

СЕКЦИЯ
«БЕРЕЖЛИВЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В СОВРЕМЕННОМ УПРАВЛЕНИИ»

КОНЦЕПЦИЯ И ИМПЛЕМЕНТАЦИЯ НАЦПРОЕКТА
«ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА И ПРОДЕРЖКА ЗАНЯТОСТИ»

С.А. Аверина,
*ассистент кафедры прикладной экономики
и экономической безопасности, НИУ «БелГУ»*

***Аннотация.** Научная работа посвящена исследованию и анализу роли Национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости» в решении проблем повышения производительности труда на региональном уровне (на примере Белгородской области). Автор сделал основной акцент на изучении основных задач проекта, индикаторов выполнения целей, а также плановых мероприятий по реализации нацпроекта. Также автором были выделены основные участники региона, которые были вовлечены в реализацию нацпроекта.*

***Ключевые слова:** бережливые технологии, бережливый регион, эффективный регион, Национальный проект «Производительность труда и поддержка занятости».*

Введение. В современных условиях мировой экономической нестабильности и сложных факторов локальности развития производственных систем формирование бережливой культуры, внедрение бережливых принципов во все аспекты деятельности играют важную роль в развитии общества. Сегодня бережливую технологию массово внедряют на предприятиях разных стран, включая Россию. Грамотно созданная производственная система организации дает возможность добиваться значительных успехов в постоянно меняющихся условиях рынка, занять лидирующие позиции среди конкурентов и завоевать доверие потребителей [6, С. 309].

Методы и организация исследования. Применение бережливых технологий за последние десятилетия приобрело широкое распространение в Российской Федерации. Одним из первых, кто распространил идеи по применению бережливых технологий, были производственные и промышленные отрасли. На сегодняшний день бережливые технологии применяются во многих сферах деятельности на основе разработки корпоративных бережливых систем [3, С. 7].

При содействии и поддержке Государственной корпорации «Росатом» был разработан проект «Бережливый регион» с целью оптимизации и улучшения процессов во всех аспектах жизнедеятельности регионов за счет использования бережливых технологий. Белгородская область в 2018 году присоединилась к проекту «Бережливый регион» (в наст. время «Эффективный регион») и поставила перед собой выполнение следующих задач:

- сократить издержки при взаимодействии населения региона с органами исполнительной власти;
- сократить издержки населения при получении государственных и муниципальных услуг;
- повысить удовлетворенность населения качеством и уровнем жизни в регионе;
- повысить удовлетворенность населения качеством взаимодействия с органами исполнительной власти;
- повысить уровень готовности органов исполнительной власти к использованию прогрессивных технологий, а также к сотрудничеству и взаимодействию с населением региона;
- повысить имидж органов исполнительной власти [4, С. 121].

Стоит отметить, что проект «Эффективный регион» базируется на основных механизмах и инструментах Национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости», при реализации которого Федеральный Центр Компетенций (далее – ФЦК) взаимодействует с широким кругом партнеров в области развития бережливого производства и повышения эффективности производства. Его главной целью является создание условий для ежегодного прироста производительности труда в стране на 5%. Данный пяти процентный рост реализуется с 2019 по 2024 годы.

Деятельность ФЦК направлена на формирование интереса среди сотрудников организации к повышению производительности и качеству выполнения деятельности, а также на развитие компетенций по повышению производительности труда в каждом субъекте Российской Федерации. За счет реализации мероприятий (федеральных проектов) по повышению производительности предприятий-участников в каждом регионе, а также тиражированию лучших практик по опыту повышения производительности труда, возможно повышение конкурентоспособности российской экономики [8].

Стоит отметить, что ФЦК в настоящее время реализует федеральные проекты, которые способствуют запуску роста производительности на предприятиях не только в регионах, но и в стране в целом, за счет передачи сотрудникам практического опыта, умений и знаний, а также их обучению методам повышения производительности труда.

Первый проект «Системные меры по повышению производительности труда» – это федеральный проект, который направлен на создание благоприятных условий и экосистемы для повышения производительности организаций.

Федеральный проект «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях» подразумевает оказание помощи квалифицированными экспертами непосредственно на тех предприятиях, где необходимы индивидуальные решения по устранению неэффективности производственного процесса.

Перечень основных индикаторов, по которым отслеживается реализация федерального проекта «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях» представлен в таблице 1.

Таблица 1

Динамика основных индикаторов выполнения целей федерального проекта «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях» в Российской Федерации

№	Показатель	Количество						
		2019	2020	2021	2022	2023		2024
						План	Факт	
1	Число пользователей ИТ-платформы, чел	7970	17410	30920	68544	84917	130404	103166
2	Обучено сотрудников организаций, чел	10060	21821	31234	57625	74395	91073	93475
3	Оказана адресная поддержка предприятиям	1003	1967	2590	3649	4736	5001	6057
4	Внедрено лучших практик	0	0	180	470	740	619	1010
5	Проекты с достигнутым целевым уровнем развития ПС, %	0	0	75	90	90	94,9	90

Источник: составлено автором по данным (<https://xn--b1aedfedwqbdfbnzkf0oe.xn--p1ai/>)

Следует отметить положительный результат текущих индикаторов выполнения целей федерального проекта «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях», что свидетельствует об эффективности проводимых мероприятий по оказанию методической и организационной поддержки повышения производительности труда на основе внедрения и использования бережливых технологий.

Белгородская область стала лидером рейтинга Национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости», вошла в 10-ку лучших субъектов Российской Федерации в 2022 году по реализации мероприятий «Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях» силами региональных центров компетенций с результатом 8,48 баллов (1 место заняла Республика Татарстан с результатом 9,04). Рейтинг Минэкономразвития был составлен по 9 показателям: от уровня удовлетворённости работой Регионального Центра Компетенций (далее – РЦК) до выполнения плана по количеству реализованных проектов.

