

УДК 338.2

DOI: 10.18413/2409-1634-2023-9-1-0-6

Шестакова Е.В.,  
Ситжакова А.М.,  
Прытков Р.М.

**ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ  
ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ РЕГИОНА**

ФГБОУ ВО «Оренбургский государственный университет»  
просп. Победы, д. 13, Оренбург, 460018, Российская Федерация

e-mail: shestakovaev56@gmail.com, sithanovak@bk.ru, r.prytkov@mail.ru

**Аннотация.**

В статье представлен анализ функционирования и развития предприятий промышленного комплекса региона. Дана характеристика потенциала Оренбургской области. Представлен анализ состояния промышленности региона. На основе проведенного исследования выделены факторы, оказывающие влияние на развитие промышленного потенциала области. Предложены направления развития промышленных предприятий в условиях изменений геополитической и экономической ситуации.

Значимость результатов исследования заключается в том, что основные положения и выводы могут быть использованы при формировании комплекса мероприятий и разработке рекомендаций по формированию промышленной политики региона. Разработанные рекомендации и методические положения могут быть использованы при разработке концепции и стратегий развития предприятий региона с целью их повышения конкурентоспособности на российских и зарубежных рынках. Реализация разработанных рекомендаций позволит обеспечить рост конкурентные преимущества и устойчивое функционирование и развитие промышленного сектора экономики.

**Ключевые слова:** промышленность, производство, предприятие, организация, регион, Оренбургская область, промышленный комплекс, модернизация, импортозамещение

**Информация для цитирования:** Шестакова Е.В., Ситжакова А.М., Прытков Р.М. Проблемы и перспективы развития промышленных предприятий региона // Научный результат. Экономические исследования. 2023. Т. 9. № 1. С. 72-84. DOI: 10.18413/2409-1634-2023-9-1-0-6

Elena V. Shestakova,  
Akzhan M. Sitzhanova,  
Rinad M. Prytkov

**PROBLEMS AND PROSPECTS  
FOR THE DEVELOPMENT  
OF INDUSTRIAL ENTERPRISES IN THE REGION**

Orenburg State University, 13 Pobedy Ave., Orenburg, 460018, Russian Federation

e-mail: shestakovaev56@gmail.com, sithanovak@bk.ru, r.prytkov@mail.ru

**Abstract.**

The article presents an analysis of the functioning and development of enterprises in the industrial complex of the region. The characteristic of the potential of the Orenburg region is given. An analysis of the state of the region's industry is presented. On the basis of the study, the factors influencing the development of the industrial potential of the region were identified. Directions for the development of industrial enterprises in the context of changes in the geopolitical and economic situation are proposed.

The significance of the results of the study lies in the fact that the main provisions and conclusions can be used in the formation of a set of measures and the development of recommendations for the formation of the industrial policy of the region. The developed recommendations and methodological provisions can be used in the development of the concept and strategies for the development of enterprises in the region in order to increase their competitiveness in Russian and foreign markets. The implementation of the developed recommendations will ensure the growth of competitive advantages and the sustainable functioning and development of the industrial sector of the economy.

**Key words:** industry; production; enterprise; organization; region; Orenburg region; industrial complex modernization; import substitution

**Information for citation:** Shestakova E. V., Sitzhanova A. M., Prytkov R.M. "Problems and prospects for the development of industrial enterprises in the region", *Research Result. Economic Research*, 9(1), 72-84, DOI: 10.18413/2409-1634-2023-9-1-0-6

**Введение**

В настоящее время наибольшую долю предприятий экономики региона составляют организации, характерные для четвертого технологического уклада. В сложившихся условиях развития технологий, характерных для шестого уклада, активным внедрением кибер-физических систем в различные сферы деятельности, нарастает угроза технологического отставания развития промышленности региона.

Наряду с этим, Оренбургская область обладает значительным внутренним потенциалом развития, обусловленным зна-

чительным природно-ресурсным потенциалом, возможностью организации производства промышленной продукции высоких переделов, приграничным положением области, значительным человеческим потенциалом. В этой связи очевидна необходимость развития теоретико-методологических положений и практического инструментария трансформации промышленности в условиях формирования цифровой экономики.

Вышеизложенное определяет актуальность исследования, направленного на поиск направлений модернизации про-

мышленного комплекса региона. Активное внедрение прорывных технологий, трансформация производственной инфраструктуры, модернизация технологического оснащения, наращивание человеческого капитала, обширное внедрение информационно-коммуникационных технологий будут способствовать устойчивому развитию Оренбургской области и решению проблемы обеспечения промышленной безопасности региона. Формирование механизмов развития промышленности региона особенно актуально в сложных геополитических условиях, закрытия внешних рынков товаров и капитала, частичной мобилизации, необходимости поиска вариантов приграничного сотрудничества, переориентации предприятий на выпуск военной продукции.

Целью исследования выступает оценка развития промышленного сектора региона, выявление направлений трансформации промышленности с учетом особенностей экономико-политического развития Российской Федерации и Оренбургской области.

