

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
( Н И У « Б е л Г У » )

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ

КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И МОДЕЛИРОВАНИЯ  
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ

**НАПРАВЛЕНИЕ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ  
СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
ПРЕДПРИЯТИЯ**

Выпускная квалификационная работа  
обучающегося по специальности 38.05.01 Экономическая безопасность  
очной формы обучения, группы 09001412  
Ульяненко Инны Владимировны

Научный руководитель:  
к. э. н., доцент  
Дружникова Е.П.

Рецензент:  
Директор  
ООО «Стройбетон +»  
Сизова Е.В.

БЕЛГОРОД 2019

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СОВРЕМЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ.....	8
1.1. Экономическая безопасность организации и ее функциональные составляющие.....	8
1.2. Финансовая составляющая экономической безопасности предприятия, ее содержание.....	23
1.3. Факторы и негативные воздействия, угрожающие финансовой безопасности предприятия.....	3
ГЛАВА 2. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА СОСТОЯНИЯ ФИНАНСОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ООО «Стройбетон+».....	35
2.1. Организационно-экономическая характеристика предприятия.....	35
2.2. Оценка современного уровня производственной и социальной экономической безопасности предприятия.....	41
2.3. Анализ финансовой составляющей экономической безопасности предприятия.....	56
ГЛАВА 3. НАПРАВЛЕНИЯ УКРЕПЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ООО «Стройбетон+».....	69
3.1. Механизм обеспечения финансовой безопасности предприятия.....	69
3.2. Разработка мероприятий по повышению финансовой безопасности предприятия.....	73
3.3. Расчет эффективности проектных мероприятий.....	88
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	105
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ.....	110
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	115

## ВВЕДЕНИЕ

Финансовая безопасность предприятия заключается в его способности даже в условиях экономической нестабильности и без сторонней помощи поддерживать основную стратегию развития. При этом предприятие должно успешно противостоять различным угрозам и рискам: как уже существующим, так и потенциальным, способным причинить урон его деятельности. Достичь такой безопасности можно при финансовой стабильности и независимости, слаженности работы на всех уровнях и грамотной защите финансовых интересов.

Современная цивилизация постоянно пополняется не только всевозможными благами, но и угрозами, что способствует росту нестабильности на экономическом рынке. В данных условиях многим предприятиям приходится разрабатывать принципиально новые пути выхода из сложных финансовых ситуаций. Обеспечение финансовой безопасности – важнейшая часть экономической безопасности любого предприятия. Несмотря на то, что проблемы в данной отрасли являются относительно новыми, здесь ведутся обширные научно-практические разработки.

Сущность самого понятия безопасности – экономической и финансовой, как одной из ее подсистем, заключается в качественной характеристике системы, за которой лежит обеспечение нормальных условий деятельности, движение по пути разработанной стратегии, достижение поставленных целей, а также способность противостоять различным угрозам, в случае их возникновения, и быстро восстановить прежние экономические позиции.

Невозможно обеспечить стабильный рост и развитие предприятия без разработки грамотной стратегии и внедрения ее в жизнь. Это в современной экономике достигается путем внедрения эффективной системы, которой и является финансовая безопасность предприятия. Деятельность любого

субъекта рыночной экономики будет успешна только в случае успешного состояния его финансов. Поэтому рассмотрением проблем финансовой безопасности является наиболее актуальным в настоящее время.

Даже если доходность бизнеса относительно высокая, здесь существуют определенные риски: например, более мощному конкуренту не составит труда поглотить ее. С другой стороны, чем выше темп роста и развития, тем больше предприятие становится зависимым от финансирования извне, а это грозит потерей самостоятельности и контроля в принятии важных решений руководством. Таким образом, на первый план выходит оценка и анализ финансовой безопасности предприятия, выявление потенциальных опасностей, выбор и разработка мероприятий по реализации финансовой безопасности, а также достижение устойчивости предприятия в долгосрочной перспективе. Ключевыми характеристиками состояния финансовой безопасности можно назвать сбалансированность деятельности и высокое качество услуг, технологий и финансовых инструментов. Сюда же относится способность противостоять угрозам и гарантия стабильности финансовых интересов.

Проводя оценку финансовой безопасности предприятия, следует учесть, что проблемы данного рода получили большую актуальность в современной экономике. Связано это с финансовой нестабильностью, а также глобализацией рынка, в результате чего растет число потенциальных угроз. Поэтому порой просто необходимо разработать новые, максимально эффективные подходы к обеспечению стабильности и финансовой безопасности.

Важнейшей характеристикой, определяющей эффективность, является не только финансовая составляющая экономической безопасности предприятия, но и его устойчивость. Понятие это используется при анализе и оценке состояния предприятия, возможности инвестиций и других экономических ситуаций. Под финансовой устойчивостью понимают способность предприятия к развитию и сохранению своей безопасности,

даже в условиях дополнительных рисков. В узком смысле данное понятие можно охарактеризовать как соотношение разноплановых ресурсов, привлекаемых извне, а также их внутреннее использование. Достичь финансовой устойчивости можно лишь при определенной степени платежеспособности и наличии необходимых финансовых ресурсов. Платежеспособность входит в ключевые показатели финансовой безопасности предприятия и характеризует собой определенное его состояние, с возможностью успешного выполнения взятых на себя обязательств. Платежеспособности можно достичь лишь вследствие определенной степени ликвидности, грамотного управления денежным оборотом, своевременной оплатой финансовых обязательств и синхронизацией денежных влияний.

Наличие ресурсов – собственных средств для финансовой политики и инвестиций – не менее важное условие для достижения финансовой устойчивости. Оно рассчитывается по определенным показателям. Здесь и степень реинвестирования средств, и возможность покрытия возможностей инвестирования, и коэффициент между внутренним и внешним финансированием. Дополнительно организация финансовой безопасности предприятия связана с другими категориями – его гибкостью, экономическим равновесием и стабильностью. Каждый из них обеспечивает результативное функционирование всех элементов системы. А вместе они составляют разноплановую, но сплоченную структуру, каковой и является финансовая безопасность предприятия.

Объектом исследования является ООО «Стройбетон+».

Предметом исследования является финансовая составляющая экономической безопасности предприятия.

Цель выпускной квалификационной работы – разработать мероприятия по обеспечению финансовой составляющей экономической безопасности данного предприятия.

Достижение поставленной цели предполагает решение следующих задач:

- исследовать теоретические основы экономической безопасности предприятия;
- проанализировать и оценить состояние финансовой составляющей экономической безопасности предприятия ООО «Стройбетон+»;
- разработать и обосновать направления укрепления финансовой безопасности исследуемого предприятия.

Теоретическую и методологическую основу исследований составили основные положения по экономической безопасности предприятий, а также концепции, представленные в трудах отечественных и зарубежных ученых по вопросам, касающимся финансовой составляющей экономической безопасности предприятия, программные и прогнозные разработки государственных и региональных органов власти, стандарты, рекомендации по вопросам экономической безопасности предприятия.

Информационную базу исследования составили материалы периодической печати, электронные базы данных и периодические электронные издания в сети Интернет, статистические сборники.

При обработке аналитического материала и оформлении работы использовались пакеты прикладных программ «Microsoft Excel», «Microsoft Word» и др.

Структура выпускной квалификационной работы. Структура работы определена поставленной целью и последовательностью решения сформулированных задач.

Работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка используемой литературы и приложений.

В первой главе приведены теоретические основы экономической безопасности предприятия.

Во второй главе проведен анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия и оценка финансовой составляющей экономической безопасности предприятия.

В третьей главе предложены направления по укреплению финансовой составляющей экономической безопасности исследуемого предприятия.

# ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СОВРЕМЕННОГО ПРЕДПРИЯТИЯ

## 1.1. Экономическая безопасность предприятия и ее функциональные составляющие

Понятие «экономическая безопасность» относительно новое в экономической теории и теории управления. Это понятие, хорошо известное практике деятельности управленческих структур западных стран, допускает весьма широкую интерпретацию. Экономическая безопасность – синтетическая категория политэкономии и политологии, тесно связанная с категориями экономической независимости и зависимости, стабильности и уязвимости, экономического давления, шантажа, принуждения и агрессии, экономического суверенитета и т.п.

