

Цель, задача, мероприятие - работа на результат



► В рамках проекта «Продвижение некоммерческих организаций (НКО) Белгородской области» директор Ресурсного центра развития медиакоммуникаций Светлана Губина побеседовала с исполнительным директором высшей школы управления НИУ «БелГУ», руководителем Проектной мастерской для автономных некоммерческих организаций «Центр управленческих кадров» Натальей Говорухой. Где взять идею проекта, как сформулировать цель, чем отличаются задачи и мероприятия, где брать ресурсы, как посчитать бюджет - эти и другие вопросы обсудили собеседники во время встречи.

- Наталья Сергеевна, расскажите о цели создания Проектной мастерской для НКО.

- Мы решили организовать проектную мастерскую для наших региональных НКО неслучайно. К нам часто обращались некоммерческие организации и инициаторы проектов за консультациями по оформлению своих идей для подачи на грантовые и иные конкурсы. Сначала звонили отдельные организации за консультациями по разработке проектов. Мы смотрели заявки и давали обратную связь. Когда обращений ста-

ло много, мы выступили с инициативой оказывать такие консультации некоммерческим организациям на регулярной основе. Наше предложение поддержал департамент внутренней и кадровой политики региона.

К середине 2020 года стало понятно, что одними консультациями не обойтись. Так была рождена идея нового пилотного проекта, в рамках которого мы пригласили некоммерческие организации и инициаторов проектов на обучение для организаторов волонтерской деятельности, которое мы проводили на

базе НИУ «БелГУ» по заказу управления молодежной политики. В процессе обучения дали ответы на эти и другие вопросы и провели ряд консультаций по разработке проектов. Те, кто включился в это обучение, не только написали качественные заявки, но и получили грантовое финансирование. И это очень здорово.

Второй год подряд Белгородская область занимает лидирующее место по количеству поданных заявок на гранты, но пока не занимает лидирующих позиций по поддержанным заявкам. Есть количество и теперь нужно поработать над качеством. Так появилась идея продолжить начатую работу в формате «проектной мастерской».

- Как будет строиться работа в рамках «Проектной мастерской НКО» - вашего проекта, получившего областную субсидию?

Планом предусмотрено проведение нескольких проектных сессий в Белгороде и нескольких районах и городах области с представителями некоммерческих организаций и инициаторами проектов. Далее будет несколько воркшопов по отдельным этапам и особенностям управления проектами. В течение года будет работать консультационный центр, куда инициаторы смогут обратиться и получить ответы на свои вопросы.

Кстати, работа Проектной мастерской НКО для участников будет бесплатной благодаря грантовой поддержке департамента внутренней политики Белгородской области.

- А у вас уже есть ощущение, в каких районах будет наибольшая активность?

- Мы планируем активности в тех территориях, с которыми уже сотрудничали: Белгород, Шебекино, Ивнянский и Грайворонский районы, Новый Оскол, Яковлевский горокруг и Прохоровка. И будем рады помочь НКО, зарегистрированным в других районах нашей области

- Вы устанавливаете себе какие-то KPI?

- Мы бы очень хотели, чтобы не менее ста проектов были поданы организациями на соискание президентского

гранта или других конкурсов и получили желаемую поддержку.

- А на что вы обращаете основное внимание некоммерческих организаций? Они же приходят просто с идеей, которую нужно ещё «докрутить» и уложить в проект.

- Самое главное, на что мы обращаем внимание, - на решение какой проблемы направлен ваш проект? Какую проблему какой группы людей он решает? С кем можно «зайти» в партнерство?

Например, ваша организация занимается спортивным ориентированием. Вы всё про этот спорт знаете и полностью отдаётесь этому делу. Хотите получить поддержку своей деятельности, но вам сложно обосновать социальную значимость. Мы предлагаем немного шире посмотреть на эту деятельность. Кому может быть полезно спортивное ориентирование? Поклонникам этого вида спорта и сочувствующим для поддержания здоровья, школьникам для изучения родного края и социализации, учителям физкультуры и географии. А ещё этот навык может пригодиться волонтерам, которые помогают в поиске потерявшихся людей. И это будут разные проекты под разные задачи и с разными партнёрами.

У нас много контактов, мы работаем в проектом режиме и с удовольствием готовы делиться этим с инициаторами проектов.

- Чем ещё ваши специалисты помогают в рамках подобных ресурсных проектов?

- Правильно сформулировать цель и задачи. Очень плохо всегда со связкой: цель - задача - мероприятие - результат. Выстроить эту «пирамиду» и увязать мероприятие с задачами, задачи - с целью, предложить такие мероприятия, чтобы они работали на результат и реализацию цели. Правильно расписать календарный план и бюджет проекта. Предусмотреть риски и собрать команду.

Будем рады, если наша «Проектная мастерская НКО» поможет сделать наш регион чуть-чуть лучше.