В рамках поставленной цели в исследовании решается ряд задач, направленных на:

- анализ состояния промышленности Оренбургской области;
- выявление проблем развития предприятий промышленного сектора, связанных с устаревшей номенклатурой продукции, износом основных фондов, низкой инновационной активностью, нестабильным социально-политическим и финансово-экономическим положением и др.;
- определение влияния факторов, связанных с изменением геополитической и экономической обстановки, на текущее и перспективное развитие промышленных предприятий;
- выявление новых направлений и резервов устойчивого функционирования и развития промышленных предприятий,

обеспечивающих промышленную безопасность региона.

### Основная часть

Особенности развития промышленных предприятий в современных условиях рассматриваются в работах отечественных ученых: Быковой О.Н. [Быкова О.Н., Репникова В.М.2019.], Репниковой В.М. [Быкова О.Н., Репникова В.М.2019.], Бочева А.В. [Бочев А.В. 2019], Вертаковой Ю.В. [Вертакова Ю.В., Евтюхин А.С. 2019], Евтюхина А.С. [Вертакова Ю.В., Евтюхин А.С. 2019.], Дремова В.В. [Дремов В.В. 2022], Кадацкой Д.В. [Кадацкая Д.В., Лаврова Ю.С. 2019], Лавровой Ю.С. [Кадацкая Д.В., Лаврова Ю.С. 2019], Новрузовой З.Д. [Новрузова З.Д., Новрузов О.Д. 2018], Панкова Е.О. [Панкова Е.О., Китаева М.В. 2019], Сухарева О.С. [Сухарев О.С. 2022], Клейнера Г.Б. [Клейнер Г.Б. 2022, Клейнер Г.Б. 2018], Урасовой А.А. [Урасова А.А. 2022], Чичканова В.П. [Чичканов В.П., Сухарев О.С. 2022], Шестаковой Е.В. [Шестакова, Е.В., Ситжанова А.М., Прытков Р.М. 2022], Щеглова Е.В. [Шестакова, Е. В. 2021], Акатова Н.Б. [Щеглов Е.В., Акатов Н.Б., Баландин Е.Д. 2020] и других авторов.

Вопросы развития регионального промышленного комплекса, промышленного потенциала Оренбургской области представлены в исследованиях Ермаковой Ж.А. [Ермакова Ж. А. 2020], Лапаевой М.Г. [Лапаева М. Г. 2022], Ситжановой А.М. [Шестакова, Е.В., Ситжанова А.М., Прытков Р.М. 2022], Чмышенко Е.Г. [Чмышенко, Е. Г. 2022], Прыткова Р.М. [Шестакова, Е. В. 2021].

Несмотря на достигнутые результаты, к исследовательским проблемам, которые недостаточно отражены в современной литературе, следует отнести: отсутствие актуальных комплексных исследований по развитию промышленного комплекса региона, ретроспективный анализ состояния промышленности; преобладание узкоспециализированных исследований, носящих частный характер; необходимость

уточнения понятийно-категориального аппарата и разработки инструментария оценки механизмов функционирования и развития промышленных предприятий; отсутствие целостной методологии, а также механизмов трансформации и развития промышленного сектора в условиях новой экономики; непроработанность практических рекомендаций по реализации механизмов цифровой трансформации социально-экономических систем в промышленности.

Решение обозначенных проблем представляет интерес и нуждается в дальнейшем теоретическом и методологическом обосновании, а также в практической реализации.

Систематизация теоретических и эмпирических исследований, посвящённых развитию промышленных предприятий Оренбургской области, позволило сформировать ряд проблем, требующих дальнейшего обсуждения и решения.

В Оренбургской области, обладающей высоким промышленным потенциалом, остаются нерешёнными проблемы, связанные с высоким износом основных фондов, низкой инновационной активностью предприятий, зависимостью от госу-

дарственных заказов, низкой инвестиционной активностью предприятий, недостаточной конкурентоспособностью продукции на внутренних и внешних рынках.

Оренбургская область традиционно является индустриально-аграрным регионом.

В структуре валового регионального продукта Оренбургской области в 2021 г. добыча полезных ископаемых составляла 35,5 %, доля обрабатывающих производств – 11, 8 %; обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха составляет 3,1 % ВРП. Таким образом, доля предприятий промышленного сектора в валовом региональном продукте достигает более 50 %.

Устойчивость экономики региона обеспечивается топливно-энергетическим комплексом, ориентированным на экспорт, а также сельскохозяйственной специализацией.

По объёму разведанных запасов и добычи полезных ископаемых область занимает одну из ведущих позиций среди регионов РФ.

Общее число предприятий, занятых промышленным производством, на текущий момент составляет 2433 единица (таблица 1).