Экономическая безопасность – 1) состояние экономики, обеспечивающее достаточный уровень социального, политического и оборонного существования и прогрессивного развития РФ, неуязвимость и независимость ее экономических интересов по отношению к возможным внешним и внутренним угрозам и воздействиям; 2) состояние юридических, экономических отношений, организационных связей, материальных и интеллектуальных ресурсов предприятия, при котором гарантируется стабильность его функционирования, финансово коммерческий успех, прогрессивное научно-техническое и социальное развитие [14].

Как и в безопасности, в общем случае, принято различать следующие уровни экономической безопасности: международная (глобальная и региональная) экономическая безопасность; национальная экономическая безопасность; экономическая безопасность региона (внутри страны); экономическая безопасность организации (предприятия, фирмы); экономическая безопасность личности [11].

1. Международная экономическая безопасность – это комплекс международных условий сосуществования договоренностей и

институциональных структур, при котором каждому государству – члену мирового сообщества обеспечивается возможность свободно избирать и осуществлять свою стратегию социального и экономического развития, не подвергаясь внешнему и политическому давлению и рассчитывая на невмешательство, понимание и взаимоприемлемое и взаимовыгодное сотрудничество со стороны остальных государств.

Путь к осуществлению международной экономической безопасности лежит через отказ от навязывания моделей развития, от экономического и политического принуждения, через признание права любого народа на выбор собственного пути, через уважение законности существования различных форм собственности и интересов, через сознание того, что «мирный дивиденд» возможен не только в военно-стратегических, но и в экономических отношениях по мере освобождения их от конфронтации и ориентации на сиюминутную прибыль. В долгосрочном плане даже частный капитал выигрывает гораздо больше от прогресса зарубежных стран, чем от их примитивного ограбления и эксплуатации.

Правовые гарантии осуществления международной экономической безопасности заключаются в признании принципов равноправия государств вне зависимости от социального и политического строя; свободы выбора пути, развития и форм организации экономической жизни; суверенитета государств над природными ресурсами и экономическим потенциалом в своих странах; взаимовыгодного сотрудничества и свободного развития экономических, финансовых, научно-технических и иных мирных отношений между государствами; международного сотрудничества в целях экономического развития и социального прогресса; специальных льгот в отношении менее развитых стран-членов мирового сообщества; мирного урегулирования экономических споров без применения силы и угрозы силой.

2. Национальная экономическая безопасность – это состояние экономики и институтов власти, при котором обеспечивается гарантированная защита национальных интересов, гармоничное, социально

направленное развитие страны в целом, достаточный экономический и оборонный потенциал даже при наиболее неблагоприятных вариантах развития внутренних и внешних процессов.

Экономическая безопасность страны – защищенность экономических отношений, определяющих прогрессивное развитие экономического потенциала страны и обеспечивающих повышение уровня благосостояния всех членов общества, его отдельных социальных групп и формирующих основы обороноспособности страны от опасностей и угроз. Учитывая, что основой экономического развития в современном мире является научно-технический прогресс, переход к передовым технологиям, то стержнем экономической безопасности в современных условиях являются технико-экономическая независимость и технико-экономическая неуязвимость.

Национальная экономическая безопасность имеет внутреннюю материально-вещественную основу – достаточно высокий уровень развития производительных сил, способный обеспечить существенно важную долю натуральных и стоимостных элементов расширенного воспроизводства национального продукта; внутреннюю социально-политическую основу экономической безопасности – достаточно высокий уровень общественного согласия в отношении долгосрочных национальных целей, делающий возможными выработку и принятие стратегии социального и экономического развития, претворяемой в жизнь через государственную политику, устойчиво поддерживаемой большинством народа.

Будучи идеальной категорией, экономическая безопасность даже в наиболее экономически развитых и социально стабильных странах с устоявшимся политическим режимом все же остается относительной. По мере интернационализации производства национальная экономическая безопасность все более тесно связывается с международной экономической безопасностью.

3. Экономическая безопасность региона – это совокупность условий и факторов, характеризующих текущее состояние экономики, стабильность,

устойчивость и поступательность ее развития. Одновременно это степень, с одной стороны, интеграции региональной экономики с экономикой Федерации, а с другой – региональной независимости.

Экономическая безопасность региона рассматривается как система мер по ограждению экономического пространства региона от внешних и внутренних угроз, эффективному функционированию составляющих региональной экономики: институциональной инфраструктуры (органов административно-территориального управления и финансово-кредитных институтов); собственно сферы производства (предприятий); объектов транспорта и связи; науки и научных учреждений; систем жизнеобеспечения; социальной сферы.

4. Экономическая безопасность организации (предприятия, фирмы) – это состояние юридических, производственных отношений и организационных связей, материальных и интеллектуальных ресурсов, при котором обеспечивается стабильность функционирования, финансово-коммерческий успех, прогрессивное научно-техническое и социальное развитие.

5. Экономическая безопасность личности характеризуется состоянием, при котором гарантированы условия защиты жизненных интересов, обеспечивается система социального развития и социальной защищенности личности.

Экономическая безопасность государства обеспечивается безопасностью социально-экономических систем более низкого уровня управления, каждому из которых соответствует определенная система элементов безопасности.

Экономическая безопасность организации (предприятия, учреждения, фирмы) – это состояние наиболее эффективного использования ресурсов для предотвращения угроз и обеспечения стабильного ее функционирования.

Экономическая безопасность организации базируется на том, насколько эффективно службам данной организации удается предотвращать

угрозы и устранять ущербы от негативных воздействий на различные аспекты экономической безопасности. Источниками таких негативных воздействий могут являться осознанные или неосознанные действия людей, организаций, в том числе органов государственной власти, международных организаций или предприятий-конкурентов, а также стечения объективных обстоятельств, как то состояние финансовой конъюнктуры на рынках данного предприятия, научные открытия и технологические разработки, форс-мажорные обстоятельства и т.д.

В зависимости от субъективной обусловленности негативных воздействий на экономическую безопасность организации может применяться следующая их классификация [23]:

- объективные негативные воздействия – негативные воздействия, которые возникают без участия и помимо воли организации или ее служащих;

- субъективные негативные воздействия – негативные воздействия, возникающие как следствие неэффективной работы организации и целом и ее работников.

При оценке экономической безопасности организации необходимо также учитывать риски конкретной предпринимательской деятельности, в рамках которой функционирует данная организация.

Экономическая безопасность организации характеризуется совокупностью качественных и количественных показателей, важнейшим среди которых является уровень экономической безопасности.

Уровень экономической безопасности – это оценка состояния использования корпоративных ресурсов по критериям уровня экономической безопасности организации.

В целях достижения наиболее высокого уровня экономической безопасности организация должна следить за обеспечением максимальной безопасности основных функциональных составляющих системы экономической безопасности организации.

Функциональные составляющие экономической безопасности организации – это совокупность основных направлений ее экономической безопасности, существенно отличающихся друг от друга по своему содержанию.

Выделяют следующие функциональные составляющие экономической безопасности предприятия, представленные на рис. 1.1. [27].



Рисунок 1.1. - Типовой перечень функциональных составляющих экономической безопасности предприятия

При исследовании и описании основной сущности функциональных составляющих экономической безопасности предприятия необходимо выделять [31]:

- а) факторы, влияющие на состояние функциональной составляющей;
- б) основные процессы, влияющие на обеспечение функциональной составляющей экономической безопасности предприятия;
- в) экономические индикаторы, отражающие уровень обеспечения функциональной составляющей экономической безопасности предприятия.

Рассмотрим более подробно функциональные составляющие экономической безопасности предприятия.

Финансовая составляющая экономической безопасности организации может быть определена как совокупность работ по обеспечению максимально высокого уровня, наиболее эффективной структуры капитала организации, повышению качества планирования и осуществления финансово-хозяйственной деятельности организации по всем направлениям стратегического, оперативного планирования и управления технологическим, интеллектуальным и кадровым потенциалом организации, ее основным капиталом и оборотными активами с целью максимизации прибыли и повышения рентабельности бизнеса.

Финансовая безопасность организации определяется как состояние наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов организации, выраженное в наилучших значениях финансовых показателей прибыльности и рентабельности бизнеса, качества управления и использования основных и оборотных средств, структуры его капитала, нормы дивидендных выплат по ценным бумагам организации, а также курсовой стоимости его ценных бумаг как синтетического индикатора текущего финансово-хозяйственного положения организации и перспектив его технологического и финансового развития.

