

# ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ УПРАВЛЕНИЯ ФОРМИРОВАНИЕМ ТУРИСТСКО-РЕКРЕАЦИОННОГО КЛАСТЕРА В РЕГИОНЕ

**Г. Н. ЛИХОШЕРСТОВА, А. Ю. ЛИХОШЕРСТОВ, О. В. ВАГАНОВА**

**ФГАОУ ВПО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет»,  
г. Белгород**

**Аннотация.** Процесс развития предпринимательского регионального туристско-рекреационного сектора зависит от его взаимодействия с общественным сектором. В фокусе научных проблем отводится определенное место проблематике формирования и управления туристско-рекреационным кластером в регионе. Формирование и развитие туристско-рекреационных кластеров в российских регионах является одним из действенных механизмов повышения конкурентоспособности территории на рынке, в том числе и туристском.

**Ключевые слова:** туристско-рекреационный комплекс, кластер, конкурентоспособность, формирование и управление кластерами.

В последние годы динамичное развитие туризма способствует активизации мероприятий по формированию туристско-рекреационных комплексов. Эффективность функционирования туристско-рекреационных комплексов в регионе определяется рациональным размещением туристской инфраструктуры и инновационными процессами, происходящими в туристском бизнесе.

Длительное время в РФ подходы к территориальной организации туристского сектора основывались на использовании модели рекреационной системы, которая была разработана еще в начале 1970-х гг. школой В. С. Преображенского. Модель получила свое дальнейшее развитие и впоследствии была использована в трудах Ю. А. Веденина, Н. С. Мироненко, Е. А. Котлярова, В. И. Азара, И. Т. Твердохлебова, В. А. Квартальнова, И. В. Зорина, А. Ю. Александрова, Л. Ю. Мажара и др.

В настоящее время условия рыночной экономики требуют нового подхода к процессам, происходящим в туристской индустрии, т. к. это связано, прежде всего, с происходящими изменениями как в структуре управления, так и условиями развития туристских местностей и курортов. При построении обеспечивающего механизма формирования регионального конкурентоспособного рынка в сфере туристской индустрии следует использовать опыт и тенденции развития глобальных туристских рынков, центров. В связи с

этим, определяя кластерный вектор, как вектор, ориентированный на развитие, следует, что для бизнеса кластер – это потенциальная вероятность обеспечения себе конкурентоспособности в будущем, то есть возможность в перспективе создать долгосрочную стратегию развития предприятия на пять и более лет. Основные факторы успеха кластерных формирований – инициативное позитивное партнерство лидеров бизнеса и интересов различных представительных групп в регионе. Соответственно ключевыми точками к успеху формирования и развития кластера, как представляется, являются цивилизованная конкуренция, ориентация на лидеров и поддержка со стороны органов администрирования в регионе. Поэтому необходимость использования кластерного подхода для развития туризма объясняется, с одной стороны, уникальными характеристиками туризма и туристского продукта, а с другой – преимуществами, возникающими вследствие реализации кластерных проектов. Учитывая выявленную взаимообусловленность кластерной успешности, следует, что научно-организационными предпосылками формирования туристско-рекреационного кластера могут быть:

- во-первых, образовательная среда и конечный продукт в лице дипломированных выпускников;
- во-вторых, органы исполнительной власти (или Общественной палаты при Правительстве РФ);

– в-третьих, конструктивный подход к конструированию и продвижению бренда с включением поэтапной оценки туристских кластеров как основной модели построения высокоэффективной экономики

– в-четвертых, выявление и установление факторов, влияющих на формирование туристско-рекреационного кластера,

– в-пятых, определение и уточнение показателей, производящих оценку степени влияния установленных факторов (расчет введенных показателей, оценка интегрального показателя),

– в-шестых, ранжирование регионов на основе полученных данных расчетных показателей

В процессе формирования регионального туристско-рекреационного кластера решаются две проблемы, лежащие в основе механизма его организации и планирования

– определение его структурных элементов (возможный состав участников),

– составление планировочной (средовой) структуры кластера.

Функциональная структура туристско-рекреационного кластера – специализированный туристский блок-комплекс, ядром которого является туризм. Центральное место, стержень кластера занимает потребитель туристско-рекреационного продукта, участие которого определяется степенью удовлетворения его потребностей в конкретный момент времени и в конкретном месте, от чего, собственно говоря, и зависит эффективность действенности самого кластера. В целом функционирование кластера, обеспечивает управляющий орган, созданный из числа его участников, основы кластера, который координирует его работу. Поэтому, отражая элементы структуры туристско-рекреационного кластера, следует, что структура кластера основана не на продукции предприятий, а на базовых элементах туристского продукта, который формируется туристскими предприятиями региона. Особенностью формирования туристского кластера в дестинации является необходимость создания и укрепления связей (в основном бизнес-связей) между различными предприятиями и секторами экономики, участвующими как в производстве-реализации, так и в продвижении туристского продукта для максимального удовлетворения потребностей туристов. Весь механизм фор-

мирования и управления туристско-рекреационным кластером строится на основе блочно-комплексного соподчинения:

– основополагающий элемент в блочно-ориентированной системе кластера – системообразующий блок, включающий элементы структуры органов государственного управления.

– производственный блок, обеспечивающий элемент кластера (продуктовый, товарный),

– социально-сервисный блок – состоит из субъектов и объектов культуры, спорта, бытового обслуживания и др.;

– блок собственников туристско-рекреационных ресурсов.

Из блочно-комплексного соподчинения следует, что туристско-рекреационный кластер – специфическая форма пространственной организации индустрии туризма, позволяющая синтезировать изучение устойчивости туристской системы как социально-экономического феномена с анализом последствий туристской деятельности и оценкой значимости индустрии туризма в системе планирования устойчивого регионального развития экономики.

