introducing a new financial engineering product, as well as the principles that must be taken into account in order to create favorable conditions for creating an effective financial management system for an enterprise in order to increase its economic security in modern conditions of economic instability and financial market transformation.

Keywords: financial engineering, innovation, new financial product, development, modification, decomposition.

В настоящее время отечественные компании функционируют в условиях экономической нестабильности, которая требует высокого уровня выживаемости. Экономическая нестабильность в первую очередь приводит к повышению вероятности появления различных финансовых проблем, в том числе к снижению эффективности управления финансовыми потоками. Также немаловажно отметить значительное влияние роста конкуренции среди предприятий, что приводит к формированию необходимости руководителям компаний искать новые пути повышения её конкурентоспособности.

Эффективная система управления финансами позволяет минимизировать риски, сделать деятельность предприятия стабильной. Последствием эффективного управления финансами является усиление экономической безопасности, так как под влиянием различных рискованных ситуаций организация будет более устойчивой. Примечательным является тот факт, что финансовая безопасность является составной частью экономической безопасности, поэтому качественное управление финансами позволяет обезопасить предприятие с учетом экономической нестабильности в стране.

С целью увеличения значимости конкурентных преимуществ и повышения эффективности управления финансовыми потоками применяется такой инструмент, как финансовый инжиниринг.

На данный момент отсутствует единое понятие «финансовый инжиниринг», которое было бы актуально для зарубежных и отечественных исследователей.

Д.Ф. Маршалл совместно с В.К. Бансал считают, что финансовых инжиниринг связан с инновационными финансовыми процессами и инструментами, которые разрабатываются и реализуются в зависимости от проблемы, которая имеется на предприятии. В целом, авторы склонны к тому, что он основывается на творческом подходе, результатом применения которого является формирование новых способов решения проблемы.

Ю.К. Капелинский утверждает, что финансовый инжиниринг – это совокупность финансовых инструментов, необходимых для перераспределения финансовых ресурсов, рисков, доходности и информации. В отличие от Д.Ф. Маршалл и В.К. Бансал, автор заостряет внимание на том, что определение этой совокупности осуществляется под влиянием потребителей, а также факторов внешней и внутренней среды.

Л. Галиц определяет финансовый инжиниринг как совокупность финансовых инструментов, которая позволяет преобразовать текущее состояние финансовой деятельности предприятия в желаемое, то есть улучшить текущую финансовую ситуацию на нём.

А.И. Скубченко считает, что финансовый инжиниринг – это процесс проектирования и реализации системы управления финансами предприятия и минимизации финансовых рисков.

В определениях Б.А. Райзберга и И.А. Бланка фигурирует словосочетание «новые финансовые инструменты», Н.Л. Полтораднева использует словосочетание «финансовые инновации». Особое внимание стоит обратить на определение Д. Тимошина, которое звучит следующим образом: «финансовый инжиниринг – это совокупность технологий и методов, позволяющих управлять финансами компании с целью увеличения её стоимости» [2, с. 1142].

На основании рассмотренных определений можно сделать вывод о том, что сущность финансового инжиниринга заключается в том, что он является процессом разработки и реализации новых способов решения проблемы, для которых характерны инновационность, учет потребностей клиентов, изменений во внутренней и внешней среде. Результатом данного процесса является формирование эффективной системы управления финансами предприятия и минимизации финансовых рисков, вероятность которых в современных условиях экономической нестабильности крайне высока.

Н.В. Ковалева отмечает, что «финансовый инжиниринг помогает управляющим принимать обоснованные управленческие решения на основе разработанных финансовых стратегий и финансовых инструментов» [1, с. 49]. Данное утверждение стоит дополнить за счет того, что он также позволяет не просто формировать управленческие решения, а находить инновационные направления борьбы с существующей проблемой.

И.А. Сергеева и И.А. Сивачева выделяют три категории инструментов финансового инжиниринга (см. рис. 1) [3, с. 204].

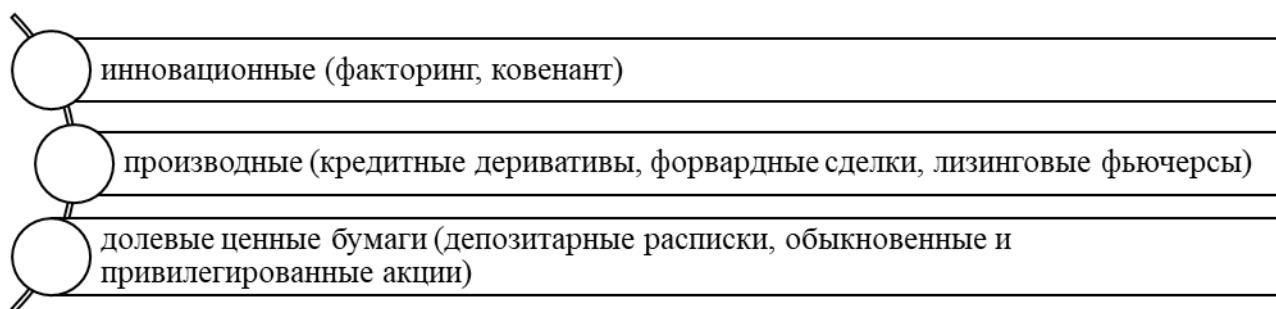


Рисунок 1 – Инструменты финансового инжиниринга

Для финансового инжиниринга характерен ряд признаков, который определяет его сущность. В первую очередь, процесс разработки и внедрения нового финансового продукта напрямую зависит от потребительских предпочтений. Маркетинговые исследования позволяют определить совокупность факторов, формирующих спрос потребителей. Во-вторых, для финансового инжиниринга характерна динамичность, которая связана с тем, что он объединяет множество финансовых инструментов, на основании которых формируются новые инструменты, обладающие большей эффективностью для предприятия. В-третьих, научно-технический прогресс и цифровизация вынуждают текущую финансовую систему трансформироваться, разрабатывать и внедрять инновационные финансовые инструменты [4, с. 419].

Процесс внедрения инструментов финансового инжиниринга должен осуществляться поэтапно. Наиболее последовательной является модель Д.Ф. Маршалла, которая включает четыре этапа:

1. Выбор направления. Этот этап связан с процессом определения направлений развития деятельности организации. Данное направление может быть связано с такими стратегиями, как:

- максимальная реализация существующей продуктовой линейки постоянным клиентам, среди которых сформирована высокая лояльность к предприятию, но путем учета актуальных рыночных тенденций, например, формирование программы лояльности, предполагающей скидки, накопление бонусов и т. д.;
- реализация существующей продуктовой линейки покупателям, которые ранее не были в числе клиентов предприятия, например, маркетинговые инструменты по привлечению клиентов, скидки и т. д.;
- расширение масштабов деятельности за счет создания новых продуктов.

Примечательно, что только последняя стратегия связана с инновационной деятельностью, первые две стратегии предусматривают изменения в рамках устоявшейся продуктовой линейки, поэтому можно судить, что финансовый инжиниринг предполагает как изменение текущих характеристик продукта компании, так и формирование новых продуктов, которые ранее не были представлены в ней.

2. Разработка финансового продукта или финансового инструмента в соответствии с выделенными направлениями развития деятельности предприятия. Разработка финансового продукта неразрывно связана с процессами обоснования его востребованности, определением экономического эффекта, который он принесет предприятию, и характеристик, которыми он будет обладать. Особое место в процессе разработки финансового продукта занимают процессы исследования отношения потребителей к новому финансовому продукту, позволяющие определить актуальность продукта среди клиентов, особенности его продвижения на рынке. Результатом проектирования финансового продукта является определение его стоимости, бюджета средств, которые необходимы для его разработки, расчет финансовых показателей реализации проектной идеи. На основании сформированного бизнес-проекта начинается процесса его разработки в соответствии с выделенными ресурсами.

3. Тестирование нового финансового продукта. Процесс тестирования позволяет определить эффективность продукта, оценить его недостатки и проблемы, которые могут возникнуть в процессе его внедрения. Результатом данного этапа является устранение недостатков или минимизация их влияния, внесение коррективов.

4. Внедрение финансового продукта [1, с. 50-51].

Оценка результатов внедрения продукта является неотъемлемой частью эффективной реализации проектной идеи. Этот процесс также позволит сформировать условия для реализации в дальнейшем проектных идей на более высоком качественном уровне.

Данная модель позволяет понять, что финансовый инжиниринг представляет из себя как процесс разработки нового уникального для предприятия финансового продукта (финансового инструмента), так и процесс формирования новых способов/подходов/условий, которые позволят улучшить текущее состояние системы управления финансами предприятия.

Стоит отметить, что финансовый инжиниринг должен быть использован для решения проблемы неэффективного управления финансами предприятия при условии соответствия процессов внедрения данного инновационного способа устоявшимся принципам, к которым относятся:

- принцип системности (финансовый инжиниринг должен быть внедрен для достижения совокупности задач, в том числе минимизации рисков, обеспечения ликвидности, повышения доходности, наращивания финансовой устойчивости и т. д.);
- принцип логичной последовательности (инструменты финансового инжиниринга должны внедряться по заранее разработанной схеме, которая позволит минимизировать финансовые, трудовые и временные затраты);
- принцип инновационности (финансовый инжиниринг должен осуществляться в соответствии с последними достижениями в отечественной и мировой финансовой сфере);
- принцип экономической целесообразности (выбор того или иного финансового инструмента должен быть обоснован, должна быть доказана его экономическая эффективность для предприятия) [4, с. 419].

Методологическая основа финансового инжиниринга представлена на данный момент тремя методами, а именно модификацией, декомпозицией и формированием пакетного продукта. Метод модификации предполагает разработку новых параметров, характеристик финансового продукта в связи с изменениями условий функционирования предприятия. Метод декомпозиции связан, например, со стриппированием ценных бумаг, что повышает их привлекательность для инвесторов. Метод формирования пакетного продукта основывается на комбинировании первых двух методов, что делает его более эффективным [2, с. 1143].

Таким образом, финансовый инжиниринг представляет из себя процесс разработки инновационного финансового продукта или нового способа решения проблемы, который позволяет повысить эффективность управления финансами предприятия. Эффективность применения финансового инжиниринга отражается в увеличении результативности принятых управленческих решений. Было определено, что для того, чтобы финансовый инжиниринг позволил повысить эффективность управления финансами, необходимо внедрять финансовый продукт поэтапно и в соответствии с установленными принципами системности, логичной последовательности, инновационности и экономической целесообразности. На основании вышеописанного можно сделать вывод о том, что финансовый инжиниринг дает возможность предприятию повышать свою конкурентоспособность, бороться с текущими вызовами, связанными с изменениями внутренней и внешней среды, а также улучшать текущее состояние системы управления финансами в соответствии с современными тенденциями развития национальной и мировой финансовой системы.

Стоит также отметить тот факт, что финансовый инжиниринг положительно влияет на формирование финансовой устойчивости предприятия, следствием чего является укрепление экономической безопасности. Это отражается в повышении скорости адаптации предприятия к новым условиям, увеличении эффективности его борьбы с негативными внутренними и внешними факторами, снижении влияния финансовых рисков. Таким образом, финансовый инжиниринг напрямую влияет на формирование финансовой безопасности компании, которая является одной из ключевых составляющих её экономической безопасности.

ЛИТЕРАТУРА

1. Ковалева Н. В. Финансовый инжиниринг как инновационный метод управления финансами организации // Потребительская кооперация. – 2023. – № 1(80). – С. 49-52.
2. Кравцова Л.В. Финансовый инжиниринг как инструмент экономического управления предприятием // Индустриальная экономика. – 2021. – Т. 12, №5. – С. 1139-1144.
3. Сергеева И. А. Влияние инструментов финансового инжиниринга на финансовую составляющую экономической безопасности предприятия // Проблемы и перспективы развития российской экономики: сборник статей по материалам XII научно-практической конференции. – Москва, 2023. – С. 204-206.
4. Соколов А. П. Современные технологии инжиниринга в развитии финансово-кредитного сектора // Экономические науки. – 2024. – №3(232). – С. 416-424.

УДК 332

ОЦЕНКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ КОМПАНИЙ-ЭКСПОРТЕРОВ В УСЛОВИЯХ САНКЦИЙ

К.А. Светличная,

А.О. Чумакова

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный

национальный исследовательский университет

Научный руководитель: Т.Н. Добродомова

В статье рассматриваются ключевые аспекты оценки экономической безопасности компаний-экспортеров в условиях санкционного давления. Акцентируется внимание на необходимости комплексного и системного подхода к анализу внутренних и внешних угроз, влияющих на устойчивость и конкурентоспособность бизнеса. Приведен анализ современных инструментов и стратегий обеспечения экономической безопасности экспортеров в условиях глобальной нестабильности.

Ключевые слова: экономическая безопасность, компании-экспортеры, санкции, финансовая устойчивость, риск-менеджмент, диверсификация, устойчивое развитие, внутренний контроль, антикризисное управление, внешнеэкономическая деятельность.

ASSESSMENT OF THE ECONOMIC SECURITY OF EXPORTING COMPANIES UNDER SANCTIONS

K.A. Svetlichnaya,

A.O. Chumakova

Belgorod, Russia

Belgorod State National

Research University

Scientific supervisor: T.N. Dobrodomova

The article examines the key aspects of assessing the economic security of exporting companies under the conditions of sanctions pressure. Attention is focused on the need for an integrated and systematic approach to the analysis of internal and external threats affecting the sustainability and competitiveness of a business. The analysis of modern tools and strategies for ensuring the economic security of exporters in the context of global instability is presented.

Keywords: *economic security, exporting companies, sanctions, financial stability, risk management, diversification, sustainable development, internal control, crisis management, foreign economic activity.*

В условиях современного глобального мира экономическая безопасность компаний-экспортеров приобретает особое значение, особенно в периоды усиления международных санкций. Экспортные предприятия сталкиваются с новыми вызовами: ограничением доступа к внешним рынкам, усилением валютных и финансовых рисков, ростом издержек и неопределенностью деловой среды. Эти факторы могут серьезно повлиять на устойчивость и конкурентоспособность бизнеса, снизить его потенциал к развитию и расширению на мировых рынках. Оценка экономической безопасности компаний становится важнейшей задачей для внутренней и внешней политики предприятий: своевременное выявление угроз, их анализ и выработка адаптационных стратегий позволяют минимизировать негативные последствия санкционного давления. Актуальность данного исследования обусловлена необходимостью комплексного подхода к оценке и управлению экономической безопасностью российских экспортеров в условиях нестабильной геополитической обстановки, а также поиска эффективных инструментов для поддержания их устойчивого функционирования и развития [5].

Продолжая анализировать сложившуюся ситуацию, нельзя не отметить, что продолжающиеся пакеты санкций, проводимые в отношении нашей страны со стороны коллективного Запада, еще более обостряют актуальность исследования данной проблемы. На наш взгляд, нынешняя ситуация вынуждает предприятия на практике реализовывать принципы устойчивого развития: это не только сохранение окружающей среды и природных ресурсов, но и укрепление социальной и экономической справедливости, что становится важнейшей составляющей современной модели безопасности. Как отмечает А.П. Елистратова, при этом необходимо учитывать, что устойчивость как экономическая категория неразрывно работает с такими экономическими категориями, как «развитие», «устойчивое стратегическое развитие» [3]. Такое видение позволяет шире взглянуть на вопрос: не ограничиваться только финансовыми параметрами, а учитывать долгосрочные трансформации бизнеса как предпосылку для формирования эффективной системы экономической безопасности.

Детализируя изложенное выше, следует выделить, что оценка экономической безопасности компаний-экспортеров в условиях санкций требует именно комплексного и многоуровневого подхода, учитывающего специфику внешнеэкономической деятельности, отраслевые особенности и влияние внешних ограничений. Необходимо признать, что попытки применить универсальные управленческие решения часто приводят к снижению эффективности антикризисных мероприятий. Под экономической безопасностью в данном контексте разумнее всего понимать защищенность экспортеров от возможных экономических угроз и рисков, способных привести к утрате финансовой устойчивости, снижению деловой активности и потере рыночных позиций. Такой подход оправдан, поскольку специфические особенности экспортеров – их ориентация на внешние рынки, сложность логистических каналов, валютные риски – требуют индивидуально адаптированной системы управления.

Переходя к анализу угроз, отметим, в современных условиях, когда санкционное давление усиливается, важнейшей задачей для компаний-экспортеров становится своевременная идентификация новых угроз: как прямых (финансовые ограничения, запреты на поставки, заморозка иностранных активов), так и косвенных (нарушение

логистических цепочек, повышение транзакционных издержек, ограниченные возможности для привлечения финансирования и страхования экспортных операций). Согласимся с Р.Х. Мусиным, что санкции могут привести «к ухудшению условий кредитования, росту валютных рисков и ограничению инновационного потенциала, что подрывает долгосрочную устойчивость бизнеса» [4].

Следовательно, оценка экономической безопасности подразумевает анализ внутреннего и внешнего положения компании: уровень зависимости от зарубежных технологий, критичных комплектующих, иностранных покупателей и логистических провайдеров. Важное значение придается мониторингу изменений в нормативно-правовой сфере, финансовой отчетности, ликвидности, доходности и показателей рентабельности экспорта. Особое внимание уделяется стресс-тестированию бизнес-моделей на предмет адаптивности к различным сценариям развития внешней среды. В целом стоит отметить, что экономико-финансовая составляющая экономической безопасности субъекта характеризует его финансовую устойчивость и гарантирует его платежеспособность, поскольку невыполнение своих обязательств может иметь для субъекта хозяйствования такие последствия, как банкротство и ликвидация. Соответственно, оценка финансовой устойчивости и платежеспособности должна стать первым и главным направлением в системе обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта. Кроме того, Е.Н. Смирнов обращает внимание, что для получения полной и достоверной информации о финансово-экономическом состоянии предприятия с целью определения уровня экономической безопасности необходимо «оценить коэффициенты рентабельности, которая определяется как использование различных ресурсов» [6].

Реализация эффективной системы оценки и управления экономической безопасностью позволяет выявлять уязвимости бизнеса, прогнозировать их последствия и разрабатывать мероприятия по диверсификации экспортных потоков, локализации производства, расширению сотрудничества с партнерами из «дружественных» стран, повышению гибкости логистики [1]. Также важную роль играют совершенствование управленческих и финансовых механизмов, развитие внутреннего аудита и контроля, внедрение антикризисных инструментов.

Таким образом, В.И. Ездина и Е.Ю. Доценко совершенно верно утверждают, что в условиях санкций поддержание экономической безопасности компаний-экспортеров требует системной и проактивной работы: только «комплексная оценка рисков, постоянное совершенствование бизнес-процессов и принятие своевременных мер по снижению уязвимости позволят сохранить устойчивость и повысить конкурентоспособность на изменяющемся глобальном рынке» [2].

На примере компании ООО «ЭКСПОРТТЕХ», специализирующейся на экспорте промышленного оборудования, можно выявить основные угрозы экономической безопасности в санкционном режиме. Так, после введения ограничений доля прежних рынков (страны ЕС) снизилась с 60 % до 20 %, что привело к падению экспортной выручки и увеличению валютных рисков, а также нарушению ранее устоявшихся логистических цепочек. Несмотря на это, компания быстро переориентировала поставки на рынки СНГ и Азии, восстановила 90 % производственных объемов за счет новых маршрутов и поставщиков, а также внедрила антикризисные процедуры, что позволило снизить операционные потери.

Однако сохранение высокой зависимости от ограниченного круга зарубежных поставщиков и узкой товарной ниши создает угрозу финансовой устойчивости при дальнейшем усилении санкционного давления. Анализ системы внутреннего контроля показывает, что управление валютными и логистическими рисками требует дальнейшего развития – особенно внедрения стресс-тестирования и расширения работы с альтернативными партнерами.

В целом, можно заключить, что уровень экономической безопасности ООО «СП» ЭКСПОРТТЕХ» в текущих условиях остается удовлетворительным, но требует

укрепления механизмов диверсификации и дальнейшей адаптации бизнес-процессов к переменам на внешних рынках.

Таким образом, на основании вышеизложенного можно сделать вывод о том, что в условиях постоянного санкционного давления экономическая безопасность компаний-экспортеров становится одной из ключевых задач их устойчивого развития. Проведенный анализ показал, что для эффективного противостояния новым экономическим угрозам необходим комплексный и многоуровневый подход к оценке и управлению рисками. Важную роль играют анализ внутренней и внешней среды компании, финансовой устойчивости, а также развитие стратегий диверсификации и адаптации к изменяющимся условиям. Особое внимание следует уделять формированию системы внутреннего контроля, мониторингу нормативных изменений и внедрению антикризисных инструментов. Применение этих мер позволит минимизировать негативное влияние санкций, обеспечить надежную защиту интересов бизнеса и его конкурентоспособность на мировых рынках. Таким образом, только проактивные и системные действия обеспечат долгосрочную устойчивость экспортно-ориентированных предприятий в современных условиях.

ЛИТЕРАТУРА

1. Егорова Н.Н. Экономическая безопасность организации как инструмент устойчивого развития в условиях санкций // Вестник РГГУ. Серия «Экономика. Управление. Право». 2023. № 3. С. 25-38.
2. Ездина В.И., Доценко Е.Ю. Проблема обеспечения экономической безопасности в сфере внешней торговли России и пути ее решения // Экономика и управление инновациями. 2022. № 2. С. 61-76.
3. Елистратова А.П. Экономическая безопасность фирмы в условиях санкций // Молодой ученый. 2022. № 39 (434). С. 43-45.
4. Мусин Р.Х. Анализ и оценка состояния экономической безопасности предприятия // Экономика и социум. 2022. № 2-1 (93). С. 405-411.
5. Савенкова, И. В. Трансформация внешнеэкономических связей приграничных регионов Российской Федерации в условиях геополитической и геоэкономической турбулентности / И. В. Савенкова, Т. Н. Добродомова, О. П. Матвеева // Экономика. Информатика. – 2023. – Т. 50, № 1. – С. 38-53. – DOI 10.52575/2687-0932-2023-50-1-38-53. – EDN TYUBZQ.
6. Смирнов Е.Н. Эволюция международной практики применения антироссийских экономических санкций // Российский внешнеэкономический вестник. 2022. № 4, 2022. С. 7-35.

УДК 336.6

АНАЛИЗ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ КАК ЭЛЕМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

А.С. Сидорчук

г. Екатеринбург, Россия
Уральский государственный
экономический университет

Научный руководитель:

М.В. Зонова

г. Екатеринбург, Россия
старший преподаватель института менеджмента,
предпринимательства и инжиниринга
Уральского государственного
экономического университета

Данная статья посвящена рассмотрению роли анализа финансовой устойчивости в системе экономической безопасности предприятия. Рассмотрены ключевые показатели, используемые для оценки финансовой устойчивости, а также приведены расчеты данных показателей на примере АО «МЭЛОН ФЭШН ГРУП».

Ключевые слова: финансовая устойчивость, зависимость, платежеспособность.

ANALYSIS OF FINANCIAL STABILITY AS AN ELEMENT OF ENTERPRISE ECONOMIC SECURITY

A.S. Sidorchuk

Yekaterinburg, Russia

Ural State University of Economics

M.V. Zonova

Yekaterinburg, Russia

Senior Lecturer of the Institute of Management,

Entrepreneurship and Engineering

Ural State University of Economics

This article is devoted to examining the role of financial stability analysis in the system of enterprise economic security. The key indicators used to assess financial stability are considered, and calculations of these indicators are provided using the example of JSC «MELON FASHION GROUP».

Keywords: financial stability, dependence, solvency.

В условиях современной экономической нестабильности и возрастающей конкуренции обеспечение устойчивого развития и безопасности бизнеса становится первоочередной задачей для любого предприятия. В этом контексте особое значение приобретает анализ финансовой устойчивости, выступающий не просто как инструмент оценки текущего состояния, но и как ключевой элемент экономической безопасности предприятия.

На сегодняшний день не существует единого определения для понятия «финансовая устойчивость». Проанализировав научные работы [1, 2, 3], можно составить следующее определение. Финансовая устойчивость представляет собой составную часть общей устойчивости организации, отражающую ее способность поддерживать свою деятельность, функционировать и развиваться в долгосрочной перспективе, сохраняя равновесие активов и пассивов и целевую структуру источников финансирования в изменяющейся внутренней и внешней среде.

Ключевыми аспекты финансовой устойчивости являются [1, 2, 3]:

1. Платежеспособность: Способность вовремя погашать краткосрочные обязательства (текущие долги).

2. Ликвидность: Наличие достаточного количества высоколиквидных активов (денежных средств и их эквивалентов) для покрытия текущих и внезапно возникающих обязательств.

3. Финансовая независимость: Низкая зависимость от заемных средств и внешних источников финансирования, что снижает риск неплатежей и банкротства.

4. Рентабельность: Способность генерировать прибыль, достаточную для покрытия расходов, обслуживания долга и дальнейшего развития.

5. Устойчивость к рискам: Способность выдерживать финансовые потрясения, экономические спады, изменения рыночной конъюнктуры и другие неблагоприятные события без критического ущерба для финансового положения.

6. Сбалансированность финансовых потоков: Рациональное соотношение между поступлениями и расходами денежных средств, обеспечивающее непрерывность деятельности.

7. Долговая устойчивость: Способность обслуживать существующий долг и при необходимости привлекать новые заимствования на приемлемых условиях.

8. Эффективное управление активами и пассивами: Оптимальное распределение и использование имеющихся ресурсов, а также грамотное управление обязательствами.

9. Адаптивность: Способность быстро адаптироваться к изменяющимся условиям внешней среды и принимать необходимые меры для сохранения финансовой стабильности.

Таким образом, чем выше уровень финансовой устойчивости, тем выше у компании способность выполнять взятые на себя обязательства, возможность для долгосрочного планирования и развития, а также высокий уровень финансовой устойчивости позволяет повысить уверенность инвесторов, кредиторов и контрагентов.

Показатели финансовой устойчивости характеризуют способность компании выполнять свои финансовые обязательства в долгосрочной перспективе и сохранять свою платежеспособность при неблагоприятных экономических условиях.

Таблица 1 содержит основные показатели финансовой устойчивости, формулы их расчета, рекомендуемые значения [4]. Важно понимать, что в зависимости от специфики предприятия и цели анализа показатели будут меняться. Указанные рекомендуемые значения являются общими ориентирами. Для конкретного предприятия оптимальные значения будут отличаться в зависимости от отрасли и специфики предприятия.

Таблица 1

Ключевые показатели финансовой устойчивости предприятия

Показатель	Формула расчета	Рекомендуемое значение	Пояснение
Коэффициент автономии	Собственный капитал / Активы	$\geq 0,5$	Чем выше значение, тем больше доля собственного капитала в финансировании активов, что указывает на большую финансовую зависимость
Коэффициент долгосрочной финансовой независимости	(Собственный капитал + Долгосрочные обязательства) / Активы	$\geq 0,7$	Чем выше значение, тем больше доля собственного и долгосрочного заемного капитала в финансировании активов, что говорит о большей финансовой устойчивости в долгосрочной перспективе.
Коэффициент финансовой зависимости	Обязательства / Активы	$\leq 0,5$	Чем меньше значение, тем меньше доля заемных средств в финансировании активов, что снижает финансовый риск
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	(Собственный капитал – Внеоборотные активы) / Оборотные активы	$\geq 0,1$	Большее значение говорит о том, что собственные средства покрывают оборотные активы.
Коэффициент долгосрочного привлечения заемных средств	Долгосрочные обязательства / (Долгосрочные обязательства + Собственный капитал)	$\leq 0,5$	Чем ниже значение, тем меньше доля долгосрочных заемных средств
Коэффициент капитализации	(Долгосрочные обязательства + Краткосрочные	$\leq 0,1$	Чем выше значение, тем больше зависимость от заемных средств

	обязательства) / Собственный капитал		
Коэффициент финансирования	Собственный капитал / Заемный капитал	≥ 1	Чем выше значение, тем сильнее зависимость от привлеченного капитала
Коэффициент маневренности собственного капитала	(Собственный капитал + Долгосрочные обязательства – Внеоборотные активы) / Собственный капитал	$\geq 0,5$	Чем выше значение, тем больше доля собственного капитала находится в форме мобильных средств (оборотных активов).

Рассмотрим применение данных инструментов на примере одного из крупнейших фешен-ритейлеров – АО «МЭЛОН ФЭШН ГРУП»

Информационным обеспечением анализа финансовой устойчивости предприятия явилась информация о бухгалтерской отчетности из открытого доступа сети интернет [5]. Для расчета показателей финансовой устойчивости используем следующие показатели: внеоборотные активы, оборотные активы, капитал и резервы, долгосрочные обязательства, краткосрочные обязательства (таблица 2). Для оценки динамики основных показателей в абсолютном и относительном значении воспользуемся приемом горизонтального анализа.