Таблица 1

**Число промышленных предприятий и организаций Оренбургской области по видам экономической деятельности в 2019-2022, ед.**

Table 1

**The number of industrial enterprises and organizations of the Orenburg region by type of economic activity in 2019-2022, units**

| Показатели                                                                   | 2019 | 2020 | 2021 | Абсолютное отклонение 2021/2019 | Темп роста, % 2021/2019 |
|------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|---------------------------------|-------------------------|
| Всего:                                                                       |      |      |      |                                 |                         |
| из них по видам экономической деятельности:                                  | 2780 | 2536 | 2433 | -347                            | 87,52                   |
| добыча полезных ископаемых                                                   | 354  | 343  | 340  | -14                             | 96,05                   |
| обрабатывающие производства                                                  | 2133 | 1921 | 1822 | -311                            | 85,42                   |
| обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха | 293  | 272  | 271  | -22                             | 92,49                   |

Источник: по данным [Территориальный орган..., 2023]

Source: according to [Territorial Authority..., 2023]

В целом, наблюдается отрицательная динамика числа предприятий промышленного сектора. По сравнению с 2019 г. в 2021 г. число предприятий, занятых добычей полезных ископаемых, сократилось на 14 ед. или 3,95 %; число предприятий обрабатывающих производств снизилось на 311 ед., темп роста составил 85,42 %; количество организации, занятых обеспечением электрической энергией, газом и паром уменьшилось на 22 ед. (7,51 %). Общее сокращение составило 12,5 % (347 ед.), в основном, за счет снижения числа предприятий в обрабатывающей промышленности на 14,58 %.

График динамики индекса промышленного производства Оренбургской области носит волнообразный характер, с начала 2022 г. наблюдается ежемесячное снижение индекса. В первом полугодии значение индекса составило 93,6%.

К числу общих тенденций изменения показателя следует отнести постепенное падение индекса промышленного производства: в первом квартале 2022 г на 2,3 % (по сравнению с аналогичным периодом предыдущего года), в период с января по сентябрь 2022г. – на 4,5 %. При этом за

указанный период времени наблюдается снижение по виду деятельности «Добыча полезных ископаемых» (на 5,85 % по сравнению с аналогичным периодом прошлого года), традиционно характеризующимся стабильным ростом.

По данным территориального органа Федеральной службы статистики по Оренбургской области [Индекс промышленного производства, 2021] в обрабатывающих производствах снижение индекса составило во втором квартале 2022 года составило 1,4 %; в сфере «Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха» – 10,1 %

Ключевые проблемы развития промышленности региона, в целом, схожи с проблемами других регионов и РФ в целом.

Одним из нерешенных вопросов промышленного сектора выступает высокий износ основных фондов, низкий уровень технологической оснащённости промышленных предприятий.

В РФ степень износа основных фондов в 2019 г. составила 37,8%; по федеральным округам процент износа составляет 30,5-54,0 (таблица 2).

Таблица 2

**Степень износа основных фондов в разрезе субъектов Российской Федерации, 2017-2021 гг., %**

Table 2

**The degree of depreciation of fixed assets in the context of the constituent entities of the Russian Federation, 2017-2021, %**

|                                      | 2017 г.     | 2018 г.     | 2019 г.     | 2020 г.     | 2021 г.     |
|--------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Российская Федерация</b>          | <b>47,3</b> | <b>46,6</b> | <b>37,8</b> | <b>39,0</b> | <b>40,5</b> |
| Дальневосточный федеральный округ    | 43,5        | 47,0        | 40,1        | 41,9        | 42,3        |
| <b>Приволжский федеральный округ</b> | <b>52,0</b> | <b>51,1</b> | <b>42,2</b> | <b>43,1</b> | <b>44,4</b> |
| <b>Оренбургская область</b>          | <b>56,9</b> | <b>56,5</b> | <b>47,4</b> | <b>47,9</b> | <b>50,1</b> |
| Северо-Западный федеральный округ    | 43,7        | 44,4        | 34,8        | 36,3        | 38,2        |
| Северо-Кавказский федеральный округ  | 41,9        | 42,1        | 37,7        | 37,5        | 38,0        |

|                               | 2017 г.     | 2018 г.     | 2019 г.     | 2020 г.     | 2021 г.     |
|-------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Российская Федерация</b>   | <b>47,3</b> | <b>46,6</b> | <b>37,8</b> | <b>39,0</b> | <b>40,5</b> |
| Сибирский федеральный округ   | 46,2        | 47,2        | 40,9        | 42,2        | 42,0        |
| Уральский федеральный округ   | 59,0        | 57,2        | 54,0        | 54,4        | 56,3        |
| Центральный федеральный округ | 41,1        | 39,4        | 30,5        | 31,6        | 32,7        |
| Южный федеральный округ       | 46,9        | 46,5        | 36,4        | 38,2        | 39,4        |

Источник: по данным [Основные фонды, 2023],  
 Source: according to [Fixed assets, 2023]

Наибольший процент износа в 2019 г. наблюдался в Уральском федеральном округе, в Приволжском федеральном округе процент износа составил 42,2 %, что на 8,9 % ниже уровня 2018 г.

В среднем во всех отраслях промышленности предприятий ПФО износ основных фондов составляет более 50 % (рисунок 1).



**Рис. 1. Динамика износа основных фондов промышленных предприятий Оренбургской области по видам экономической деятельности, 2017-2021 гг., %**  
**Fig. 2. Dynamics of depreciation of fixed assets of industrial enterprises of the Orenburg region by type of economic activity, 2017-2021, %**

На большинстве промышленных предприятий региона существует устаревшая номенклатура продукции, невостребованных рынком. Ряд предприятий, провели модернизацию бизнес-процессов.