Процесс обеспечения финансовой составляющей экономической безопасности организации необходимо рассматривать как процесс предотвращения всесторонних ущербов от негативных воздействий на экономическую безопасность организации по различным аспектам ее финансово-хозяйственной деятельности.

Негативные воздействия, угрожающие ущербом финансовой составляющей экономической безопасности организации подразделяют на два типа воздействий [8]:

- 1) группы внешних и внутренних негативных воздействий, движущей силой и основной причиной возникновения которых являются осознанные

вредоносные действия людей или предприятий, либо некачественная работа сотрудников предприятия или ее партнеров;

2) группы негативных воздействий, причиной которых являются обстоятельства непреодолимой силы или сходные с ними по своей сущности и источникам возникновения обстоятельства политического, макроэкономического характера, экономические, национальные, религиозные и другие проблемы, причинами которых стали те или иные стечения обстоятельств, не связанных напрямую с деятельностью данной организации и не вызванные действиями людей или предприятиями, так или иначе связанных с работой организации.

Обеспечение интеллектуальной и кадровой составляющих экономической безопасности включает в себя два направления деятельности [16]:

1) направление, ориентированное на работу с персоналом предприятия, на повышение эффективности работы сотрудников. Оно включает в себя работу по планированию и управлению персоналом, предотвращению угроз негативных воздействий на экономическую безопасность предприятия за счет недостаточной квалификации сотрудников, слабой организации системы управления персоналом, подбора, обучения и мотивации сотрудников предприятия;

2) направление, нацеленное на сохранение и развитие интеллектуального потенциала предприятия. Интеллектуальный потенциал предприятия характеризуется как совокупность материальной и человеческой составляющих.

Основными объектами интеллектуальной собственности следует считать: изобретения, технические и организационные новации, know-how, дизайн и товарные знаки, методики, аудио и видео продукция, а также компьютерные программы и другие разработки и объекты интеллектуальной собственности. В силу большой близости деятельности по сохранению и развитию интеллектуального потенциала предприятия к работе по

обеспечению информационной составляющей экономической безопасности предприятия планирование и осуществление мер по обеспечению данных аспектов экономической безопасности предприятия необходимо проводить в тесном контакте и взаимодействии всех работников предприятия.

Под кадровой безопасностью следует понимать защищенность общественно-прогрессивных интересов организации по развитию и совершенствованию ее человеческого капитала, поддержанию эффективной системы управления человеческими ресурсами и минимизации рисков компании, связанных с кадровой составляющей.

Кадровая безопасность – это такое положение организации как социальной общности и индивида в ней, при котором воздействие на них со стороны природной, экономической и социальной среды, а также внутренней среды самого человека не способно причинить какой-либо вред.

Результатом привлечения на вакантные места персонала извне, а также следствием неоднородности культуры компании может быть нарушение кадровой безопасности организации, выражающейся в различных формах сопротивления работников культуре компании, ее нормам, ценностям и регламентам.

Формами проявления сопротивления работников культуре компании являются демонстрация ими деструктивных форм поведения, в том числе и в виде различных типов мошенничества и воровства.

На основе общего плана и его составной части, касающейся обеспечения интеллектуальной и кадровой составляющей, необходимо планировать корпоративные ресурсы.

Выделяют следующие индикаторы уровня обеспечения организации интеллектуальной и кадровой составляющими экономической безопасности (45):

группа индикаторов численного состава персонала организации и его динамики. Эта группа должна включать среднесписочную численность персонала и динамику его изменения, показатели текучести кадров,

возрастного, социального и квалификационного состава персонала организации с удельными весами и динамической статистикой указанных показателей;

- группа показателей эффективности использования персонала должна включать показатели производительности труда работников, доли выручки, валовой и чистой прибыли организации на одного работающего, показатели фондовооруженности труда. При анализе данных показателей важно сравнивать полученные результаты исследований аналогичных организаций, так как именно сравнение значений производительности труда со среднеотраслевыми значениями дает реальную картину эффективности работы персонала;

- группа индикаторов качества мотивационной системы организации должна включать показатели средней зарплаты сотрудников в целом и отдельных профессиональных групп. Важным индикатором выступает доля стоимости объектов непроизводственной сферы организации и стоимости предоставляемых работникам социальных льгот на одного сотрудника;

- группа индикаторов состояния интеллектуального потенциала организации должна включать в себя показатели образовательного состава персонала, количество изобретений и предложений рационализаторского характера на одного работника, количество патентов организации и получаемых ею доходов от лицензионной деятельности на одного сотрудника, а также абсолютные и удельные значения полученного эффекта от внедрения предложений сотрудников;

- группа индикаторов эффективности принимаемых мер по обеспечению экономической безопасности организации по ее интеллектуальной и кадровой составляющей.

Для поддержания эффективности бизнеса необходимо уделять повышенное внимание работе по обеспечению интеллектуальной и кадровым составляющим. Каждая организация характеризуется тем набором технологий материального или интеллектуального материального

производства, которые используются работе. Качество этих технологий и их соответствие новейшим мировым стандартам кардинальным образом влияют на эффективность деятельности организации, а, следовательно, и на обеспечение экономической безопасности.

Обеспечение технико-технологической безопасности необходимо проводить поэтапно [22]:

1) анализ рынка технологий по производству продукции, аналогичной профилю организации, предполагает сбор и анализ информации по особенностям технологических процессов, по новым разработкам в данной отрасли, а также по технологиям, способным совершить интервенцию на отраслевой технологический рынок;

2) анализ собственных технологических процессов, нахождение внутренних ресурсов улучшения используемых технологий;

3) анализ товарных рынков по профилю выпускаемой организацией продукции и рынков товаров заменителей. Оценка перспектив развития рынков производимой организацией продукции и прогнозирование будущей специфики необходимых технологических процессов для выпуска конкурентоспособной продукции;

4) разработка технологической стратегии развития данной организации должна включать: определение перспективных товаров, планирование комплекса технологий для производства этих товарных позиций, планирование бюджета на технологическое развитие. Планирование технологического бюджета должно основываться на оптимизации затрат по программе технологического развития при выборе альтернатив проведения собственных технологических разработок;

5) оперативная реализация планов технологического развития организации в процессе осуществления ее хозяйственной деятельности;

6) анализ результатов от применения мер по обеспечению технико-технологической составляющей экономической безопасности на основе карты расчета эффективности принимаемых мер.

Индикаторы, отражающие состояние технико-технологической составляющей экономической безопасности организации подразделяются на две основные группы индикаторов, характеризующие уровень технико-технологической безопасности предприятия.

1. Показатели состояния технико-технологической составляющей на основе частного функционального критерия. Смысл его состоит в оценке экономической эффективности принятых мер по обеспечению технико-технологической безопасности. Этот частный функциональный критерий необходимо рассчитывать на основе соотношения сумм предотвращенных и понесенных ущербов по технико-технологической составляющей экономической безопасности предприятия:

$$C_{fi} = \frac{D_p}{\sum E_i} + D_s \Rightarrow \max_i \quad (1.1)$$

где  $C_{fi}$  – частный функциональный критерий уровня обеспечения технико-технологической составляющей;

$D_p$  – совокупный предотвращенный ущерб по технико-технологической составляющей;

$\sum E_i$  – суммарные затраты в анализируемом периоде на реализацию мер по предотвращению ущербов по технико-технологической составляющей;  $D_s$  – общий понесенный ущерб по технико-технологической составляющей экономической безопасности.

Чем выше значение данного критерия, тем выше уровень технико-технологической безопасности. Его значение используется при расчете совокупного критерия экономической безопасности предприятия.

2. Показатели состояния технико-технологической составляющей, включающие в себя критерии, традиционно используемые для оценки уровня технологического потенциала предприятия: количество продаваемых и покупаемых лицензий, имеющихся в распоряжении у предприятия патентов,

соотношение получаемых и уплачиваемых лицензионных выплат (роялти); процент выпускаемой предприятием продукции, превосходящий и соответствующий лучшим мировым аналогам, а также продукции, защищенной патентами данного предприятия.

Совокупность способов обеспечения технико-технологической составляющей должна включать мероприятия на основе обработки данных финансово-хозяйственной отчетности организации, а также технической информации служб, прежде всего производственных подразделений, технологических служб, информационного отдела, маркетинговых, исследовательских и патентно-лицензионных отделов.