Таблица 2

Показатели, использованные для расчета и рассчитанные в процессе исследования,
тыс.рублей

Наименование показателя	2024	2023	Абсолютное изменение, тыс. руб.	Относительное изменение, %
Актив				
I. Внеоборотные активы	24 333 411	21 699 058	2 634 353	12,14
II. Оборотные активы	24 225 981	29 137 814	-4 911 833	-16,86
Баланс	48 559 392	50 836 872	-2 277 480	-4,48
Пассив				
III. Капитал и резервы	4 154 924	19 068 272	-14 913 348	-78,21
IV. Долгосрочные обязательства	20 634 423	12 690 109	7 944 314	62,60
V. Краткосрочные обязательства	23 770 045	19 078 491	4 691 554	24,59
Баланс	48 559 392	50 836 872	-2 277 480	-4,48
Показатели финансовой устойчивости				
Коэффициент автономии	0,09	0,38	-0,29	-77,19
Коэффициент долгосрочной финансовой независимости	0,51	0,62	-0,11	-18,28
Коэффициент финансовой зависимости	0,91	0,62	0,29	46,33
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	-0,83	-0,09	-0,74	-822,53
Коэффициент долгосрочного привлечения заемных	0,83	0,40	0,43	108,31

средств				
Коэффициент капитализации	10,69	1,67	9,02	541,47
Коэффициент финансирования	0,09	0,60	-0,51	-84,41
Коэффициент маневренности собственного капитала	0,11	0,53	-0,42	-79,20

На основании представленных данных в таблице 2 о компании АО «МЭЛОН ФЭШН ГРУП» за 2023 и 2024 года можно сделать следующие выводы:

1. Коэффициент автономии: Значительно снизился с 0,38 в 2023 году до 0,09 в 2024 году (-77,19%). Это говорит о резком уменьшении доли собственного капитала в финансировании активов компании и существенном росте зависимости от заемных средств. Это является крайне негативной тенденцией, указывающей на потерю финансовой независимости и увеличение финансового риска.

2. Коэффициент долгосрочной финансовой независимости: Снизился с 0,62 в 2023 году до 0,51 в 2024 году (-18,28%). Это также указывает на снижение доли собственного капитала и долгосрочных заемных средств в финансировании активов, что может свидетельствовать об уменьшении финансовой устойчивости в долгосрочной перспективе.

3. Коэффициент финансовой зависимости: Увеличился с 0,62 в 2023 году до 0,91 в 2024 году (+46,33%). Рост данного коэффициента подтверждает увеличение доли заемных средств в финансировании активов, что повышает финансовую зависимость и риск неплатежеспособности.

4. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами: Значительно снизился с -0,09 в 2023 году до -0,83 в 2024 году (-822,53%). Отрицательное значение говорит о том, что оборотные активы финансируются не только собственным капиталом, но и заемными средствами, а такое резкое снижение указывает на критическое ухудшение ситуации с собственными оборотными средствами.

5. Коэффициент долгосрочного привлечения заемных средств: Увеличился с 0,40 в 2023 году до 0,83 в 2024 году (+108,31%). Это означает, что доля долгосрочных заемных средств в структуре долгосрочного финансирования значительно возросла, что может увеличить долгосрочную финансовую нагрузку на компанию.

6. Коэффициент капитализации: Значительно снизился с 1,67 в 2023 году до 0,60 в 2024 году (-64,19%). Примечание: Формула для данного коэффициента не была полностью определена в предыдущих таблицах, поэтому интерпретация может быть неточной без знания точной формулы. Однако, резкое снижение может указывать на изменение структуры капитала в сторону увеличения доли собственного капитала относительно заемного, что обычно считается положительным фактором, но противоречит выводам по другим коэффициентам. Требуется уточнение формулы.

7. Коэффициент финансирования: Значительно снизился с 0,60 в 2023 году до 0,09 в 2024 году (-84,41%). Резкое снижение может указывать на уменьшение доли собственного капитала в финансировании по отношению к заемному, что согласуется с выводами по коэффициенту автономии и финансовой зависимости.

8. Коэффициент маневренности собственного капитала: Снизился с 0,53 в 2023 году до 0,11 в 2024 году (-79,20%). Это говорит о снижении доли собственного капитала, находящейся в наиболее мобильной форме (оборотные активы), что ограничивает финансовую гибкость компании.

Таким образом, наблюдается значительное ухудшение показателей финансовой устойчивости АО «МЭЛОН ФЭШН ГРУП» в 2024 году по сравнению с 2023 годом. Компания стала существенно более зависимой от заемных средств, собственный капитал значительно сократился, а обеспеченность собственными оборотными средствами

достигла критически низкого отрицательного значения. Это может свидетельствовать о финансовых трудностях, возможно, связанных с убытками, необходимостью привлечения значительных кредитов или другими негативными факторами.

Компании необходимо срочно провести глубокий анализ сложившейся ситуации и принять комплексные меры для восстановления и укрепления финансовой устойчивости компании. Без своевременных и эффективных действий компания может столкнуться с серьезными финансовыми трудностями в будущем.

В условиях современной экономической нестабильности и усиливающейся конкуренции финансовая устойчивость является ключевым фактором обеспечения устойчивого развития и экономической безопасности любого предприятия. Представленный анализ подчеркивает, что финансовая устойчивость – это комплексное понятие, включающее в себя способность предприятия выполнять свои обязательства, сохранять финансовую независимость, быть рентабельным и устойчивым к различным рискам. Для оценки финансовой устойчивости используется ряд показателей, каждый из которых характеризует определенный аспект финансового состояния предприятия. Анализ динамики этих показателей, как показано на примере АО «МЭЛОН ФЭШН ГРУП», позволяет выявить тенденции и своевременно принимать меры для укрепления финансовой устойчивости, повышения уверенности инвесторов и обеспечения долгосрочного развития компании.

ЛИТЕРАТУРА

1. Тачгулыева Г. Факторы финансовой устойчивости предприятия // Вестник науки. 2023. №4 (61). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/factory-finansovoy-ustoychivosti-predpriyatiya-6> (дата обращения: 17.04.2025).

2. Половникова Н. А., Думчева К. Е. Прогнозирование финансовой устойчивости предприятия // Экономика и бизнес: теория и практика. 2022. №11-2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/prognozirovanie-finansovoy-ustoychivosti-predpriyatiya> (дата обращения: 17.04.2025).

3. Цветых Александр Васильевич, Лобков Константин Юрьевич Финансовая устойчивость предприятия: сущность и оценка // АНИ: экономика и управление. 2021. №1 (34). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/finansovaya-ustoychivost-predpriyatiya-suschnost-i-otsenka> (дата обращения: 17.04.2025).

4. Как провести анализ финансовой устойчивости: показатели, источники информации [электронный ресурс]. Режим доступа: свободный URL: <https://kskgroup.ru/press-center/news/kak-provesti-analiz-finansovoy-ustoychivosti-pokazateli-istochniki-informatsii/>

5. Ресурс БФО [электронный ресурс]. Режим доступа: свободный URL: <https://bo.nalog.ru/>

УДК 338.012

ОСНОВНЫЕ МЕТОДИКИ ОЦЕНКИ УРОВНЯ И СОСТОЯНИЯ КАДРОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

А.Е. Соколова,
студент

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный
национальный исследовательский университет

Я.Ю Бондарева,
к.э.н., доцент

г. Белгород, Россия
Белгородский государственный
национальный исследовательский университет,
Д.И. Назарова
г. Белгород, Россия

Данная статья посвящена разработке и систематизации основных методик оценки уровня и состояния кадрового потенциала в контексте обеспечения экономической безопасности предприятия. В работе анализируются различные подходы к выявлению и оценке рисков, связанных с персоналом, с учетом таких факторов, как профессиональная компетентность, уровень лояльности, приверженность этическим принципам и потенциальная угроза утечки конфиденциальной информации. Для достижения поставленных целей предполагается применение как количественных, так и качественных методов оценки.

Ключевые слова: экономическая безопасность предприятия, кадровая безопасность, методы оценки, анализ эффективности работы персонала.

THE MAIN METHODS OF ASSESSING THE LEVEL AND CONDITION OF THE PERSONNEL COMPONENT OF THE ECONOMIC SECURITY OF THE ENTERPRISE

A.E. Sokolova,
student
Belgorod, Russia
Belgorod state
national research University
Ya.Yu. Bondareva,
Candidate of Economics, Associate Professor
Belgorod, Russia
Belgorod state
national research University,
D.I. Nazarova,
Belgorod, Russia

This article is devoted to the development and systematization of basic methods for assessing the level and condition of human resources in the context of ensuring the economic security of an enterprise. The paper analyzes various approaches to identifying and assessing risks associated with personnel, taking into account such factors as professional competence, loyalty level, commitment to ethical principles and the potential threat of confidential information leakage. To achieve these goals, it is assumed that both quantitative and qualitative assessment methods will be used.

Keywords: economic security of the enterprise, personnel security, assessment methods, personnel performance analysis.

Персонал предприятия может быть рассмотрен с различных позиций: как ресурсный потенциал, объект управленческого воздействия и субъект производственной деятельности. Исходя из этого, персонал является одним из важнейших ресурсов организации, требующий рационального и эффективного управления. Важно помнить, что сотрудники предприятия одновременно являются объектами управленческих решений и активными участниками трудового процесса.

Основная задача управления персоналом в организации заключается в повышении ее рентабельности, что, в свою очередь, укрепляет экономическую стабильность

предприятия. Для создания эффективной системы управления персоналом требуется проведение всестороннего анализа и глубокое понимание функциональных обязанностей, которые она выполняет [2, с.63].

Развитие персонала тесно связано с уровнем кадровой безопасности. Когда у сотрудников есть возможности для профессионального роста, они способны адаптироваться к изменяющимся условиям труда и постоянно повышать свою квалификацию. При этом внимание руководства к мотивации и стимулированию труда в коллективе способствует повышению годовой производительности труда и прибыли, укрепляя как кадровый, так и экономический потенциал предприятия. Обеспечение кадровой безопасности является непрерывным процессом, требующим постоянного мониторинга и усовершенствования. Эффективная система управления кадровой безопасностью позволяет существенно минимизировать риски, связанные с человеческим фактором, гарантировать стабильную работу предприятия и защитить его экономические интересы.

В условиях современной экономической конъюнктуры организациям всех отраслей экономики важно разработать и реализовать систему оценки и повышения уровня кадровой безопасности. Данная система должна выступать в качестве инструмента эффективного управления человеческим капиталом, направленного на оптимизацию использования трудовых ресурсов, обеспечение устойчивости функционирования организации и противодействие негативным внешним факторам.

На сегодняшний день наиболее распространенными методами оценки кадровой безопасности являются системный, процессный и индикаторный и подходы [3, с.181].

Системный анализ кадровой безопасности рассматривает ее как сложную систему, включающую взаимозависимые элементы, функционирующие сообща для достижения единой цели – защиты экономических интересов организации от угроз, исходящих от персонала. Данный подход подчеркивает важность связей между различными аспектами кадровой безопасности и эффективности системы в целом [1, с.287].

Этапы оценки кадровой безопасности с применением системного подхода:

1. Определение целей и задач оценки. Целью оценки кадровой безопасности является выявление и формулирование конкретных задач, решение которых позволит достичь желаемого состояния системы.

2. Идентификация элементов системы кадровой безопасности. Каждый элемент системы кадровой безопасности подлежит детальному описанию, включающему его функции, задачи, взаимосвязь с другими элементами и вклад в общую систему обеспечения безопасности.

3. Анализ взаимосвязей в системе.

4. Оценка эффективности элементов системы.

4. Оценка эффективности системы кадровой безопасности. Целью является разработка комплекса критериев для оценки общей эффективности системы кадровой безопасности.

5. Анализ системы кадровой безопасности с использованием SWOT-методики. В целях комплексной оценки эффективности системы кадровой безопасности предлагается проведение анализа её сильных и слабых сторон, а также выявления имеющихся возможностей и потенциальных угроз посредством применения SWOT-методики.

6. Разработка предложений по совершенствованию системы обеспечения кадровой безопасности. Формулирование адресных предложений, направленных на ликвидацию выявленных уязвимостей в системе обеспечения кадровой безопасности, а также на реализацию имеющихся возможностей и нейтрализацию потенциальных угроз.

7. Внедрение и мониторинг системы кадровой безопасности. Внедрение подразумевает практическую реализацию разработанных рекомендаций по усилению кадровой безопасности. Мониторинг представляет собой непрерывный процесс оценки

эффективности внедренных мер. В случае необходимости, на основе полученных данных, система кадровой безопасности подвергается корректировке и совершенствованию.

Итак, системный анализ кадровой безопасности представляет собой действенный метод выявления потенциальных угроз, рисков и уязвимостей, связанных с персоналом организации. Такой подход позволяет сформировать полную картину состояния кадровой безопасности и разработать всесторонние меры по ее усилению. В то же время, реализация системного подхода требует существенных затрат ресурсов и времени, а также наличия высококвалифицированных специалистов.

Процессный подход к оценке кадровой безопасности опирается на целостное понимание управления человеческими ресурсами и охватывает все этапы его реализации – от разработки кадровой политики и найма сотрудников до оценки их деятельности и профессионального развития. Данный подход способствует более эффективному выявлению и минимизации рисков, связанных с персоналом организации. Далее мы рассмотрим ключевые аспекты данного подхода [1, с.293].

Этапы процессного подхода к обеспечению кадровой безопасности:

1. Анализ внутренней среды. Данный этап предполагает проведение глубокого анализа состояния кадрового потенциала организации.

2. Определение потенциальных угроз для кадровой безопасности. На данном этапе осуществляется идентификация потенциальных угроз и рисков, способных оказать негативное воздействие на кадровый состав организации.

3. Разработка стратегий управления рисками. На основе проведенного анализа рисков разрабатываются стратегические мероприятия, направленные на их минимизацию.

4. Внедрение систем контроля. Для оценки эффективности реализуемых стратегий необходимо внедрение системы мониторинга.

5. Повышение квалификации персонала в области кадровой безопасности и управления рисками. Регулярное обучение сотрудников в сфере кадровой безопасности и управления рисками является неотъемлемой частью обеспечения стабильности и эффективности функционирования организации.

6. Оценка и оптимизация процессов. По окончании каждого цикла (годового или квартального) необходимо проводить тщательный анализ результатов и внесения корректировок в стратегии.

Применение процессного подхода к оценке кадровой безопасности способствует выявлению и ликвидации слабых звеньев в ключевых процессах управления человеческими ресурсами, что, в свою очередь, повышает устойчивость организации к рискам, связанным с человеческим фактором. Для эффективной реализации данного подхода требуется глубокое понимание самих процессов, наличие подготовленных специалистов и активная поддержка со стороны руководства компании.

Индикаторный подход к оценке кадровой безопасности предполагает количественную оценку состояния различных аспектов этой безопасности на основе анализа специально отобранных показателей (индикаторов). Данные индикаторы выступают в качестве сигнальных маркеров, позволяющих оценить эффективность функционирования системы кадровой безопасности и выявить области, требующие усиления мер [5, с.196].

Для комплексной оценки состояния кадровой безопасности предлагается использовать показатели, сгруппированные по следующим направлениям:

1. Состав и движение персонала.
2. Затраты на инвестирование в персонал.
3. Мотивация персонала.
4. Условия труда.
5. Личностные показатели.

Более детальная информация о каждой группе показателей и конкретных индикаторах кадровой безопасности представлена в таблице 1.

Таблица 1

Система индикаторов кадровой безопасности предприятия

№ п/п	Показатели	Индикаторы
1	Состав и движение персонала	Коэффициент оборота по приему персонала Коэффициент оборота по выбытию персонала Коэффициент постоянства кадров за период Коэффициент текучести кадров Образовательный состав персонала
2	Затраты на инвестирование в персонал	Удельный вес расходов на повышение квалификации персонала в объеме общих издержек
3	Мотивация персонала	Степень удовлетворенности оплатой труда Доля оплаты труда в структуре общих расходов организации
4	Условия труда	Уровень удовлетворенности условиями труда Уровень заболеваемости Уровень затрат на медицинские осмотры в структуре общих затрат в организации Уровень амортизации труда
5	Личностные показатели	Удельный вес работников, не имеющих нарушений по трудовой дисциплине Вероятность сохранения коммерческой тайны Соответствие персонала занимаемой должности

Охарактеризуем каждый индикатор, представленный в таблице 1.

Коэффициент оборота по приёму персонала отражает интенсивность найма новых сотрудников. Коэффициент оборота по выбытию персонала характеризует степень текучести кадров в организации, показывая процент сотрудников, покинувших компанию за определенный период. Коэффициент постоянства кадров является экономическим индикатором, измеряющим уровень стабильности и текучести персонала. Коэффициент текучести кадров, аналогично предыдущему показателю, демонстрирует степень обновления персонала в организации за конкретный временной отрезок. Структура образовательной квалификации персонала характеризует уровень и специализацию образования сотрудников организации.

Коэффициент оборота по приему персонала демонстрирует соотношение количества вновь принятых сотрудников за определенный период к средней численности персонала компании. Коэффициент оборота по выбытию персонала представляет собой показатель, характеризующий степень текучести кадров в организации. Коэффициент постоянства кадров представляет собой экономический индикатор, предназначенный для измерения уровня стабильности и текучести персонала в организации. Коэффициент текучести кадров представляет собой экономический индикатор, отражающий степень обновления персонала в организации за конкретный временной отрезок. Структура образовательной квалификации персонала характеризует уровень и специализацию образования сотрудников организации [4, с. 435].

Доля расходов на обучение в общем объеме затрат на персонал служит важным показателем, позволяющим оценить инвестиции компании в развитие человеческого капитала. Уровень удовлетворенности сотрудников оплатой труда представляет собой показатель, демонстрирующий степень довольства работников вознаграждением, получаемым за свой труд. Доля заработной платы в совокупных затратах предприятия является существенным показателем для анализа структуры затрат предприятия и оптимизации его финансового менеджмента [4, с.437].

Уровень удовлетворенности условиями труда характеризует степень лояльности сотрудников к месту работы и формирует их общее отношение к рабочей среде. Наличие профессиональных заболеваний среди персонала служит индикатором качества условий труда в организации. Этот показатель демонстрирует частоту возникновения заболеваний, напрямую связанных с характером выполняемой работы, и относится к категории индикаторов, характеризующих условия труда. Расходы на медицинские осмотры персонала играют значительную роль в общей финансовой структуре организации. Анализ доли этих расходов позволяет оценить, насколько существенно затраты на здоровье сотрудников влияют на бюджет компании. Степень автоматизации производственных процессов может быть оценена посредством доли сотрудников, занятых ручным трудом. В контексте обеспечения кадровой безопасности предприятия, высокий процент работников, выполняющих задачи вручную, повышает вероятность возникновения несчастных случаев, обусловленных человеческим фактором [5, с.387].

Важно отметить, что процент сотрудников, неукоснительно соблюдающих трудовую дисциплину, является существенным индикатором не только профессионального поведения персонала, но и его этических принципов, а также лояльности к организации. Вероятность сохранения конфиденциальной информации является важным индикатором эффективности системы защиты персонала в организации. Соответствие персонала занимаемым должностям является определяющим показателем эффективности кадрового менеджмента и неотъемлемым элементом обеспечения кадровой безопасности организации [1, с.112].

Использование индикаторного подхода в оценке кадровой безопасности представляет собой действенный метод мониторинга и управления кадровыми рисками. Для обеспечения точности получаемых данных требуется проведение тщательного отбора индикаторов, установление достижимых нормативных значений, организация качественного сбора и анализа информации, а также разработка и реализация эффективных мер по оптимизации показателей индикаторов.

Таким образом, оценка кадрового аспекта экономической безопасности представляет собой многофакторный анализ, призванный выявить возможные угрозы и риски, исходящие от персонала организации.

ЛИТЕРАТУРА

1. Кадровая политика и стратегии управления персоналом. (Магистратура). Учебник. / Литвинюк А.А. (под общ. ред.), Бекмурзиева Х.М., Иванова-Швец Л.Н., Кузуб Е.В., Леднева С.А., Новикова Е.В., Репникова В.М., Троска З.А. – Москва: КноРус, 2021. – 340 с.
2. Лавренова, Г.А. Стратегическое управление инновационным развитием предприятия / Г.А. Лавренова, Е.В. Лавренова, Т.Б. Ивашина // Современная экономика: проблемы и решения. – 2023 – № 8 (152). – С. 60–70.
3. Махмудова, И.Н. Методы обеспечения кадровой безопасности при подборе персонала: организация бизнес–процесса / И.Н. Махмудова // Международный научно–исследовательский журнал. 2023 – № 11 (65). Ч. 4 Ноябрь. – С. 180–184.
4. Трацевская, А. Г. Стратегия и тактика формирования и осуществления кадровой политики / А. Г. Трацевская, Н. В. Моисеенко // Экономика и социум. – 2021. – № 2-2(81). – С. 434-440.
5. Управление человеческими ресурсами: учебник для вузов / И. А. Максимцев [и др.]; под редакцией И. А. Максимцева, Н. А. Горелова. – 2-е изд., перераб. и доп. – Москва : Издательство Юрайт, 2021. – 467 с.

ФАКТОРЫ И ПРИЧИНЫ БАНКРОТСТВА ПРЕДПРИЯТИЙ В УСЛОВИЯХ СОВРЕМЕННОЙ ЭКОНОМИКИ

Д. Ю. Сухомлинова

г. Белгород, Россия

Студентка НИУ БелГУ института экономики и управления

Научный руководитель:

Я. Ю. Бондарева

г. Белгород, Россия

доцент, к.э.н.

Аннотация: данная статья посвящена такой распространённой проблеме как банкротство предприятий. Подробно рассматриваются внутренние и внешние причины и факторы, влияющие на возникновение процессов банкротства. В последнее время данная проблема набирает обороты, поглощая всё больше и больше предприятий и фирм. По этой причине важно уметь вовремя обнаружить проблему, спрогнозировать риски и предпринять все необходимые меры для предотвращения наступления банкротства предприятия.

Ключевые слова: банкротство предприятий, несостоятельность, внешние факторы, внутренние факторы, риск, экономический кризис, экономика, мораторий

FACTORS AND CAUSES OF BANKRUPTCY OF ENTERPRISES IN THE MODERN ECONOMY

D. Y. Sukhomlinova

Belgorod, Russia

Student of the BelSU National Research University Institute of Economics and
Management

Scientific supervisor:

J. Y. Bondareva

Belgorod, Russia

Associate Professor, Candidate of Economics

Abstract: this article is devoted to such a common problem as bankruptcy of enterprises. The internal and external causes and factors influencing the occurrence of bankruptcy processes are considered in detail. Recently, this problem has been gaining momentum, absorbing more and more enterprises and firms. For this reason, it is important to be able to detect the problem in time, predict the risks and take all necessary measures to prevent the bankruptcy of the company.

Keywords: bankruptcy of enterprises, insolvency, external factors, internal factors, risk, economic crisis, economy, moratorium

Проблема банкротства не нова, а её появление связано с развитием торговли и денежных отношений. В советское время частная собственность была ликвидирована, что спровоцировало невозможность возникновения банкротства. Однако, с переходом в 90-х годах к рыночной экономике данное явление значительно масштабировалось, став сегодня весьма распространённой проблемой многих предприятий. Безусловно, это обусловлено тем, что рыночные отношения порождают высокую конкуренцией, большие риски и неопределённость в связи со стихийным развитием экономики, а предприятия вынуждены бороться за право существования на рынке.

Для определения основных причин и факторов банкротства предприятий, сначала необходимо разобраться в данном понятии. Так, Федеральный закон от 26.10.2002 №127-ФЗ приравнивает банкротство к несостоятельности и трактует это явление как неспособность должника выполнить свои обязательства по денежным обязательствам перед кредитором, по оплате труда или выходных пособий перед работниками, а так же по уплате обязательных платежей, признанная в судебном порядке или по завершению процедуры внесудебного банкротства[1]. При этом должник, а именно юридическое лицо (организация), будет считаться неспособным исполнить свои обязательства, если они не были удовлетворены в течении трёх месяцев с даты их должного исполнения. Говоря простыми словами, банкротство – это отсутствие возможности у предприятия платить по своим обязательствам в связи с отсутствием денежных средств в необходимом объёме.

Сегодня банкротство характерно для любого рынка, где несостоятельность будет выступать как рыночный инструмент перераспределения капитала. Обусловлено это тем, что деятельность предпринимателя неразрывно связана с рисками потерь и неопределённостью конечных результатов на всех этапах воспроизводства.

Чёткое понимание причин и факторов, препятствующих развитию предприятия, позволит управлять рисками и кризисными явлениями. Причин возникновения банкротства множество. Рыночной экономике присущ нестабильный, циклический характер, что обуславливает чередование рецессии и подъёма экономики. Экономические циклы являлись объектом изучения многих научных деятелей. Так, например, Джозеф Китчин полагал, что экономический цикл составляет 2-3 года. Французский экономист Клеман Жюгляр считал, что данный период длится 7-11 лет. А наш советский экономист Николай Кондратьев определял срок в 48-55 лет [4]. Однако современные экономисты склоняются к тому, что циклы развиваются хаотично и в связи с этим сложно прогнозируемы. Так или иначе, состояние экономики имеет сильное влияние на положение предприятий. В момент, когда состояние экономики страны находится в шатком положении, появляются предпосылки для массового банкротства. Данное явление нельзя рассматривать только с негативной точки зрения, ведь во время кризиса происходит очищение и оздоровление рынка, что даёт возможность более перспективным организациям развиваться.

Не всегда банкротство вызвано кризисными явлениями. Подъём экономики в целом создаёт благоприятные условия для развития предприятий. Кому-то это удаётся в большей степени, кому-то – в меньшей. Таким образом, не выдерживая конкуренции, организации теряют клиентов, а следственно и доход. Причина тому – неэффективная стратегия развития, слабое управление хозяйственными процессами. Одним из самых распространённых мнения является тот факт, что обанкротиться может только то предприятие, которое имеет недостаток финансовых ресурсов. Однако, исследователь Рыбальченко Н. М. не согласен с этим мнением, полагая, что обанкротиться могут даже самые прибыльные организации, например, если понесённые убытки будут равны сумме заёмных и собственных средств [3].

Зачастую, к банкротству предприятий приводит сочетание нескольких факторов банкротства – событий или явлений, способствующих возникновению кризисных явлений на предприятии, которые впоследствии могут привести к его несостоятельности. Все факторы принято подразделять на следующие группы: макроэкономические (внешние или экзогенные) и микроэкономические (внутренние или эндогенные).

Пожалуй, самыми непредсказуемыми являются внешние причины, возникающие на макроуровне, так как предприятия не способны на них повлиять. Они в свою очередь могут иметь международный и национальный характер.

Международные факторы банкротства формируются под воздействием общеэкономических процессов. Сюда можно отнести экономические процессы, происходящие в развитых странах, политику международных банков, состояние международных торговых отношений, международную конкуренцию и т.д.

Национальные факторы присущи каждому отдельно взятому государству. Начнём с системных факторов. Несбалансированное соотношение доходов между отраслями экономики приводит к тому, что основные доходы концентрируются в определённых сферах хозяйствования, лишая остальные предприятия возможности развиваться. Выделяется пара-тройка сфер в экономике, которые являются наиболее прибыльными и менее подвержены риску, оставляя оставшиеся сферы деградировать. Причиной тому является пробелы в законодательстве, отсутствие необходимой поддержки малоразвитым отраслям экономики, неверная или слабая политика в области экономики.

Не меньшее влияние на возникновение неблагоприятных явлений для предприятий имеет внутренняя политика государства. Безусловно, каждое государство способно контролировать и воздействовать на экономические процессы через государственное регулирование экономики, установление форм собственности и с помощью мер поддержки и защиты как потребителей, так и предпринимателей. Выражается это в форме различных нормативных правовых актах: от федеральных законов до актов органов местного самоуправления.

Следующим фактором является экономико-демографический. Так как основным потребителем товаров и услуг большей части предприятий является население, важно учитывать размер и структуру потребления, уровень дохода и накоплений населения. Современная тенденция такова, что количество людей, имеющих доход ниже среднего, растёт с каждым днём, а проценты по займам неумолимо повышаются, так же как и уровень цен. В связи с этим предприятия теряют клиентов и несут убытки.

Психографический или же культурный фактор имеет неявный характер, однако значительно влияет на уровень потребления. Характеризуется он тем, что с течением неких обстоятельств, сложившихся традиций и общих предпочтений, население выбирает один товар и игнорирует другой. Данный фактор связан с уровнем развития науки и техники, ведь от этого зависит процесс производства и все его этапы. Введение новых технологий на предприятии всегда сопряжено с большими вложениями, что не может не отразиться на прибыли. При этом нововведения не всегда гарантируют положительный эффект.

Далее перейдём к макроэкономическому уровню. Внутренние или же эндогенные факторы, по мнению некоторых исследователей, не так опасны по сравнению с внешними, так как вполне подвластны при грамотном управлении производственными процессами [6]. Внутренние факторы весьма многочисленны, поэтому их так же принято условно подразделять на следующие группы: операционные факторы, инвестиционные факторы и финансовые факторы.

К операционным факторам принято относить проблемы, связанные с малоэффективным или безрезультатным маркетингом, производственным менеджментом, неверной структурой затрат, переизбытком сезонных запасов, неполным использованием ресурсов объектов основных средств и т.д.

Инвестиционные факторы связаны с невыполнением плановых показателей прибыли по инвестиционным проектам, значительным превышением расходования инвестиционных ресурсов, малоэффективным инвестиционным менеджментом, длительным строительством объектов и их приостановкой (долгострой).

Финансовые факторы включают в себя значительный объём дебиторской или кредиторской задолженности, неверную финансовую стратегию и структуру активов, высокий уровень финансовых активов и т.д. [2]

Помимо вышеперечисленного, иногда выделяют и такие факторы, причиной которых является отголосок советской плановой экономики. К таким факторам относят слабый процесс внедрения инноваций и новых технологий в производственные процессы, предпочтение к импортной продукции и скептическое отношение к отечественным товарам, дорогостоящие энергоресурсы.