Положительным примером может служить запуск в регионе производства беспилотников с использованием аддитивных технологий с использованием отечественных материалов.

Одним факторов, тормозящим развитие предприятий промышленности, выступает недостаточная инновационная и научная активность.

По уровню инновационной активности Оренбургская область относится к «слабым» регионам, характеризующимся невысокими индексами научно-технического потенциала, инновационной деятельности, качества инновационной политики.

Перечисляя проблемы развития промышленных предприятий, нельзя не отметить сложные внешнеэкономические условия, сложившиеся в последнее время, связанные с введением пакетов санкций, ограничениями финансовой системы деятельности ряда российских компаний, частичной мобилизаций, существенными изменениями транспортно-логистических потоков и др.

Уход иностранных производителей с рынка, с одной стороны, значительно осложняет позиции отечественной промышленности. С другой, отрывает новые возможности для отечественных предприятий.

Например, рынок производителей телекоммуникационного оборудования могут занять российские организации, взамен ушедших с рынка.

Частичная мобилизация, отток специалистов с рабочих мест, ухудшение настроений в целом, потеря доступа российских предприятий к передовым технологиям, рынкам капиталов, безусловно, скажется на изменении темпов роста промышленности.

Прогнозируя влияние частичной мобилизации на рынок труда и развитие про-

мышленности, эксперты отмечают, что наряду с отрицательными последствиями, связанными с оттоком работоспособных специалистов, к позитивным последствиям, можно отнести возможный рост средней заработной платы в различных регионах, развитие потребительского рынка в связи с приравниваем мобилизованных граждан к служащим по контракту.

Анализ индекса предпринимательской уверенности, деловой активности российских организаций [Индекс экономического настроения, 2022] свидетельствует о достаточно стабильном экономическом настроении предпринимателей и потребителей.

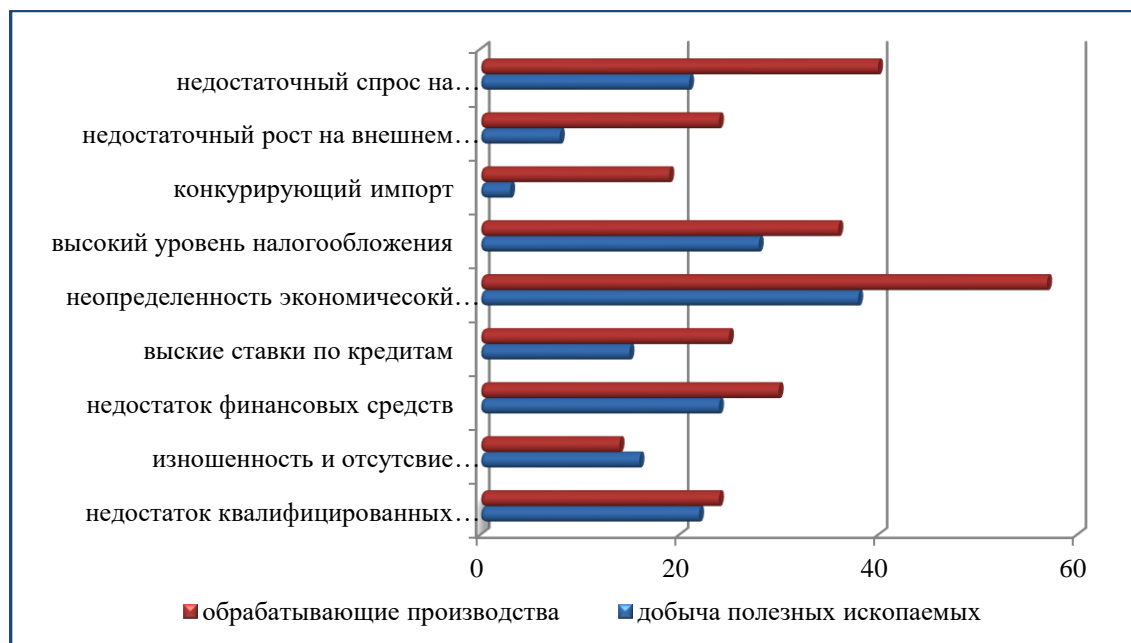
Индекс предпринимательской уверенности в добывающей промышленности в сентябре текущего года впервые за последние четыре месяца подал сигналы о восстановлении, его значение увеличилось на 1 п. п. относительно августа и составило (-2%) [Индекс экономического настроения, 2022].

Среди основных негативных факторов деятельности в четвертом квартале 2022 г. предприниматели отмечали недостаточный спрос на продукцию, высокий уровень налогообложения (рисунок 2).

В первом квартале 2022 г. наблюдался рост доли, оценивающих положение своих компаний, как стабильное предпринимателей (с 35 % до 43% по сравнению с первым кварталом 2021 г.), увеличение числа положительных прогнозов относительного финансового положения.