Значение правовой составляющей экономической безопасности организации состоит в эффективном и всестороннем правовом обеспечении ее деятельности, четком соблюдении организацией и его сотрудниками всех правовых норм действующего законодательства при оптимизации затрат корпоративных ресурсов на достижение этих целей.

Внутренние причины низкой эффективности обеспечения правовой составляющей экономической безопасности организации: низкая квалификация сотрудников юридической службы, непонимание необходимости комплексной юридической экспертизы любых планируемых и осуществляемых организацией действий на предмет их соответствия требованиям действующего законодательства; слабая проработка договорных отношений организации с контрагентами по бизнесу, с персоналом по трудовым договорам; неэффективное юридическое отстаивание интересов организации в конфликтных ситуациях и слабое юридическое планирование обеспечения поддержки бизнеса; отсутствие или низкий уровень стратегии деятельности организации по улучшению правовой среды.

Под внешней правовой средой предприятия следует понимать совокупность общественно-политических и правовых условий. Внешние негативные воздействия на правовую безопасность предприятия включает две группы негативных воздействий [22].

Первая группа состоит из угрозы ущербов политического характера, к которым можно отнести военные действия, волнения, блокады экономического и военно-политического характера, этнические, национальные и религиозные проблемы, а также общую общественно-политическую нестабильность в стране и в международных отношениях в целом.

Вторая группа негативных воздействий – это неожиданные и частые изменения норм действующего законодательства и методов их реализации, влекущими за собой угрозы ущербов организации. Среди основных негативных воздействий данной группы следует помнить об угрозах правового характера, как изменение хозяйственного, налогового и таможенного законодательства, законодательства по собственности, земле и труду, а также по вопросам регулирования процессов приватизации и национализации собственности.

Обеспечение правовой составляющей экономической безопасности организации должно включать в себя все этапы анализа угроз негативных воздействий на правовую безопасность организации, оценку текущего уровня обеспечения данной составляющей, разработку и осуществление планируемого комплекса мер по улучшению правовой безопасности организации. Также должен иметь место ситуационный анализ и анализ прецедентов, что позволит существенно повышать эффективность обеспечения правовой составляющей на основе подробного анализа аналогичных прецедентов. Эффективность данных способов объясняется значительной стандартизацией и универсальностью причинно-следственных связей при решении возникающих проблем, касающихся данной составляющей экономической безопасности организации.

Основные функции информационно-аналитического подразделения организации, надлежащее выполнение которых необходимо для достижения приемлемого уровня обеспечения информационной составляющей экономической безопасности являются следующие.

1. Сбор всех видов информации, имеющей отношение к деятельности данной организации:

информация по товарным, технологическим, трудовым, финансовым и другим рынкам, на которых работает данная организация или ситуация на которых может иметь отношение к деятельности в будущем, с конкретизацией по направлениям деятельности организации;

научно-техническая информация, анализ которой позволяет выделить направления повышения эффективности деятельности организации;

информация по политическим событиям и тенденциям макроэкономического развития мировой и национальных экономик.

2. Анализ полученной информации включает в себя:

систематизацию и классификацию получаемой информации. Данные процессы можно выделить как основополагающие для эффективного функционирования информационно-аналитических подразделений;

постоянную аналитическую деятельность; непрерывный процесс обработки и анализа получаемой информации придает потоку информации свойства исходного материала для статического, логического, сравнительного и ситуационного анализа;

всесторонний характер аналитических процессов в организации.

3. Прогнозирование тенденций развития научного и технологического процесса в сферах технологической деятельности организации, экономических и политических процессов в стране и за рубежом, имеющих отношение к данному бизнесу, а также показателей, которых необходимо достичь организации во всех областях своей деятельности.

4. Оценка уровня экономической безопасности организации по всем ее составляющим и в целом, выработка рекомендаций по повышению уровня экономической безопасности.

5. Прочие виды деятельности по обеспечению информационной составляющей экономической безопасности организации:

- деятельность службы по связям с общественностью, в обязанности которой входит доведение до сведения общества информации о деятельности данной организации. Работа по созданию благоприятного имиджа организации в глазах общественного мнения и распространение выгодной информации среди конкурентов и партнеров по рынку является важной сферой деятельности;

- защита от несанкционированного доступа к конфиденциальной информации организации (защита от промышленного шпионажа).

Таким образом, проанализировав все функциональные составляющие, можно сделать вывод, что для обеспечения экономической безопасности предприятия (организации, фирмы) от влияния субъективных и объективных причин, руководству необходимо принимать решения с такой же скоростью, с которой возникают негативные изменения, и уметь их предвидеть.

## **1.2. Финансовая составляющая экономической безопасности предприятия, ее содержание**

Сущность финансовой безопасности предприятия состоит в способности предприятия самостоятельно разрабатывать и проводить финансовую стратегию в соответствии с целями общей корпоративной стратегии, в условиях неопределенной и конкурентной среды.

Финансовая безопасность предприятия — это базовый компонент экономической безопасности, рассматриваемый как способность экономического субъекта обеспечивать финансовое равновесие и высокую эффективность в условиях трансформации внешней среды и наличия множества финансовых рисков.

Финансовая безопасность представляет собой такое состояние финансовой системы предприятия, при котором возможные угрозы нанесения ущерба его активам, утраты ликвидности, устойчивости и независимости бизнеса, а также прав собственности снижены до

приемлемого (нормативного) уровня и поддерживаются на этом либо более низком уровне.

Главной целью обеспечения финансовой безопасности является управление совокупностью финансовых рисков в целях их нейтрализации и (или) минимизации негативных последствий их осуществления.

Достижение этой цели обеспечивается посредством решения комплекса задач по созданию условий для [8]:

- целенаправленного развития компании на базе бесперебойного ведения ФХД;

- поддержания заданных темпов роста операционной деятельности и своевременного создания условий для диверсификации;

- поддержания устойчивой конкурентоспособности компании;

- своевременного инновационного обновления основных производственных фондов;

- сохранения постоянной платежеспособности и финансовой устойчивости;

- ведения эффективной деятельности.

Финансовая безопасность предприятия - это состояние какого-либо хозяйствующего субъекта, характеризующееся наличием стабильного дохода и других ресурсов, которые позволяют поддерживать уровень жизни на текущий момент и в обозримом будущем. Она включает в себя:

- сохранение платежеспособности;

- планирование будущих денежных потоков экономического субъекта;

- безопасность занятости и устойчивого, стабильного дохода работников.

Степень данной защиты обусловлена способностью органов управления компании на соответствующих уровнях:

- обеспечить устойчивое экономическое развитие фирмы, достижение основных целевых параметров деятельности при сохранении ликвидности и независимости ее финансовой системы;

-нейтрализовать негативное воздействие кризисных явлений экономики, преднамеренные действия конкурентов и иных «недружественных» структур;

-предотвратить сделки с активами предприятия, создающие угрозу утраты прав собственности;

-сформировать адекватную систему учета финансовых потоков и укрепить операционную эффективность системы контроля;

-привлечь и использовать заемные средства по оптимальной стоимости у надежных банков и контролировать приемлемый уровень долговой нагрузки;

-предотвратить случаи халатности, мошенничества, а также преднамеренные действия персонала в отношениях с контрагентами, а также иные финансовые нарушения, в том числе связанные с использованием государственных бюджетных средств;

-разработать и внедрить систему постоянного мониторинга финансового состояния компании с целью раннего диагностирования кризисных явлений и признаков банкротства;

обеспечить проведение работ по защите конфиденциальности информации, составляющей коммерческую тайну.

Под процессом обеспечения финансовой составляющей экономической безопасности хозяйствующих субъектов следует понимать совокупность мер, направленных на предотвращение ущерба от негативных воздействий на их экономическую безопасность по различным аспектам финансово-хозяйственной деятельности.

Главная цель экономической безопасности предприятия состоит в том, чтобы гарантировать его стабильное и максимально эффективное функционирование в данном периоде и высокий потенциал развития в будущем.

К основным функциональным целям финансовой безопасности относятся [22]:

- обеспечение высокой финансовой эффективности работы, финансовой стойкости и независимости предприятия;
- обеспечение технологической независимости и достижения высокой конкурентоспособности технического потенциала предприятия;
- достижение высокой эффективности менеджмента, оптимальной и эффективной организационной структуры управления предприятием;
- достижение высокого уровня квалификации персонала и его интеллектуального потенциала;
- минимизация разрушительного влияния результатов производственно-хозяйственной деятельности на состояние окружающей среды;
- правовая защищенность всех аспектов деятельности предприятия;
- обеспечение защиты информации, коммерческой тайны и достижения необходимого уровня информационного обеспечения работы всех подразделов предприятия;
- эффективная организация безопасности персонала предприятия, его капитала и имущества, а также коммерческих интересов.