Зачастую, для наступления состояния банкротства одного фактора будет недостаточно. Данное явление проявляется под влиянием сразу нескольких причин и факторов, как с внешней стороны, так и с внутренней. Последствия того или иного фактора вполне возможно спрогнозировать и вовремя предпринять необходимые действия.

Важно отметить, что банкротство предприятия не означает его ликвидацию. Процесс банкротства достаточно продолжителен и состоит из нескольких этапов: наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство и мировое соглашение. Данные этапы дают предприятию возможность произвести полный финансовый анализ и понять причину несостоятельности и определить дальнейшие шаги в управлении для стабилизации финансового состояния предприятия.

Федеральный закон от 26.10.2002 № 127-ФЗ предусматривает ввод моратория на возбуждение дел о банкротстве. Данная мера поддержки разработана для обеспечения стабильности экономики в исключительных ситуациях [1].

Обобщая вышесказанное можно сделать вывод о том, что банкротство является весьма распространенным явлением на сегодняшний день. На его формирование может оказывать влияние огромное количество причин и факторов, имеющих как внешний так и внутренний характер. Внутренние факторы обусловлены неверными управленческими решениями в рамках организации, а вот внешние факторы не поддаются влиянию. Несмотря на это, обладая необходимой информацией, полученной в процессе анализа экономической среды и деятельности предприятия, становится возможным управлять рисками, прогнозировать результаты управленческих решений, что поможет не допустить банкротство предприятия.

ЛИТЕРАТУРА

1. О несостоятельности (банкротстве) : ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЗАКОН № 127-ФЗ от 26 окт. 2002 г. : принят Государственной думой 27 сент. 2002 г. // Собрание законодательства Российской Федерации. – 2002. – № 43. – Ст. 4190;
2. Алимйрзаева, А. Г. Анализ внешних и внутренних факторов банкротства организаций / А. Г. Алимйрзаева // Вектор экономики. – 2021. – №11. – С. 42-49.
3. Гусева И. Б., Кудряшова Н. В. Исследование подходов к оценке рисков НИКР / И. Б. Гусева, Н. В. Кудряшова // Наука в центральной России. – 2013. – №4. – С. 94-96.
4. Кондратьев Н. Д., Яковец Ю. В., Абалкин Л. И. Большие циклы конъюнктуры и теория предвидения. / Избранные труды. – М.: Экономика, 2002. – 767 с.
5. Оборин, М. С. Банкротство как риск и инструмент превентивного реагирования в предпринимательской деятельности / М. С. Оборин, М. Р. Мартиросян // Интеллект. Инновации. Ивестиции. – 2021. – № 3. – С. 35-47;
6. Ронжин, Г. А. Анализ вероятности банкротства предприятия : дис. : 12.06.2021 / Ронжин Георгий Алексеевич ; науч. рук. А. Ю. Панова ; РГГУ. – Санкт-Петербург, 2021. – 96 с.

**ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ОАО «РЖД»:
ОЦЕНКА ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Д.Е. Тиликина,

А.О. Сорокоумова,

Белгородский государственный национальный
исследовательский университет, Белгород, Россия

В.О. Пономарев

JSA-group, менеджер операционной эффективности,
Старый Оскол, Россия

Научный руководитель: **Н.А. Герасимова**

кандидат экономических наук, доцент
доцент кафедры прикладной экономики
и экономической безопасности

Белгородский государственный национальный
исследовательский университет, Белгород, Россия

На современном этапе развития экономической среды, когда уровень конкуренции довольно высок, экономический кризис, постоянные резкие скачки и перепады во всех сферах деятельности, и в целом рынок нестабилен и непредсказуем, первостепенной задачей становится обеспечение экономической безопасности хозяйствующего субъекта. В данной статье проведен анализ отдельных составляющих экономической безопасности ОАО «РЖД» для последующего определения сводного коэффициента экономической безопасности предприятия. Актуальность выбранной темы исследования обусловлена необходимостью разработки и реализации мероприятий, направленных на улучшение финансового состояния хозяйствующего субъекта, что является важным условием повышения уровня экономической безопасности предприятия в условиях нестабильности экономики и глобальных изменений.

Ключевые слова: экономическая безопасность, железнодорожный транспорт, интегральный показатель, финансовое состояние.

**ECONOMIC SECURITY OF JSCo «RZD»: ASSESSING AND ENSURING THE
FINANCIAL CONDITION OF THE ENTERPRISE**

D.E. Tilikina.,

A.O. Sorokoumova,

Belgorod State National
Research University, Belgorod, Russia

V.O. Ponomarev

JSA-group, Operational Efficiency Manager, Stary Oskol, Russia

Scientific supervisor: **N.A. Gerasimova,**

Ph.D. in Economics, Associate Professor

Associate Professor of the Department of Applied Economics
and economic security,

Belgorod State National
Research University, Belgorod, Russia

At the current stage of development of the economic environment, when the level of competition is quite high, the economic crisis, constant sharp jumps and drops in all spheres of activity, and in general the market is unstable and unpredictable, the primary task is to ensure

the economic security of an economic entity. This article analyzes the individual components of economic security of JSC "Russian Railways" for the subsequent determination of the consolidated coefficient of economic security of the enterprise. The relevance of the chosen topic of research is conditioned by the need to develop and implement measures aimed at improving the financial condition of the business entity, which is an important condition for increasing the level of economic security of the enterprise in conditions of economic instability and global changes.

Keywords: *economic security, railway transportation, integral indicator, financial condition.*

ОАО «Российские железные дороги» представляет собой яркий пример вертикально интегрированной компании в обширном транспортном секторе России, владеющей важнейшей инфраструктурой и значительной частью подвижного состава. Это предприятие является основным оператором, управляющим обширной сетью российских железных дорог. Созданная на базе прежнего Министерства путей сообщения России, по состоянию на 2012 год она входит в тройку крупнейших мировых транспортных гигантов [1]. ОАО «Российские железные дороги» – это не просто транспортная компания, а ключевой элемент российской экономики, играющий важную роль в развитии страны.

Существует множество интерпретаций понятия «экономическая безопасность» от различных авторов, таких как С.В. Белов, Д. Ковалёв и Т. Сухарева, Н.А. Пименов и другие [2]. Так наиболее полноценным и приемлемым определением сути экономической безопасности является его состояние функционирования, при котором предприятие и его продукция является конкурентоспособным на рынке.

Непосредственно оценка уровня экономической безопасности хозяйствующего субъекта является базовой характеристикой и неотъемлемой частью системы управления предприятием, необходимой для выявления слабых мест и зон риска, а также их последующего устранения. Подчеркнем, что комплексный подход подразумевает обеспечение предприятием максимальной безопасности основных функциональных составляющих своей работы. Путем критериальной оценки показателей финансовой, производственно-сбытовой, технологической и кадровой составляющих проводится расчет сводного коэффициента экономической безопасности хозяйствующего субъекта [3]. Он позволяет выявить потенциальные угрозы и на их основе разработать стратегии улучшения процессов, включая необходимые изменения и выделение ресурсов.

Функциональными составляющими экономической безопасности принято называть основные направления по ее обеспечению, которые в свою очередь различны по своей методологии и объекту защиты. Финансовая безопасность – это значимая составная часть финансовой защищенности предприятия, именно она является ключевой, поскольку участвует в функционировании любой из областей деятельности предприятия и образовании финансовых потоков. Необходимо подчеркнуть, что на практике наиболее точно можно определить уровень экономической безопасности объекта через его финансовое состояние.

Так в таблице 1, на основе данных бухгалтерской отчетности, рассчитаем и представим показатели основных составляющих для расчета сводного коэффициента экономической безопасности ОАО «РЖД».

Таблица 1

Оценка показателей составляющих экономической безопасности ОАО «РЖД»
за 2021-2023 годы

Показатели	Годы			Абсолютное отклонение, +/-		Относительное отклонение, %	
	2021	2022	2023	2022/2021	2023/2022	2022/2021	2023/2022
Коэффициент автономии (независимости), Ка	0,66 (1)	0,68 (1)	0,62 (1)	0,03	-0,06	103,03	91,18
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами, Ксос	-7,06 (0)	-6,34 (0)	-6,82 (0)	0,72	-0,48	89,8	107,57
Коэффициент абсолютной ликвидности, Кал	0,06 (0)	0,05 (0)	0,04 (0)	-0,02	-0,01	83,33	80
Коэффициент текущей ликвидности, Ктл	0,43 (0)	0,24 (0)	0,25 (0)	-0,18	0,01	55,81	104,17
Пятифакторная модель Э. Альтмана	0,29 (0)	0,24 (0)	0,25 (0)	-0,05	0,01	82,76	104,17
Коэффициент финансового рычага (левериджа), Кфр	0,52 (1)	0,47 (1)	0,61 (1)	-0,05	0,14	90,38	129,79
Определение типа финансовой устойчивости, Тфу	неуст. 0	неуст. 0	неуст. 0	-	-	-	-
Общая оценка финансовой составляющей	0,29	0,29	0,29	-	-	-	-
Коэффициент рентабельности продаж, Крп	0,08 (0)	0,11 (0,5)	0,14 (0,5)	0,03	0,03	139	130,2
Коэффициент рентабельности активов, Кра	0,003 (0,5)	0,006 (0,5)	0,014 (0,5)	0	0,01	238	227
Уровень рентабельности основной деятельности, Ур	0,96 (1)	2,11 (1)	4,53 (1)	1,15	2,42	219,8	214,7
Коэффициент соотношения дебиторской и кредиторской задолженности, Ксдк	0,25 (0)	0,11 (0)	0,15 (0)	-0,14	0,04	44	136,4
Коэффициент оборачиваемости оборотных средств, Коос	5,63 (1)	6,80 (1)	6,72 (1)	1,17	-0,08	120,8	98,82
Общая оценка производственно-сбытовой составляющей	0,5	0,6	0,6	-	-	-	-
Фондоотдача, Кф	0,31 (1)	0,33 (1)	0,35 (1)	0,01	0,02	104,18	105,48
Коэффициент износа основных фондов, Кизн	0,38 (0,5)	0,38 (0,5)	0,37 (0,5)	0	0,01	100,37	97,25
Коэффициент годности основных средств, Кгод	0,79 (1)	0,62 (1)	0,63 (1)	-0,17	0,01	78,85	101,66
Коэффициент обновления основных	0,20 (1)	0,22 (1)	0,24 (1)	0,02	0,03	112,13	111,67

средств, Кобн							
Материалоотдача, Мо	3,33 (0,5)	3,27 (0,5)	3,33 (0,5)	-0,07	0,06	98,03	101,97
Общая оценка технико-технологической составляющей	0,8	0,8	0,8	-	-	-	-
Коэффициент стабильности кадров, Кск	0,84 (0,5)	0,85 (0,5)	0,82 (0,5)	0,01	-0,03	101,19	96,47
Коэффициент текучести кадров, Ктк	0,16 (0)	0,15 (0)	0,18 (0)	-0,01	0,03	93,12	120,34
Производительность труда, руб/чел. – ч, Птр	2917752 (1)	3377576 (1)	3942104 (1)	459824	564528	115,76	116,71
Общая оценка кадровой составляющей	0,5	0,5	0,5	-	-	-	-
Сводный коэффициент экономической безопасности	0,52	0,55	0,52	-	-	-	-

Из данных, полученных в таблице 1, можно сделать следующие выводы. Исходя из показателей финансовой составляющей, как показывает Ка, на предприятии за исследуемый период соотношении собственного и заёмного капитала оптимально. Но Ксос говорит, что отсутствуют собственные оборотные средства необходимые для финансовой устойчивости предприятия. Поскольку Кал меньше 0,2, следовательно, у предприятия нет возможности погасить краткосрочные обязательства за счет собственных денежных средств, имеющихся у предприятия, также видим отрицательную динамику. Ктл в норме должен составлять 1-3, за все года он не вошел в норму, показания заметно меньше, следовательно, большую часть обязательств нельзя погасить, мобилизовав все оборотные средства. Стандартные коэффициенты ликвидности имеют негативную тенденцию изменения, что может быть оценено как определенная угроза степени экономической безопасности. Значение Z модели Э. Альтмана за исследуемый период 2021-2023 годов меньше 1,8, следовательно, предприятие находится в «красной» зоне – зоне финансового риска. Кфл не должен превышать 1,5, такую ситуацию мы и наблюдаем. Также подчеркнем, что к 2022 году показатель уменьшился на 0,05, что говорит о снижении финансовой зависимости предприятия от внешних инвесторов, однако к 2023 году опять вырос на 0,14, что свидетельствует об обратной ситуации. ОАО «РЖД» имеет неустойчивое финансовое положение, следовательно, платежеспособность компании нарушена, необходимо привлекать дополнительные источники финансирования, которые уменьшат напряженное финансовое состояние. Общая оценка финансовой составляющей за исследуемый период 2021-2023 годов она оставалась неизменной и составляла 0,29, что является довольно низким результатом.

При рассмотрении производственно сбытовой составляющей видим, что Крп в целом за исследуемый период показывает хорошие результаты – в 2021 году ниже среднего нормативного значения, в 2022 и 2023 годах уже наблюдаем хороший показатель рентабельности, из этого можно сделать выводы, что предприятие достаточно эффективно контролирует свои расходы. Также отметим, что в динамике данный показатель растет, что, несомненно, является положительным явлением и свидетельствует об эффективности бизнеса. Показатели Кра и Ур находятся на довольно низком уровне, но в динамике они растут, значит, бизнес эффективно использует ресурсы в своих процессах. Ксдк показал, что за все года на предприятии кредиторская задолженность во много раз превышает дебиторскую, что создает угрозу финансовому положению предприятия за счет вероятности невозможности погашения своих обязательств. Коос находится в пределах 5-6 раз, можно сделать вывод, что компания аффективно управляет своими средствами.

Общая оценка производственно-сбытовой составляющей в 2021 году составила 0,5, а в 2022-2023 годах 0,6, что является средним результатом.

Исходя из данных таблицы 1, показатели технико-технологической составляющей экономической безопасности показали хорошие результаты. Рост Кф является одним из факторов роста объема выпуска продукции и говорит об эффективности использования основных производственных фондов. Чем выше значение Кизн, тем больше изношено основное средство. За исследуемый период показатель практически не менялся, а его значения входит в нормативный критерий. Кгод имеет с 2021 года по 2022 год отрицательную динамику, он снизился на 0,17 (21,15 %), из чего следует, что состояние основных средств на предприятии ухудшилось, однако в 2023 году мы видим небольшое увеличение. Кобн имеет тенденцию к увеличению, что, несомненно, является положительным явлением, а также свидетельствует о том, что предприятие активно обновляет свои основные средства, и, возможно, инвестирует в них. Мо практически не менялась за 2021-2023 годы. Так оценка технико-технологической составляющей за исследуемый период 2021-2023 годов она оставалась неизменной и составляла 0,8, что является довольно высоким результатом.

Заключительной является оценка кадровой составляющей, Кск показывает практически неизменное значение чуть больше 0,8 за исследуемый период 2021-2023 годов, что говорит о сплоченном, едином коллективе и довольно хорошим уровнем стабильности на ОАО «РЖД». Ктк довольно высокий, что может негативно отражаться на финансовых показателях компании, также к 2023 году она только выросла на 20,34 %, поскольку в этот период проводилось сокращение кадров. При анализе показателя Птр необходимо обратить внимание на его динамику, так мы видим, что она положительная, это говорит об эффективной деятельности предприятия, производится большее количество товаров, работ, услуг с каждым годом. Уровень кадровой составляющей за 2021-2023 составил 0,5, что можно интерпретировать как средний результат, но ближе к низкому.

Таблицу 1 представим в виде наглядной обобщающей гистограммы 1.

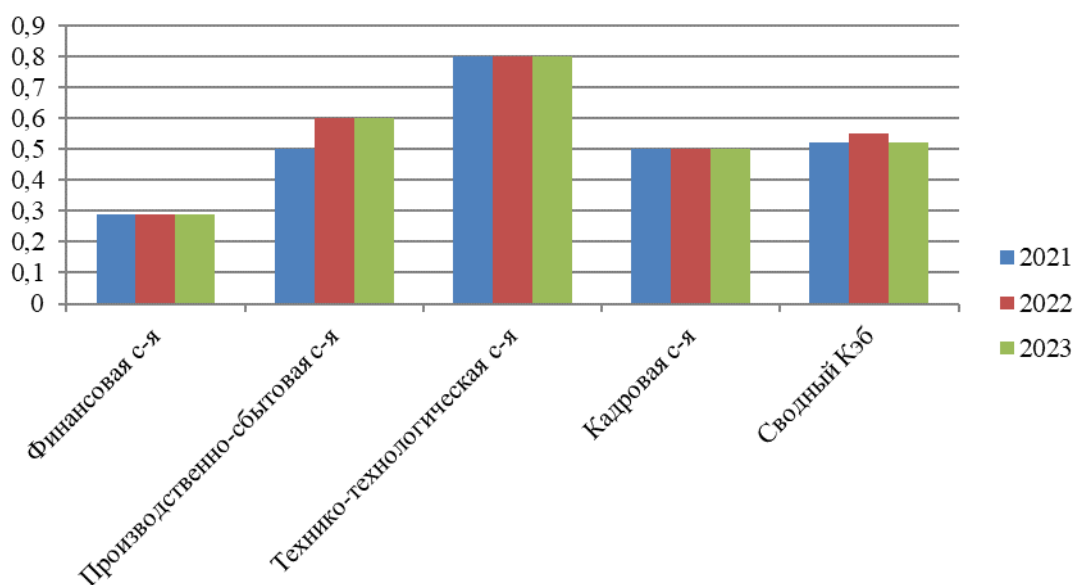


Рисунок 1 – Динамика составляющих экономической безопасности и сводного коэффициента экономической безопасности ОАО «РЖД» за 2021-2023 годы

Таким образом, можно заметить, что сводный коэффициент экономической безопасности ОАО «РЖД» в 2021 и 2023 годах одинаковый 0,52 или 52%, в 2022 году он был лишь немного больше на 0,03 или 5,8 %. В целом, можно оценить уровень экономической безопасности как средний, т.к. он находится на нижней границе критерия 0,51-0,75. Как видно из результатов расчетов, самый низкий результат наблюдаем за

финансовой составляющей экономической безопасности. Такой уровень даже можно обозначить ближе к низкому, предприятие находится в зоне риска, то есть имеет некоторые финансовые трудности, но все же они не носят абсолютно критический характер. Из данных бухгалтерской отчетности очевидно, что краткосрочные пассивы значительно превышают денежные средства предприятия, к тому же у предприятия нехватка собственных оборотных средств, необходимых для его финансовой устойчивости. Также нельзя четко сказать о финансовой независимости предприятия, скорее она находится на границе нормального и неустойчивого финансового состояния. В связи с введенными санкциями у ОАО «РЖД» могут возникать проблемы с исполнением своих обязательств по финансовым инструментам, размещенных на международных рынках, краткосрочной платежеспособностью и возвратом дебиторской задолженности.

ЛИТЕРАТУРА

1. Герасимова, Н. А. Теоретические аспекты исследования банкротства как угрозы экономической безопасности предприятия / Н. А. Герасимова, Н. М. Шевцова // Экономическая безопасность социально-экономических систем: вызовы и возможности : Сборник трудов VI Международной научно-практической конференции, Белгород, 25 апреля 2024 года. – Белгород: Эпицентр, 2024. – С. 151-154. – EDN EFIDEQ.
2. Горчакова Э. Р. Оценка финансового состояния корпорации (на примере ОАО «Российские железные дороги») // Скиф. 2021. №3 (55).
3. Мусин Р. Х. Анализ и оценка состояния экономической безопасности предприятия // Экономика и социум. 2022. №2-1 (93).
4. Левкина, Е.В. Экономическая безопасность предприятия : учебное пособие / Е.В. Левкина, Л.А. Сахарова, Е.А. Курасова. – Владивосток : Издательство Дальневосточного федерального университета, 2022. – 159 с. – С. 29-31

УДК 338.2

СЛУЖБА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ И ЕЕ ФУНКЦИИ

А.С. Тутова,
А.С. Слащев,
Белгород, Россия
Белгородский государственный национальный исследовательский университет,
Н.С. Сидоров,
Белгород, Россия

В статье освещена сущность экономической безопасности предприятия и доказана важность и необходимость создания специального структурного подразделения «Службы экономической безопасности» для управления угрозами, рисками и защиты коммерческих интересов предприятия. Изучены функции и задачи службы экономической безопасности предприятия.

Ключевые слова: экономическая безопасность; служба экономической безопасности; управление рисками; ЭБ; ЭБ предприятия.

THE ECONOMIC SECURITY SERVICE OF THE ENTERPRISE AND ITS FUNCTIONS

A.S. Tutova,
A.S. Slashchev,
Belgorod, Russia
Belgorod State National Research University,

The article highlights the essence of the economic security of the enterprise and proves the importance and necessity of creating a special structural unit of the «Economic Security Service» to manage threats, risks and protect the commercial interests of the enterprise. The functions and tasks of the economic security service of the enterprise are studied.

Keywords: economic security; economic security service; risk management; EB; enterprise EB.

В условиях современного экономического пространства, вызовов и конкуренции, одной из основных задач субъектов хозяйствования является адаптация к данным условиям и, как следствие, поиск путей снижения угроз и рисков. В свете сказанного следует вести речь об обеспечении экономической безопасности предприятия как системе, позволяющей управлять рисками и защищать ее коммерческие интересы.

Современная научная литература отражает плюрализм мнений в вопросе трактовке понятия «экономическая безопасность предприятия». Подобная многовекторность связана в первую очередь с тем, что рассматриваемый термин является обширным, включает множество процессов, субъектов. Многообразие подходов к определению, по оценке С.А. Касперовича и Е.А. Дербинской, можно свести к двум (рисунок 1).

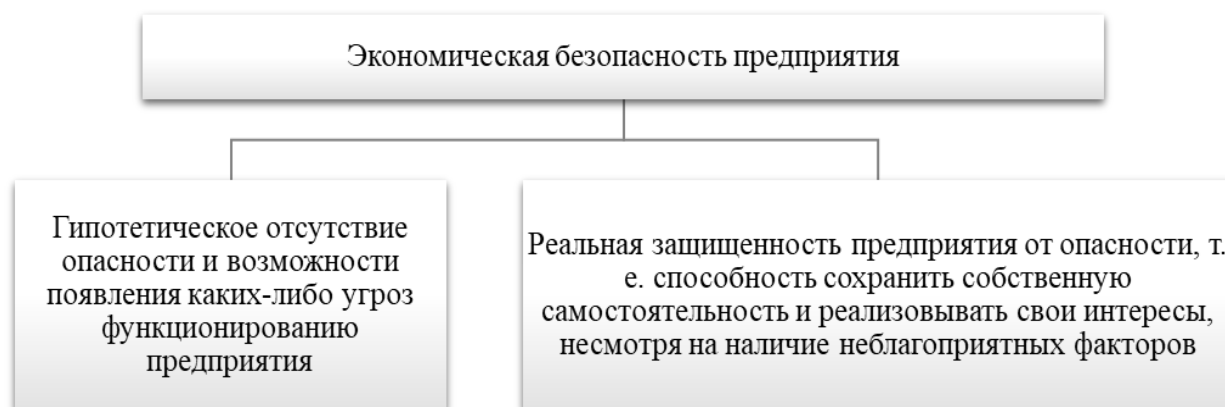


Рисунок 1 – Подходы к определению термина «экономическая безопасность предприятия»
[составлен автором по материалам источника: 3, с. 297]

В рамках настоящей работы мы будем трактовать «экономическую безопасность предприятия» в соответствии со вторым подходом, отраженным на рисунке и, следовательно, понимать под ним состояние, при котором организация защищена от внутренних и внешних угроз, способных негативно повлиять на её финансовое состояние, стабильность функционирования.

Как понятно, термин «экономическая безопасность предприятия» охватывает широкий спектр аспектов, например: управление рисками, финансовую устойчивость, защиту активов и информационную безопасность. Очевидно, что столь широкий спектр задач и полномочий должен быть возложен на отдельное структурное подразделение, комплексно занимающееся вопросами экономической безопасности и ее обеспечением. При этом на практике, данные задачи распределяются руководителями между другими структурными подразделениями предприятия (например, юридической, автоматизации, безопасности и другими), в виду того, что создание нового отдела понесет дополнительные финансовые затраты (что подтверждают результаты исследование Г.С. Султанова и Р.К. Кадиева [2, с. 337]). При этом, подобное решение является не в полной мере эффективным и оправданным.

Сама потребность в создании службы экономической безопасности возникает по мере роста бизнеса и усложнения его процессов, и, как правило, связана с рядом ситуаций (рисунок 2).

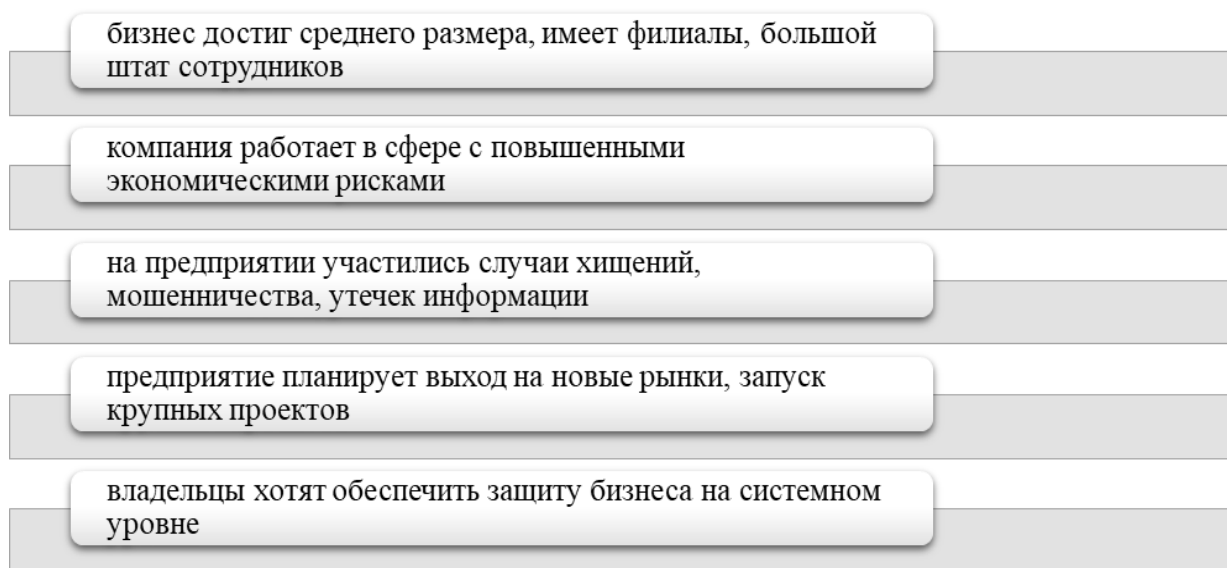


Рисунок 2 – Ситуации, детерминирующие создание службы экономической безопасности в организации [составлен автором по материалам источника: 4]

Именно при наличии одного или нескольких фактов, представленных на рисунке, на предприятии принимается решение о создании службы экономической безопасности.

С целью выстраивания эффективной системы экономической безопасности хозяйствующего субъекта, необходимо прежде всего определить ее ключевые функции и выявить потенциальные угрозы и уязвимые объекты, в различных областях работы [1, с. 115]. После этого следует выполнить оценку уровня защищенности выявленных наименее защищенных объектов и определить полный спектр необходимых ресурсов и сил, которые будут задействованы в процессе обеспечения безопасной работы.

Следующий этап включает в себя организацию подразделений, ответственных за различные аспекты безопасности предприятия в рамках комплексного обеспечения экономической безопасности. Вместе со вновь созданной структурой, отвечающей за экономическую безопасность, ими разрабатываются стратегии и механизмы по обеспечению безопасности, а также осуществляется внедрение технических средств и технологий.

Кроме того, целесообразно провести обучение персонала по вопросам безопасности, что позволит создать осознанный подход к организации защиты и минимизации рисков.

К функциям, возложенным на службы экономической безопасности предприятия, по оценке Л.С. Худоговой [5, с. 117], относят:

- Прогнозирование возможных угроз экономической безопасности предприятия. Выполнение данной функции позволяет заранее выявлять потенциальные риски и угрозы, способные негативно сказаться на деятельности хозяйственного субъекта. В рамках выполнения данной функции служба экономической безопасности проводит анализ внутренних и внешних факторов (могут использоваться методы стратегического анализа, например, SWOT- и PEST-анализ), проводя всесторонние исследования экономической ситуации, конкурентного окружения и изменения законодательства.

- Организация работы по предупреждению возможных угроз (превентивные меры) экономической безопасности. Выполнение данной функции включает в себя разработку и внедрение превентивных мер (например, создание внутренних регламентов, регулярный

мониторинг внешних и внутренних процессов). В рамках выполнения данной функции, служба экономической безопасности предприятия должна сотрудничать с другими структурными подразделениями предприятия с целью создания единой комплексной системы защиты хозяйственного субъекта.

– Выявление, анализ и оценка возникших реальных угроз экономической безопасности предприятия. В рамках выполнения данной функции служба экономической безопасности предприятия проводит работу по сбору и обработке информации о фактах, потенциально и реально способных повлечь риски для бизнеса (например, финансовые махинации; утечка информации, относящейся к коммерческой тайне). Сбор необходимого для аналитической работы материала проводится с использованием различных методов: проведение внутренних расследований; интервьюирование сотрудников; анализ внешних данных.