Что касается прогнозов развития промышленности РФ в целом, аналитики Всемирного банка считают, что в этом году экономика нашей страны сократится на 4,5 процента.

В июне ВВП в годовом исчислении снизился на 4,9 %, во 2 квартале 2022 года составил 34663,6 млрд. рублей. Физический объем ВВП сократился на 4,1% относительно соответствующего квартала прошлого года, дефлятор, соответственно, вырос на 17,0% [Информационно-аналитические материалы, 2023].



**Рис. 2. Оценка факторов, ограничивающих рост производства, 2022 г., % от числа опрошенных (по результатам исследования [Деловая активность, 2022])**

**Fig. 2. Assessment of factors limiting production growth, 2022, % of the number of respondents (according to the results of the study [Business activity, 2022])**

Вместе с тем выросло количество заявлений о банкротстве: в марте-апреле подано более 60 тыс. документов. Достаточно большое количество предприятий планирует сокращать персонал.

По прогнозам экспертов, основные предприятия промышленного сектора смогут сохранить устойчивость, мобилизовав внутренние резервы и активизировав внутренний ресурсный потенциал.

Немаловажную роль в развитии промышленного комплекса играют меры поддержки.

Основные меры региональной поддержки правительства Оренбургской области направлены на выдачу субсидий предприятиям обрабатывающей промышленности, направленных на компенсацию расходов на проведение НИОКР, на компенсацию затрат, связанных с приобретением оборудования и модернизацией основных фондов и др. В 2021-2024 гг. в рамки программы «Развитие промышленности и обеспечение энергосбережения и повышения энергетической эффективности Орен-

бургской области» планируется направить более 600 млн. руб.

В 2022 г. в целях поддержки региональных промышленных предприятий дополнительно направлено 300 млн. руб.

Реализуемый комплекс мер направлен на предоставление льготных кредитов, докапитализацию со стороны различных структур, рефинансирование кредитов, реализацию возможностей лизинга.

Инструментом поддержки технологических организаций, занимающихся промышленным производством, выступает программа «Промышленная ипотека», связанная с льготным кредитованием предприятий промышленного сектора.

В рамках развития производства, расширение рынков сбыта новой продукции «Инвертор» в 2023 г. планируется запуск серийного производства зарядных станций для электромобилей.

Достаточно новым и перспективным направлением использования промышленного потенциала может стать активное взаимодействие региональных предприятиями с представителями органами власти,



высших учебных заведений, туроператорского сообщества в сфере промышленного туризма.

В числе объектов промтуризма могут выступать такие предприятия, как АО «Оренбургские минералы», Филиал ОАО «МРСК Волги» – «Оренбургэнерго», АО «Уральская Сталь», ООО «Аккерманн Цемент», ООО «Газпром добыча Оренбург», ПК «Оренбургские пуховницы», АО «Завод Бурового Оборудования», ООО «Оренбургхладокомбинат», ООО «ЭМ Холдинг», АО «Завод «Инвертор», ООО «Пластик», ПАО «Гайский ГОК» и др.

Изменение региональной промышленной политики в области развития промышленного туризма позволит повысить престиж рабочих профессий, продемонстрировать производственных процесс, раскрыть возможности карьерного продвижения, сформировать позитивный HR-бренд региональных промышленных предприятий, сформировать промышленные туристические маршруты, объединяющие предприятия, крупные холдинги

Пересмотр ранее сформированного бюджета в сторону оптимизация расходов, в том числе, за счет снижения финансирования ряда программ и проектов (например, финансирование государственной программы «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности» сокращается на 30 %), не предполагает снижение налоговой нагрузки субъекты хозяйствования. Одним из направлений в данном случае может стать оптимизация налогового режима, максимизация добавленной стоимости; увеличение налогов с определенной части внешней торговли, нормализация таможенного режима.

Одними из актуальных вопросов развития региона, требующих решения, выступают обеспечение импортозамещения и импортонезависимости

Программа импортозамещения в 2022 г. позволила сократить долю импортной продукции по выпуску продовольствия (на 2,3 % по выпуску промышленной продукции (на 9 %) по сравнению с уровнем

2014 г. Однако достаточно сложная ситуация продолжает оставаться в легком и тяжелом машиностроении, электронной промышленности, сфере цифровых продуктов, фармацевтической производстве, с долей импорта в отдельных отраслях до 80 %.

В 2022 г. два промышленных предприятия региона (ООО «Стальком», ООО «Самара Лей») получили федеральные гранты по программе «Коммерциализация – импортозамещение» (Фонд содействия инновациям)

Обладая большим сельскохозяйственным потенциалом, существуют значительные резервы развития пищевой и перерабатывающей промышленности. В настоящее время по данным 2022 г. мощности пищевой и перерабатывающей промышленности используются не более 15 %.

Приграничное географическое положение выступает дополнительным конкурентным преимуществом Оренбургской области.

Развитие сотрудничества со странами ЕАЭС повысит инвестиционную привлекательность. В настоящее время региона обладает средним уровнем инвестиционной привлекательности, занимая второй уровень со значением IC5 в рейтинге Национального рейтингового агентства.

