

Инновационное управление как основа бережливого производства

Мочалова Яна Викторовна,
доцент кафедры прикладной экономики и
экономической безопасности НИУ «БелГУ»,
кандидат экономических наук, доцент,
Белгород, Россия

Артемьев Артем Алексеевич,
магистрант института экономики
и управления, НИУ «БелГУ»,
Белгород, Россия

Аннотация

Современные рыночные условия демонстрируют применение различных методик бережливого производства в различных производственных предприятиях. Их применение позволяет компаниям оставаться «на плаву» в рыночной среде, повышая уровень конкурентоспособности. Именно инновационный подход, применение инновационных решений дают возможности предприятиям, организациям перейти на новый этап развития, повысив уровень конкурентоспособности, качества, что в дальнейшем отразится на повышении экономических результатов, статуса, имиджа. В статье представлены особенности применения инноваций как перспективный вектор развития системы бережливого производства.

Ключевые слова: инновационные технологии, бережливое производство, инновационное развитие, критерий оптимальности В. Парето.

Innovative management as the basis of lean production

Yana V. Mochalova,
Associate Professor of the Department of Applied Economics and
Economic Security of the National Research University "BelSU",
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,
Belgorod, Russia

Artem A. Artemjev,
Master's student of the Institute of Economics
and Management, NRU "BelSU",
Belgorod, Russia

Abstract

Modern market conditions demonstrate the use of various lean manufacturing techniques in various manufacturing enterprises. Their use allows companies to stay "afloat" in the market environment, increasing the level of competitiveness. It is the innovative approach, the use of innovative solutions that enable enterprises and organizations to move to a new stage of development, increasing the level of competitiveness, quality, which will further affect the improvement of economic results, status, image. The article presents the features of the application of innovations as a promising vector for the development of a lean production system.

Keywords: innovative technologies, lean manufacturing, innovative development, V. Pareto optimality criterion.

Инновационное развитие социально - экономических систем в современном мире составляет значимую часть в конкурентоспособности регионов Российской Федерации и их развитии [1].

В современных экономических условиях тенденция развития промышленных технологий и инновационных решений дает возможность проявлять себя в новом экономическом аспекте такому направлению, как бережливое производство. На сегодняшний день представлены различные исследования, связанные с данным понятием.

Применение улучшенных технологий поднимает ступень производственного процесса на более высокий уровень развития [5]. Тенденция изменений коснулась понимания качественного аспекта. В связи с этим контрольные функции расширяются с качественных процессов производства продукции. Данные изменения привели к формированию набора инструментов:

- в реализации принципа вытягивания;
- осуществления поставок точно вовремя;
- сокращения цикла производственного процесса;
- повышение процесса гибкости производств и т.д.

Что касается японских исследователей, то именно они приняли совокупность концептуальных основ научного менеджмента (разработаны американскими исследователями под руководством Ф. Тейлора).

Хотелось бы отметить исследования В. Парето по данной тематике исследования, который считал следующее: если применять совокупность новых технологических решений, которые несут целесообразный характер, то они приведут к качественному процессу улучшения всех выпускаемых видов продукции, работ, что скажется на эффективности используемых промышленных технологий. Также, опираясь на исследования данного ученого (закон В.Парето) следует подчеркнуть, что за счет постоянного процесса применения инновационных технологий и решений в процесс производства, экономические результаты и производственная составляющая имеют тенденцию роста – быстрее численности населения [5].

Исследуемые подходы В.Парето, различные его научные исследования говорят о том, что существует определенное математическое соотношение количества людей и доли материального дохода (населения). И самое главное – распределяется материальное богатство среди населения неравномерно, имеет несбалансированный характер. Последующие социально-экономические исследования показали, что в рыночной среде, в технологической деятельности работает принцип в соотношении 80/20 (рис. 1.).

Следует также отметить исследования американского инженера Й. Юрана. Он также пришел к применению принципа 80/20. Его применение обуславливает исключением брака и повышением качества, надежности товаров потребительского и промышленного назначения. Данный ученый придерживался к принципу неравномерного распределения В. Парето и он может применяться к процессу распределения материальных ценностей и потери качества. Самый интересный аспект данного соотношения состоит в том, что 80

% товара, сотрудников, клиентов дают возможность получить экономический результат в размере 20%. Это говорит о неэффективном использовании сил, ресурсов. Наибольший поток мощных ресурсов предприятия сдерживается большим потоком гораздо менее эффективных ресурсов, и экономический результат можно получить многократно, если осуществлять продажу самых лучших товаров, привлекать лучших сотрудников, разрабатывать мероприятия по привлечению выгодных клиентов.