– Принятие решений и организация деятельности по реагированию на возникшие угрозы экономической безопасности подразумевает разработку конкретных действий, направленных на устранение выявленных рисков и защиту хозяйственного субъекта. В рамках данной функции служба экономической безопасности формирует оперативную группу по ликвидации угроз, а также координирует ее действия.

– Постоянное совершенствование системы обеспечения экономической безопасности предприятия. Данная функция обеспечивает оперативное реагирование службы экономической безопасности на изменения во внешней и внутренней среде предприятия, а также на возникающие новые угрозы. В рамках выполнения данной функции служба проводит регулярные проверки и аудит существующих на предприятии процессов, анализирует эффективность применяемых мер и адаптирует их в контексте полученных данных.

При этом, выполняя каждую из функций, сотрудники службы экономической безопасности предприятия должны проводить актуальный анализ широкого спектра обстоятельств, документов, материалов, а именно проводить контроль:

- контрагентов;
- проверку обоснованности цены контракта;
- контроль конфликта интересов;
- регламента о защите информации, составляющей коммерческую тайну;
- критериев выбора поставщиков;
- формирования планов-графиков закупочной деятельности предприятия [6].

Только при учете описанной совокупности факторов и условий, выполнение функциональных обязанностей, возложенных на структурное подразделение, в сфере обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта, принесет должный искомый результат.

Подводя итог можно заключить, что обеспечение экономической безопасности предприятия представляет собой многогранную и комплексную задачу, требующую системного подхода. Залогом обеспечения надежной защиты активов и интересов хозяйствующего субъекта является создание специализированного подразделения, занимающегося вопросами экономической безопасности. Только комплексный и проактивный подход к выполнению функций службы экономической безопасности предприятия позволит организациям минимизировать риски и эффективно реагировать на возникающие угрозы в сфере экономической безопасности, способствуя успешному развитию хозяйствующего субъекта в долгосрочной перспективе.

ЛИТЕРАТУРА

1. Горбачев, А. С. Комплексная система обеспечения экономической безопасности предприятия / А. С. Горбачев, Ю. В. Стародубцева, Т. Н. Иголкина // Экономика. Общество. Человек. Том XXVI. – Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, 2016. – С. 115-120.

2. Кадиев Р.К., Султанов Г.С. Роль и значение службы экономической безопасности в организационной структуре предприятия // РППЭ. 2018. №12 (98). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/rol-i-znachenie-sluzhby-ekonomicheskoy-bezopasnosti-v-organizatsionnoy-strukture-predpriyatiya> (дата обращения: 14.04.2025). – с. 337

3. Касперович С.А., Дербинская Е.А. Экономическая безопасность предприятия: сущность, цели и направления обеспечения // Труды БГТУ. Серия 5: Экономика и управление. 2016. №7 (189). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/ekonomicheskaya-bezopasnost-predpriyatiya-suschnost-tseli-i-napravleniya-obespecheniya> (дата обращения: 14.04.2025).

4. Михайлов А., Набоков Н. Как обеспечить экономическую безопасность предприятия // Spectrum Data. – 2024. – URL: <https://spectrumdata.ru/blog/proverka-soiskatelya/kak-obespechit-ekonomicheskuyu-bezopasnost-predpriyatiya/> (дата обращения 12.04.2025).

5. Худогова, Л. С. Эффективность деятельности службы экономической безопасности предприятия и перспективы ее развития / Л. С. Худогова // Студенческая наука – взгляд в будущее : Материалы XVII Всероссийской студенческой научной конференции, Красноярск, 16–18 марта 2022 года. Том часть 3. – Красноярск: Красноярский государственный аграрный университет, 2022. – С. 116-118.

6. Щапов А. Н. Организационная структура службы экономической безопасности предприятия и основные функции ее подразделений // Вестник ГУУ. 2022. №5. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/organizatsionnaya-struktura-sluzhby-ekonomicheskoy-bezopasnosti-predpriyatiya-i-osnovnye-funktsii-ee-podrazdeleniy> (дата обращения: 14.04.2025).

УДК: 338

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ КАК ИНСТРУМЕНТ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ

Д. В. Шевелёва,

Д. А. Кузнецов,

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный

национальный исследовательский университет

В статье рассматривается роль импортозамещения как одного из ключевых инструментов обеспечения экономической безопасности страны. В рамках изучения вопроса темы работы будут определены основной понятийный аппарат, связанный с импортом, а также цели и инструменты импортозамещения, основные тенденции, связанные с политикой протекционизма.

Ключевые слова: импортозамещение, экономическая безопасность, внешнеэкономическая политика, государственная поддержка, национальная экономика, промышленность, инновации, устойчивое развитие.

IMPORT SUBSTITUTION AS A TOOL FOR ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE COUNTRY

D. V. Sheveleva,

D. A. Kuznetsov,

Belgorod, Russia

Belgorod state

national research University

The article examines the role of import substitution as one of the key tools for ensuring the economic security of the country. As part of the study of the topic, the main conceptual framework related to imports, as well as the goals and tools of import substitution, and the main trends related to the policy of protectionism will be determined.

Keywords: *import substitution, economic security, foreign economic policy, state support, national economy, industry, innovation, sustainable development.*

Международная торговля появилась в эпоху формирования современной государственности, открытия логистических маршрутов и освоения новых территорий. Крупные торговые центры- Америка и Англия своевременно осознали важность экспорта и импорта, из-за чего впоследствии смогли вытеснить крупные торговые державы такие как Испания, Португалия, Германия и Франция.

В рамках процесса глобализации национальных экономик государств проблема обеспечения экономической безопасности национальной экономики стоит особо остро. Проблема обусловлена сокращением объемов собственного производства и наращиванием объема импорта все больших категорий товаров в ряде стран. Высокая степень зависимости национальной экономики от иностранных товаров представляет ощутимую угрозу для формирования устойчивой экономики государства [4, с.86].

Импортозамещение представляет собой комплекс мер, предпринимаемых в рамках торговой политики государства, направленный на стимулирование развития национальных производителей товаров и услуг, ранее приобретаемых у других государств. Базисная цель импортозамещения направлена на снижение доли зависимости национальной экономики от импортных товаров и услуг в рамках процесса укрепления независимости национальной экономики на международном рынке. Однако, цель поддержания независимости экономики страны не является единственной целью импортозамещения. Следует также выделить такие цели как:

- 1) стимулирование развития определенных отраслей экономики государства;
- 2) обеспечение занятости населения по средствам предоставления дополнительных рабочих мест на национальных предприятиях;
- 3) развитие собственных технологий и инноваций, модернизация;
- 4 создание конкурентной продукции на международном рынке в целях дальнейшего экспорта.

В рамках определенных целей политики импортозамещения следует, что помимо сокращения зависимости государства от иностранных товаров, государство также может ускорить темпы развития требуемой отрасли, которая ранее замещалась импортными аналогами, а в дальнейшем обеспечить базис для начала экспорта [1, с.432]. Рассмотрим данные

Таким образом, процесс импортозамещения строится из определенной последовательности действий и решений. Идеальная модель импортозамещения представлена на рис.1:



Рисунок 2 – Модель импортозамещения

Такая идеальная модель импортозамещения позволяет в краткосрочном периоде в рамках 2-3 лет значительно снизить объем импортных товаров на рынке, а в долгосрочной перспективе наладить экспорт товаров данной отрасли [3, с.7]. Таким образом, в долгосрочной перспективе государство получает возможность компенсировать инвестиции, которые ранее были направлены на развитие отрасли.

Импортозамещение неразрывно связано с понятием экономической безопасности. Экономическая безопасность представляет собой состояние национальной экономики, при котором обеспечивается ее устойчивый рост, независимость от внешних и внутренних экономических, политических и юридических угроз. Импортозамещение является инструментом экономической безопасности и способствует обеспечению следующих процессов в государстве:

А) Формированию устойчивой экономики (переносимость мировых кризисов и устойчивая реакция на изменение мировых цен и др. внешних мировых факторов).

Б) Формирование устойчивой национальной валюты (при снижении импорта падает спрос на иностранную валюту, национальная валюта укрепляется).

В) Формирование тенденции к обеспечению благоприятного инвестиционного климата внутри государства (развитие национального производства привлекает как внутренних, так и иностранных инвесторов).

Г) Формирование тенденции модернизации экономики и развития отечественных технологий (повышение конкурентоспособности национальных товаров на международных рынках).

Д) Формирование независимости стратегически важных отраслей национальной экономики, таких как: медицина, энергетика, оборонная промышленность.

Импортозамещение является важным инструментом обеспечения экономической безопасности, поскольку способствует развитию важных национальных институтов, таких как: устойчивость к кризисам и шокам на мировом рынке, независимость отечественных производителей и потребителей от иностранных государств и также извлечение дополнительной прибыли от реализации экспорта [5, с.11].

Для успешной реализации программ по импортозамещению требуется активное участие государства. В рамках реализации политики импортозамещения используется следующий комплекс мер:

1) субсидирование отечественных производителей (финансовая поддержка, льготное кредитование, гранты);

- 2) налоговые льготы;
- 3) поддержка научно-исследовательского комплекса.

Также следует отдельно определить комплекс мер, направленных на снижение импорта. Одним из наиболее действенных и распространенных инструментов регулирования импорта является введение таможенных пошлин на импортные товары. Данный способ направлен на увеличение стоимости импортной продукции для конечного потребителя, который при прочих равных условиях выберет отечественный товар при меньшей стоимости. Установление импортных квот также является неотъемлемым инструментом регулирования объема импорта в государстве. Данный способ направлен на количественное ограничение объема ввозимых товаров на территорию государства. Стандартизация также направлена на ужесточение требований к ввозимым товарам [2, с.27].

В совокупности все представленные решения в рамках обеспечения импортозамещения предъявляют перечень некоторых барьеров для импорта. Поставщикам иностранных товаров становится сложнее извлекать прибыль от экспортируемых товаров, а для отечественного потребителя стоимость иностранных товаров становится некомфортной при покупке.

В рамках определения основных аспектов импортозамещения следует также рассмотреть основные риски, связанные с данным процессом.

В первую очередь следует выделить такую проблему как рост цен на заменяемые товары и услуги. Производство новых товаров и услуг требует технологической оптимизации и модернизации текущей продукции, что потребует дополнительных инвестиций, которые повлияют на конечную цену для потребителя в большую сторону.

Также, следует выделить такую долгосрочную проблему как технологическое отставание ввиду отсутствия иностранных конкурентов на рынке. По причине наличия данной проблемы импортозамещение и экспорт рассматривают в неразрывной связи. Для поддержания уровня качества производимой продукции отечественным производителям необходимо выходить на мировые рынки для развития в тенденции с рынком [6, с.2423].

Более того, многие экономисты также считают возможным рост цен на отечественную продукцию ввиду отсутствия конкуренции и аналогов на рынке.

В совокупности рассмотренных рисков, связанных с реализацией программ в сфере импортозамещения, следует определить важность неразрывной связи импортозамещения с последующим экспортом товаров из соответствующих отраслей. Несмотря на факт того, что одна из основных целей импортозамещения состоит в вытеснении иностранных товаров с национального рынка, при отсутствии грамотной реализации программ может в долгосрочном периоде оказать отрицательное влияние на экономику государства.

В рамках текущей работы следует рассмотреть конкретный пример импортозамещения в сфере ИТ-технологий в России за 3 года последних года.

Таблица 1

Динамика импортозамещения в сфере ИТ и разработки ПО в России

Показатель	2021	2022	2023	2024
Рост объема зарегистрированных ИП в сфере ИТ (изменен. к прошлому году)	-	+31,4%	+2%	+35%
Рост объема зарегистрированных ООО с ОКВЭД 26.20.4 и 58.2 (изменен. к прошлому году)	-	+30%	-6,2%	+14%
Производство компьютеров, электронных и оптических изделий (млрд руб)	-	250,8	313,5	360,4

Для определения динамики роста объема зарегистрированных ИТ компаний в России, была проведена выборка среди индивидуальных предпринимателей и обществ с ограниченной ответственностью с ОКВЭД 26.20.4 и 58.2 (производство средств защиты информации и издание программного обеспечения). На основании данных таблицы динамика положительна, основные всплески роста числа организаций в ИТ сфере наблюдались в 2022 г, в связи с началом СВО и сокращением импорта иностранного ПО на российский рынок и в 2024 г, в связи с окончанием основных международных контрактов, связанных с импортом иностранного ПО. Производство компьютеров, электронных и оптических изделий также демонстрирует значительный рост на протяжении всего рассмотренного периода. В среднем, ежегодные темпы прироста составляют 13-20% ежегодно. В 2023-2024 годах наблюдалось сокращение импорта техники, электроники, ИТ-оборудования и услуг в России. По данным ФТС, за первые 10 месяцев 2024 года высокотехнологичный импорт сократился на 1,1%, или \$1,2 млрд. В 2024 году внутренний ИТ-рынок РФ вырос на 22%, до 3,3 трлн рублей.

Объем продаж отечественных ИТ-решений в 2024 году вырос почти на 50%, что свидетельствует о повышенном спросе на российские технологии и успешной реализации программ импортозамещения.

Подводя итог, стоит отметить, что импортозамещение является важным инструментом обеспечения экономической безопасности страны, позволяющим снизить зависимость от импорта, развивать отечественную промышленность и укреплять технологический суверенитет. Однако реализация политики импортозамещения должна осуществляться с учетом потенциальных рисков и проблем, с использованием комплексного подхода и четким определением приоритетных отраслей.

В рамках текущей работы были рассмотрены основные аспекты, связанные с импортозамещением. Была раскрыта взаимосвязь импортозамещения, экономической безопасности и экспорта. Основная задача импортозамещения- замена импортируемой продукции аналогами, выпускаемыми российскими производителями. Вторичная задача-увеличить выпуск отечественной продукции до объемов, которые позволят выходить с ней на экспорт.

Для реализации программы импортозамещения на государственном уровне принимаются, например, такие меры: выдача грантов и субсидий, государственное софинансирование реализации проектов, ведение исследований и разработок, льготное кредитование.

Важно поддерживать конкуренцию на внутреннем рынке, стимулировать инновации и обеспечивать эффективное использование ресурсов. Только в этом случае импортозамещение станет эффективным инструментом укрепления экономической безопасности и повышения конкурентоспособности национальной экономики.

ЛИТЕРАТУРА

1. Импортозамещение как фактор повышения конкурентоспособности региональной экономики / О.В. Иншаков, Е.И. Иншакова, Д.В. Михальченко // Региональная экономика: теория и практика. – 2023. – Т. 21. – № 3(510). – С. 427-441.
2. Актуальные проблемы импортозамещения в условиях цифровой экономики России / А.В. Бабкин, Е.А. Исаева // Экономика и управление. – 2023. – № 1(169). – С. 25-34.
3. Импортозамещение в агропромышленном комплексе: проблемы и перспективы / Г.В. Брызгалов, Е.А. Яковлева // АПК: экономика, управление. – 2023. – № 4. – С. 4-11.
4. Импортозамещение в российской промышленности: вызовы и возможности / В.А. Цветков, А.В. Дудин, О.В. Лукьянова // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2023. – Т. 16. – № 2. – С. 83-101.

5. Орехова, С. В., & Головина, Т. А. (2022). Импортзамещение как инструмент обеспечения экономической безопасности России. Вестник Уральского государственного экономического университета, с. 5-18.

6. Крюкова, О. Г., & Кузнецова, И. А. (2022). Инструменты государственной поддержки импортзамещения в России. Финансы и кредит, с. 2398-2414.

УДК 338

ИДЕНТИФИКАЦИЯ УГРОЗ И РИСКОВ В СИСТЕМЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

Н.М. Шевцова

доцент, к.э.н., доцент

Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I,

Воронеж, Россия

С.В. Герасимов,

менеджер операционной эффективности

ООО «Джей Эс Эй Групп»,

Старый Оскол, Россия

***Аннотация.** В статье приведены базовые характеристики экономической безопасности предприятия, угроз, рисков, возникающих в процессе деятельности предприятия и снижающих уровень экономической безопасности. Приведены методы идентификации угроз экономической безопасности регионального предприятия*

***Ключевые слова:** безопасность, экономическая безопасность, угроза, риск, идентификация экономической безопасности.*

IDENTIFICATION OF THREATS AND RISKS IN THE ECONOMIC SECURITY SYSTEM OF REGIONAL ENTERPRISES

N.M. Shevtsova,

associate professor, candidate of economics, associate professor Voronezh State

Agrarian University named after Emperor Peter the Great,

Voronezh, Russia

S.V. Gerasimov,

operational efficiency manager J.S.A. Group LLC,

Stary Oskol, Russia

***Annotation.** The article presents the basic characteristics of the economic security of an enterprise, threats, and risks that arise in the course of an enterprise's activities and reduce the level of economic security. Methods of identification of threats to the economic security of a regional enterprise are given.*

***Keywords:** security, economic security, threat, risk, identification of economic security.*

Понятие экономической безопасности хозяйствующего субъекта является чрезвычайно сложным. По своей сути она означает анализ многообразных рисков и угроз. Углубляясь, оно формулирует структурированный механизм, направленный на упреждение и, при необходимости, смягчение угроз для защиты экономических интересов предприятия и предотвращения финансового ущерба, потенциально превышающего критические пороговые значения. Система такой защитной

системы требует согласованных и скрупулезных усилий как сотрудников корпоративной безопасности, так и государственных органов. Именно благодаря этому совместному усилию предприятие может достичь финансового равновесия, обеспечить сохранность активов, предотвратить утечку конфиденциальной информации, обойти опасности промышленного шпионажа и защитить свой интеллектуальный капитал.

В сфере экономической стабильности и защиты каждая организация воплощает стратегию или комплексный набор стратегий, направленных на противодействие потенциальным угрозам, независимо от того, исходят ли они из внешней среды или возникают изнутри, в зависимости от организационной структуры и развития. Комплекс угроз экономической безопасности региональных предприятий приведен на рисунке 1.

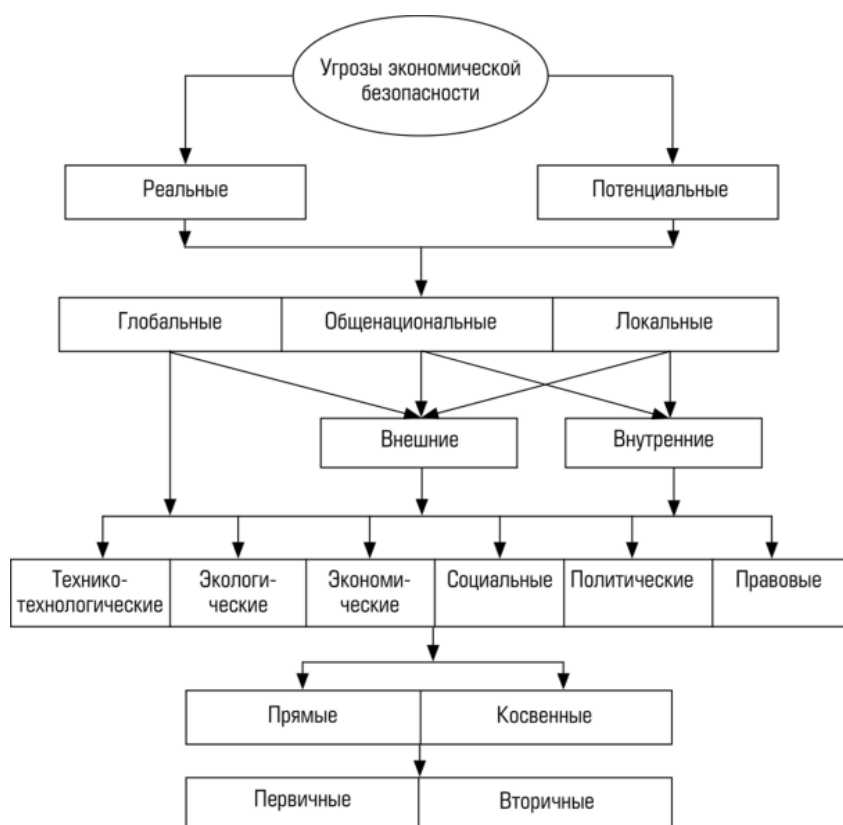


Рисунок 1 – Комплекс угроз экономической безопасности региональных предприятий

Для того чтобы организация развивалась и сохраняла свои конкурентные преимущества на рынке, крайне важно постоянно проводить оценку своей уязвимости, сохраняя при этом бдительность ко всем внешним экономическим сдвигам, которые могут оказать прямое или косвенное влияние на ее функционирование в экономической сфере.

В системе организации сталкиваются с задачей защиты своих интересов в совокупности потенциальных рисков и угроз.

Эти риски и угрозы варьируются от противоправных действий, махинаций конкурентов до подрывных действий недоброжелателей.

В современном мире система конкуренции редко ограничивается рамками законности, что усугубляется пробелами в существующих законодательных актах и отдельными вопросами налоговых режимов. Именно в этом контексте возникает настоятельная необходимость, даже на начальном этапе развития организации, включая формулирование бизнес-стратегий и разработку основополагающих

документов, помогающих создать надежные механизмы, направленные на укрепление ее экономической безопасности. Такие упреждающие меры играют ключевую роль в смягчении натиска как явных, так и скрытых угроз.

Углубление в сущность экономической безопасности требует тщательного изучения преобладающих научных трактовок. Опираясь на научные труды авторов, экономическая безопасность региональные предприятия рассматривается как сценарий, при котором субъект оптимально использует свои ресурсы для отражения различных глобальных угроз и обеспечивает свою устойчивую функциональность как в текущем, так и в обозримом будущем. И наоборот, некоторые авторы формулируют экономическую защиту корпорации как сценарий, в котором жизненно важные аспекты деятельности и структуры компании надежно защищены от неблагоприятных вторжений.

Отдельные ученые подходили к этой концепции с разных точек зрения. Некоторые интегрируют двойственные концепции угрозы и защиты в дискурс корпоративной экономической безопасности. Другие избегают этих понятий, предпочитая вместо этого сосредоточиться на операционной динамике, эффективности, достижении целей и прогрессе. Таким образом, экономическое укрепление субъекта определяется как сохранение его научного, технического, технологического, производственного и человеческого потенциала от явных и скрытых вызовов. Устойчивость экономической безопасности регионального предприятия неразрывно связана с благоприятным балансом атрибутов, отражающихся в ее производительности, эффективности, гибкости и адаптивности. Это равновесие способствует финансовой устойчивости и надежному уровню экономической защиты, позволяя корпорации умело ориентироваться и смягчать внешние и внутренние вызовы, тем самым обеспечивая ее непрерывное развитие и совершенствование на протяжении всего жизненного цикла.

Система угроз, исходящих как изнутри организации, так и извне, управляется стратегией, используемой для укрепления внутренней и внешней безопасности экономического субъекта. Система экономической безопасности организации может претендовать на эффективность только после ее перехода в состояние оперативной готовности. Рассмотрение защиты экономических интересов через элементы предотвращения потерь и смягчения их последствий раскрывает процесс, основанный на прогнозировании и обходе разнообразных рисков и угроз. Эти риски и угрозы, если их не устранять, подрывают жизненно важные основы финансового состояния и непрерывности деятельности организации. Система обеспечения жизнеспособности организации и сохранения непрерывности бизнеса по своей сути заключается в упреждающем выявлении и нейтрализации угроз, которые бросают тень на экономическое благополучие. Можно отметить ряд методов идентификации угроз экономической безопасности регионального предприятия:

1. Индикативный метод. Этот способ идентификации применяют в качестве оценки уровня экономической безопасности организации индикаторы. Согласно данному методу, индикаторы, как пороговые значения показателей, которые определяют деятельность организации в различных сферах. Сама же оценка ведется в следствии сравнении фактических показателей деятельности организации с их пороговыми значениями.

2. Метод идентификации, базирующийся на отражении принципов и обстоятельств программно-целевого управления и развития. Он состоит в интегрировании совокупности показателей, характеризующих экономическую безопасность. Подход отличается сложной структурой

проводимой работы с использованием математических методов. Минусом подобного метода считается высокая степень достоверности в исследовательской области, но в практике он затруднителен.

3. Метод идентификации, который основным аспектом анализирует получаемую чистую прибыль организации от взаимодействия с субъектами. При применении этого метода нельзя утверждать, что организация находится в экономической безопасности в случае, если не несет убытки или никак не получает прибыль. Другими словами, необходимо обратить внимание на реально существующую угрозу банкротства. Однако этот метод не подходит для оценки уровня экономической безопасности организации на практике.

В поиске ответов на эти вопросы можно применить инструменты ситуационного и стратегического анализа (SWOT-анализ, профиль среды, SNW-анализ, PEST-анализ, ССП-система сбалансированных показателей, модель «пяти сил» Портера, метод «5×5», метод четырех вопросов, метод разработки матрицы «вероятность усиления фактора— воздействие фактора», метод «PDS», анализ матрицы БКГ (Бостонской консультационной группы), модель Мак-Кинси «7С», оценка конкурентной позиции организации.

Комплексное использование вышеприведенных методов позволяет выявить угрозы экономической безопасности предприятия, выработать комплекс мероприятий, реализация которых позволит повысить уровень экономической безопасности предприятия.

ЛИТЕРАТУРА

2. Герасимова, Н. А. Теоретические аспекты исследования банкротства как угрозы экономической безопасности предприятия / Н. А. Герасимова, Н. М. Шевцова // Экономическая безопасность социально-экономических систем: вызовы и возможности : Сборник трудов VI Международной научно-практической конференции, Белгород, 25 апреля 2024 года. – Белгород: Эпицентр, 2024. – С. 151-154. – EDN EFIDEQ.

3. Кашапов, А. А. Методы анализа уровня экономической безопасности в рыночной среде / А. А. Кашапов // Приоритетные направления инновационных подходов в новой экономике : Сборник статей международной научно-практической конференции преподавателей, аспирантов, магистрантов и студентов , Краснодар, 20 мая 2020 года. Том Часть 1. – Краснодар: ФГБУ «Российское энергетическое агентство» Минэнерго России Краснодарский ЦНТИ- филиал ФГБУ «РЭА» Минэнерго России, 2020. – С. 66-69. – EDN SGCTAH.

4. Киселева И.А. Риск-менеджмент в бизнесе // Проблемы современной науки и образования. – 2017. – № 13. – С. 62 – 65.

5. Нежурина, Д. О. Оценка рисков в системе экономической безопасности предприятия / Д. О. Нежурина, Н. А. Герасимова // Экономическая безопасность социально-экономических систем: вызовы и возможности : Сборник трудов V Международной научно-практической конференции, Белгород, 28 апреля 2023 года / Отв. редакторы Е.А. Стрябова, Н.А. Герасимова. – Белгород: Общество с ограниченной ответственностью Эпицентр, 2023. – С. 284-287. – EDN JDYTSP.

КОНКУРЕНЦИЯ МАРКЕПЛЕЙСОВ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ ИНТЕРНЕТ-ТОРГОВЛИ В РОССИИ

А.К. Ширшова

г. Белгород, Россия

Белгородский Государственный национальный
исследовательский университет «НИУ БелГУ»

Т.В. Счастлиненко,

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный национальный
исследовательский университет

***Аннотация.** В данной статье рассматривается роль маркетплейсов в современном мире. Особое внимание уделяется анализу трёх крупных онлайн-платформ: «Wildberries», «Ozon», «Яндекс Маркет». Маркетплейсы считаются интернет-платформами, соединяющими покупателей и продавцов, то есть они предоставляют возможность покупки товаров в режиме онлайн, при этом предлагая доставку не только в пункт выдачи заказов, но и на дом. Всё три маркетплейса развиваются не только на российском рынке, но и на рынках других стран. Их успех напрямую зависит от повышения конкурентоспособности и адаптации к изменяющимся условиям рынка в целом. В статье также подчёркивается важность данных онлайн-платформ для онлайн-торговли в России, ведь они предоставляют удобство покупок для потребителей и новые возможности для продавцов.*

***Ключевые слова:** маркетплейсы, онлайн-торговля России, продавцы, покупатели, достоинства, недостатки, товары.*

MARKETPLACE COMPETITION AS A FACTOR IN THE DEVELOPMENT OF ONLINE COMMERCE IN RUSSIA

A.K. Shirshova

Belgorod, Russia

Belgorod State National
Research University «BelSU»

T.V. Schastlivenko,

Belgorod, Russia

Belgorod State National
Research University «BelSU»

***Annotation.** This article examines the role of marketplaces in the modern world. Special attention is given to the analysis of three major online platforms: «Wildberries», «Ozon», and «Yandex Market». Marketplaces are considered as internet platforms connecting buyers and sellers, providing the opportunity to purchase goods online while offering delivery not only to pick-up points but also to home addresses. All three marketplaces are developing not only in the Russian market but also in the markets of other countries. Their success directly depends on increasing competitiveness and adapting to changing market conditions as a whole. The article also emphasizes the importance of these online platforms for online trading in Russia, as they provide convenient shopping for consumers and new opportunities for sellers.*

***Keywords:** marketplaces, online trading in Russia, sellers, buyers, advantages, disadvantages, goods.*

Современная экономика России на момент 2024 года – начала 2025 года достигла больших высот. Её развитие зависит от большого количества факторов и показателей, например: человеческий потенциал, инвестирование, научно-технический прогресс, финансовый рынок, природные ресурсы и полезные ископаемые, предпринимательская активность, рост ВВП (валовой внутренний продукт), рост ВВП (валовой национальный продукт) и так далее. Так же, на развитие экономики может влиять и развитие внутренних рынков, а именно тот формат, в котором осуществляется торговля. В данной статье мы поговорим о такой форме торговли, как онлайн-торговля, а именно о торговле на маркетплейсах, ведь они стали неотъемлемой частью онлайн-торговли в России.