Стратегически важным партнером Российской Федерации в сфере развития торгово-экономических отношений, является Республика Казахстан, товарооборот с которым составил за восемь месяцев 2022 г. 16 млрд. руб., что на 4,5 % больше показателя аналогичного периода прошлого года.

В настоящее время в Оренбургской области преобладают совместные предприятия в сфере услуг, зарегистрировано более 50 организаций с участием казахского капитала. При этом существует значительный потенциал в сфере промышленной кооперации региональных предприятий с компаниями Казахстана, реализации совместных производственных проектов,

научно-исследовательских и инновационных разработок.

Одним из концептуальных направлений решения проблем промышленного развития, решения вопросов кооперации и интегративного взаимодействия субъектов экономики, на наш взгляд, может выступать рассмотрение промышленных предприятий с точки зрения концепции «промышленных экосистем», концепция «промышленного будущего» [Сухарев О.С., 2022.].

В рамках данной концепции предполагается создание устойчивого комплекса предприятий (социально-экономических систем микроуровня) различных отраслей промышленности, функционирующих за счет различных видов ресурсов.

При этом решающую роль играет синергетический эффект взаимодействия субъектов экосистемы и реализация свойств саморазвития, самоорганизации, заложенных в открытых социально-экономических системах.

Немаловажную роль в промышленных экосистемах играет социальная ответственность бизнеса, корпоративная социальная ответственность и социальная ориентированность бизнеса.

Практическая реализация концепции развития промышленных экосистем заключается в решении проблем предприятий, направленных на: снижение издержек, рост инновационной активности, повышение социальной ориентированности бизнеса, эффективное использование человеческого потенциала и др.

### **Заключение**

Анализ состояния промышленности региона позволили сформулировать следующие направления и перспективы развития:

- рост доли обрабатывающих производств, связанный с необходимостью замещения товаров импортного производства;

- формирование новых транспортных каналов и развитие логистических систем, заменяющих ставшими недоступными

транспортные системы ввиду мер санкционного характера;

- развитие наукоемких современных производств;

- повышение инвестиционной активности, докапитализация крупных компаний со стороны государства; инвестирование проектов в сфере импортозамещения;

- рост инновационной активности за счет развития инновационной инфраструктуры, создания технопарков, бизнес-инкубаторов;

- реализация стратегий энергосбережения, повышение энергетической эффективности;

- повышение информированности, активное развитие информационных ресурсов, раскрывающих возможности импортозамещения, меры господдержки производственных предприятий;

- применение современных концепций регионального, территориального и пространственного развития и интеграции, основанных на синергетическом взаимодействии самоорганизующихся, саморазвивающихся социально-экономических систем различного уровня, входящих в единую промышленную экосистему;

- технологическая модернизация, в том числе, за счет развития и поддержки лизинговых компаний;

- реализация стратегии ускоренного импортозамещения;

- частичная национализация стратегически важных предприятий с целью формирования производственной безопасности страны;

- дальнейшее развитие и расширение государственных мер поддержки промышленных предприятий, связанных с предоставлением льготных кредитов, промышленной ипотеки.

Мобилизация ресурсов, сбалансированное воздействие указанных мер поддержки отечественных предприятий позволит справиться с текущими проблемами, даст импульс к инновационному развитию, позволит обеспечить импортнезависимость и устойчивое развитие промышленности.

