

тельности. Условия труда тесно взаимосвязаны с содержанием труда, так как от функциональной полноценности конкретного вида трудовой деятельности будут непосредственно зависеть соответствие характеристик рабочего места эргономичности и комфортности трудовой деятельности

Социальная защита трудовых ресурсов является гарантией обеспечения медицинского обслуживания и определенного уровня материального обеспечения в случае потери трудоспособности, т.е предопределяет уверенность работников в завтрашнем дне, что создает дополнительные стимулы к изменению своего качественного состояния, увеличению собственной ценности для предприятия.

Исходя из перечня элементов, можно сделать вывод о том, что универсальность воздействия качества трудовой жизни на изменение качественного состояния трудовых ресурсов определяется степенью охвата элементов их качества, на которые оно воздействует.

По нашему мнению, именно качество трудовой жизни оказывает основное влияние на изменение качественного состояния трудовых ресурсов, так как формирование нового качества трудовых ресурсов возможно лишь при наличии определенных условий, которые в процессе осуществления трудовой деятельности обеспечивают смену качественного состояния, преобразуя при этом уровень и качество жизни населения конкретного муниципального образования.

Таким образом, качество жизни, обусловленное специфическими особенностями локальной территории, образует среду, в которой происходит формирование человека не только как биосоциального существа, но и трудового ресурса, обладающего определенными физическими, квалификационными и интеллектуальными способностями к осуществлению трудовой деятельности, которые позволяют ему обеспечить достаточное потребление благ и услуг для поддержания и развития своих способностей.

## **ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПОВЫШЕНИЯ ПОТЕНЦИАЛА КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ РЕГИОНАЛЬНОГО ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА**

**Е.П. Кузнецова**

**Белгородский государственный университет,  
г Белгород**

В современных условиях развития региональных промышленных комплексов России для наиболее эффективного решения проблем управления ими необходимо наличие и четкое функционирование взаимосвязанных ме-

жду собой систем управления, финансово-экономического планирования, менеджмента качества, управления персоналом и т.д. Как показывает практический опыт создания проектов и совершенствования различных систем управления, данный подход не учитывает того, что основные составляющие элементы системы управления промышленных комплексов не только взаимосвязаны, но и взаимозависимы и взаимообусловлены, т.е. необходимо наличие в системе управления организаций четких однозначно понятых и действующих механизмов управления ее подсистем управлений.

Целесообразно предположить, что соединение отдельных элементов систем управления позволит обеспечить более качественный подход в управлении современными промышленными комплексами, т.е. целостности и целенаправленного их функционирования в условиях динамично изменяющейся внешней среды, упорядоченности, устойчивости и надежности всех элементов этих систем предприятия, которые обеспечивают повышение потенциала его конкурентоспособности.

Современная быстро изменяющаяся внешняя среда обуславливает необходимость постоянного совершенствования форм и методов управления региональными промышленными комплексами, а также развития средств обработки информации, что выдвигает проблему оптимального синтеза структуры всех систем промышленного комплекса. Большое внимание при этом уделяется совершенствованию организационной структуры управления.

Под структурой системы в общем виде и в частности системы управления понимается организация системы из отдельных элементов с их взаимосвязями, которые определяются распределением функций и целей, выполняемых системой. Эффективность такой структуры определяется количеством, значением, формой и содержанием ее составных частей, тем положением, которое они занимают в целом, и существующими между ними отношениями. По мере своего развития промышленные предприятия сталкиваются с определенными проблемами и задачами, преодоление и решение которых осуществляется посредством применения различных управленческих принципов, методов и технологий. К основным индикаторам конкурентоспособности региональных промышленных комплексов, отражающим состояние их развития и экономического роста, целесообразно отнести следующие: обеспечение платежеспособности предприятия; достижение прибыльности от деятельности предприятия; переход на стратегическое управление; разработку менеджментом предприятия структурированной и адаптивной систем управлений; обеспечение финансовой и управленческой прозрачности; инвестиционную привлекательность; ценовой подход к обеспечению конкурентоспособности предприятия.

Изучение и оценку конкурентоспособности промышленных предприятий и их продукции необходимо осуществлять непрерывно и систематиче-

ски, в тесной привязке к фазам его жизненного цикла, чтобы своевременно улавливать момент начала снижения показателя конкурентоспособности и принимать соответствующие упреждающие решения, т.е. снять изделие с производства, модернизировать его, перевести на другой сектор рынка. При этом необходимо исходить из того, что конкурентоспособность промышленной продукции в определяющей степени зависит от качества и полноты разработки технического задания проекта и определения интегрального показателя конкурентоспособности продукции и целого ряда других факторов.

Применительно к продукции или техническим объектам конкурентоспособность является развитием категории качества. В случае активных экономических объектов, т.е. предприятий, организаций, фирм и т.п., представленных на рынке, конкурентоспособность представляет собой категорию эффективности, но на более высоком уровне.

При такой постановке в терминах системного анализа рыночная конкуренция может быть описана следующим образом. Имеется экономическая система, включающая в себя ряд функционально однородных промышленных предприятий или объектов, и окружающая эти объекты среда, роль которой сводится применительно к данной проблеме к формированию требований к результатам функционирования указанных объектов. Механизм формирования требований априори объектам неизвестен, а сами требования предъявляются этим объектам в слабо формализованном виде и с высокой степенью неопределенности. Для промышленных комплексов адаптивность и инновационность являются необходимыми и достаточными условиями формирования их конкурентоспособности. Инновационные конкурентные преимущества основаны на применении, при прочих равных конкурентных преимуществах, технологических преимуществ. Поэтому превалирующими конкурентными преимуществами в общей конкурентоспособности промышленных комплексов и их продукции являются инновационные и технологические конкурентные преимущества.

Таким образом, в условиях конкурентного рынка промышленным комплексам для выживания и обеспечения их конкурентоспособности необходимо разрабатывать или совершенствовать конкурентное производство, оптимизировать организационно-экономический механизм управления им, создавать современное конкурентоспособное качество продукции. Последнее может быть реализовано только при применении инновационных и технологических конкурентных преимуществ.