Проблема исследования заключается в необходимости комплексного анализа и сравнения некоторых современных маркетплейсов для выявления их конкурентоспособности в условиях динамично развивающегося рынка онлайн-торговли.

Так что же такое маркетплейсы? Маркетплейсы – это интернет-платформы, на которых различные компании-продавцы выставляют на продажу свои товары или услуги, а покупатели в онлайн формате могут находить необходимые им товары или услуги и приобретать их в режиме онлайн, то есть данные интернет-платформы «соединяют» продавцов и покупателей, выступая посредниками между двумя сторонами (продавец и покупатель), так как на маркетплейсах зачастую представлены товары и услуги от различных продавцов [3].

Суть маркетплейсов заключается в том, что они предоставляют возможность совершать покупки, не выходя из дома. Необходимо просто зайти на сайт или в приложение, найти нужный вам товар и заказать. Забрать его можно будет в специальном пункте выдачи, что очень удобно при покупке одежды и обуви, так как есть возможность сначала примерить вещь и уже потом принять решение о покупке, или заказать доставку прямо домой.

В России представлено огромное количество различных маркетплейсов, но среди них есть лидеры, например: «Wildberries», «Ozon», «Яндекс Маркет». Они занимают ведущие позиции на рынке, предлагая разнообразную продукцию.

По последним данным три крупнейших маркетплейса («Wildberries», «Ozon», «Яндекс Маркет») занимают 86% российского рынка интернет-торговли [9]. Распределение долей следующее: «Wildberries» – 47% рынка; «Ozon» – 35,5% рынка; «Яндекс Маркет» – 3,5% рынка [9]. Общий объём данного вида торговли в России показывает впечатляющие темпы роста – ещё в первом полугодии 2024 года наблюдался рост на 40% в годовом сравнении, а по итогам года ожидалось увеличение до 50% [10]. В денежном выражении показатель достиг почти 11 триллионов рублей. Для сравнения: в 2020 году объёмы онлайн-торговли составлял 2,6 триллионов рублей, что демонстрирует рост отрасли за последние годы [10].

«Wildberries» – это российский маркетплейс, основанный на продаже различных категорий товаров, начиная от бытовых вещей, необходимых каждому в повседневной жизни, и заканчивая дорогой техникой и электроникой [1]. Данная компания была основана в 2004 году супругами Бакальчук [2]. Изначально компания была создана для продажи немецкой одежды (Otto Group), но с появлением конкурентов было принято решение о расширении спектра товаров. И вот уже на момент 2025 года на платформе «Wildberries» можно найти практически всё. На данный момент компания так же вышла на новые рынки, а именно рынки Беларуси, Казахстана, Кыргызстана, Армении, Турции, Узбекистана, Азербайджана и Грузии [2].

«Wildberries» пользуется популярностью у огромного количества покупателей, однако так было не всегда (рис. 1).

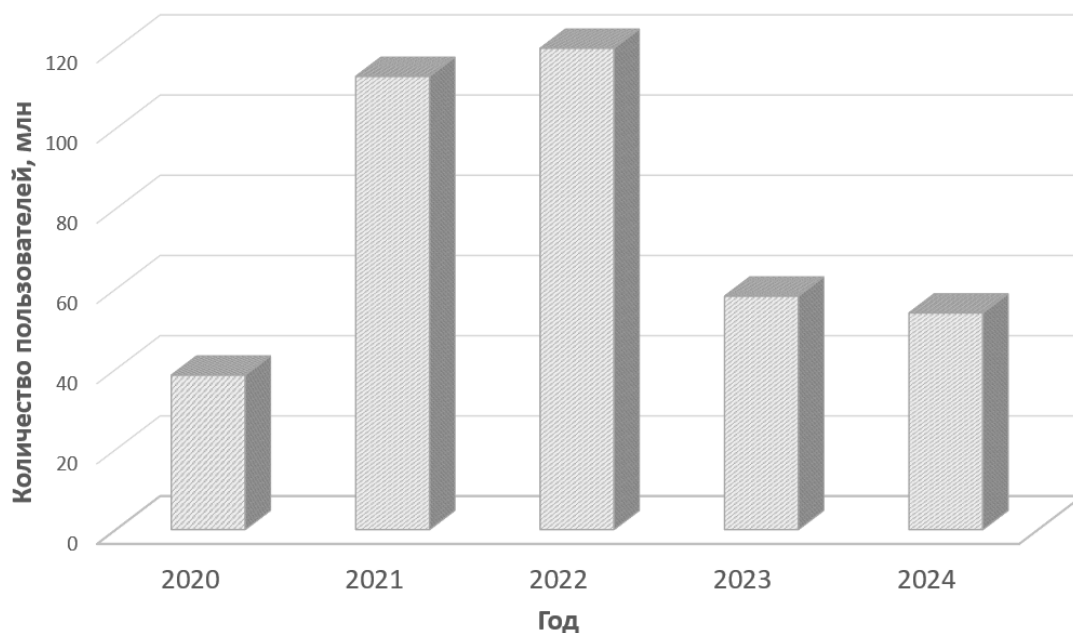


Рисунок 1 – Динамика количества пользователей «Wildberries» с 2020 года по 2024 год включительно

Составлено по материалам: [9], [10]

На данный момент «Wildberries» пользуется популярностью у большого количества пользователей, и не зря, ведь данная платформа обладает рядом достоинств:

- широкий ассортимент товаров;
- удобный интерфейс сайта, в котором может ориентироваться любой человек;
- наличие службы поддержки (в приложении магазина и по телефону);
- огромное количество пунктов выдачи заказов, а также наличие доставки непосредственно к покупателю.

Однако, как и у всех онлайн-платформ, у «Wildberries» есть и недостатки:

- качество товаров (плохое качество товаров от производителей; несоответствие картинке товара);
- качество доставки (при доставке в пункт выдачи или до дома упаковка товара или сам товар могут быть повреждены из-за транспортировки);
- долгое время ожидания ответа от службы поддержки.

Следующая онлайн-платформа, которую мы рассмотрим «Ozon». Это российский маркетплейс, на котором также размещено огромное количество различных категорий товаров, которые покупатели могут приобретать в режиме онлайн [5]. Данная торговая площадка была создана в 1998 году. Изначально она была интернет-магазином различных книг и видеокассет. На данный момент «Ozon» работает в России, Белоруссии, Армении, Казахстане, Азербайджане, Кыргызстане, Узбекистане и Грузии [6].

«Ozon», аналогично ранее рассмотренному нами маркетплейсу, пользуется популярностью среди покупателей [7] (рис. 2).

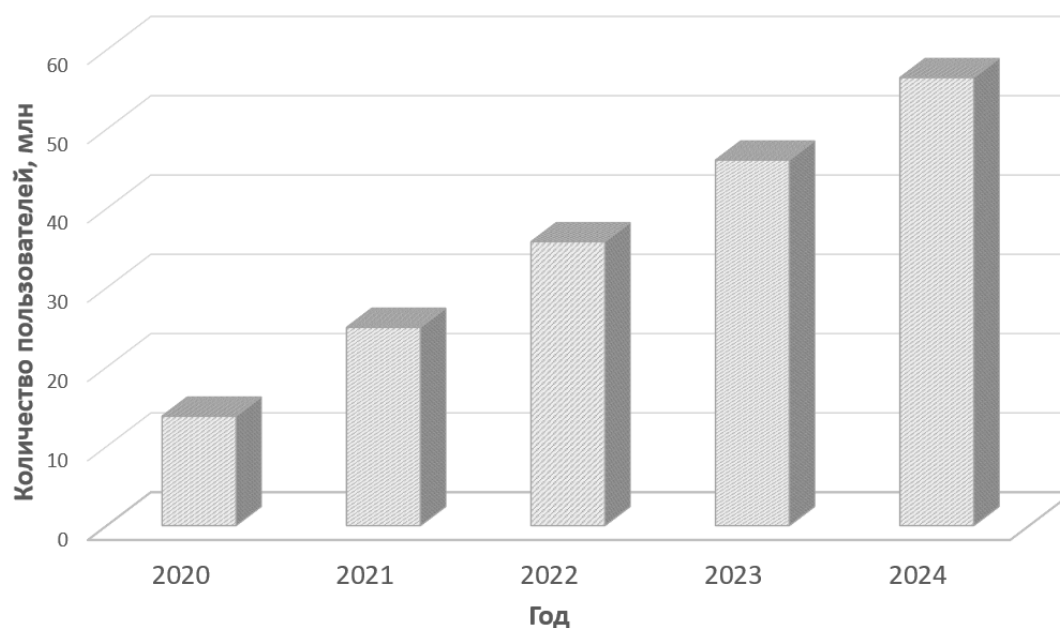


Рисунок 2 – Динамика количества пользователей «Ozon» с 2020 года по 2024 год включительно

Составлено по материалам: [9], [10]

На данный момент, «Ozon» является одним из самых популярных маркетплейсов России и имеет ряд достоинств:

- быстрая доставка (предоставление также услуги «доставки в тот же день», то есть в день заказа);
- лояльное отношение клиентам, а именно предоставление покупателям различных скидок и бонусов;
- наличие удобного интерфейса платформы.

Несмотря на достоинства, у данного интернет-магазина есть также и свои недостатки:

- низкая конкурентоспособность (большое количество товаров имеют цену, которая близка к рыночной);
- ограничение количества продавцов конкретных товаров (некоторые товары могут быть представлены от меньшего количества продавцов, чем, например у «Wildberries»).

И последний, но не менее значимый и популярный, маркетплейс, который мы анализируем будет «Яндекс Маркет». Данная платформа функционирует не только как маркетплейс, но и как платформа для сравнения товаров и цен, что позволяет приобретать товары по более выгодным ценам [8]. Появился «Яндекс Маркет» в 2002 году в результате слияния трёх сервисов («Гуру», «Товары», «Подбери.ру»). В настоящее время данный онлайн-магазин доступен в России, Беларуси и Казахстане [4].

«Яндекс Маркет» известен не только из-за статуса маркетплейса, но и из-за того, что он тесно связан с одной из ведущих корпораций в сфере Интернет («Яндекс») [4]. Всё это способствует тому, что всё больше и больше людей пользуются данной платформой (рис. 3).

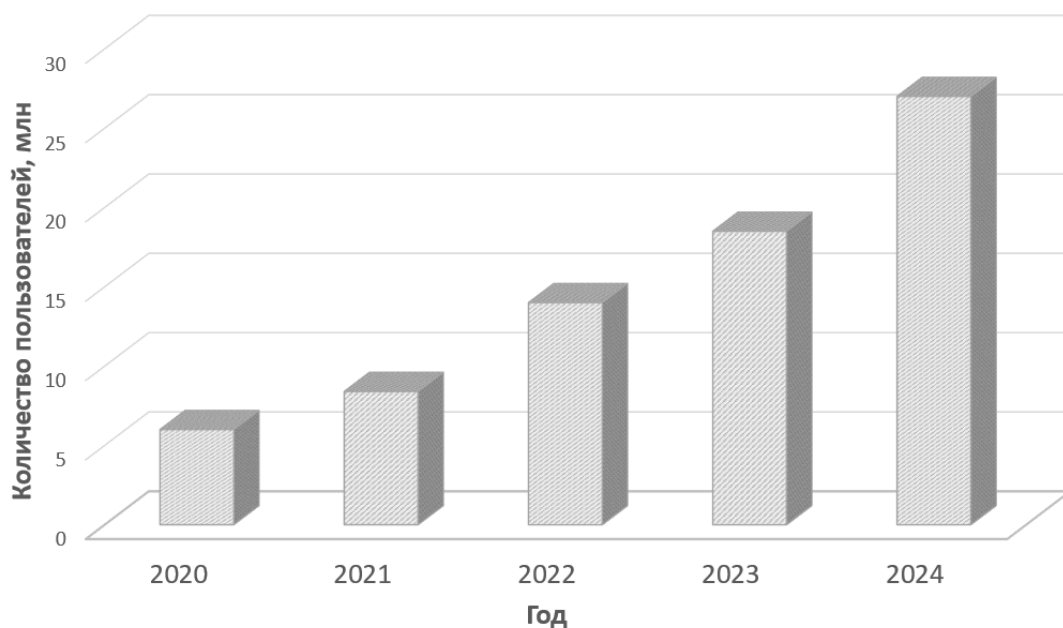


Рисунок 3 – Динамика количества пользователей «Яндекс Маркета» с 2020 года по 2024 год включительно

Составлено по материалам: [9], [10]

«Яндекс Маркет» на ряду с вышеупомянутыми маркетплейсами является одним из лучших в России и имеет ряд преимуществ:

- возможность сравнения цен (покупатели могут сравнивать цены на товары от разных продавцов в одном месте);
- хорошая репутация (высокие рейтинги, хорошие отзывы и рекомендации);
- развитая и широкая рекламная программа.

Вопреки всем достоинствам, у данной платформы есть также и недостатки:

- проблемы с навигацией по платформе;
- большое количество информации о товаре, которая может быть непонятна некоторым пользователям;
- качество проверки товаров.

Динамика количества пользователей ведущих российских маркетплейсов с 2020 года до 2024 года включительно представлении на рисунке 4.

Наименование маркетплейса	Количество пользователей в 2020 году (млн)	Количество пользователей в 2021 году (млн)	Количество пользователей в 2022 году (млн)	Количество пользователей в 2023 году (млн)	Количество пользователей в 2024 году (млн)
«Wildberries»	38,5	113	120	58,2	54
Прирост «Wildberries»	–	74,5	7	-61,8	-4,2
«Ozon»	13,8	25	35,2	46,1	56,5
Прирост «Ozon»	–	11,2	10,2	10,9	10,4
«Яндекс Маркет»	6	8,4	14	18,5	27
Прирост «Яндекс Маркет»	–	2,4	5,6	4,5	8,5

Рисунок 4 – Прирост количества пользователей маркетплейсов «Wildberries», «Ozon», «Яндекс Маркет» за период с 2020 года по 2024 год

Составлено по материалам: [9], [10]

Согласно данной таблице, можно отметить, что за периоды с 2022 по 2023 годы и с 2023 по 2024 годы у «Wildberries» наблюдается отрицательный прирост пользователей, то есть уменьшение их количества. Чего нельзя сказать про «Ozon» и «Яндекс Маркет», у которых за период с 2020 по 2024 год наблюдается достаточно стабильный прирост количества пользователей. Исходя из полученных данных, можно сделать вывод о том, что на данный момент «Ozon» занимает лидирующие позиции в данной тройке маркетплейсов как по приросту пользователей за последние годы, так и по количеству пользователей на момент 2024 года.

В итоге можно отметить, что такие платформы, как «Wildberries», «Ozon», «Яндекс Маркет» играют значительную роль в жизни современного человека и в мире онлайн-торговли. Все три маркетплейса имеют высокие шансы на дальнейшее развитие, но их успех будет зависеть от способности адаптироваться к меняющимся условиям рынка и от конкурентных преимуществ. Каждый из этих маркетплейсов имеет свои достоинства и недостатки, но они все предлагают возможность продавцам – продавать товары в режиме онлайн, и покупателям – покупать товары, не выходя из дома. Данные платформы являются основой онлайн-торговли и способствуют её развитию и совершенствованию.

ЛИТЕРАТУРА

1. Wildberries: деятельность, чем известна. // РУВИКИ. – URL: <https://ru.ruwiki.ru/wiki/Wildberries> (дата обращения: 03.04.2025). – Текст: электронный.
2. Создание Wildberries: история великой женщины или красивая картинка, за которой стоят опытные бизнесмены? // Дзен. – URL: https://dzen.ru/a/ZD13mrn_KwCfnB75 (дата обращения: 03.04.2025). – Текст: электронный.
3. Что такое маркетплейс: виды, принцип работы. // GeekBrains. – URL: <https://gb.ru/blog/marketplejs/> (дата обращения: 04.04.2025). – Текст: электронный.
4. Исследования Яндекса – Развитие онлайн-торговли в России. // Яндекс. – URL: <https://yandex.ru/company/researches/2019/market-gfk> (дата обращения: 07.04.2025). – Текст: электронный.
5. Ozon. // Википедия. – URL: <https://ru.wikipedia.org/wiki/Ozon> (дата обращения: 04.04.2025). – Текст: электронный.
6. Ozon объявляет финансовые результаты за 4 квартал и 12 месяцев 2020 года. // Corp. Ozon. – URL: https://corp.ozon.ru/tpost/r1v195tmcl-ozon-obyavlyayet-finansovie-rezultati-za?__rr=1&abt_att=1&origin_referer=yandex.ru (дата обращения: 05.04.2025). – Текст: электронный.
7. Отчет Ozon за 4 квартал 2024 года. // SberCIB. – URL: <https://sbercib.ru/publication/ozon-o-finansovih-rezultatah-na-konets-2024-goda> (дата обращения: 06.04.2025). – Текст: электронный.
8. Яндекс Маркет. // Википедия. – URL: https://ru.wikipedia.org/wiki/Яндекс_Маркет (дата обращения: 07.04.2025). – Текст: электронный.
9. Исследование рынка маркетплейсов в России. iConText Group. // SEO news. – URL: https://www.seonews.ru/events/bolshoe-issledovanie-rynka-marketpleysov-v-rossii/?utm_source=yandex.ru&utm_medium=organic&utm_campaign=yandex.ru&utm_referrer=yandex.ru (дата обращения: 09.04.2025). – Текст: электронный.
10. Маркетплейсы 2024 – маркетинговое исследование. // Data Insight. – URL: https://datainsight.ru/DI_FV_UpgradeRetail_2024 (дата обращения: 11.04.2025). – Текст: электронный.

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ И МЕТОДЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

С.Д. Щербак

Г. Белгород, Россия
магистрант Института экономики и управления
Белгородского государственного
национального исследовательского университета

Д.В. Гордя

кандидат экономических наук, ст. преподаватель кафедры инновационной
экономики и финансов Института экономики и управления
Белгородского государственного
национального исследовательского университета

***Аннотация.** Данная статья посвящена изучению риск-менеджмента как способа управления рисками. В статье рассмотрены подходы авторов к понятию риск-менеджмент. Отдельное внимание уделяется изучению функций риск-менеджмента и методы управления рисками.*

***Ключевые слова:** риск-менеджмент, риски, управление рисками.*

RISK MANAGEMENT AND RISK MANAGEMENT METHODS

S.D. Shcherbak

Belgorod, Russia , Master's student at the Institute of Economics and Management
Belgorod State National Research University

D.V. Gordya

Candidate of Economic Sciences, Senior Lecturer at the Department of Innovative
Economics and Finance at the Institute of Economics and Management Belgorod State National
Research University

В современном мире в условиях стремительно изменяющейся экономики и глобальных вызовов риск-менеджмент становится ключевым элементом стратегического управления. Он способствует созданию безопасной и стабильной среды для ведения бизнеса, что особенно важно в условиях экономической нестабильности, оказывает влияние на соблюдение нормативных требований и укрепление доверия со стороны инвесторов и партнеров, что в свою очередь позволяет поддерживать долгосрочный рост и развитие компании.

Понятие риск-менеджмента многогранно и имеет несколько определений, некоторые из них представлены на рисунке 1.

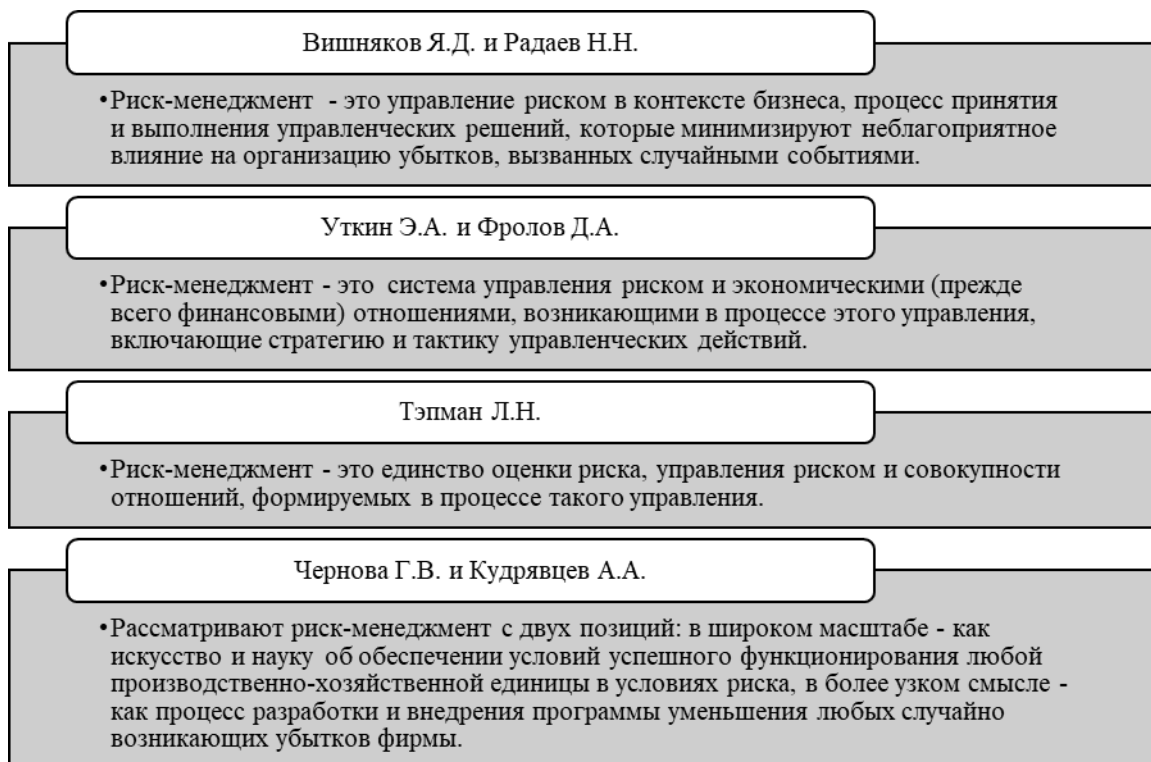


Рисунок 1 – Разные подходы авторов к определению риск-менеджмента [5]

Исходя из всех вышеописанных определений, можно сказать, что риск-менеджмент – это процесс идентификации, оценки и приоритизации рисков, связанных с деятельностью организации, а также разработке стратегий и мер по минимизации их негативного воздействия. Выделяют следующие виды рисков:



Рисунок 2 – Виды рисков в риск-менеджменте [4]

Одним из наиболее популярных видов является финансовый риск, под которым понимается вероятность потерь, связанных с финансовыми операциями и инвестициями. Он может проявляться в различных формах, включая кредитный, рыночный и ликвидный риск. Финансовый риск охватывает широкий спектр угроз, связанных с финансовыми

потерями, которые могут возникнуть из-за колебаний рынка, изменения процентных ставок, валютных курсов и других факторов [1, с. 53].

Изучение функций риск-менеджмента важно для обеспечения устойчивого развития организации, поскольку понимание рисков позволяет выявить потенциальные угрозы и возможности, оптимизируя ресурсы для достижения стратегических целей. Можно выделить несколько функций риск-менеджмента, среди которых следующие [3]:

– Прогнозирование.

Эта функция является одной из самых главных, поскольку она позволяет предвидеть возможные риски и разработать стратегии и планы действия для их минимизации. Кроме того функция прогнозирования способствует своевременному реагированию на изменения во внутренней и внешней среде.

– Организация

Функция организации позволяет создавать и поддерживать систему управления рисками. Она включает в себя разработку стратегий, политики и процедур, направленных на выявление, оценку и минимизацию рисков.

– Регулирование

Под функцией регулирования понимается установление стандартов и правил, которые должны соблюдаться в процессе управления рисками. Регулирование способствует прозрачности и ответственности, позволяя создавать механизмы для мониторинга и отчетности.

– Координация

Данная функция обеспечивает взаимодействие между различными департаментами и уровнями управления, позволяя тем самым создать единый подход к выявлению, оценке и реагированию на риски. Также координация способствует обмену информацией, что улучшает принятие обоснованных решений и минимизирует возможные последствия.

– Стимулирование

Стимулирование оказывает большое значение в повышении заинтересованности сотрудников в активном управлении рисками. Данная функция включает в себя создание мотивационных механизмов, поощряющих инициатив и ответственность за выявление рисков и их минимизацию.

– Контроль

Функция контроля включает в себя оценку и мониторинг выполнения стратегий и планов действий в области риск-менеджмента.

Управление рисками в риск-менеджменте является критически важным для обеспечения стабильности и устойчивости работы и развития любой организации [2, с. 14]. Это позволяет выявить, оценить и минимизировать потенциальные угрозы, которые могут негативно сказаться на финансовых результатах и репутации. Эффективное управление рисками способствует принятию обоснованных решений, оптимизации ресурсов и повышению конкурентоспособности, поэтому стоит уделять особое внимание методам управления рисками. К основным методам управления можно отнести следующее:

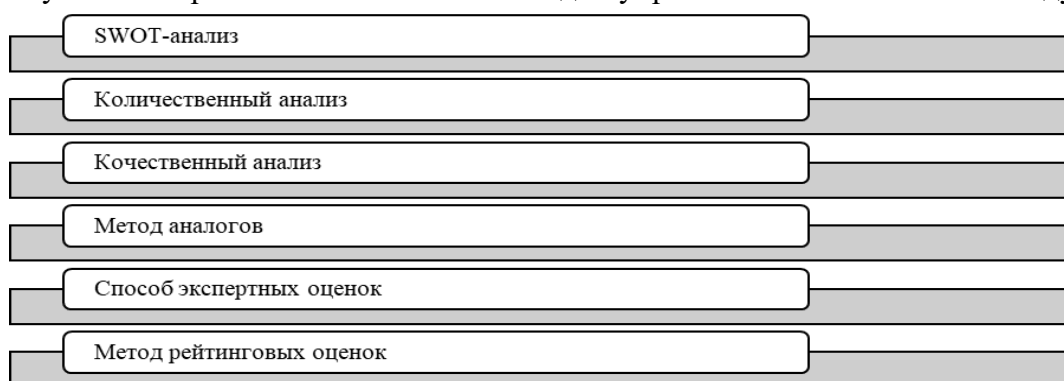


Рисунок 3 – Методы управления рисками [4]

В контексте риск-менеджмента SWOT-анализ играет ключевую роль в идентификации и управлении рисками. Он помогает организации оценивать свои внутренние сильные и слабые стороны, а также внешние возможности и угрозы. Сильные стороны SWOT-анализа помогают понять, какие аспекты бизнеса можно использовать для минимизации рисков, в то время как слабые стороны указывают на потенциальные уязвимости, требующие внимания. Возможности дают представление о внешних факторах, использование которых позволит улучшить финансовое положение компании на конкурентном рынке, а анализ потенциальных угроз способствует выявлению рисков, угрожающих достижению этих целей.

Количественный анализ представляет собой системный подход к изучению данных с использованием численных измерений и статистических методов. Оценка осуществляется на основе количественных показателей, к которым можно отнести статистические данные выручки, чистой прибыли, постоянных и переменных издержек, объем продаж компании и др.

Качественный анализ – это исследовательский подход, который изучает и интерпретирует нечисловые данные для выявления более глубоких значений. Этот метод основан на экспертном мнении и исследовании, позволяющем выявить возможные трудности, классифицировать их и разработать меры по снижению негативных последствий.

Метод аналогов в риск-менеджменте основан на сравнительном анализе аналогичных проектов или процессов для оценки потенциальных рисков. Данный способ позволяет выявить вероятности возникновения рисков, опираясь на предыдущие похожие рискованные ситуации.

Способ экспертных оценок рисков в риск-менеджменте является важным методом, поскольку позволяет услышать и прислушаться к экспертному мнению, которое считается более субъективным.

Метод рейтинговых оценок заключается в систематической оценке рисков по заранее установленным критериям, что в свою очередь позволяет определить их уровень приоритетности. Данный метод способствует визуализации и упорядочиванию рисков, облегчая принятие решений о том, на какие из них стоит обратить внимание.

Таким образом, можно сказать, что риск-менеджмент является неотъемлемым процессом, который позволяет идентифицировать, анализировать, оценивать и управлять потенциальными угрозами или негативными последствиями. В условиях глобализации и быстро изменяющейся конъюнктуры рынка, компании сталкиваются с множеством неопределенностей, среди которых экономические, технологические, экологические и социологические факторы, управление которыми возможно с помощью эффективного риск-менеджмента.

ЛИТЕРАТУРА

1. Баландин С.А., Ременцов А.А. Теоретические аспекты финансового риск-менеджмента в компании // Экономика и бизнес. – 2024. – №1. – С. 52-59.
2. Лучкина Е.В. Риск-менеджмент в современном бизнесе // Вестник магистратуры. – 2023. – №8 (143). – С. 14-15.
3. Риск-менеджмент [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.fd.ru/rubricator/369-risk-menedjment>, свободный. – (дата обращения: 05.04.2025).
4. Риск-менеджмент: задачи, инструменты, результаты [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://dasreda.ru/media/for-managers/risk-menedzhment/>, свободный. – (дата обращения: 05.04.2025).
5. Теоретический обзор категории «риск-менеджмента» в контексте современного управления коммерческими организациями [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://moluch.ru/conf/econ/archive/56/2607/>, свободный. – (дата обращения: 05.04.2025).