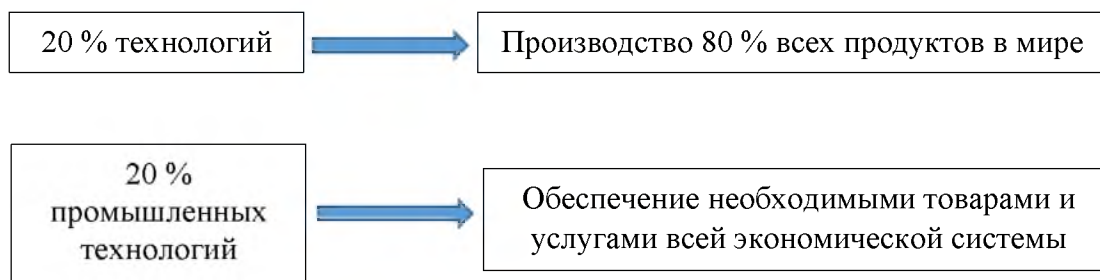


Рис. 1. Соотношения технологий на основании подхода В. Парето (составлено автором на основании источника [5])

Главное направление в развитии промышленных технологий - это процесс расширения количества бережливых предприятий. Должен быть минимальный уровень отходов, минимальное привлечение ресурсов, минимальный процент ущерба для экологической системы (рис. 2).

На основании рассмотренного выше отметим, что инновация – это, прежде всего, важная характеристика промышленных технологических решений качественного аспекта. Для регионов России на сегодняшний день – это актуальная проблема, поскольку с начала 1990-х гг. большое количество предприятий потеряли свой статус, многие отрасли потеряли свою значимость. Промышленность с практической точки зрения должна развивать признаки активной конкурентоспособности. Многим отечественным предприятиям целесообразно развивать технологии бережливого производства. В наших регионах должна складываться мощная национальная промышленность, которая позволит обеспечить более 50% внутреннего потребления. В соответствии с «оптимумом Парето» за счет использования инновационной составляющей, промышленные технологии могут выйти на более высокий уровень в качественном аспекте, сформировать инструменты бережливого производства.

Таким образом, на сегодняшний день одним из самых эффективных способов инновационного развития можем назвать концепцию «бережливого производства». Данная концепция в последние пару лет набирает все большую популярность в различных видах деятельности [1]. Главная цель бережливого производства заключается в систематизации и уменьшении количества процессов, действий и операций, не добавляющих потребительской ценности конечному продукту, а также минимизация трудовых, временных, материальных потерь на всех этапах создания ценности для потребителей [3].



Рис. 2. Составляющие характеристики современной промышленности (составлено автором на основании источника [6])

Следует обратить внимание на тот факт, что внедряемые элементы системы «бережливого производства» - лишь небольшая часть программы мероприятий, нацеленных на сокращение потерь при транспортировке, инвентаризации, перепроизводстве и возможном браке. Эффективный рабочий процесс в дальнейшем направит предприятие на избежание ненужных перемещений техники, оборудования, кадров и сделает возможным уделить внимание на вопросы по обеспечению качества производимого товара. Представленный вид подхода к организации производства предполагает до 80 % организационных мер и только на 20 % требует привлечения инвестиционных вложений, и это является примером интенсификации технологических процессов в условиях реализации эффективных принципов производственного менеджмента [4].

Список литературы

1. Кулик, А. М. Использование технологий бережливого производства в качестве основы инновационного развития региона / А. М. Кулик, В. Ю. Аничина, Д. Е. Чайка // Анализ проблем и поиск решений повышения результативности современных научных исследований: сборник статей Международной научно-практической конференции, Оренбург, 05 декабря 2020 года. – Уфа: Общество с ограниченной ответственностью "Аэтерна", 2020. – С. 96-99.
2. Межрегиональный Форум Бережливых технологий «Бережливое управление 2.0 Энергия действий!» - режим доступа: <https://leanforum31.ru/>
3. Дворяцких, И. А. Инструмент бережливого производства, используемый с целью повышения уровня экономической безопасности / И. А. Дворяцких, Н. А. Герасимова // Экономическая безопасность социально-экономических систем: вызовы и возможности: Сборник трудов IV Международной научно-практической конференции, Белгород, 28 апреля 2022 года / Под редакцией Е.А. Стрябковой, Н.А. Герасимовой, А.М. Кулик. – Белгород: Общество с ограниченной ответственностью Эпицентр, 2022. – С. 204-207.
4. Владыкин, А. А. Инновационные методики системы «бережливого производства» как элементы «потока создания ценности» для потребителя / А. А. Владыкин,

И. М. Вилисова. — Текст : непосредственный // Экономическая наука и практика : материалы III Междунар. науч. конф. (г. Чита, апрель 2014 г.). — Т. 0. — Чита : Издательство Молодой ученый, 2014. — С. 109-113. — URL: <https://moluch.ru/conf/econ/archive/94/5100/> (дата обращения: 11.09.2022).

5. Ваганова О.В., Соловьева Н.Е., Евдокимов С.В. Обзор изменений в области налогообложения сельскохозяйственных товаропроизводителей в России // Научный результат. Экономические исследования. 2020. Т. 6. № 36. С. 3-12. DOI: 10.18413/2409-1634-2020-6-3-0-1

6. Зарецкий А. Д., Иванова Т. Е. Инновационное использование технологий как основа бережливого производства // Основы ЭУП. 2012. №3 (3). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/innovatsionnoe-ispolzovanie-tehnologiy-kak-osnova-berezhlivogo-proizvodstva> (дата обращения: 11.09.2022).