Важнейшим направлением формирования системы экономической безопасности, в том числе и предприятий, является создание действенного механизма финансовой безопасности. Объекты наблюдения системы финансовой безопасности предприятия наглядно представлены на рис. 1.2. [45].



Рисунок 1.2. - Объекты наблюдения системы финансовой безопасности предприятия

Объект и субъект системы обеспечения финансовой безопасности предпринимательства тесно взаимосвязаны. Объектом системы в целом выступает стабильное финансовое состояние субъекта предпринимательской деятельности в текущем и перспективном периоде. Конкретными же объектами защиты выступают ресурсы: собственные, привлеченные, заемные финансовые средства.

Субъект системы обеспечения экономической безопасности предпринимательства носит более сложный характер, поскольку его деятельность обуславливается не только особенностями и характеристиками объекта, но и специфическими условиями внешней среды, которая окружает субъект предпринимательской деятельности. Исходя из этого, можно выделить две группы субъектов, обеспечивающих финансовую безопасность предпринимательства: внешние субъекты; внутренние субъекты.

К внешним субъектам относятся органы законодательной, исполнительной и судебной власти призванные обеспечивать финансовую

безопасность всех без исключения законопослушных участников предпринимательских отношений; причем деятельность этих органов не может контролироваться самими предпринимателями. Эти органы формируют законодательную основу функционирования и защиты предпринимательской деятельности в различных ее аспектах и обеспечивают ее исполнение.

К внутренним субъектам относятся лица, непосредственно осуществляющие деятельность по защите финансовой безопасности данного конкретного субъекта предпринимательства. В качестве таких субъектов могут выступать: работники собственной службы безопасности фирмы (предприятия); приглашенные работники из специализированных фирм, оказывающих услуги по защите предпринимательской деятельности.

Задачи служб финансовой безопасности фирмы:

- диагностировать внешние и внутренние угрозы для деятельности компании, способы нейтрализации этих угроз и ликвидацию их последствий;
- особенности защиты компании в условиях кризиса;
- методы защиты информации и сохранения коммерческой тайны;
- эффективные методы найма, контроля деятельности и увольнения персонала, предотвращения злоупотреблений с его стороны;
- как создать систему управления и минимизации экономических рисков;
- алгоритму проверки благонадежности компании-контрагента;
- как создать защищенную структуру бизнеса и др.

Основными функциями службы финансовой безопасности фирмы являются следующие:

- организация и осуществление совместно с подразделениями фирмы защиты конфиденциальной информации;
- проверка сведений о попытках шантажа, провокаций и иных акций в отношении персонала, преследующих цель получения конфиденциальной финансовой информации о деятельности фирмы;

-организация сбора, накопления, автоматизированного учета и анализа информации по вопросам безопасности;

-проведение проверок в подразделениях фирмы и оказание им практической помощи по вопросам безопасности их деятельности;

-разработка и внедрение положения о коммерческой тайне;

-проверка правил ведения закрытого делопроизводства;

-проверка работников на предмет соблюдения правил обеспечения экономической, информационной и физической безопасности;

-оказание содействия отделу кадров по работе с персоналом в вопросах подбора, расстановки, служебного перемещения и обучения персонала;

- сбор, обработка, хранение, анализ информации о контрагентах с целью предотвращения сделок с недобросовестными партнерами;

- выполнение поручений руководства фирмы, входящих в компетенцию службы;

-взаимодействие с правоохранительными органами, проведение мероприятий по выявлению и предупреждению различного рода финансово-хозяйственных правонарушений;

-проведение служебных расследований по фактам разглашения конфиденциальной информации, потери служебных документов работниками фирмы и действий угрожающих экономической безопасности фирмы.

Для защиты компании от внешних и внутренних угроз службы должны выработать и выделить:

- Основные виды угроз интересам компании. Деление угроз на внешние и внутренние, постоянные и временные. Мониторинг угроз.

- Методики оценки ущерба, а также вероятности наступления угрозы.

- Возможные варианты реализации угроз. Выстраивание модели потенциального нарушителя.

- Методика комплексной оценки и обеспечения безопасности компании.

- Объекты воздействия и источники угроз.
  - Построение системы защиты компании от внешних и внутренних угроз. Золотое сечение в безопасности. Контроль ее эффективности.
  - Защита компании от угроз, связанных с незаконными методами ведения конкурентной борьбы.
  - Защита компании от угроз, связанных с «человеческим фактором».
  - Особенности оценки и анализа угроз в разных сферах бизнеса.
  - Служа безопасности компании или аутсорсинговое обслуживание.
- Что выбрать. Плюсы и минусы обоих вариантов.
- Кто будет проводить охранные мероприятия. Выбор между частным охранным предприятием и вневедомственной охраной.
  - Особенности защиты компании в условиях кризиса. На чем можно, а на чем нельзя экономить.
  - Построение системы защиты от угроз в представительствах иностранных компаний, действующих на территории России, в холдингах, в дочерних компаниях, в компаниях, имеющих сложную организационную (территориально разделенную) структуру.

### **1.3. Факторы и негативные воздействия, угрожающие финансовой безопасности предприятия**

Финансовая безопасность предприятия обусловлена влиянием внешней среды, которая в рыночной экономике все время изменяется, никогда не остается стабильной, постоянной или неизменной.

Актуальной задачей, которую должно решать любое предприятие, является задача оценки рисков и прогнозирования своего состояния с точки зрения выполнения свойственных ему функций, принятия мер их защиты от воздействия различных внутренних и внешних факторов.

К числу наиболее важных экзогенных факторов относятся [18]:

-глобализация бизнеса, порождающая новые возможности и серьезные проблемы;

-ускорение темпов научно-технического прогресса и стремительное устаревание применяемых технологий, включая технологии управления;

-развитие Интернета и иных информационных технологий, обеспечивающих широкую доступность научно-технической и экономической информации, в том числе в режиме онлайн;

-ускорение и рост амплитуды колебаний мирового фондового и валютного рынков;

высокая неустойчивость цен на энергоносители и соответствующие изменения величины и структуры издержек и т.д.

Внутренние факторы современного финансового развития компаний отличаются сложностью, проявляющейся в:

-разбалансированности денежных потоков в сочетании с низкой рентабельностью, усиливающихся в условиях высокой инфляции;

-увеличении объемов привлеченных заемных ресурсов, часто не обеспеченных собственным имуществом;

-росте кредиторской задолженности, в том числе просроченной;

-низкой эффективности управления затратами;

-финансово не обоснованной маркетинговой политике, вызывающей рост запасов и снижение их оборачиваемости;

-неэффективности организации управления.

Негативные воздействия, угрожающие финансовой составляющей экономической безопасности организации, могут иметь субъективный и объективный характер.

К негативным воздействиям субъективного типа относятся внутренние и внешние воздействия, в основе которых лежат осознанные действия (а иногда и бездействие) людей и других субъектов рынка услуг и товаров с целью нанесения вреда этой организации, а также некачественная работа ее сотрудников или партнеров по бизнесу. В отличие от воздействий

субъективного характера, негативные воздействия объективного плана являются порождением обстоятельств непреодолимой силы либо сходных с ними по своей сущности и источникам возникновения обстоятельств политического и макроэкономического характера (экономических, национальных, религиозных и иных аналогичных проблем), т.е. обстоятельств, не связанных напрямую с деятельностью данной организации или ее сотрудников.

В подразделении негативных воздействий субъективного типа на внутренние и внешние отражается характер взаимоотношений виновников причиненного ущерба с пострадавшей организацией. К примеру, внутренние негативные воздействия могут быть вызваны ошибочными, а иногда и недобросовестными действиями или бездействием ее сотрудников в такой важной сфере, как финансовое планирование и управление активами.

Причиной немалого ущерба может стать неэффективное управление оборотными средствами и структурой капитала, недостаточный контроль за соотношением основных и оборотных средств, заемных средств и собственного капитала.

Эта причина обусловлена либо нехваткой оборотных средств, необходимых для эффективного технологического развития предприятия, либо, в случае необоснованного увеличения доли заемных средств, снижением рентабельности хозяйственных операций вследствие роста себестоимости продукции за счет расходов по обслуживанию кредитных ресурсов.