Среди уникальных практик РЦК среди субъектов Российской Федерации в Белгородской области выделили функционирование сообщества «Лидеры производительности Белгородской области». Созданное сообщество является площадкой, где предприятия различных отраслей могут обмениваться опытом, обучиться инструментам повышения производительности труда, а также получить консультацию и необходимую поддержку от экспертов ФЦК и РЦК [9].

Стоит отметить, что привлечение потенциальных участников в Белгородской области осуществляется посредством проведения мероприятий (круглые столы, конференции и др.), в том числе на площадках предприятий-участников Национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости».

В настоящее время в Белгородской области участниками Национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости» являются 104 предприятия различных отраслей (см. таблицу 2).

Таблица 2

Предприятия Белгородской области, вовлечённые в реализацию национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости», по отраслям

№	Отрасль предприятия	Количество
1	Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	17
2	Обрабатывающие производства	70
3	Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	2
4	Строительство	8
5	Транспортировка и хранение	2
6	Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	5
ИТОГО:		104

Источник: составлено автором по данным (<https://xn--b1aedfedwqbdfbnzkf0oe.xn--plai/>)

В современных условиях устойчивое развитие регионов возможно только на основе активизации инновационных процессов во всех сферах экономики. Среди предприятий Белгородской области, принимающих участие в Национальном проекте «Производительность труда и поддержка занятости», основную долю занимают предприятия обрабатывающего производства (70 предприятий), на второй позиции предприятия сферы сельского хозяйства (17 предприятий), а на следующей позиции – предприятия строительной сферы.

Вовлеченные предприятия – участники Национального проекта – на безвозмездной основе получают поддержку от экспертов по реализации программы по повышению эффективности и производительности, рационализации и оптимизации деятельности, внедрению проектного управления, а также развитию кадрового потенциала.

Участие предприятий Белгородской области показывает положительный эффект по использованию бережливых технологий путем разработки пилотных проектов, которые позволяют выявить скрытые производственные возможности, определить и решить

проблему производственного процесса, сократить производственные издержки, направить имеющиеся ресурсы на развитие предприятий.

В **заключении** можно сделать вывод о том, что в Белгородской области созданы все необходимые условия для реализации плановых индикаторов в области Национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости». Предприятия региона активно принимают участие по реализации Национального проекта с целью не только повысить производительность труда и оптимизировать численность персонала, но и повысить производственную культуру, уровень квалификации и вовлеченность сотрудников в общий процесс решения проблем.

Таким образом, использование бережливых технологий в производственном процессе позволяет повысить эффективность производительности предприятий как отдельного региона, так и страны в целом. Бережливые технологии способствуют повышению результативности, конкурентоспособности и успешности предприятий.

Литература

1. Об утверждении государственной программы Российской Федерации «Экономическое развитие и инновационная экономика» : Постановление Правительства РФ от 15 апреля 2014 г. № 316 (ред. от 13.06.2023) // ЭПС Система ГАРАНТ. – Режим доступа: <https://base.garant.ru/70644224/> (дата обращения: 17.09.2023).

2. Паспорт национального проекта (программы) «Производительность труда и поддержка занятости» : утвержден президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол от 24 декабря 2018 г. № 16 // СПС КонсультантПлюс. – Режим доступа: http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_319210/ (дата обращения: 17.09.2023).

3. Аверина, С.А. Прикладные аспекты бережливых технологий в регионах России / С.А. Аверина, М.В. Владыка. – Текст: непосредственный // Пространственное развитие территорий: сборник материалов V Международной научно-практической конференции (г. Белгород, 24 ноября 2022 года) / под науч. ред. Е.Н. Стрябковой, А.М. Кулик, Н.А. Герасимовой. – Белгород: ИД «БелГУ» НИУ «БелГУ», 2022. – С. 6-9.

4. Бережливое управление в госсекторе. Как наладить процессы. – Текст: непосредственный / под ред. А.В. Ожаровского, К.А. Ткачевой. // Москва: РАНХиГС, 2021. – 184 с.

5. Давыдова, Н.С. Бережливое образование: от локальных проектов к формированию системы менеджмента бережливого производства / Н.С. Давыдова. – Текст: непосредственный // Проектная и бережливая синергия как фактор повышения производительности труда (образование). – 2018. – С. 4-11.

6. Кузнецова, У.А. Актуальность внедрения концепции бережливого производства в российских организациях / У.А. Кузнецова, Д.А. Осипова, Е.А. Плачев. – Текст: непосредственный // Качество продукции: контроль, управление, повышение, планирование: сборник научных трудов Международной молодежной научно-практической конференции, Курск. – 2015. – Т. 1. – С. 309-312.

7. Чистникова, И.В. Экономические факторы развития региона / И.В. Чистникова. – Текст: непосредственный // Пространственное развитие территорий: сборник материалов V Международной научно-практической конференции (г. Белгород, 24 ноября 2022 года) / под науч. ред. Е.Н. Стрябковой, А.М. Кулик, Н.А. Герасимовой. – Белгород: ИД «БелГУ» НИУ «БелГУ», 2022. – С. 135-138.

8. Официальный сайт Федерального Центра Компетенций. – Режим доступа: <https://xn--b1aedfedwqdbfnzfkf0oe.xn--p1ai/> (дата обращения: 17.09.2023).

9. Официальный сайт Регионального Центра Компетенций Белгородской области. – Режим доступа: <http://xn--31-dlcifjgd2auddfdplamf0qe.xn--p1ai/> (дата обращения: 17.09.2023).