Секция 4. ИНФОРМАЦИОННОЕ И ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

ПРАВОВОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ: ПОНЯТИЕ, ЦЕЛИ, ЗАДАЧИ И ПРИНЦИПЫ

О.А. Воробьева,
студент

Белгородский государственный национальный
исследовательский университет, Белгород, Россия

Т.Р. Пономарева
Старый Оскол, Россия

Н.А. Герасимова
доцент, к.э.н., доцент
Белгородский государственный национальный
исследовательский университет, Белгород, Россия

Экономическая безопасность важна для стабильного функционирования каждого предприятия, защиты его от внутренних и внешних угроз. В статье рассматривается нормативно-правовая основа обеспечения экономической безопасности, регламентирующая хозяйственную деятельность предприятия.

Ключевые слова: экономическая безопасность, правовое обеспечение, нормативно-правовая база.

LEGAL SUPPORT FOR ECONOMIC SECURITY OF AN ENTERPRISE: CONCEPT, GOALS, OBJECTIVES AND PRINCIPLES

O.A. Vorobyeva,
student

Belgorod State National
National Research University of Belgorod, Belgorod, Russia

T.R. Ponomareva
Stary Oskol, Russia

N.A. Gerasimova,
Associate Professor, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor
Belgorod State National
Belgorod State National Research University, Belgorod, Russia

Annotation. Economic security is important for the stable functioning of every enterprise, protecting it from internal and external threats. The article deals with the normative-legal basis of ensuring economic security, regulating economic activity of the enterprise.

Key words: economic security, legal support, regulatory and legal framework.

Экономическая безопасность предприятия – это состояние предприятия, при котором оно наиболее эффективно использует свои корпоративные ресурсы для того, чтобы предотвратить различные угрозы, а также чтобы обеспечить свое стабильное функционирование в настоящее время и в будущем. [3]

На экономическую безопасность хозяйствующего субъекта в процессе его деятельности воздействуют различные факторы: экономические, социальные, геополитические, экологические и другие. Существуют внешние и внутренние угрозы. Так к внешним угрозам относятся изменения законодательства, экономические кризисы,

нечестная конкуренция, шпионаж и другие, возникающие из внешней среды. Внутренние угрозы возникают внутри предприятия и связаны с его деятельностью и квалификацией персонала. Понятие внешних и внутренних угроз для каждого предприятия индивидуально в зависимости от его специфики. Однако для эффективной работы каждого предприятия важна грамотная политика, направленная на защиту от этих угроз. Таким образом, целью экономической безопасности предприятия является создание условий для его стабильного функционирования и роста при минимизации возможных рисков.

Экономическая безопасность состоит из семи составляющих, каждая из которых имеет свою функцию. [2]

Финансовая составляющая предназначена для обеспечения финансовой устойчивости предприятия. Именно эта составляющая защищает предприятие от рисков и угроз. Таким образом, ее основными задачами можно выделить оптимизацию структуры капитала, эффективное управление денежными средствами, минимизацию кредиторской и дебиторской задолженности, страховые финансовые риски, повышение рентабельности и активов, а также предотвращение финансовых махинаций и злоупотреблений.

Кадровая составляющая обеспечивает предприятие квалифицированными кадрами. Ее основные задачи заключаются в подборе персонала с учетом их профессиональных качеств, создании системы мотивации для персонала, обучении и повышении персонала, а также в защите конфиденциальной информации, связанной с персоналом.

Информационная составляющая экономической безопасности защищает информационные ресурсы предприятия от несанкционированного доступа, а также утечки информации. Задачами данной составляющей являются ограничение доступа к информации, обеспечение резервного копирования данных, мониторинг информационных потоков.

Технологическая составляющая поддерживает конкурентоспособность предприятия на уровне технологий и оборудования. Основными задачами является модернизация производственного оборудования, внедрение новых технологий, защита интеллектуальной собственности и т.д.

Организационно-правовая составляющая экономической безопасности заключается в соблюдении законодательства и защите прав и интересов предприятия в юридической сфере. Можно выделить такие задачи, как соблюдение законодательства, защита прав собственности, а также оформление договорных отношений.

Экологическая составляющая заключается в минимизации негативного воздействия предприятия на окружающую среду. Основными задачами является соблюдение экологических норм, внедрение экологически чистых технологий, утилизация отходов производства и другое.

Силовая (физическая) составляющая экономической безопасности защищает физические активы предприятия от преступных посягательств. Ее основные задачи заключаются в охране объектов и территории предприятия, контроле доступа на территорию, обеспечение безопасности персонала, а также в предотвращении краж и хищений.

Обеспечение экономической безопасности предприятия должно основываться на нормативно-правовой базе, которая в свою очередь представляет собой совокупность законов, подзаконных актов и других нормативных документов, устанавливающих правила и нормы, направленные на защиту предприятия от внутренних и внешних угроз. Целью правового обеспечения экономической безопасности является создание безопасной и стабильной правовой среды для функционирования предприятия. [1]

Во-первых, соблюдение законодательства позволяет избежать юридические риски и санкций и создать условия для устойчивого развития предприятия в условиях изменяющейся экономической среды. Кроме того, должна осуществляться правовая защита имущественных прав, коммерческой тайны, внешнеэкономической деятельности, регулирования трудовых отношений. Разработка антикоррупционных мер и механизмов

внутреннего контроля осуществляется для противодействия коррупции и мошенничеству. Создание правовой среды в части защиты прав инвесторов и прозрачность бизнес-процессов оказывают стимулирующее действие для привлечения инвестиций.

Правовое обеспечение экономической безопасности базируется на следующей иерархии документов:



Рисунок 1 – Иерархия правовых актов, регулирующих экономическую безопасность предприятия

Международные правовые акты применяются в международной торговле и позволяют избежать юридических проблем в этой сфере. К примеру, конвенция ООН против коррупции, конвенции Всемирной торговой организации (ВТО), международные договоры о защите интеллектуальной собственности.

Конституция Российской Федерации, то есть конституционные нормы – основа для формирования законодательства в сфере экономики, в которых закреплены общие принципы защиты экономических интересов предприятия.

Федеральное законодательство регулирует большое количество вопросов, которые связаны с экономической безопасностью предприятия, в том числе защиту прав собственности и информации, конкуренцию, трудовые отношения, налогообложение и т.д. К федеральному законодательству относятся различные кодексы и федеральные законы.

Основными документами федерального уровня в области регулирования деятельности предприятий для обеспечения экономической безопасности являются:

- Федеральный закон от 28.12.2010 № 390-ФЗ «О безопасности»;
- «Гражданский кодекс Российской Федерации» от 30.11.1994 № 51-ФЗ;
- «Трудовой кодекс Российской Федерации» от 30.12.2001 N 197-ФЗ;
- «Налоговый кодекс Российской Федерации» от 31.07.1998 N 146-ФЗ;
- «Уголовный кодекс Российской Федерации» от 13.06.1996 № 63-ФЗ;
- «Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях» от 30.12.2001 № 195-ФЗ;
- Федеральный закон от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- Федеральный закон от 27.07.2006 № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации»;
- Закон РФ от 21.07.1993 № 5485-1 «О государственной тайне»;
- Федеральный закон от 29.07.2004 № 98-ФЗ «О коммерческой тайне»;
- Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;

- Федеральный закон от 02.12.1990 № 395-1 «О банках и банковской деятельности»;
- Федеральный закон от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности»;
- Федеральный закон от 06.04.2011 № 63-ФЗ «Об электронной подписи»;
- Указ Президента РФ от 13 мая 2017 г. N 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года».

Каждый из этих документов конкретизирует закрепленные в Конституции РФ нормы в определенной сфере деятельности.

Официальные документы, косвенно регулирующие отношения в области экономической безопасности, напрямую не касаются вопросов экономической безопасности, но установленные в них нормы и правила могут существенно влиять на создание условий для минимизации рисков и обеспечения стабильности. К ним относятся стандарты, программы, концепции, постановления правительства и другие. Например, национальный стандарт РФ ГОСТ Р ИСО 31000-2019 «Менеджмент риска. Принципы и руководство» используются для разработки систем управления рисками в области экономической безопасности.

Уставы и законодательство субъектов Российской Федерации – это законы и другие нормативно-правовые документы, принятые на уровне субъектов Российской Федерации, и регулирующие вопросы местного значения. К ним относятся законы субъектов Российской Федерации, к примеру, о поддержке инвестиционной деятельности, о развитии малого и среднего предпринимательства.

Судебные решения и другие нормативные документы играют важную роль в формировании правоприменительной практики и обеспечении правовой определенности, разъясняют применение норма права, процедурные вопросы и ответственность сторон.

Таблица 1

Влияние правовых актов на экономическую безопасность

Правовой акт	Влияние на экономическую безопасность
Международные правовые акты	Устанавливают общие принципы и нормы, которые касаются международной торговли, защиты прав собственности, борьбы с коррупцией, необходимые к учету при обеспечении экономической безопасности предприятия
Конституция Российской Федерации	Конституционные нормы – основа для формирования законодательства в сфере экономики. Они устанавливают общие принципы защиты экономических интересов предприятия
Федеральное законодательство	Регулирует большое количество вопросов, которые связаны с экономической безопасностью предприятия, в том числе защиту прав собственности, конкуренцию, трудовые отношения, налогообложение, защиту информации и т.д.
Официальные документы, косвенно регулирующие отношения в области экономической безопасности	Устанавливают требования к предприятиям и ведению бизнеса, соблюдают санитарные, экологические и другие норма, а также определяют порядок контроля и надзора за деятельностью предприятий
Уставы и законодательство субъектов Российской Федерации	Устанавливают правила и требования, которые касаются ведения бизнеса на территории конкретного субъекта Российской Федерации, что непосредственно влияет на экономическую безопасность предприятия

Нормативно-правовые акты органов местного самоуправления	Устанавливают правила и требования, которые касаются ведения бизнеса на территории конкретного муниципального образования, что непосредственно влияет на экономическую безопасность предприятия
Судебные решения и другие нормативные документы	Разъясняют порядок применения законодательства, что дает предприятию возможность правильно применять нормы права, учитывая судебную практику, при принятии решений.

Кроме того, на предприятиях разрабатываются локальные нормативно-правовые документы, регулирующие вопросы, в том числе и в области экономической безопасности. К ним относятся устав предприятия, внутренний трудовой распорядок, положение о защите персональных данных, должностные инструкции и другие.

Правовое обеспечение экономической безопасности предприятия должно основываться на следующих принципах:

- законность;
- справедливость;
- прозрачность;
- системность;
- управление рисками;
- адаптивность;
- ответственность;
- профилактика правонарушений;
- взаимодействие всех заинтересованных сторон.

Эти принципы помогают в создании надежной правовой основы экономической безопасности предприятия.

Обеспечение экономической безопасности является важной задачей для любого предприятия, от которой зависит его стабильность, сохранность активов и конфиденциальной информации, минимизация рисков. Правовая основа обеспечения экономической безопасности служит важным инструментом для достижения этой задачи. Вопрос экономической безопасности всегда будет актуальным, а игнорирование в данном вопросе приводит к негативным последствиям.

ЛИТЕРАТУРА

1. Волков, И. А. Правовые основы экономической безопасности Российской Федерации на современном этапе / И. А. Волков // Государственно – правовые исследования. – 2020. – № 3. – 407 – 411.
2. Грачев, С. А. Обеспечение экономической безопасности предприятия : учеб. пособие / С. А. Грачев, М. А. Гундорова ; Владим. Гос. ун-т им. А.Г. и Н.Г. Столетовых. – Владимир : Изд-во ВлГУ, 2022. – 420 с.
3. Сапожникова, С. М. Экономическая безопасность: теоретические и практические подходы : монография / С. М. Сапожникова, Н. В. Рейхерт. – Чебоксары: ИД «Среда», 2021. – 120 с.
4. Титов, Р. Д. Проблемы правового обеспечения экономической безопасности и пути их преодоления / Р. Д. Титов, В. В. Мирончуковская // Поколение будущего: взгляд молодых ученых – 2023. – Курск: ЗАО «Университетская книга», 2023. – с. 263 – 265 с.

ИНФОРМАЦИОННЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ, КАК ИНСТРУМЕНТ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕГИОНА

Д.О. Жевлакова,

М.С. Сигарев,

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный
национальный исследовательский университет

С.В. Герасимов,

менеджер операционной эффективности

ООО «Джей Эс Эй Групп»,

Старый Оскол, Россия

Научный руководитель Н.А. Герасимова

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный
национальный исследовательский университет

Данная статья посвящена характеристикам информационного менеджмента. Приведены характеристики информационной экономики, частью которой является информационный менеджмент, сформулированы составляющие информационного менеджмента, аспекты влияния информационного менеджмента на экономическую безопасность

Ключевые слова: *информационная экономика региона, информационный менеджмент, экономическая безопасность, составляющая экономической безопасности, хозяйствующий субъект*

ECONOMIC SECURITY OF THE REGION'S ENTERPRISES

D.O. Zhevlakova,

M.S. Sigarev,

Belgorod, Russia Belgorod State National Research University,

S.V. Gerasimov,

operational efficiency manager J.S.A. Group LLC,

Stary Oskol, Russia

Scientific supervisor N.A. Gerasimova,

Belgorod, Russia Belgorod State National Research University

This article is devoted to the characteristics of information management. The characteristics of the information economy, of which information management is a part, are given, the components of information management and aspects of the impact of information management on economic security are formulated.

Keywords: *information economy of the region, information management, economic security, component of economic security, business entity*

Переход России к новому столетию характеризуется многими экономистами-аналитиками, как начало постепенного преодоления затяжного социально-экономического кризиса. В настоящее время особенно важным становится не только определение путей закрепления наметившихся положительных тенденций, но и соотнесение их с современными мирохозяйственными тенденциями. Преобразования в экономике в современном мире основываются на понимании того,

что цивилизация вступила в новую информационную эпоху, отсюда становятся актуальными исследования в этом направлении и для России. В научной литературе наряду с термином «информационное общество» употребляются и другие, содержащие идею преемственности историко-экономического прогресса, в основе которого лежит использование знаний, науки, новых технологий.

Сущность современной технологической трансформации в ее взаимодействии с экономикой и обществом, по нашему мнению, наиболее полно отражается информационно-технологической парадигмой и, соответственно, термином «общество».

Информационное общество (Information society) – концепция постиндустриального общества; новая историческая фаза развития цивилизации, в которой главными продуктами производства являются информация и знания.

Отличительные черты информационного общества приведены на рисунке 1.

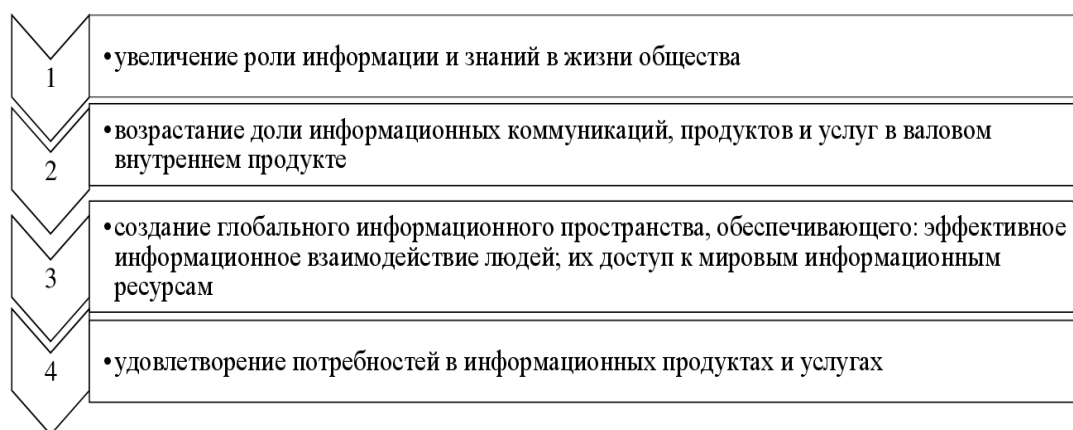


Рисунок 1 – Отличительные черты информационного общества

Для экономики в информационном пространстве, или информационной экономики, характерно то, что она учитывает эффективное информационное взаимодействие людей, их доступ информационным ресурсам, удовлетворение их потребностей в информационных продуктах и услугах.

То есть информационная экономика региона может быть представлена в виде дефиниции, используемой для обозначения двух понятий. Во-первых, информационная экономика есть современная стадия развития цивилизации, которая характеризуется преобладающей ролью творческого труда и информационных продуктов. Во-вторых, информационная экономика – это экономическая теория информационного общества.

Главные задачи информационной экономики региона приведены на рисунке 2.

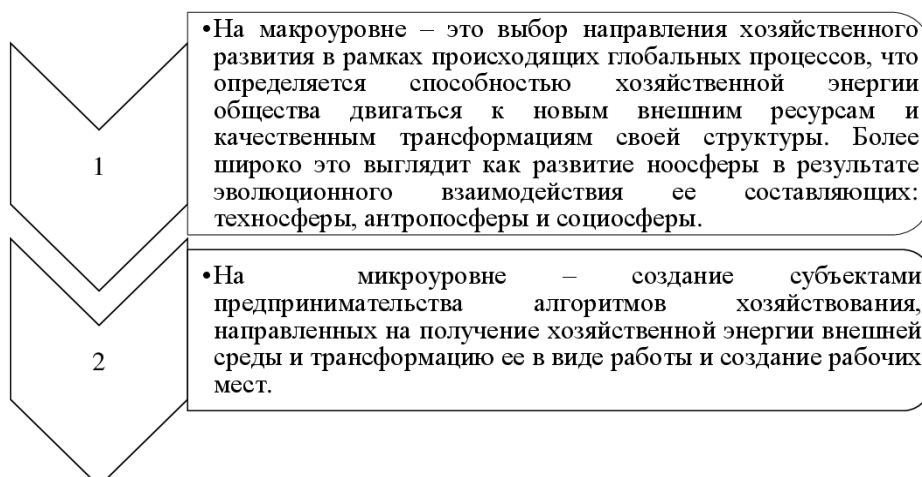


Рисунок 2 – Главные задачи информационной экономики региона

Неотъемлемой частью информационной экономики региона является информационный менеджмент, реализуемый на предприятиях региона, как составляющая информационной сферы.

Информационный менеджмент – это специальная область менеджмента, охватывающая все аспекты проблемы управления в сфере создания и использования информационных ресурсов, в том числе и в системе экономической безопасности предприятия.

Составляющие информационной безопасности предприятий региона систематизированы на рис. 3.



Рисунок 3 – Направления обеспечения информационной безопасности предприятий региона

Процессы формирования системы информационного менеджмента помогают решать задачи безопасности, контроля, прогнозирования и ликвидации возможных угроз, минимизации рисков и предотвращения нанесённого вреда.

Некоторые аспекты влияния информационного менеджмента на экономическую безопасность предприятия следующие:

1. Охрана коммерческой тайны. Предотвращение утечки информации.
2. Накопление данных о деятельности конкурентов. Это позволяет вмешиваться в их работу.
3. Обеспечение точности, полноты и непротиворечивости информации для принятия управленческих решений.

Некоторые инструменты, которые используются для обеспечения информационной безопасности регионального предприятия:

1. Средства идентификации и аутентификации пользователей.
2. Средства шифрования информации.

3. Межсетевые экраны. Контролируют доступ к информации со стороны пользователей других сетей.

4. Виртуальные частные сети. Позволяют двум компьютерам обмениваться информацией.

5. Средства антивирусной защиты. Обнаруживают вирусные приложения и нейтрализуют их воздействие.

6. Системы обнаружения уязвимости сетей и анализаторы сетевых атак. Предупреждают о подозрительной деятельности, начале атаки на сеть.

Для обеспечения высокого уровня экономической безопасности при выборе актуальных средств управления информацией ключевым моментом является оценка изменений внешней и внутренней среды.

Информационный менеджмент обеспечивает реализует формирование потока информации, необходимой для выполнения задач, связанных с управлением цепочками поставок, взаимоотношениями с клиентами, финансами, человеческими ресурсами, основными средствами, автопарком и многими другими сферами деловой активности. Инструменты информационного менеджмента формируют комплекс мероприятий по предотвращению угроз экономической безопасности, повышают общий уровень экономической безопасности предприятия. То есть в целом решаются следующие задачи:

- повышение эффективности – все соответствующие бизнес-данные находятся в единой базе данных, легко и всегда доступны, что улучшает процессы управления и повышает эффективность ключевых отделов в компании: финансового и бухгалтерского учета, продаж и т.д.;
- снижение риска ошибок – информационные технологии предполагают реализацию автоматизации производственных процессов означает ускорение с одновременным исключением возможности совершения ошибок, возникающих в результате деконцентрации, усталости или сильных эмоций;
- более эффективный контроль – текущий мониторинг всех процессов в компании, реализуемый посредством информационного менеджмента, позволяет осуществлять оперативное реагирование в случае возникновения нарушений, что имеет особое значение в системе экономической безопасности;
- повышение информационной безопасности – применение методов информационного менеджмента формирует процессы управления безопасностью деловой информации: снижается риск утечки или потери конфиденциальных данных компании, ее контрагентов и клиентов и т.д.;
- повышение качества обслуживания клиентов – ускорение выполнения поручений, исключение ошибок и гарантия информационной безопасности облегчают завоевание доверия клиентов и установление прочных партнерских отношений.

ЛИТЕРАТУРА

1. Герасимова, Н. А. Аспекты информационной безопасности бизнеса / Н. А. Герасимова, Д. О. Нежурина, С. В. Герасимов // Экономическая безопасность социально-экономических систем: вызовы и возможности : сборник трудов III Международной научно-практической конференции, Белгород, 22 апреля 2021 года. – Белгород: ООО «Эпицентр», 2021. – С. 176-178. – EDN QTZYEE.
2. Самошкина, М. В. Роль информационных технологий в обеспечении экономической безопасности предприятия / М. В. Самошкина, Н. В. Бабина, П. А. Самошкин // Управленческий учет. – 2023. – № 7. – С. 113-119. – DOI 10.25806/uu72023113-119. – EDN NSZXAV.
3. Соколов А.П. Управление информационной составляющей в системе экономической безопасности предприятия // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2024. № 2-2. С. 267-273; URL: <https://vaael.ru/ru/article/view?id=3271> (дата обращения: 10.04.2025). DOI: <https://doi.org/10.17513/vaael.3271>

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ЭКОНОМИКИ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ

М.И. Кулькова,

А.Е. Ладыгина

г. Белгород, Россия

Белгородский государственный

национальный исследовательский университет

Научный руководитель: доцент Е.И. Дорохова

***Аннотация.** В статье рассматриваются ключевые аспекты цифровой трансформации экономики, ее влияние на бизнес-процессы, государственное управление и социальную сферу. Анализируются основные технологии, способствующие цифровизации, а также вызовы, с которыми сталкиваются компании и государства при переходе на цифровые модели. Особое внимание уделено перспективам развития цифровой экономики в условиях глобализации и технологической конкуренции.*

***Ключевые слова:** цифровая экономика, искусственный интеллект, цифровая трансформация.*

DIGITAL TRANSFORMATION OF THE ECONOMY IN MODERN CONDITIONS

M.I. Kulkova,

A.E. Ladygina

Belgorod, Russia

Belgorod State National Research University

Scientific supervisor: Associate professor E.I. Dorokhova

***Annotation.** The article examines the key aspects of the digital transformation of the economy, its impact on business processes, public administration and the social sphere. The main technologies contributing to digitalization are analyzed, as well as the challenges faced by companies and governments in the transition to digital models. Special attention is paid to the prospects for the development of the digital economy in the context of globalization and technological competition.*

***Keywords:** digital economy, artificial intelligence, digital transformation.*

Современная экономика переживает этап глубокой цифровой трансформации, вызванной стремительным развитием информационных технологий. Цифровизация меняет традиционные бизнес-модели, методы управления, способы взаимодействия между государством, бизнесом и потребителями.

Актуальность темы обусловлена необходимостью адаптации экономических систем к новым технологическим реалиям. В условиях пандемии, санкционного давления и глобальной конкуренции цифровая трансформация стала ключевым фактором устойчивого развития.

Проведенное исследование позволяет выявить и проанализировать основные технологии цифровой трансформации экономики: искусственный интеллект, большие данные, криптовалюты и цифровой рубль, облачные вычисления, интернет вещей и др., а также проблемы на пути их внедрения.

Искусственный интеллект применяется для прогнозирования спроса, контроля качества и обработки естественного языка. В России ИИ используют в финансах, медицине и промышленности, например, для анализа снимков в диагностике или выявлении поломок оборудования.

Искусственный интеллект и машинное обучение активно внедряются во всех сферах: от предиктивной аналитики в ритейле (точность прогнозов до 90%) до компьютерного зрения в банковской идентификации. Генеративные ИИ вроде ChatGPT уже используют 35% российских компаний для контент-маркетинга.

Big Data применяют для оптимизации сельского хозяйства (+20% урожайности), управления городским транспортом (анализ 5 ТБ данных ежедневно в Москве) и персонализированной медицины. Российский рынок больших данных к 2025 году достигнет 250 млрд руб. Технологии Hadoop и Spark остаются ключевыми инструментами анализа.

Блокчейн революционизирует финансы: цифровой рубль ускоряет расчеты, смарт-контракты в Росреестре сокращают сделки с 5 дней до 2 часов. Блокчейн выходит за рамки криптовалют: цифровой рубль тестируется с 2023 года, смарт-контракты автоматизируют госзакупки, а система «Честный знак» отслеживает происхождение товаров.

Облачные вычисления развиваются в сторону гибридных решений и edge-обработки данных. Российский рынок растет на 25-30% в год благодаря SberCloud, Yandex Cloud и VK Cloud Solutions. Облачные технологии растут на 30% в год (150 млрд руб. в 2024). Гибридные облака используют 65% компаний, а edge-вычисления помогают РЖД мониторить 50 тыс. единиц техники.

Интернет вещей (IoT) применяется в промышленности для мониторинга оборудования, в сельском хозяйстве – для умных теплиц, а в ЖКХ – для энергоэффективных счетчиков. Основные технологии подключения – LoRaWAN, NB-IoT и 5G. IoT меняет промышленность: датчики экономят 30% на обслуживании оборудования, цифровые двойники заводов повышают эффективность на 25%. В сельском хозяйстве умные теплицы автоматически регулируют микроклимат.

По данным аналитиков, внедрение этих технологий в России растет на 15-40% ежегодно, особенно в финансах, промышленности и госсекторе, что подтверждает их трансформационную роль в экономике.

Цифровая трансформация охватывает все ключевые сферы экономики. В ритейле онлайн-продажи выросли до 11%, а Wildberries с помощью ИИ обрабатывает 3 млн посылок ежедневно. Финтех активно автоматизирует процессы: 70% банковских операций уже не требуют участия человека (например, в Тинькофф), развиваются бизнес-платформы (СберБизнес обслуживает 1,5 млн компаний) и шеринг-экономика (20% каршеринга в Москве). Госуслуги также переходят в цифру: на портале зарегистрировано 97 млн пользователей, система «Безопасный город» включает 150 тыс. камер, а в госзакупках 94% сделок проводятся электронно. Одновременно тестируется цифровой рубль. Рынок труда стремительно меняется: спрос на дата-сайентистов вырос на 140%, а дефицит киберспециалистов достиг 300 тыс. человек. При этом 37% компаний сохранили удаленный формат, а 10 млн россиян работают на фрилансе. Автоматизация угрожает 45% рутинных профессий, но создаёт новые возможности – к 2025 году исчезнет 25% профессий, но появится 65 млн новых рабочих мест. Глобальные тренды, такие как 4-дневная рабочая неделя и цифровой нómáдизм (15% IT-специалистов работают из разных стран), меняют подход к занятости. В IT зарплаты уже выросли на 40%, а 35% вакансий – удаленные. Ключевым навыком становится непрерывное обучение (lifelong learning), поскольку адаптивность и гибкость превращаются в главные конкурентные преимущества в цифровую эпоху (табл. 1).

Таблица 1

Влияние цифровой трансформации на экономику

Сектор	Примеры внедрения	Эффект
Ритейл	Wildberries (3 млн посылок/день с ИИ)	Рост онлайн-продаж до 11%
Финтех	Тинькофф (70% операций автоматизировано)	Развитие СберБизнес (1,5 млн компаний)
Госсектор	Портал Госуслуг (97 млн пользователей)	94% госзакупок – электронные
Логистика	Каршеринг (20% рынка Москвы)	Оптимизация транспортных потоков

Цифровая трансформация сталкивается с тремя основными вызовами. В области кибербезопасности фиксируется резкий рост угроз – ущерб от киберпреступлений в России достиг 1,4 трлн рублей в 2023 году, при этом атаки на банковский сектор участились на 65%. Промышленные предприятия также уязвимы – 78% из них сталкивались с хакерскими атаками. Ответные меры включают внедрение новых стандартов безопасности и создание специализированных антикризисных центров.

Цифровое неравенство проявляется как глобально (3 млрд человек без доступа к интернету), так и внутри России – разрыв между московским 5G-покрытием (95%) и сельскими районами (23% 4G) остается значительным. Особую проблему представляет «серебряный цифровой разрыв» – только 15% пенсионеров активно используют онлайн-сервисы. Государственные программы направлены на подключение удаленных населенных пунктов и введение льготных тарифов.

Регуляторные барьеры осложняют цифровизацию – 68% компаний называют их основным препятствием. Проблемы включают устаревшие стандарты (20% ГОСТов требуют обновления), правовую неопределенность в сфере криптоактивов и ИИ, а также санкционные ограничения. В ответ разрабатываются новые законы и создаются регуляторные «песочницы», но на согласование требований компании тратят до 30% ИТ-бюджетов (табл. 2).