Аналогичные внутренние негативные воздействия возникают и в результате неудовлетворительного управления структурой технологических инвестиций, т.е. когда не проводится оптимизация инвестиций по факторам значимости и эффективности затрат, их рискованности и вероятности получения положительного эффекта; не осуществляется календарное планирование инвестиций с целью обеспечения ритмичности платежей и

поддержания на должном уровне показателей платежеспособности организации и ликвидности ее активов.

Серьезную угрозу финансовой безопасности представляют также недостатки в организации контроля за структурой вложений, соотношением частей финансового портфеля по рискованности и доходности. В конечном счете такие ошибки, если они совершаются систематически или сопровождаются значительными последствиями, как правило, приводят к утрате организацией хозяйственной самостоятельности или становятся причиной ее банкротства.

К внешним негативным воздействиям субъективного типа по финансовой составляющей экономической безопасности относятся методы и приемы конкурентной борьбы, применяемые конкурирующими коммерческими организациями с целью обеспечения себе дополнительных преимуществ на товарном рынке.

К наиболее распространенным видам негативных воздействий со стороны конкурентов относятся: ценовая конкуренция, повышение качества и улучшение потребительских свойств выпускаемой ими продукции, активная рекламная поддержка и сервисные программы, снижение издержек за счет совершенствования производства и управления, а также такие специфические и не всем доступные виды воздействий, как промышленный шпионаж (пока еще редко встречающийся в России) и, напротив, распространенная практика лоббирования интересов предпринимателей в органах власти и управления [45].

Серьезную угрозу финансовой составляющей экономической безопасности акционерных компаний представляют внешние негативные воздействия субъективного типа на рынок их ценных бумаг. Такое воздействие осуществляют обычно с целью захвата контрольного или достаточно крупного пакета акций, дающего их владельцу право активно участвовать в управлении компанией. На практике чаще всего совершаются так называемые эквизационные операции, заключающиеся в скупке акций

внешним инвестором (конкурентом или крупным инвестором, желающим стать собственником данного предприятия).

Угроза внешних негативных воздействий субъективного типа на финансовую безопасность акционерных компаний через рынок их ценных бумаг заключается в специфике операций на фондовом рынке. Стремление портфельных инвесторов получить спекулятивный доход от операций с акциями компании отражается на их текущих котировках и приводит к изменению общей ситуации на фондовом рынке. В подобном процессе, в частности, кроются угрозы снижения противодействия внешней покупке акций компании и потери привлекательности ее для кредитования и инвестирования.

Важное значение в обеспечении финансовой безопасности предприятия имеет разработка индикаторов финансовой безопасности. Для финансовой безопасности значение имеют не сами показатели, а их пороговые значения, за пределами значений пороговых показателей предприятие теряет способность к устойчивости, динамичному саморазвитию, конкурентоспособности на внешних и внутренних рынках, становится объектом враждебного поглощения. Состояние финансовой безопасности предприятия, можно оценить с помощью системы показателей, к которым относятся финансовые коэффициенты, состояние дебиторской и кредиторской задолженности, темпы роста прибыли, реализации продукции, активов.

Следовательно, среди функциональных уровней экономической безопасности финансовый считается ведущим и решающим, поскольку в рыночных условиях хозяйствования финансы являются «двигателем» любой экономической системы. Процесс охраны финансового уровня экономической безопасности должен включать анализ угрозы отрицательных действий относительно политико-правовой экономической безопасности; оценку текущего состояния финансовой безопасности и эффективности предотвращения возможного вреда; планирование комплекса мероприятий

по обеспечению финансовой безопасности и разработку рекомендаций относительно его реализации.

## ГЛАВА 2. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА СОСТОЯНИЯ ФИНАНСОВОЙ СОСТАВЛЯЮЩЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

### ООО «Стройбетон+»

#### 2.1. Организационно-экономическая характеристика предприятия

ООО «Стройбетон+» одно из предприятий по производству строительных материалов. Основными видами деятельности ООО «Стройбетон+» являются: производство строительных материалов (товарного бетона, растворов, железобетонных изделий, стеновых материалов).

Адрес: Шебекино г., Ржевское шоссе ул., д. 15.

Основным направлением деятельности Общества в 2013 году являлось производство с целью реализации строительных изделий.

Структура компании ООО «Стройбетон+» - это деление организации на отдельные элементы, каждый из которых имеет свои четко определенные, конкретные задачи и обязанности, т.е. модель, которая предусматривает разделение сотрудников на группы, в зависимости от конкретных задач, выполняемых сотрудниками. Руководителем ООО «Стройбетон+» является директор, который руководит всеми работниками.

Компания имеет несколько подразделений (отделов), которые в процессе работы, взаимодействуют друг с другом.

Рассмотрим основные обязанности в компании, указанные в должностных инструкциях сотрудников:

1) директор:

- организует всю работу предприятия, несет полную ответственность за его состояние и состояние трудового коллектива;

-представляет общество во всех учреждениях и организациях;

- распоряжается имуществом предприятия;
- заключает договоры;
- осуществляет поиск поставщиков материалов;
- издает приказы по предприятию в соответствии с трудовым законодательством принимает и увольняет работников;
- принимает меры поощрения и налагает взыскания на работников предприятия;
- открывает в банках счета общества.

## 2) главный инженер:

- контролирует выполнение планов;
- контролирует качество строительных изделий;
- контролирует внедрение достижений науки и техники;
- контролирует механизацию и автоматизацию производственных процессов;
- отвечает за соблюдение технологии строительства;
- отвечает за использование новейшего оборудования и технологий;
- осуществляет контроль за ходом работ;
- разрабатывает календарный график работ;
- устраняет причины, которые нарушают нормальный режим производства;
- организует контроль качества входящих материалов и др., так как качество продукции является определяющим фактором в общей оценке результатов деятельности трудового коллектива.

### 3) бухгалтер:

-ведет учет ресурсов;

-анализирует результаты финансово-хозяйственной деятельности предприятия;

-производит финансовые расчеты с заказчиками и поставщиками, связанные с реализацией готовой продукции, приобретением необходимого сырья, топлива, материалов и др. В задачи этого отдела является также получение кредитов в банке, своевременный возврат кредита, сотрудничество государственного бюджета;

-разрабатывает штатное расписание;

-готовит годовые, квартальные и месячные планы по труду и заработной плате и осуществляет контроль за их реализацией;

-разработка мер, направленных на повышение производительности труда, внедрение прогрессивных систем заработной платы;

-составление Положения об образовании и расходовании фонда материального поощрения;

-разрабатывает технически обоснованные нормы выработки и оценку их реализации;

-организует и участвует в развитии научной организации труда. Использование коллективной ответственности приводит к значительному снижению потерь рабочего времени и текучести кадров.

### 4) мастер:

-осуществляет руководство производственно-хозяйственной деятельностью производственного участка;

-обеспечивает выполнение производственных заданий в срок согласно подписанным документам.

В таблице 2.1 представлены основные финансовые результаты деятельности предприятия.

Из таблицы 2.1 видно, что выручка от реализации компании по сравнению с базовым периодом незначительно уменьшилась (с 27 949 тыс. руб. на 31.12.2016 до 8 605 тыс. руб. на 31.12.2018). За анализируемый период изменение объема продаж составило -19 344 тыс. руб. Темп прироста составил -69,21 %.

Валовая прибыль на 31.12.2016 составляла 2 680 тыс. руб. За анализируемый период она снизилась на 1 493 тыс. руб., что следует рассматривать как отрицательный момент, и на 31.12.2018 составила 1 187 тыс. руб.

Прибыль от продаж на 31.12.2016 составляла 578 тыс. руб. За анализируемый период она так же, как и валовая прибыль, снизилась на 547 тыс. руб., что следует рассматривать как отрицательный момент. На 31.12.2018 прибыль от продаж составила 31 тыс. руб.