Начиная с 2005 года на территории РФ было создано 25 особых экономических зон (ОЭЗ), в т. ч. туристско-рекреационного типа (ТРТ). Появление особых экономических зон туристско-рекреационного типа в регионах, где туризм развивается длительное время, предопределило необходимость планирования мероприятий с сочетанием работ по организации более эффективных туристско-рекреационных комплексов и их территориальному планированию. Как следствие, появление необходимости использования более прогрессивных форм планирования, к одной из которых и следует отнести кластерный механизм, в котором кластер выступает в качестве средства обеспечения конкурентоспособности территории посредством повышения производительности входящих в него фирм и отраслей

Исследование работ о применении кластерного подхода для повышения конкурентоспособности территорий позволило выделить ряд причин, наличие которых, на наш взгляд, тормозит создание универсальной методики формирования кластера, это прежде всего:

– многообразие природы происхождения самого кластера – об этом свидетельству-

ют известные классификации имеющихся кластерных систем;

– несовершенная законодательная база – в каждой стране, как и в регионе, существует специфическая законодательная база;

– ресурсная ограниченность – для создания и функционирования кластера в каждой отдельно взятой ситуации необходим свой набор ресурсов в определенном качестве и количестве;

– уникальность каждого видового кластера – цели и задачи кластера, как правило, формируются индивидуально;

– неодинаковый уровень развития экономики стран, регионов или отрасли – кластеры создаются как в развитых, так и в развивающихся странах;

– информационная ограниченность – наличие различной по природе и объему аналитической и статистической информации.

Одним из вариантов решения выявленных проблем может явиться выделение в туристско-рекреационном кластере функциональных комплексов и их проектирование с учетом градостроительного законодательства, на территории. По мнению А. И. Шадрина, изучение функциональной структуры комплексов региона, разнообразные подходы к комплексообразованию в регионе позволяют углубить исследования их образования. Поэтому организация туристско-рекреационного пространства с целью формирования кластера представляет важную задачу на различных уровнях управления: международном, национальном, региональном и местном.

Таким образом, фундаментальную сущность формирования регионального туристско-рекреационного кластера можно свести к следующему:

– вся территория региона делится на зоны, образованные по критериальным признакам кластера, которые представляют в своей совокупности законченную систему региональных сочетаний для целей реализации законченного вида продукта, услуги;

– каждая зона экономического района является всесторонне развитой экономической территорией, объединяющей природные ресурсы, население с его трудовыми навыками, транспортные коммуникации и другие ценности наиболее выгодным образом в виде территориального рекреационного сочетания;

– основная экономическая задача каждой зональной точки (района) – выполнение условий альянса с учетом его географического положения, транспортных условий, выгодности эксплуатации ресурсов.

Для поддержания высокоэффективного механизма управления региональным туристско-рекреационным развитием региональная система управления должна стремиться к созданию инновационных кластеров на своей территории, т.к. это является одной из форм реализации возможностей устойчивого, а не инерционного развития. Успешность реализации туристско-рекреационного кластера определяется уровневой системой развития основ предварительно развернутой рекреации, которая, в свою очередь, должна опираться на предварительно выстроенную систему рекреационных территорий, значительная часть которой, социально-значимой территориально-ресурсной рекреации, созданная еще в советскую эпоху в регионах Российской провинции, оказалась утраченной.

Применение кластерного анализа позволит типологически выстроить однородные группы явлений и их признаков при поиске территориальных закономерностей, выделить целостные и однородные территориальные образования: районы, агломерации, города, системы расселения, экономические районы и территориальные производственные комплексы.

## ЛИТЕРАТУРА

1. Лаврикова Ю. Г., Гершанок Г. А. Методологические аспекты оценки устойчивого развития локальных территорий // Проблемы региональной экономики. – 2006. – № 1-2. – С. 100–125.
2. Мигранян А. А. Теоретические аспекты формирования конкуренто-способных кластеров [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.krsu.edu.kg/vestnik/v3/a15.html>.

*Лихошерстова Галина Николаевна, канд. экон. наук, доцент, ФГАОУ ВПО «Белгородский государственный национальный исследовательский университет» Россия, 308015, г. Белгород, ул. Победы, 85*

*Лихошерстов Алексей Юрьевич, аспирант, ФГАОУ ВПО «Белгородский государственный наци-*

ональный исследовательский университет» Россия  
308015 г Белгород ул Победы 85

**Ваганова Оксана Валерьевна** канд. экон.  
наук доцент ФГАОУ ВПО «Белгородский государствен-

ственный национальный исследовательский университе-  
т» Россия 308015 г Белгород ул Победы 85

Тел (950) 722 34-20

E-mail: likhosherstova@bsu.edu.ru

## THEORETIC ASPECTS OF MANAGING THE FORMATION OF THE TOURIST-RECREATIONAL CLUSTER IN A REGION

**Likhosherstova Galina Nikolaevna** Cand. of  
Econ. Sci. Ass. Prof. National research university  
Belgorod State university Russia

**Likhosherstov Aleksey Yurievich** postgraduate  
student National research university Belgorod State uni-  
versity Russia

**Vaganova Oksana Valерьевна** Cand. of Econ.  
Sci. Ass. Prof. National research university Belgorod  
State university Russia

*The development of entrepreneurial regional tour-  
ist-recreational sector depends on its interaction with so-  
cial sector. One of the spheres of scientific study is con-  
nected with the problems of forming and managing the  
tourist-recreational cluster in a region. The formation and  
development of tourist-recreational clusters in Russian re-  
gions is one of the effective mechanisms of increasing the  
competitive ability of the territory in the market in general  
and tourist market in particular.*

**Keywords:** tourist recreational complex cluster  
competitive ability formation and management of clus-  
ters