### Список литературы

1. Быкова О.Н., Репникова В.М. 2019. Факторы инновационного развития России как приоритетная задача роста экономики и развития промышленности (государственное стимулирование инновационной деятельности) // Нормирование и оплата труда в промышленности. 2019. № 8: 50-54.
2. Бочев А.В. 2019. Социально-экономические проблемы развития нефтяной промышленности // Вестник МНЭПУ. 2019. № 1: 416-417.
3. Вертакова Ю.В., Евтюхин А.С. 2019. Проблемы реализации политики импортозамещения в нефтяной промышленности // Экономика и управление. 2019. № 6 (164): 50-57.
4. Дремов В.В. 2022. Подходы формирования промышленной политики в современных условиях // Экономические науки. 2022. №11 (216): 57-60.
5. Деловая активность организаций в России в марте 2022 года Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. URL: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/53\\_30-03-2022.html](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/53_30-03-2022.html) (дата обращения: 13.01.2023).
6. Ермакова Ж. А. 2020. Agile HR: гибкие технологии управления персоналом на промышленных предприятиях // Актуальные вопросы управления персоналом и экономики труда : материалы VI Всерос. науч.-практ. конф. Гос. ун-т управления. Москва: Гос. ин-т управления. 2020: 127-131.
7. Индекс промышленного производства в январе-ноябре 2022 года по сравнению с январем-ноябрем 2021 года // Официальный сайт Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Оренбургской области URL: <https://orenstat.gks.ru/> (дата обращения 28.12.2022)
8. Индекс экономического настроения (ИЭН ВШЭ) в III квартале 2022 года. М.: НИУ ВШЭ. 2022. 11 с.
9. Информационно-аналитические материалы, срочные публикации и комментарии Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/accounts/comments> (дата обращения: 07.01.2023).
10. Кадацкая Д.В., Лаврова Ю.С. 2019. Методические подходы к оценке стратегического развития предпринимательства в отрасли легкой промышленности как основного драйвера развития региона // Креативная экономика. 2019. т. 13. № 7: 1483-1494.
11. Новрузова З.Д., Новрузов О.Д. 2018. Современное состояние нефтяной и газовой промышленности России // Евразийский союз ученых. 2018. № 3-2 (48): 28-30.
12. Основные фонды и другие нефинансовые активы // Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/14304> (дата обращения: 10.01.2023).
13. Панкова Е.О., Китаева М.В. 2019. Цифровизация как фактор экономического развития предприятий пищевой промышленности // Наука XXI века: актуальные направления развития. 2019. № 2-2: 32-35.
14. Сухарев О.С. 2022. Промышленный рост и технологическая перспектива // Journal of new economy. 2022. Т. 23. № 1: 6-23.
15. Сухарев О.С. 2022. Экосистема: представление и функции // Шумпетеровские чтения. 2022. Т. 1: 38-44.
16. Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Оренбургской области // Официальный сайт Территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Оренбургской области URL: [https://orenstat.gks.ru/storage/mediabank/n1\(2\).pdf](https://orenstat.gks.ru/storage/mediabank/n1(2).pdf) (дата обращения 12.01.2023)
17. Клейнер Г.Б. 2022. Управление современным предприятием на основе интеллектуальной теории фирмы // Экономическое возрождение России. 2022. № 1 (71): 31-38.
18. Клейнер Г.Б. 2019. Экосистема предприятия: внутреннее наполнение и внешнее окружение. В сборнике: Стратегическое планирование и развитие предприятий. Пленарные доклады Девятнадцатого Всероссийского симпозиума и материалы Круглого стола. 2019:6-13.
19. Лапаева М. Г. 2022. Основные направления социально-экономического развития России и Оренбургской области // Экономика и предпринимательство. 2022. № 4 (141): 655-661.
20. Урасова А.А. 2022. Трансформация региональной промышленной структуры в условиях технологической эволюции // Экономика промышленности. 2022. Т. 15. № 2: 198-205.
21. Чичканов В.П., Сухарев О.С. 2022. Импортозамещение: перспективные решения //

Научный вестник оборонно-промышленного комплекса России. 2022. № 2: 81-88.

22. Чмышенко, Е. Г. 2022. Инвестиционная деятельность на оренбургском предприятии машиностроения // Экономика и предпринимательство. 2022. № 3 (140): 582-586.

23. Шестакова, Е.В., Ситжанова А.М., Прытков Р.М. 2022. Гибкие технологии управления в промышленности как фактор устойчивого развития региона // Управление, 2022. Т. 10, № 2: 14-25.

24. Шестакова, Е. В. 2021. Методика оценки уровня развития гибких технологий управления на промышленных предприятиях // Региональная экономика: теория и практика. 2021. Т. 19. № 11 (494). С. 2122-2140.

25. Щеглов Е.В., Акатов Н.Б., Баландин Е.Д. 2020. Конкурентоспособное развитие промышленного комплекса региона на современном этапе // Российский экономический интернет-журнал. 2020. 4: 62.

### References

1. Bykova O.N., Repnikova V.M. (2019) "Factors of Russia's Innovative Development as a Priority for Economic Growth and Industrial Development (State Stimulation of Innovation Activities)", Normirovanie i oplata truda v promyshlennosti, 2019, № 8, 50-54.

2. Bochev A.V. (2019) "Socio-economic problems of the development of the oil industry", Vestnik MNEPU, № 1, 416-417.

3. Vertakova YU.V., Evtyuhin A.S. (2019) "Problems of implementing the policy of import substitution in the oil industry", Ekonomika i upravlenie, № 6 (164), 50-57.

4. Dremov V.V. (2022) "Approaches to the formation of industrial policy in modern conditions", Ekonomicheskie nauki, №11 (216), 57-60.

5. Delovaya aktivnost' organizatsiy v Rossii v marte (2022), Ofitsialny sait Federal'noy sluzhby gosudarstvennoy statistiki, available at: URL: [https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/53\\_30-03-2022.html](https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/53_30-03-2022.html) (Accessed 13 of January).

6. Ermakova ZH. A. (2020) "Agile HR: flexible personnel management technologies in industrial enterprises", Aktualnye voprosy upravleniya personalom i ekonomiki truda: materialy VI Vseros. nauch.-prakt. konf. Gos. un-t upravleniya. Moskva: Gos. in-t upravleniya, 127-131.

7. Indeks promyshlennogo proizvodstva (2022), Ofitsialny sait Territorialnogo organa Fed-

eral'noy sluzhby gosudarstvennoy statistiki po Orenburgskoy oblasti, available at: URL: <https://orenstat.gks.ru/> (Accessed 28 December 2022).

8. Indeks ekonomicheskogo nastroyeniya (IEN VSHE) v III kvartale (2022), Moscow, NIU VSHE, 2022., 11.

9. Informacionno-analiticheskie materialy, srochnye publikacii i kommentarii Ofici-al'nyj sait Federal'noy sluzhby gosudarstvennoy statistiki, available at: URL: <https://rosstat.gov.ru/statistics/accounts/comments> (Accessed 10 of January 2023).