Таблица 2.1 - Финансовые результаты деятельности предприятия

Наименование	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Абсолютное отклонение		Относительное отклонение	
				2017/ 2016	2018/ 2016	2017/ 2016	2018/ 2016
Выручка, тыс. руб.	27 949	10 396	8 605	-17 553	-19 344	-62,80	-69,21
Себестоимость , тыс. руб.	25 269	8 784	7 418	-16 485	-17 851	-65,24	-70,64

Валовая прибыль, тыс. руб.	2 680	1 612	1 187	-1 068	-1 493	-39,85	-55,71
Комм. расходы, тыс. руб.	-2 102	-1 525	-1 156	577	946	-27,45	-45
Прибыль от продаж, тыс. руб.	578	87	31	-491	-547	-84,95	-94,64
Чистая прибыль, тыс. руб.	427	112	5	-315	-422	-73,77	-98,83
Рентабельность продаж, %	2,07	0,84	0,36	-1,23	-1,71	-59,53	-82,58
Чистые активы, тыс. руб.	2 825	2 609	2 541	-216	-284	-7,65	-10,05
Оборачиваемость чистых активов, %	989,35	398,47	338,65	-590,88	-650,70	-59,72	-65,77
Рентабельность чистых активов, %	15,12	4,29	0,20	-10,82	-14,92	-71,60	-98,70
Собственный капитал, тыс. руб.	2 825	2 609	2 541	-216	-284	-7,65	-10,05
Рентабельность собственного капитала, %	15,12	4,12	0,19	-10,99	-14,93	-72,73	-98,77
Финансовый рычаг, тыс. руб.	7,79	7,40	7,24	-0,39	-0,55	-5,01	-7,02

Следует отметить высокий уровень коммерческих и управленческих расходов в структуре отчета о финансовых результатах организации. На начало анализируемого периода их доля составляла 8,32 % от себестоимости

реализованной продукции. В отчетном же периоде наблюдается увеличение их доли – на 31.12.2018 управленческие и коммерческие расходы возросли и составили уже 15,58 % от себестоимости проданных товаров, продукции, работ, услуг.

Показателем повышения эффективности деятельности предприятия можно назвать более высокий темп снижения себестоимости по отношению к снижению выручки, который составил -70,64 % по сравнению со снижением выручки (-69,21 %).

Отрицательным моментом является наличие убытков по разделу «прочие доходы и расходы». На 31.12.2018 сальдо по разделу установилось на уровне -24 тыс. руб., однако наблюдается положительная тенденция – за период с конца 31.12.2016 по конец 31.12.2018 сальдо по разделу «прочие доходы и расходы» увеличилось на 20 тыс. руб.

Как видно из таблицы 2.1, чистая прибыль за анализируемый период сократилась на 422 тыс. руб. и на 31.12.2018 она установилась на уровне 5 тыс. руб. (темп падения чистой прибыли составил -98,83%).

Рассматривая динамику показателей финансово-хозяйственной деятельности ООО «Стройбетон+», особое внимание следует обратить на рентабельность чистых активов и средневзвешенную стоимость капитала.

Для успешного развития деятельности необходимо, чтобы рентабельность чистых активов была выше средневзвешенной стоимости капитала, тогда предприятие способно выплатить не только проценты по кредитам и объявленные дивиденды, но и реинвестировать часть чистой прибыли в производство.

Рассматривая динамику доходов и расходов ООО «Стройбетон+», приходим к выводу, что в целом за анализируемый период ее можно назвать негативной.

В таблице приведены основные функции структурных подразделений предприятия по обеспечению экономической безопасности предприятия.

Таблица 2.2 - Функции структурных подразделений

ООО «Стройбетон+» по обеспечению экономической безопасности

Отдел предприятия	Анализ убытков, прогноз потерь	Оценка партнеров и конкурентов	Защита материальных и финансовых средств	Экспертиза и сопровождение контрактов	Защита информации	Подбор и проверка кадров
Юридический отдел	+	+		+	+	+
Экономические службы	+	+		+	+	
Отдел маркетинга		+		+	+	
Служба охраны			+			
Отдел кадров						+

Рассматривая систему мониторинга экономической безопасности ООО «Стройбетон+», отметим, что общее управление всей системой обеспечения экономической безопасности предприятия осуществляет директор предприятия. Для успешного функционирования этой системы, координации усилий всех структурных подразделений на основе полного использования имеющихся на предприятии сил и средств, привлечения к решению задач безопасности каждого сотрудника предприятия создается служба безопасности. Ее начальник становится проводником концепции системы экономической безопасности, правой рукой директора, инициатором и исполнителем конкретных мероприятий. В этом случае все используемые средства, методы и мероприятия объединяются в единый целостный механизм – систему экономической безопасности, которая в состоянии защитить структурные подразделения ООО «Стройбетон+», ее сотрудников, сохранить и эффективно использовать финансовые, материальные и информационные ресурсы.

Особо хочется остановиться на роли первого лица в обеспечении экономической безопасности. Директор ООО «Стройбетон» все свои планы, решения, всю свою деятельность должен базирует как на основе информационно-аналитической информации аппарата экономической безопасности, так и обязательно на сведениях, полученных им самим из собственных источников информации, например, личные контакты с руководителями его уровня из аналогичных структур, сведения из материалов СМИ, а также всевозможных других неофициальных или открытых источников.

Важно также понимать, что безопасность деятельности предприятия не может быть обеспечена изолированной работой какого-то одного, пусть даже самого что ни на есть специального подразделения. Сотрудники любого отдела, или склада, или гаража при исполнении собственных функциональных обязанностей в той или иной степени вносят свой вклад в обеспечение безопасности ООО «Стройбетон+», не говоря уже о юристах или, к примеру, специалистах по маркетингу.

## **2.2. Оценка современного уровня производственной и социальной экономической безопасности предприятия**

Оценка экономической безопасности предприятия состоит в оценке основных критериев финансовой, социальной и производственной составляющих.

На первом этапе оценки проанализируем финансовые критерии экономической безопасности ООО «Стройбетон+». Данные для анализа представлены в бухгалтерском балансе и отчетах о финансовой деятельности ООО «Стройбетон+».

Посторим аналитический баланс для выявления структуры финансовых ресурсов предприятия. Сравнительный аналитический баланс получается из исходного баланса путем дополнения его показателями структуры, динамики и структурной динамики вложений и источников средств предприятия за отчетный период.

Обязательными показателями сравнительного аналитического баланса являются: абсолютные величины по статьям исходного отчетного баланса на начало и конец периода; удельные веса статей баланса в валюте баланса на начало и конец отчетного периода; изменения в абсолютных величинах; изменения в удельных весах; изменения в процентах к величинам на начало периода (темп прироста баланса); изменения в процентах к изменениям валюты баланса (темп прироста структурных изменений); цена одного процента роста валюты баланса и каждой статьи – отношение величины абсолютного изменения к процентам абсолютного изменения на начало периода.

Изменения в статьях баланса предприятия приведены в таблице 2.3.

Таблица 2.3 - Агрегированный баланс предприятия

Наименование	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Абсолютное отклонение		Относительное отклонение	
				2017/ 2016	2018/ 2016	2017/ 2016	2018/ 2016
Внеоборотные активы	84	12	10	-72	-74	-85,71	-88,1
Оборотные активы	2961	2790	2715	-171	-246	-5,78	-8,31

Запасы и затраты	1035	1097	1165	62	130	5,99	12,56
Краткосрочная дебиторская задолженность	869	818	616	-51	-253	-5,87	-29,11
Денежные средства и краткосрочные финансовые вложения	1036	861	922	-175	-114	-16,89	-11
Прочие оборотные активы.	21	14	12	-7	-9	-33,33	-42,86
Собственный капитал	2825	2609	2541	-216	-284	-7,65	-10,05
Краткосрочные пассивы	220	193	184	-27	-36	-12,27	-16,36
Кредиторская задолженность	220	193	184	-27	-36	-12,27	-16,36
Баланс	3045	2802	2725	-243	-320	-7,98	-10,51

Приступая к анализу, следует отметить, что величина чистого оборотного капитала ООО «Стройбетон+» на конец анализируемого периода (31.12.2018) составила 2 531 тыс. руб., что говорит о том, что предприятие имеет чистый оборотный капитал для поддержания своей деятельности, и на отчетную дату положение предприятия можно назвать достаточно стабильным. Однако все же необходимо более подробно изучить структуру имущества ООО «Стройбетон+».

При анализе актива баланса видно, что общая величина активов предприятия в отчетном периоде, по сравнению с базовым уменьшилась. По сравнению с данными на 31.12.2016 активы и валюта баланса снизились на

10,51 %, что в абсолютном выражении составило -320 тыс. руб. Таким образом, в отчетном периоде актив баланса и валюта баланса находятся на уровне 2 725 тыс. руб.