Таблица 2

Проблемы и риски цифровизации

Категория рисков	Конкретные проявления	Эмпирические данные	Возможные последствия
Технологические	- Устаревание ИТ-инфраструктуры - Зависимость от зарубежных решений	47% российских предприятий используют устаревшие системы	Снижение конкурентоспособности, технологическое отставание
Кадровые	- Дефицит квалифицированных специалистов - Неготовность сотрудников к переобучению	Дефицит 300 тыс. ИТ-специалистов в РФ	Замедление темпов цифровизации, рост затрат на переподготовку
Кибербезопасность	- Рост кибератак - Уязвимость IoT-устройств	+125% к атакам на финтех за 2023 год	Утечки данных, финансовые потери (до 5% глобального ВВП к 2025)
Социальные	- Цифровое неравенство - Вытеснение традиционных профессий	45% рабочих мест под угрозой автоматизации	Рост безработицы в отдельных секторах, социальная напряженность
Регуляторные	- Правовые лакуны - Несоответствие международным стандартам	Только 34% стран имеют законы об ИИ	Правовая неопределенность, барьеры для трансграничного цифрового сотрудничества
Экономические	- Высокие затраты на внедрение - Неочевидность ROI	Средний срок окупаемости проектов – 3-5 лет	Неравномерное развитие отраслей, концентрация цифровизации в крупных компаниях

Перспективы развития цифровой экономики охватывают множество направлений, среди которых особенно выделяется рост доли цифровых услуг. Телемедицина и онлайн-образование становятся неотъемлемой частью повседневной жизни, обеспечивая доступ к качественным услугам независимо от географического расположения. Развитие метавселенных открывает новые горизонты для бизнеса и общества: виртуальные офисы позволяют сотрудникам работать из любой точки мира, а цифровые двойники предприятий помогают оптимизировать производственные процессы и снижать издержки. Одновременно с этим усиливается роль государств в регулировании цифровых рынков, поскольку необходимо обеспечивать безопасность данных, защиту прав потребителей и предотвращение монополизации. Эти тенденции формируют основу для дальнейшей цифровизации экономики, создавая новые возможности для бизнеса, государства и общества в целом.

Таким образом, цифровая трансформация экономики – неизбежный процесс, который меняет все сферы жизни. Несмотря на вызовы, она открывает новые возможности для бизнеса, государства и общества. Успешная цифровизация требует инвестиций в технологии, подготовку кадров и создание безопасной цифровой среды.

ЛИТЕРАТУРА

1. Губарев Д.В., Смирнов А.А. Искусственный интеллект и машинное обучение: основы и приложения. – М.: Издательский дом «Техносфера», 2023. – 320 с.
2. Курносков М.Г. Большие данные и искусственный интеллект в бизнесе. – СПб.: Питер, 2022. – 256 с.
3. Сапаров А.Е. Нейросети и глубокое обучение. – М.: Альпина Паблишер, 2023. – 288 с.
4. Иванов Д.Ю. Анализ данных в экономике и управлении. – М.: Юрайт, 2022. – 348 с.
5. Кузнецов Р.А. Цифровая экономика и финансовые технологии. – СПб.: Лань, 2022. – 312 с.
6. Тихомиров Н.В. Управление IT-проектами в условиях цифровизации. – М.: Альпина Паблишер, 2023. – 288 с.
7. Швецова А.А., Дорохова Е.И. Влияние цифровых технологий на достижение целей устойчивого развития: опыт России // Экономико-управленческий конгресс. Сборник научных работ по итогам международного научно-практического комплексного мероприятия. Белгород, 2023. С. 274-278.
8. Козай П.А., Дорохова Е.И. Перспективы развития российского рынка информационных технологий // Современные проблемы социально-экономических систем в условиях глобализации. Сборник научных трудов XVII Международной научно-практической конференции. Белгород, 2023. С. 290-293.
9. Швецова А.А., Дорохова Е.И. Цифровые платформы и технологии как ключевые элементы цифровой трансформации // Современные проблемы социально-экономических систем в условиях глобализации. Сборник научных трудов XVII Международной научно-практической конференции. Белгород, 2023. С. 345-351.

УДК 005.584:005.52

AGILE И SCRUM: ГИБКИЕ МЕТОДИКИ В УПРАВЛЕНИИ ИЗМЕНЕНИЯМИ

С.С. Нематов,
ПГУПС Императора Александра I,
Россия, Санкт-Петербург.
Научный руководитель

О.В. Ваганова,
ПГУПС Императора Александра I,
доктор экономических наук
Россия, Санкт-Петербург.

В статье рассматриваются актуальные вопросы трансформации подходов к управлению проектами в условиях цифровой экономики. Авторы проводят сравнительный анализ традиционной каскадной модели Waterfall и гибких методологий Agile/Scrum, демонстрируя их эффективность в современных бизнес-реалиях. Статья содержит основные этапы внедрения Scrum, роли участников процесса и их взаимодействие для достижения максимальной эффективности и безопасности деятельности предприятия.

Ключевые слова: Agile, Scrum, гибкие методики, управление изменениями, итеративная разработка, проектный менеджмент, экономическая безопасность.

AGILE AND SCRUM: FLEXIBLE METHODOLOGIES IN CHANGE MANAGEMENT

S.S. Nematov,
Emperor Alexander I St. Petersburg State Transport University
Student
Russia, Saint-Petersburg.
Scientific head prof.

O.V. Vaganova,
Emperor Alexander I St. Petersburg State Transport University
Doctor of Economic Sciences
Russia, Saint-Petersburg.

The article examines current issues in the transformation of project management approaches within the digital economy. The authors conduct a comparative analysis of the traditional Waterfall model and Agile/Scrum methodologies, demonstrating their effectiveness in modern business realities. The paper outlines key stages of Scrum implementation, participant roles, and their interactions to achieve maximum efficiency and the safety of the company's activities.

Keywords: Agile, Scrum, flexible methodologies, change management, iterative development, project management, economic security.

Современная бизнес-среда переживает беспрецедентные изменения, вызванные стремительной цифровой трансформацией и глобализацией экономики. Компании всех отраслей сталкиваются с новыми вызовами, требующими принципиально иных подходов к управлению проектами и продуктами. Технологические прорывы в области искусственного интеллекта, блокчейна и облачных вычислений кардинально меняют конкурентный ландшафт. Потребительские предпочтения эволюционируют с невиданной ранее скоростью, а геополитическая нестабильность и последствия пандемийных кризисов добавляют дополнительную турбулентность.

В этих условиях особенно остро проявляются три ключевых тренда. Во-первых, жизненные циклы продуктов сокращаются в разы – если в традиционных отраслях продукт мог оставаться актуальным 5-7 лет, то в IT-секторе этот срок уменьшился до 1-2 лет. Во-вторых, потребности клиентов меняются быстрее, чем компании успевают разрабатывать и выводить на рынок новые решения. В-третьих, конкуренция приобрела

по-настоящему глобальный характер, когда локальные игроки вынуждены конкурировать с международными корпорациями, что требует мгновенной реакции на рыночные изменения.

Эти вызовы особенно ярко демонстрируют недостатки традиционных подходов к управлению проектами, наиболее ярким представителем которых является каскадная модель Waterfall. Доминировавшая в XX веке, эта методология показывает свою неэффективность в современных условиях.

На рисунке 1 представлена последовательность этапов внедрения изменений при модели Waterfall.



Рисунок 1 – последовательность этапов внедрения изменений при модели Waterfall

Такая жесткая последовательность этапов приводит к тому, что ошибки, обнаруженные на поздних стадиях, требуют дорогостоящего пересмотра всего проекта. При этом первые рабочие версии продукта появляются только в конце цикла, часто через 6-12 месяцев после начала работ, что делает невозможным оперативную корректировку курса.

Отсутствие механизмов быстрой адаптации к изменениям – еще один критический недостаток Waterfall. Любые изменения требований в середине проекта вызывают «эффект домино», когда приходится пересматривать всю цепочку уже выполненных работ. Контрактная фиксация требований, являющаяся краеугольным камнем этого подхода, часто не соответствует реальным потребностям рынка, который может кардинально измениться за время реализации проекта.

Статистика неудач Waterfall-проектов говорит сама за себя. По данным исследований Standish Group, 19% таких проектов завершаются полным провалом, 52% требуют значительной переработки, и только 29% реализуются успешно. Эти цифры наглядно демонстрируют, что традиционные методы управления не отвечают требованиям новой бизнес-реальности [4].

На рисунке 2 визуальны представлены результаты внедрения изменений по традиционному методу Waterfall.

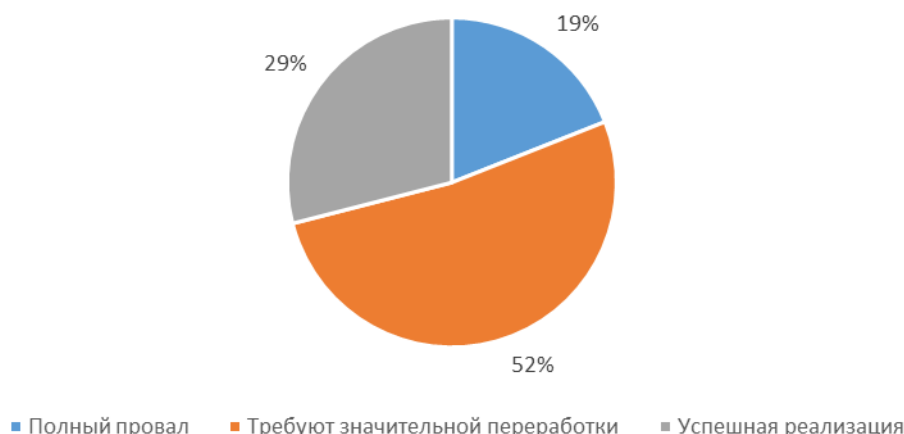


Рисунок 2 – результаты внедрения изменений по традиционному методу Waterfall

В противовес Waterfall, гибкие методологии Agile и Scrum предлагают принципиально иную парадигму управления, специально разработанную для работы в условиях неопределенности. Их ключевое преимущество – итеративность разработки, когда работа ведется короткими циклами (2-4 недельные спринты). Это позволяет регулярно получать рабочие версии продукта, тестировать гипотезы на реальных пользователях и оперативно корректировать курс на основе обратной связи.

Agile представляет собой современную парадигму управления проектами и продуктами, сформировавшуюся как ответ на вызовы быстро меняющейся бизнес-среды. Эта методология коренным образом отличается от традиционных каскадных подходов своей ориентацией на адаптивное управление и эмпирическое принятие решений. В основе Agile лежит концепция постепенной эволюции требований и решений, достигаемая через тесное взаимодействие самоорганизующихся междисциплинарных команд. Теоретической базой для Agile послужили передовые научные концепции XX века, включая кибернетику второго порядка Хайнца фон Фёрстера, теорию сложных адаптивных систем Голланда и Кауфмана, принципы бережливого производства Тайити Оно, а также концепцию эмпирического процессного контроля Нонки и Такеучи (табл.1). Эти научные направления объединяет акцент на адаптивности, итеративности и важности обратной связи в управлении сложными системами [3].

Таблица 1.

Классификация принципов использования Agile

Классификация принципов	Сущность принципов
Удовлетворение клиентов	Приоритет удовлетворения потребностей клиента через раннюю и непрерывную поставку программного обеспечения.
Изменения	Готовность к изменениям требований даже на поздних стадиях разработки.
Периодичность	Частота поставки рабочего программного обеспечения (от пары недель до пары месяцев).
Взаимодействие	Ежедневное сотрудничество заказчиков и разработчиков [4]
Мотивация	Проекты строятся вокруг мотивированных личностей.
Обмен информацией	Непосредственное общение – наиболее эффективный способ обмена информацией.

Использование IT	Рабочее программное обеспечение – основной показатель прогресса.
Постоянство	Устойчивый темп разработки должен поддерживаться бесконечно.
Высокое качество	Постоянное внимание к техническому совершенству и хорошему дизайну.
Минимизация	Простота как искусство минимизации лишней работы.
Иерархия	Самоорганизующиеся команды создают лучшие архитектурные решения.
Адаптация	Регулярная рефлексия и адаптация к изменениям.

Scrum как наиболее структурированный и широко применяемый фреймворк реализации Agile-принципов был разработан Джеффом Сазерлендом и Кеном Швабером в 1990-х годах. Его методологическая основа восходит к теории эмпирического управления процессами, где знания формируются через практический опыт, а решения принимаются на основе постоянного наблюдения и анализа.

Scrum базируется на трех фундаментальных принципах: прозрачности (все аспекты процесса должны быть видимыми для участников), инспекции (регулярная проверка промежуточных результатов) и адаптации (непрерывная корректировка процесса по результатам проверок). Эти принципы реализуются через четкую систему ролей, артефактов и событий, образующих целостную методологическую структуру.

В системе Scrum выделяются три ключевые роли. Владелец продукта выступает как связующее звено между командой разработки и заинтересованными сторонами, отвечая за максимизацию ценности продукта через управление и определение приоритетов выполнения. Scrum Master выполняет функции фасилитатора и коуча, обеспечивая соблюдение принципов Scrum, устранение организационных препятствий и проведение Scrum-событий. Команда разработки, состоящая из 3-9 кросс-функциональных специалистов, представляет собой самоорганизующийся коллектив, совместно отвечающий за результаты работы без внутреннего разделения на подроли [2].

Цикл работы в Scrum организуется через систему событий. Планирование спринта (2-4 часа для двухнедельного цикла) определяет цели и формирует план работ. Ежедневные 15-минутные встречи служат для синхронизации команды и выявления препятствий. Обзор спринта демонстрирует заинтересованным сторонам достигнутые результаты и позволяет скорректировать список невыполненных работ по продукту. Ретроспектива спринта анализирует процесс работы и выявляет возможности для улучшений.

Эффективность Agile/Scrum подходов подтверждается многочисленными исследованиями. Данные VersionOne показывают, что 94% организаций используют Agile хотя бы частично, отмечая увеличение скорости вывода продуктов на 60% и улучшение межкомандного взаимодействия на 58% [1].

Однако гибкие методы имеют определенные ограничения. Они требуют высокой дисциплины и зрелости команды, могут быть неэффективны в жестко регламентированных отраслях, иногда приводят к «усталости от изменений» и неизбежно требуют глубокой трансформации организационной культуры. Эти факторы необходимо учитывать при принятии решения о внедрении гибких методологий.

Таким образом, Agile и Scrum представляют собой научно обоснованный и методологически выверенный подход к управлению сложными проектами в условиях неопределенности. Их эффективность подтверждается как масштабным практическим

опытом, так и академическими исследованиями, однако успешное внедрение требует глубокого понимания концептуальных основ и готовности организации к серьезным изменениям.

ЛИТЕРАТУРА

1. 15th Annual State of Agile Report [Электронный ресурс] / VersionOne, a CollabNet Brand. – 2021. – URL: <https://itnove.com/wp-content/uploads/2021/07/15th-state-of-agile-report.pdf> (дата обращения: 20.10.2023).
2. Астаева А.Ю. Влияние цифровой трансформации на экономическую безопасность. В сборнике: Пространственное развитие территорий. Сборник научных трудов VII Международной научно-практической конференции. Белгород, 2025. С. 21-25.
3. Грошева Е. К. Этапы развития проектного управления в мире и в России / Е. К. Грошева, М. А. Начаркин, А. Д. Чуприна // Бизнес-образование в экономике знаний. – 2021. – № 2. – С. 32–35.
4. Ловкова Е.С., Кашицына Т.Н., Гончаров А.В., Соколов И.В. Применение гибких подходов в управлении проектами текстильной промышленности. Известия высших учебных заведений. Технология текстильной промышленности. 2023. № 1 (403). С. 54-59.
5. Сизьюнго Муненге, Московкин В. М., Ваганова О.В. Пространственно-временной анализ процессов цифровизации российских регионов // Научный результат. Экономические исследования. 2022. Т. 8. № 3. С. 48-62. DOI: 10.18413/2409-1634-2022-8-3-0-4
6. Стратегический менеджмент: теория, методология, практика / С. Н. Глаголев, Ю. А. Дорошенко, П. П. Табурчак и др. / Под ред. Ю. А. Дорошенко. Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. 166 с.
7. Glagolev S.N., Vaganova O.V. Specific determinants for structuring the economy, taking into account the factor of integration. World Applied Sciences Journal. 2013. Т. 24. № 10. С. 1322-1329.
8. Трансформация экономической системы в условиях становления цифровой экономики / Л. П. Зенькова, О. В. Машевская. – Минск : ИВЦ Минфина, 2024. – 239 с. ISBN 978-985-880-420-6. 7. Ваганова О.В. Россия и санкции // Научный результат. Экономические исследования. 2022. Т.8. № 1. С. 4-11. DOI: 10.18413/2409-1634-2022-8-1-0-1
9. Совершенствование инновационного развития национальной экономики в условиях глобализации : монография / Абдуллаева Р. Г., Абулкасимов Х. П., Амбарцумян А. А. и [др.] ; Нац. ун-т Узбекистана им. Мирзо Улугбека. – Ташкент: Университет, 2021. – EDN: JZJJD

УДК 338.012

РОЛЬ БЮДЖЕТНОГО УЧЕТА В ОБЕСПЕЧЕНИИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ

Семенова Н.А., Гапон Д. А., Толстолицкая В.В.
г. Белгород, Россия
Белгородский государственный
национальный исследовательский университет

В 2025 году система бюджетного учета и отчетности в России претерпевает важные преобразования, направленные на повышение прозрачности и ответственности в работе государственных и муниципальных учреждений. Вступившие в силу изменения касаются как сроков подготовки отчетности, так и расширения перечня обязательных

показателей, что требует от организаций большей точности и дисциплины. Ужесточение административных и налоговых санкций делает несоблюдение регламентов ощутимо рискованным – от денежных штрафов до блокировки счетов и уголовной ответственности. Статья подробно рассматривает конкретные виды нарушений, размеры санкций и правовые основания для их применения. Особое внимание уделено влиянию цифровизации и обновлению методологических подходов к ведению учета, что создает условия для усиления казначейского контроля и минимизации финансовых отклонений. Проведённый анализ подчеркивает необходимость адаптации внутренней документационной политики организаций к новым реалиям, чтобы сохранить устойчивость и избежать репутационных потерь.

Ключевые слова: бюджетная отчётность, финансовые санкции, административная ответственность, цифровые стандарты, казначейский контроль, нормативные нововведения, достоверность данных, налоговые риски, модернизация учета.

THE ROLE OF BUDGET ACCOUNTING IN ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF THE ORGANIZATION

Semenova N.A., Gapon D.A., Tolstolutsкая V.V.
Belgorod, Russia
Belgorod State
National Research University

In 2025, the budget accounting and reporting system in Russia will undergo important changes aimed at increasing transparency and accountability in the work of state and municipal institutions. The changes that came into force concern both the deadlines for preparing reports and the expansion of the list of mandatory indicators, which requires greater accuracy and discipline from organizations. Tightening administrative and tax sanctions makes non-compliance with regulations significantly risky – from monetary fines to account blocking and criminal liability. The article examines in detail specific types of violations, the amount of sanctions and the legal basis for their application. Particular attention is paid to the impact of digitalization and updating methodological approaches to accounting, which creates conditions for strengthening treasury control and minimizing financial deviations. The analysis emphasizes the need to adapt the internal documentation policies of organizations to new realities in order to maintain sustainability and avoid reputational losses. Key words: budget reporting, financial sanctions, administrative responsibility, digital standards, treasury control, late submission of documents, regulatory innovations, data reliability, tax risks, accounting modernization.

Keywords: budget reporting, financial sanctions, administrative responsibility, digital standards, treasury control, regulatory innovations, data reliability, tax risks, accounting modernization.

Финансовая отчётность играет существенную роль в деятельности как государственных, так и частных учреждений, функционирующих в сфере государственного управления. Скорректированы Общие требования к порядку составления и утверждения отчета о результатах деятельности государственного / муниципального учреждения и об использовании закрепленного за ним имущества. Изменения вступят в силу с 1 февраля 2025 года и должны применяться при составлении отчета за 2024 год. На подготовку отчета теперь дается больше времени, при этом расширен объем показателей, подлежащих отражению в отчете. За последние годы нормативная база в данной области подверглась значительной переработке, что связано с необходимостью укрепления контроля за соблюдением финансовых правил и обеспечением большей открытости операций с бюджетными деньгами. Важнейшей целью

реформ стало повышение ответственности за несоблюдение сроков предоставления отчетности и ошибки в учёте, что теперь влечёт за собой как денежные, так и административные взыскания.

Даже с учетом всех нововведений организации остаются в зоне риска, если пренебрегают законодательными нормами в отношении своевременной подачи отчетности, расчетов и прочих обязательных документов. Неточности в бухгалтерской информации или пропуск сроков сдачи отчетов могут обернуться штрафными взысканиями, блокировкой счетов и личной ответственностью руководителей.

В связи с этим всем участникам бюджетного процесса крайне важно быть в курсе действующих штрафов и санкций за нарушения, возникающие при ведении налоговой и финансовой документации. Игнорирование требований может привести к серьёзным последствиям не только для организации, но и для её руководящего состава.

Таблица 1

Санкции за нарушения в бюджетном учете и отчетности в 2025 году

Вид нарушений	Штрафы и санкции	Основание
Несоблюдение сроков подачи бюджетной отчетности	Денежное взыскание в размере от 1000 до 5000 рублей для бюджетных организаций.	Ст. 15.33.2 Кодекс РФ об административных правонарушениях, ст. 126 НК РФ
Нарушение порядка учета бюджетных средств	Штраф в пределах 500–2000 рублей за несоответствие установленным требованиям.	Ст. 15.33.2 Кодекс РФ об административных правонарушениях, п. 1 ст. 73 Бюджетного кодекса РФ
Использование неподтвержденных форм отчетности	Штраф от 1000 до 3000 рублей за применение устаревших или неутвержденных форм.	Приказ Минфина России от 01.12.2010 № 157н, ст. 119 НК РФ
Предоставление некорректных данных о финансах и активах	Штрафные санкции в размере от 500 до 3000 рублей для органов власти и бюджетных учреждений.	П. 2 ст. 75 Бюджетного кодекса РФ, ст. 17 Закона РФ от 01.04.1996 № 27-ФЗ
Нарушение регламента сдачи отчетов по исполнению бюджета	Денежное взыскание от 200 до 5000 рублей за несвоевременную подачу данных.	Ст. 126 Налогового кодекса РФ, ст. 19.7 Кодекс РФ об административных правонарушениях
Недочеты в расчетах бюджетных расходов	Штраф от 1000 до 5000 рублей за некорректное отражение расходов в отчетности.	Ст. 8.5 Кодекс РФ об административных правонарушениях, п. 3 ст. 6.1 Бюджетного кодекса РФ
Невыполнение обязанностей по контролю бюджетных трат	Штрафные санкции для ответственных лиц в размере от 300 до 500 рублей за нарушение требований к процедурам контроля.	Ст. 15.33.2 Кодекс РФ об административных правонарушениях, ст. 6.1 Бюджетного кодекса РФ
Несоответствие отчетности по бюджетным фондам	Взыскание от 1000 до 3000 рублей за несоблюдение установленных норм в отчетах о местных бюджетных фондах.	Ст. 15.15.6. Кодекс РФ об административных правонарушениях

В 2025 году пересмотрят меры ответственности в бюджетном учете и отчетности, что усилило контроль за финансовыми операциями и повысило требования к точности данных. Минфин ужесточил штрафы за задержку отчетности, ошибки в налоговых декларациях и финансовых расчетах, что направлено на снижение рисков нарушений и недостоверного отражения информации.

Нарушения правил ведения бухгалтерского учета могут привести к неверному отражению показателей в бухгалтерской отчетности. Административная ответственность зависит от степени искажения информации.

За игнорирование правил сдачи бухгалтерской отчетности предусмотрена административная и налоговая ответственность. К нарушениям, в частности, относятся непредставление отчетности, либо несоблюдение установленных законом сроков.

Если бухгалтерская отчетность не подлежит размещению в государственном информационном ресурсе бухгалтерской отчетности, за ее непредставление, либо представление с нарушением сроков, установлена административная ответственность по ст. 15.6 КоАП РФ. Она предусматривает штраф в размере до 500 рублей для должностных лиц организации. Кроме этого, за каждый непредставленный документ могут оштрафовать на 200 рублей в рамках налоговой ответственности (ст. 126 НК РФ).

В случае, если отчетность размещается в государственном информационном ресурсе бухгалтерской отчетности, ответственность за несвоевременное представление (непредставление) наступает по ст. 19.7 КоАП РФ. Размер штрафа для организации составит от 3000 до 5000 рублей, а для должностных лиц – от 300 до 500 рублей.

Помимо санкций в виде штрафов, несвоевременное представление (или непредставление) отчетности может привести к другим последствиям.

Привлечение к ответственности по законодательству. У организации могут отозвать лицензию или иные разрешительные документы. В случае сокрытия или искажения финансовой информации также возможно возбуждение уголовного дела (ст. 172.1 УК РФ).

Согласно ст. 173.3 УК РФ Федерального закона от 23.11.2024 № 406 с декабря 2024 года ужесточены меры ответственности за нарушения в области налоговой отчетности. В частности, введена уголовная ответственность за подачу поддельных налоговых деклараций, содержащих ложные сведения об отгрузках, выполненных работах или оказанных услугах.

В случае, если период просрочки сдачи декларации по НДС, прибыли, имуществу, а также расчет по страховым взносам или 6-НДФЛ превысил 20 рабочих дней, ИФНС может заблокировать расчетный счет компании. Предварительно она может направить уведомление о таком решении.

Для последующей разблокировки счета необходимо подать требуемые документы. После этого ИФНС в течение следующего рабочего дня должна принять решение о снятии блокировки.

Несвоевременная подача бухгалтерской отчетности и примененные санкции влияют не только на внутреннюю работу организации, но и на ее репутацию. Регулярные или частые просрочки могут стать признаком неудовлетворительного финансового состояния компании, что делает ее непривлекательной для сотрудничества.

Новые регламенты позволяют повышению качества отчетных документов, исключению неточностей и упрощению взаимодействия между государственными структурами и подведомственными организациями. Дополнительно усилены санкции за несвоевременную сдачу отчетности, включая возможную блокировку счетов и увеличение штрафных выплат как для юридических лиц, так и ответственных должностных лиц. Введена персональная ответственность за достоверность подаваемых сведений, требующих строгого соблюдения утвержденных стандартов и правил отчетности. Эти изменения требуют от организаций внимательного отношения к срокам подачи отчетных документов и налоговых деклараций, что не только закрепляется как обязательное

требование, но и играют ключевую роль в обеспечении прозрачности финансовой деятельности.

Реформа бюджетного учета и отчетности в России направлена на совершенствование системы контроля за распределением и использованием государственных средств. Ключевыми изменениями стали внедрение современных цифровых решений, обновление методологии учета и повышение требований к достоверности отчетных данных. Эти меры позволяют улучшить управляемость бюджетными потоками и снизить вероятность финансовых нарушений.

Широкое применение электронных платформ способствует автоматизации операций, уменьшает нагрузку на специалистов и минимизирует ошибки, связанные с человеческим фактором. Обновленная система затрагивает базовые аспекты бюджетного учета: изменена структура классификации доходных и расходных статей, пересмотрены формы отчетности, а также усилены требования к контролю со стороны казначейства. В результате появится более стройная и эффективная система учета, позволяющая осуществлять комплексный контроль за движением бюджетных средств на всех уровнях.

Специалисты в сфере финансов отметили важность соблюдения установленных норм. За несвоевременное предоставление сведений или некорректность в отчетных документах теперь предусмотрены штрафные санкции, что требует от организаций более строгого подхода к ведению учета. Внедрение новых стандартов способствует повышению прозрачности финансовых операций и укреплению доверия к государственным структурам. Для учреждений это означает необходимость пересмотра внутренних регламентов и адаптации к обновленным требованиям, что обеспечит устойчивость их финансовой деятельности и поможет избежать возможных рисков.

Актуализация стандартов бюджетного учета в 2025 году играет ключевую роль в модернизации системы управления государственными финансами. Применение новых подходов позволит усилить контроль над бюджетными ресурсами и повысить открытость всех процессов, связанных с их распределением и использованием.

ЛИТЕРАТУРА

1. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 N 145-ФЗ (ред. от 28.11.2018) // Собрание законодательства РФ, 03.08.1998, N 31, ст. 3823.
2. Приказ Минфина России от 04.10.2023 № 157н «Об утверждении федерального стандарта бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «бухгалтерская (финансовая) отчетность»»
3. Приказ Минфина России от 28.11.2010 № 191н «Об утверждении инструкции о порядке составления и представления годовой, квартальной и месячной отчетности об исполнении бюджетов бюджетной системы российской федерации»
4. Приказ Минфин России от 24.05.2022 № 82н «О порядке формирования и применения кодов бюджетной классификации российской федерации, их структуре и принципах назначения»
5. Налоговый кодекс Российской Федерации: Федеральный закон от 05.08.2000 № 117-ФЗ (ред. от 01.01.2024) // Собрание законодательства РФ. – 2000. – № 32. – Ст. 3340.
6. Федеральный закон от 02.12.2019 № 403-ФЗ «О бюджетной классификации Российской Федерации»
7. Федеральный закон от 06.10.2003 № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации»
8. Калущкая Н.А. Бюджетный учет и отчетность: Учебное пособие. – Белгород: Изд-во НИУ «БелГУ», 2021.
9. Мухина И.А. Современные подходы к бюджетному учету и отчетности. – М.: Инфра-М, 2020.