10. Kadackaya D.V., Lavrova YU.S. (2019) "Methodological approaches to assessing the strategic development of entrepreneurship in the light industry as the main driver for the development of the region", Kreativnaya ekonomika, Vol. 13, № 7, 1483-1494.

11. Novruzova Z.D., Novruzov O.D. (2018) "The current state of the oil and gas industry in Russia", Evrazijskij soyuz uchenyh, 2018, № 3-2 (48), С. 28-30.

12. Osnovnye fondy i drugie nefinansovye aktivy // Ofitsialny sait Federal'noy sluzhby gosudarstvennoy statistiki, available at: <https://rosstat.gov.ru/folder/14304> (Accessed 10 of January 2023).

13. Pankova E.O., Kitaeva M.V. (2019) "Digitalization as a factor in the economic development of food industry enterprises", Nauka XXI veka: aktualnye napravleniya razvitiya, № 2-2, 32-35.

14. Suharev O.S. (2022) "Industrial Growth and Technological Perspective", Journal of new economy, Т. 23, № 1, 6-23.

15. Suharev O.S. (2022) "Ecosystem: representation and functions", Shumpeterovskie chteniya, Т. 1, 38-44.

16. Territorialny organ Federal'noy sluzhby gosudarstvennoy statistiki po Orenburgskoy oblasti // Ofitsialny sait Territorialnogo organa Federal'noy sluzhby gosudarstvennoy statistiki po Orenburgskoy oblasti, available at: [https://orenstat.gks.ru/storage/mediabank/n1\(2\).pdf](https://orenstat.gks.ru/storage/mediabank/n1(2).pdf) (Accessed 12 of January 2023).

17. Kleiner G.B. (2022) "Modern enterprise management based on the intellectual theory of the firm", Ekonomicheskoe vozrozhdenie Rossii, № 1 (71). С. 31-38.

18. Kleiner G.B. (2019) "Ecosystem of the enterprise: internal content and external environment In the collection: Strategic planning and de-

velopment of enterprises": Strategicheskoe planirovanie i razvitie predpriyatij. Plenarnye doklady Devyatnadcatogo Vserossiyskogo simpoziuma i materialy Kruglogo stola, 2019, 6-13.

19. Lapaeva M. G. (2022) "The main directions of socio-economic development of Russia and the Orenburg region", *Ekonomika i predprinimatelstvo*, № 4 (141), 655-661.

20. Urasova A.A. (2022) "Transformatsiya regionalnoy promyshlennoy struktury v usloviyah tekhnologicheskoy evolyutsii", *Ekonomika promyshlennosti*, Т. 15, № 2, 198-205.

21. Chichkanov V.P., Sukharev O.S. (2022) "Importozameshchenie: perspektivnye resheniya", *Nauchny vestnik oboronno-promyshlennogo kompleksa Rossii*, № 2, 81-88.

22. Chmyshenko, E. G. (2022) "Investment activity at the Orenburg enterprise of mechanical engineering", *Ekonomika i predprinimatelstvo*, № 3 (140), 582-586.

23. Shestakova E.V., Sitzhanova A.M., Prytkov R.M. (2022) "Flexible management technologies in industry as a factor in the sustainable development of the region", *Upravlenie*, Т. 10, № 2, 14-25.

24. Shestakova E. V. (2021) "Methodology for assessing the level of development of flexible management technologies in industrial enterprises", *Regionalnaya ekonomika: teoriya i praktika*, Т. 19, № 11 (494), 2122-2140.

25. Shcheglov E.V., Akatov N.B., Balandin E.D. (2020) "Competitive development of the industrial complex of the region at the present stage", *Rossiyskij ekonomicheskij internet-zhurnal*, 4, 62.

**Информация о конфликте интересов:** авторы не имеют конфликта интересов для декларации.

**Conflicts of Interest:** the authors have no conflict of interest to declare.

**Шестакова Елена Валерьевна**, доцент, доктор экономических наук, заведующий кафедрой управления персоналом, сервиса и туризма федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет», (г. Оренбург, Россия)

**Elena V. Shestakova**, Associate Professor, Doctor of Economics, Head of the Department of Personnel Management, Service and Tourism, Orenburg State University, (Orenburg, Russia)

**Ситжанова Акжан Мурзагуловна**, кандидат экономических наук, доцент кафедры управления персоналом, сервиса и туризма федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет», (г. Оренбург, Россия)

**Akzhan M. Sitzhanova**, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor of the Department of Personnel Management, Service and Tourism, Orenburg State University, (Orenburg, Russia)

**Прытков Ринад Михайлович**, старший преподаватель кафедры управления персоналом, сервиса и туризма федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Оренбургский государственный университет», (г. Оренбург, Россия)

**Rinad M. Prytkov**, Senior Lecturer of the Department of Personnel Management, Service and Tourism, Orenburg State University, (Orenburg, Russia)