10. Горшкова Л.В. Бюджетный учет и отчетность в государственных учреждениях России: теория и практика. – М.: Юрайт, 2021.
11. Ковалев В.В. Анализ финансовой отчетности в государственных учреждениях. – СПб.: Питер, 2022.
12. Гарант. Новости. «Обновления в бюджетном учете и отчетности с 2025 года» [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.garant.ru/news/1779298/>.

УДК 331.0 +0.65

МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К ОЦЕНКЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТОВ

А.Ю. Титов

г. Белгород, Россия
руководитель проектов
по информационной
безопасности ООО «Радиус»

В статье раскрывается взаимосвязь между информационной и экономической безопасностью, подчёркивается необходимость интеграции информационной безопасности в систему национальной экономической устойчивости. Особое внимание уделяется государственному регулированию в данной сфере, включая анализ нормативных актов, направленных на обеспечение технологического суверенитета. Представлен методический подход к оценке уровня информационной безопасности хозяйствующих субъектов с использованием программного комплекса Safety, реализующего моделирование и прогнозирование угроз. Предложенная концепция может быть использована для выработки управленческих решений и повышения цифровой устойчивости предприятий.

Ключевые слова: информационная безопасность, экономическая безопасность, защита данных, цифровая трансформация.

METHODOLOGICAL APPROACHES TO ASSESSING INFORMATION SECURITY OF BUSINESS ENTITIES

A.Yu. Titov

Belgorod, Russia
Project Manager
on Information Security, Radius LLC

The article reveals the relationship between information and economic security, and emphasizes the need to integrate information security into the system of national economic sustainability. Particular attention is paid to government regulation in this area, including an analysis of regulations aimed at ensuring technological sovereignty. A methodological approach to assessing the level of information security of economic entities using the Safety software package, which implements threat modeling and forecasting, is presented. The proposed concept can be used to develop management decisions and improve the digital sustainability of enterprises.

Key words: information security, economic security, data protection, digital transformation.

Введение

Современная экономика переживает эпоху цифровой трансформации, в рамках которой информация перестала быть лишь одним из видов ресурсов и превратилась в ключевой элемент производственной, управленческой и рыночной деятельности. Более того, она приобрела статус самостоятельного экономического ресурса, а вопросы её защиты стали неотъемлемой частью как национальной, так и экономической безопасности. В настоящее время можно утверждать, что между информационной и экономической безопасностью существует тесная взаимосвязь: утрата или искажение информации способно привести к экономическим последствиям, сопоставимым с потерей физических активов.

Информация как экономическая категория

Информация как экономическая категория обладает теми же характеристиками, что и другие ключевые ресурсы – сырьё, энергия, капитал. Этот тезис последовательно развивается в трудах как отечественных, так и зарубежных исследователей. Так, американский экономист Кеннет Эрроу (К. Arrow), разработчик теории общего экономического равновесия, в лекции «Информация как товар» обосновывает подход к информации с позиций экономической теории. Он показывает, как информационные потоки могут влиять на поведение экономических агентов и модифицировать выводы традиционных моделей, особенно в условиях рыночной нестабильности и кризисов [1].

В отечественной научной мысли также отмечается особая роль информации. В статье О.В. Буряка «Информационный ресурс современной экономики» акцентируется внимание на том, что информация должна рассматриваться как стратегический ресурс, объединяющий факторы производства и способствующий повышению эффективности функционирования экономических систем [2]. Авторы Н.Ю. Митюрина и Н.В. Бобков в работе «Информационная составляющая экономической безопасности России» подчёркивают, что информационная безопасность представляет собой как самостоятельное направление в системе национальной безопасности, так и интегральную часть всех её ключевых компонентов [3].

В отличие от традиционных ресурсов, информация может быть целенаправленно создана, быстро распространена и многократно использована без существенных затрат. Её ценность определяется не столько объёмом, сколько контекстом и своевременностью использования. В условиях современной цифровой экономики информация становится основой управленческих решений, цифровизации бизнес-процессов, разработки новых продуктов и услуг.

Информация и цифровая экономика

Информационные технологии, искусственный интеллект, аналитика больших данных (Big Data) обретают статус определяющих факторов конкурентоспособности на глобальном уровне. Платформенные бизнес-модели, такие как Google, Facebook, Amazon, а также их российские аналоги – Wildberries, Ozon, Яндекс Go, Тинькофф – функционируют на основе сбора, хранения и анализа данных. Всё больше компаний рассматривают данные как основной актив и источник добавленной стоимости.

Особое место в развитии экономики данных занимает государственная инициатива по созданию Цифровой аналитической платформы (ЦАП). С 2019 года в России реализуется проект, направленный на формирование единого цифрового ресурса, объединяющего разрозненные статистические и административные системы. ЦАП предназначена для интеграции, анализа и визуализации больших объёмов разнородных данных, включая информацию из государственных реестров, отчётности бизнеса, цифровых следов и транзакционной активности. Таким образом, ЦАП реализует

ключевые принципы Big Data и служит инструментом для принятия решений на всех уровнях государственного управления.

Угрозы и экономические последствия нарушения информационной безопасности

Потеря или искажение информации может привести к прямым экономическим убыткам и системным сбоям. Утечка коммерческой тайны, компрометация стратегически значимой информации или атаки на финансово-экономические системы способны нарушить стабильность целых отраслей и даже вызвать кризисные явления в макроэкономике. Информационная безопасность, таким образом, становится неотъемлемым условием обеспечения устойчивости экономики, сохранения инвестиционной привлекательности и поддержания доверия к финансовым и государственным институтам.

Информационная безопасность как элемент экономической устойчивости

Современное представление о системе экономической безопасности предполагает её многокомпонентный характер, охватывающий такие направления, как энергетическая и продовольственная безопасность, устойчивость финансовых систем, социальная стабильность, независимость производства и технологический суверенитет. В условиях цифровизации экономических процессов возникает необходимость интеграции в данную систему нового стратегически важного направления – информационной безопасности.

Если ранее обеспечение экономической безопасности основывалось преимущественно на контроле над физическими и материальными ресурсами, то в настоящее время критическим фактором устойчивости становится надёжность информационной инфраструктуры, защита данных, обеспечение бесперебойного функционирования цифровых платформ и ИТ-сервисов. Информационные технологии играют всё более значимую роль в поддержании непрерывности финансовых потоков, производственных процессов, логистических операций и механизмов государственного управления. В этом контексте информационная безопасность приобретает значение структурного элемента экономической безопасности. Её нарушение, выражающееся в виде кибератак, утечки данных, блокировки цифровых каналов, может вызвать существенные экономические последствия как для отдельных предприятий, так и для отраслей в целом. Особенно уязвимыми являются такие сектора, как банковская сфера, здравоохранение, логистика, энергетика, где цифровая зависимость является высокой. На рисунке 1 схематично представлена взаимосвязь между четырьмя ключевыми направлениями: информационной безопасностью, экономической безопасностью, защитой данных и устойчивостью бизнеса.



Рисунок 1 – Взаимодействие информационной и экономической безопасности через элементы защиты данных и устойчивости бизнеса

Центральный элемент схемы – перекрёстное влияние указанных компонентов друг на друга, что отражает системный характер взаимозависимости.

- Информационная безопасность обеспечивает защиту критически важной информации, предотвращает угрозы кибератак и утечек, тем самым способствуя поддержанию цифровой устойчивости.

- Экономическая безопасность охватывает способность национальной и корпоративной экономик функционировать в условиях риска, включая цифровые угрозы и атаки на ИТ-инфраструктуру.

- Защита данных выступает в роли инструмента правового и технического регулирования, направленного на соблюдение требований законодательства, снижение репутационных и финансовых потерь.

- Устойчивость бизнеса формируется как результат защищённости информационных систем и способности организаций реагировать на внешние вызовы, связанные с нарушением цифровой среды.

Представленная модель иллюстрирует принцип полной интеграции информационной безопасности в систему экономической устойчивости. Таким образом, цифровая защищённость становится не только элементом кибербезопасности, но и обязательным условием стабильного развития субъектов экономической деятельности в условиях цифровой трансформации.

Государственное регулирование: защита цифровой экономики

В целях обеспечения и усиления информационной безопасности в Российской Федерации вводится ряд нормативных документов. Особое внимание заслуживают Указ Президента РФ от 1 мая 2022 г. № 250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации» [5] и Указ Президента РФ от 30 марта 2022 г. № 166 «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» [6].

Основной целью Указа № 166 является обеспечение технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры (КИИ) РФ. Документ предусматривает поэтапный отказ от иностранного программного обеспечения в критически важных системах (с сохранением исключений до 2025 года). Надёжность КИИ рассматривается как ключевой фактор экономической стабильности страны.

Указ № 250, с учётом изменений от 13 июня 2024 года (№ 500), направлен на усиление защиты информационных систем, данных и цифровых активов от киберугроз. Среди основных мер – запрет на использование иностранных систем защиты информации (СЗИ), разработанных в недружественных странах (вступает в силу с 2025 года), а также расширение этого запрета в 2024 году на сопутствующие услуги: аудит, консалтинг и техническую поддержку в сфере информационной безопасности. Дополнительно вводятся требования к обязательной сертификации СЗИ и переходу на отечественные аналоги.

Принятые меры направлены на минимизацию внешних угроз – кибератак, шпионажа, утечек информации – и обеспечивают формирование устойчивой, защищённой ИТ-инфраструктуры, контролируемой российскими специалистами. Таким образом, в условиях ухода зарубежных поставщиков с отечественного рынка, создаются благоприятные условия для активного развития отечественных технологий, роста доходов российских компаний и укрепления технологического суверенитета страны.

Методический подход к оценке уровня информационной безопасности хозяйствующих субъектов

В современных условиях обеспечения экономической безопасности особое значение приобретает эффективная система оценки уровня информационной

безопасности (ИБ) организаций. Одним из перспективных направлений является применение автоматизированных программных средств, обеспечивающих сбор, анализ, моделирование и прогноз угроз ИБ.

Для реализации данного подхода был разработан программный комплекс Safety, концептуальная структура которого представлена на рисунке 2.

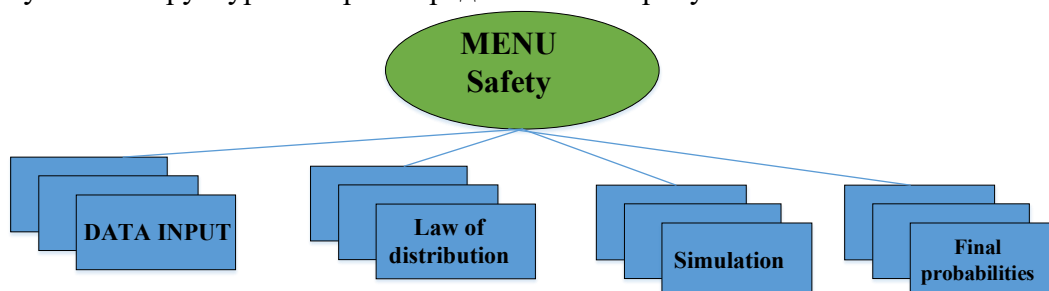


Рисунок 2 – Концептуальная структура комплекса программных средств Safety

Данный комплекс ориентирован на поддержку принятия решений при оценке уровня ИБ хозяйствующих субъектов. В его состав входят следующие функциональные модули:

DATA INPUT – предназначен для ввода статистических данных о количестве периодически поступающих угроз информационной безопасности определённого вида;

Law of distribution – осуществляет вычисление вероятностей поступления указанных угроз и построение закона распределения вероятностей в форме статистического ряда;

Simulation – реализует имитационное моделирование вероятностей появления угроз на основе введённых данных;

Final probabilities – формирует прогноз финальных вероятностей угроз информационной безопасности.

Работа комплекса основана на применении аналитических выражений, позволяющих вычислить ключевые характеристики функционирования системы в условиях воздействия угроз.

В частности, рассчитываются:

$$P_0^\Phi = \frac{1}{\frac{2}{n} \sum_{i=1}^n P_{0i} \left(1 + \frac{P_{0i}}{q_{n+i}}\right)}$$

- финальная вероятность перехода системы в устойчивое (безопасное) состояние;

$$P_i^\Phi = \frac{2}{n} \cdot \frac{P_{0i}}{\sum_{i=1}^n P_{0i} \left(1 + \frac{P_{0i}}{q_{n+i}}\right)}$$

-финальная вероятность нахождения системы под воздействием угроз определённого вида;

$$P_{n+i}^\Phi = \frac{2}{n} \cdot \frac{P_{0i}^2}{q_{n+i} \left[\frac{2}{n} \sum_{i=1}^n P_{0i} \left(1 + \frac{P_{0i}}{q_{n+i}}\right) \right]}$$

-финальная вероятность перехода системы в опасное (критическое) состояние.

Полученные значения вероятностей могут использоваться для количественной оценки текущего уровня защищённости, выявления уязвимых звеньев информационной системы и последующего принятия решений по совершенствованию системы защиты.

Заключение

Информационная безопасность становится неотъемлемой частью общей структуры экономической безопасности. В условиях цифровизации экономики и значительной

зависимости от информационных технологий защита данных и информационных систем приобретает критическое значение. Риск утраты или повреждения информации может привести к разрушению экономических систем и даже политической нестабильности. Поэтому защита информационных ресурсов должна стать приоритетом как для бизнеса, так и для государств. Информационная безопасность – это не просто защита данных, это защита всей экономической системы, на основе которой строится современное общество.

ЛИТЕРАТУРА

1. Эрроу Кеннет Дж Информация как товар // Экономический журнал ВШЭ. 2012. №2. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/informatsiya-kak-tovar-1> (дата обращения: 24.04.2025).
2. Буряк О. В. Информационный ресурс современной экономики / О. В. Буряк // Креативная экономика. – 2010. – Т. 4, № 11. – С. 72-79.
3. Митюрина Наталья Юрьевна, Бобков Николай Викторович Информационная составляющая экономической безопасности России // Информационная безопасность регионов. 2011. №1. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/informatsionnaya-sostavlyayuschaya-ekonomicheskoy-bezopasnosti-rossii-1> (дата обращения: 24.04.2025).
4. Указ Президента РФ от 30 марта 2022 г. N 166 «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» (с изменениями и дополнениями) (дата обращения 19.04.2025)
5. Указ Президента Российской Федерации от 13.06.2024 № 500 «О внесении изменений в Указ Президента Российской Федерации от 1 мая 2022 г. № 250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации». <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202406130032> (дата обращения 19.04.2025).

УДК 005.584:005.52

УПРАВЛЕНИЕ ИЗМЕНЕНИЯМИ В СИСТЕМЕ ПОДДЕРЖКИ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ (PSS)

У.А. Толмасович,
ПГУПС Императора Александра I,
Студент
Россия, Санкт-Петербург.
О.В. Ваганова,
ПГУПС Императора Александра I,
доктор экономических наук
Россия, Санкт-Петербург.

В статье рассматриваются ключевые аспекты управления изменениями в системах Product-Service System (PSS) – гибридных бизнес-моделях, сочетающих продукт и сервис. Авторы анализируют лучшие практики успешной трансформации PSS, включая автоматизацию процессов, кросс-функциональное взаимодействие и фокус на клиентском опыте. PSS остается ключевым инструментом в управлении сложными системами, а грамотное управление изменениями в ней – важным фактором успеха и безопасности функционирования предприятия.

Ключевые слова: PSS, управление изменениями, сервисная экономика, цифровая трансформация, клиентский опыт, бизнес-модели.

CHANGE MANAGEMENT IN THE PSS SYSTEM

U.A. Tolmasovich,

Emperor Alexander I St. Petersburg State Transport University
Student
Russia, Saint-Petersburg.

O.V. Vaganova,

Emperor Alexander I St. Petersburg State Transport University
Doctor of Economic Sciences
Russia, Saint-Petersburg.

The article examines key aspects of change management in Product-Service System (PSS) – hybrid business models that combine products and services. The authors analyze best practices for successful PSS transformation, including process automation, cross-functional collaboration, and customer experience focus. PSS remains a key tool in managing complex systems, and competent change management is an important factor in the success and safety of the enterprise

Keywords: PSS, change management, service economy, digital transformation, customer experience, business models.

Современные организации сталкиваются с необходимостью постоянной адаптации к изменениям внешней и внутренней среды. В этом контексте особую значимость приобретают системы поддержки принятия решений, такие как PSS (Planning Support System – Система Поддержки Планирования). Управление изменениями в PSS направлено на обеспечение гибкости, устойчивости и эффективности системы в условиях динамичных преобразований. В данной статье рассматриваются ключевые аспекты PSS, история возникновения, стандартные инструменты и методики управления изменениями.

PSS (Planning Support System) – это компьютерная система, предназначенная для поддержки процессов стратегического и оперативного планирования. Она объединяет методы анализа данных, моделирования и визуализации, помогая специалистам принимать обоснованные решения. PSS применяется в различных сферах, включая городское планирование, логистику, управление ресурсами и корпоративное стратегическое планирование [3].

Истоки PSS связаны с развитием информационных систем в 1960–1970-х годах, когда начали появляться первые компьютерные модели для поддержки планирования. Значительный вклад в развитие PSS внесли:

- географические информационные системы (ГИС), которые стали основой для пространственного анализа;
- системы поддержки принятия решений (DSS), заложившие методологическую базу;
- развитие методов искусственного интеллекта и машинного обучения, позволивших усовершенствовать прогнозные модели.

Современные PSS интегрируют Big Data, IoT и облачные технологии, что значительно расширяет их возможности.

Ключевые функции PSS включают:

1. Анализ текущего состояния системы.
2. Прогнозирование сценариев развития.

3. Оптимизацию решений на основе моделей.
4. Визуализацию данных для упрощения восприятия.

Анализ текущего состояния системы представляет собой фундаментальную функцию PSS, направленную на сбор, обработку и интерпретацию данных о существующем положении дел в системе, что позволяет выявить ключевые параметры и закономерности, обнаружить проблемные зоны и узкие места, а также определить ресурсную базу и ограничения. Для анализа применяются статистические методы (регрессионный, кластерный, факторный анализ), пространственный анализ в ГИС-системах, сравнительный анализ (бенчмаркинг, SWOT-анализ) и диагностика данных (выявление аномалий, обработка missing data).

Прогнозирование сценариев развития в PSS позволяет моделировать возможные варианты развития событий, на основе текущих данных и трендов, что помогает оценить последствия принимаемых решений, снизить риски за счет предварительного анализа и подготовить стратегии реагирования на разные сценарии. Методы прогнозирования включают машинное обучение (нейросети, Random Forest), метод Монте-Карло для имитационного моделирования неопределенности, эконометрические модели (ARIMA, VAR для временных рядов) и экспертные системы, использующие знания специалистов.

Оптимизация решений на основе моделей в PSS заключается в поиске наилучших вариантов действий с учетом заданных критериев, таких как минимизация затрат или максимизация эффективности. Для этого применяются методы линейного и нелинейного программирования (симплекс-метод, градиентный спуск), генетические алгоритмы для сложных многопараметрических задач, теория игр в условиях конкуренции и метод анализа иерархий (МАИ) для многокритериального выбора.

Визуализация данных в PSS предназначена для упрощения восприятия сложной информации, выявления скрытых паттернов и улучшения коммуникации между специалистами. Инструменты визуализации включают графики и диаграммы (столбчатые, круговые, временные ряды), геопространственную визуализацию (тепловые карты, 3D-модели), интерактивные дашборды (Power BI, Tableau) и инфографику с анимацией для презентации результатов [4].

Цикл PSS представлен на рисунке 1.

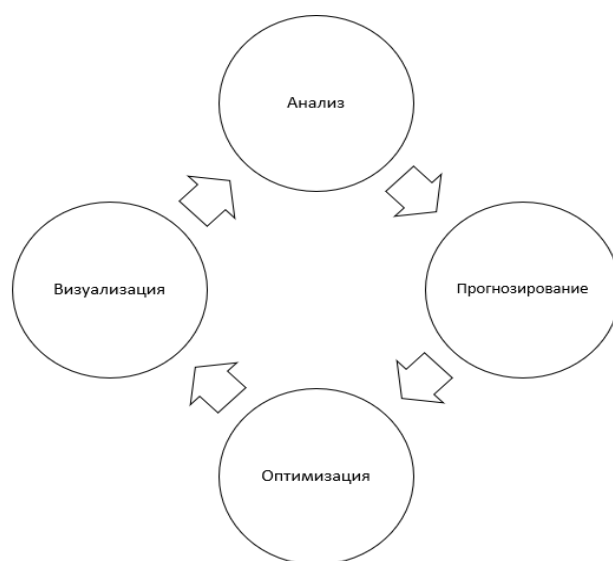


Рисунок 1 – Цикл PSS

Эти четыре функции – анализ, прогнозирование, оптимизация и визуализация – образуют замкнутый цикл поддержки принятия решений, где без глубокого анализа невозможно построить точный прогноз, без прогноза – выбрать оптимальное решение, а без визуализации – донести его до заинтересованных сторон. Современные PSS интегрируют эти функции в единую цифровую среду, делая их незаменимыми инструментами в управлении, экономике, урбанистике и других сферах.

Управление изменениями в системе PSS (Planning Support System) требует комплексного системного подхода, который должен учитывать, как технологические аспекты модернизации системы, так и организационные преобразования, связанные с ее внедрением и эксплуатацией. Этот процесс включает три ключевых направления: моделирование изменений, применение специализированных методов управления изменениями и использование современных технологических инструментов. Рассмотрим каждое из этих направлений максимально подробно.

1. Моделирование изменений представляет собой фундаментальный этап управления трансформациями в PSS, позволяющий заранее проанализировать возможные последствия модификаций системы. Стандартно выделяется 3 вида моделирования:

- динамическое моделирование (System Dynamics) – это методология, основанная на построении причинно-следственных моделей сложных систем, которая особенно эффективна для анализа долгосрочных последствий изменений благодаря возможности учета временных лагов, обратных связей и нелинейных зависимостей между параметрами системы. В контексте PSS данный подход позволяет моделировать такие аспекты как адаптация пользователей к новому интерфейсу, изменение рабочих процессов при внедрении новых модулей, или влияние модернизации системы на показатели эффективности планирования;

- агентное моделирование – это принципиально иной подход, основанный на имитации поведения автономных агентов (пользователей системы, подразделений организации, технологических компонентов), который особенно ценен для прогнозирования поведения сложных систем с множеством участников, где важно учитывать индивидуальные стратегии принятия решений, неформальные взаимодействия и эмерджентные свойства системы. В PSS агентные модели могут использоваться для прогнозирования распространения инноваций среди пользователей, анализа возможных узких мест при масштабировании системы или оценки устойчивости системы к кадровым изменениям;

- сценарный анализ – это методика, предполагающая разработку и сравнение альтернативных вариантов развития событий, которая помогает оценить различные варианты модернизации PSS под возможные изменения внешних условий (изменение законодательства, появление новых технологий, трансформация бизнес-процессов организации). Ключевое преимущество сценарного подхода заключается в возможности подготовки системы к различным, в том числе маловероятным, но высокоэффективным событиям, что значительно повышает устойчивость PSS к внешним вызовам [1].

2. Методы управления изменениями составляют организационную основу трансформации PSS и включают три взаимодополняющих подхода:

- методология Agile, первоначально разработанная для разработки программного обеспечения, в контексте управления изменениями PSS обеспечивает гибкость и итеративность процесса внедрения нововведений за счет разбиения крупных изменений на серию небольших, но значимых улучшений (итераций), регулярного получения обратной связи от пользователей и адаптации плана изменений по мере поступления новой информации[6]. Такой подход особенно важен для PSS, так как позволяет постепенно адаптировать сложную систему планирования к реальным потребностям пользователей без радикальных и потенциально рискованных преобразований;

- управление проектами, основанное на таких методологиях как PMBOK (Project Management Body of Knowledge) и PRINCE2 (PRojects IN Controlled Environments), обеспечивает структурированный подход к процессу изменений, включая четкое определение масштабов изменений, распределение ролей и ответственности, управление рисками и контроль качества преобразований. Применительно к PSS, эти методологии помогают синхронизировать технические изменения в системе с организационными преобразованиями, обеспечить своевременное обучение пользователей и минимизировать операционные риски в переходный период;

- изменение организационной культуры – это комплекс мер, направленных на подготовку сотрудников к работе с обновленной PSS, включающий не только традиционное обучение функционалу системы, но и формирование нового мышления, способности работать в условиях постоянных изменений и использовать аналитические возможности системы для принятия решений. Этот аспект особенно важен, так как даже самая совершенная система планирования не сможет реализовать свой потенциал без соответствующей трансформации подходов к работе у конечных пользователей [7].

3. Технологические инструменты представляют собой техническую инфраструктуру, обеспечивающую эффективное управление изменениями в PSS.

- ГИС-платформы (такие как ArcGIS и QGIS) играют ключевую роль в PSS, ориентированных на пространственное планирование, предоставляя мощные средства для анализа геоданных, моделирования территориального развития и визуализации пространственных закономерностей. При управлении изменениями эти инструменты позволяют оценивать географические аспекты трансформаций, анализировать пространственное распределение эффектов от внедрения нововведений и наглядно демонстрировать заинтересованным сторонам последствия планируемых изменений;

- BI-системы (Business Intelligence), такие как Power BI и Tableau, обеспечивают мониторинг показателей эффективности PSS в процессе изменений, оперативную визуализацию данных о ходе преобразований и анализ влияния изменений на ключевые показатели планирования. Эти инструменты особенно ценны для поддержки принятия решений на всех этапах управления изменениями, от первоначального анализа необходимости преобразований до оценки результатов внедрения нововведений;

- облачные вычисления создают технологическую основу для масштабируемости PSS в процессе изменений, обеспечивая гибкость в распределении вычислительных ресурсов, возможность постепенного развертывания новых функций и доступность системы для территориально распределенных пользователей. Кроме того, облачная инфраструктура значительно упрощает процессы тестирования новых версий системы, развертывания обновлений и отката изменений в случае возникновения проблем, что критически важно для минимизации рисков при модернизации сложных систем поддержки планирования [2].

Управление изменениями в системе PSS является комплексным процессом, требующим применения современных инструментов моделирования, методологий адаптивного управления и технологических решений. Эффективное внедрение изменений позволяет повысить точность планирования, минимизировать риски и обеспечить устойчивое развитие организации. Дальнейшее развитие PSS связано с интеграцией искусственного интеллекта и автоматизации, что откроет новые возможности для анализа и прогнозирования.

Таким образом, PSS остается ключевым инструментом в управлении сложными системами, а грамотное управление изменениями в ней – важным фактором успеха и безопасности функционирования предприятия.

ЛИТЕРАТУРА

1. Коник Н.В., Тяпаев Т.Б., Пугин А.О. Способы внедрения метода PSS (лист решения проблемы) на перерабатывающих предприятиях // Аграрный вестник Северного Кавказа. – 2017. – № 4. – С. 214-217.
2. Макаров А.А. Применение концепции PSS (продукто-сервисные системы) в организации высшего профессионального образования // Актуальные проблемы гуманитарных и естественных наук. – 2016. – № 4-6. – С. 112-115.
3. Монт О.К. Устойчивое потребление через продукто-сервисные системы // Проблемы современной экономики. – 2018. – № 2(66). – С. 78-83.
4. Неживых Д.А. Факторы устойчивости развития бизнес-моделей PSS // Наука и образование сегодня. – 2022. – № 5(64). – С. 45-49.
5. Туккель И.Л., Сурков С.А. Управление жизненным циклом продукто-сервисных систем // Инновации. – 2020. – № 3(257). – С. 34-41.
6. Ваганова О. В. Механизм интенсификации инновационного производства // Вестник Белгородского государственного технологического университета им. В. Г. Шухова. – 2011. – № 4. – С. 92-95. Ваганова О. В. Механизм интенсификации инновационного производства // Вестник Белгородского государственного технологического университета им. В. Г. Шухова. – 2011. – № 4. – С. 92-95.
7. Сизьюнго Муненге, Московкин В. М., Ваганова О.В. Пространственно-временной анализ процессов цифровизации российских регионов // Научный результат. Экономические исследования. 2022. Т. 8. № 3. С. 48-62. DOI: 10.18413/2409-1634-2022-8-3-0-4
8. Стратегический менеджмент: теория, методология, практика / С. Н. Глаголев, Ю. А. Дорошенко, П. П. Табурчак и др. / Под ред. Ю. А. Дорошенко. Белгород: Изд-во БГТУ, 2013. 166 с.
9. Титов А.Б., Ваганова О.В. Методический подход к определению перспективных отраслей региона в условиях турбулентности экономики// Научный результат. Серия: Экономические исследования. 2015. Т. 1. № 3. С. 56-63. 10. Glagolev S.N., Vaganova O.V. Specific determinants for structuring the economy, taking into account the factor of integration. World Applied Sciences Journal. 2013. Т. 24. № 10. С. 1322-1329.

Научное издание

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ
СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ СИСТЕМ:
ВЫЗОВЫ И ВОЗМОЖНОСТИ

Сборник трудов
VII Международной
научно-практической конференции
(г. Белгород, 29 апреля 2025 г.)

Подписано в печать 04.06.2025. Гарнитура Times New Roman.
Формат 60×84/16. Усл.п.л. 19,53. Тираж 100 экз. Заказ 78.
Оригинал-макет подготовлен и тиражирован в ООО «Эпицентр»
308010, г. Белгород, ул. Б. Хмельницкого, д. 135, офис 40.