При анализе актива баланса видно, что общая величина активов предприятия в отчетном периоде, по сравнению с базовым уменьшилась. По сравнению с данными на 31.12.2016 активы и валюта баланса снизились на 10.51 процента, что в абсолютном выражении составило -320 тыс. руб. Таким образом, в отчетном периоде актив баланса и валюта баланса находятся на уровне 2 725 тыс. руб. В большей степени это произошло за счет снижения статьи «дебиторская задолженность». За прошедший период она снизилась на 253 тыс. руб. (в процентном соотношении -29.11%), и уже на конец анализируемого периода значение статьи «дебиторская задолженность» установилось на уровне 616 тыс. руб.

В общей структуре активов внеоборотные активы, величина которых на 31.12.2016 составляла 84 тыс. руб., снизились на 74 тыс. руб. (темп уменьшения внеоборотных активов составил -88,1%). На 31.12.2018 величина внеоборотных активов составляла уже 10 тыс. руб.

Величина оборотных активов, составлявшая на 31.12.2016 2 961 тыс. руб., также снизилась на 246 тыс. руб. (темп уменьшения оборотных активов составил -8,31%), и на 31.12.2018 их величина составила 2 715 тыс. руб. (100% от общей структуры имущества).

Как видно из таблиц, на конец отчетного периода наибольший удельный вес в структуре совокупных активов приходится на оборотные активы (99,63%), что говорит о достаточно мобильной структуре активов, способствующей ускорению оборачиваемости средств предприятия.

В структуре внеоборотных активов наибольшее их изменение было вызвано снижением на 74 тыс. руб. по сравнению с базовым периодом статьи «основные средства».

В структуре оборотных активов наибольшее изменение было вызвано уменьшением на 253 тыс. руб., по сравнению с базовым периодом, статьи «дебиторская задолженность».

Размер дебиторской задолженности за анализируемый период в сумме снизился на 253 тыс. руб. что говорит о положительной тенденции и может свидетельствовать об улучшении ситуации с оплатой продукции предприятия и о выборе подходящей политики продаж.

Рассматривая дебиторскую задолженность ООО «Стройбетон+», следует отметить, что предприятие на 31.12.2018 имеет активное сальдо (дебиторская задолженность больше кредиторской), представляя, таким образом, своим клиентам бесплатный кредит в размере 432 тыс. руб.

Динамику изменения актива баланса за рассматриваемый период нельзя назвать положительной, в первую очередь за счет уменьшения валюты баланса за рассматриваемый период.

В части пассивов, снижение валюты баланса произошло, в основном, за счет уменьшения статьи «нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» За прошедший период снижение значения этой статьи составило 284 тыс. руб., что в процентном соотношении соответствует -19,09%. Таким образом, на конец анализируемого периода значение статьи «нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» установилось на уровне 1 204 тыс. руб.

Рассматривая изменение собственного капитала ООО «Стройбетон+», видно, что его значение за анализируемый период снизилось. На 31.12.2018 величина собственного капитала предприятия составила 2 541 тыс. руб. (93,25% от общей величины пассивов).

Доля обязательств в совокупных источниках формирования активов за анализируемый период снизилась. На 31.12.2018 совокупная величина долгосрочных и скорректированных краткосрочных обязательств предприятия составила 184 тыс. руб. (6,75% от общей величины пассивов). Снижение заемных средств предприятия ведет к снижению степени его

финансовых рисков и положительно влияет на его финансовую устойчивость, повышая степень независимости от заемных средств.

Рассматривая изменение резервов предприятия и нераспределенной прибыли, можно отметить, что за анализируемый период их общая величина снизилась на 284 тыс. руб. и составила 1 378 тыс. руб. Изменение резервов составило нулевую величину, а нераспределенной прибыли -284 тыс. руб. В целом это можно рассматривать как отрицательную тенденцию, так как снижение резервов, фондов и нераспределенной прибыли может говорить о неэффективной работе предприятия.

В общей структуре пассивов величина капитала и резервов (раздел III баланса), которая на 31.12.2016 составляла 2 825 тыс. руб., снизилась на 284 тыс. руб. (темп прироста составил -10.05), и на 31.12.2018 его величина составила 2 541 тыс. руб. (93,25 % от общей структуры имущества). В наибольшей степени это изменение произошло за счет снижения статьи «нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)» - на -284 тыс. руб.

На 31.12.2018 в общей структуре задолженности краткосрочные пассивы превышают долгосрочные на 184 тыс. руб., что при существующем размере собственного капитала и резервов может и не повлиять на финансовую устойчивость предприятия, однако для улучшения структуры пассивов предпочтительно превышение долгосрочной задолженности над краткосрочной. Следует сопоставить вышеописанные факторы и провести более углубленный анализ.

Величина краткосрочных обязательств, которая на 31.12.2016 составляла 220 тыс. руб., напротив, снизилась на 36 тыс. руб. (темп снижения краткосрочных обязательств составил -16,36%), и на 31.12.2018 их величина установилась на уровне 184 тыс. руб. (6,75% от общей структуры имущества).

Наибольший удельный вес в структуре краткосрочных обязательств задолженности на 31.12.2018 составляет статья «кредиторская задолженность». На конец анализируемого периода величина задолженности

по данной статье составляет 184 тыс. руб. (доля в общей величине краткосрочной кредиторской задолженности - 100%). За анализируемый период снижение по этой статье задолженности составило 16.36процента, что в абсолютном выражении составило -36 тыс. руб.

Таким образом, изменение за анализируемый период структуры пассивов можно признать положительным

Далее определим вероятность банкротства предприятия, используя методику расчета Альтмана и Лиса. Данные сведем в таблицу 2.4.

Оценка показала, что в настоящий момент предприятию не угрожает банкротство.

Таблица 2.4 - Оценка вероятности банкротства предприятия

Показатель	2016 г.	2017 г.	2018 г.
4-х факторная модель Альтмана			
Значение коэффициента	11,88	5,90	5,27
Вероятность банкротства	вероятность банкротства ничтожна	вероятность банкротства ничтожна	вероятность банкротства ничтожна
4-х факторная модель Лиса			
Значение коэффициента	0,10	0,08	0,08

Продолжение табл. 2.4

Вероятность банкротства	положение предприятия устойчиво	положение предприятия устойчиво	положение предприятия устойчиво
-------------------------	---------------------------------	---------------------------------	---------------------------------

За анализируемый период ситуация на предприятии осталась примерно на том же уровне. В общем, на начало и на конец анализируемого периода, вероятность банкротства можно оценить как низкую.

Далее оценим социальные критерии безопасности предприятия.

Проведем анализ оборота кадров и производительности труда персонала предприятия за 2016- 2018 гг., приведенный в таблице 2.5.

Таблица 2.5 - Анализ оборота кадров и производительности труда персонала предприятия за период с 2016 по 2018 гг.

Показатель	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Абсолютное отклонение		Относительное отклонение, %	
				2017 г. к 2016г.	2018г. к 2016г.	2017 г. к 2016г.	2018 г. к 2016г.
Коэффициент выбытия кадров	0,04	0,04	0,05	-	0,01	100	125
Коэффициент приема кадров	0,03	0,03	0,04	-	0,01	100	133,33
Коэффициент оборота кадров	0,07	0,08	0,09	0,01	0,02	114,28	128,57
Коэффициент текучести кадров	0,03	0,03	0,04	-	0,01	100	133,33
Коэффициент списочного состава	0,87	0,86	0,91	-0,01	0,04	98,85	104,6

Распределение фонда оплаты труда в динамике рассмотрим в таблице.

Таблица 2.4 - Фонд оплаты труда в 2016–2018 г.г.

Категория персонала	2016г.	2017г.	Темп роста, %	2018г.	Темп роста, %
Фонд оплаты труда работающих, тыс.руб.	229510	325500	141,82	409524	125,81
Среднемесячная заработная плата одного работающего, руб.	18180,45	22717,76	124,96	24569,47	108,15

Как видно из таблицы, фонд оплаты труда работающих в 2017 и в 2018 г.г. рос примерно на 40 и 25 процентов соответственно, что является очень существенным приростом. При этом в 2017г. среднемесячная зарплата выросла сильнее, чем в 2018 г. Следовательно, фонд оплаты труда имел экстенсивный рост, вызванный увеличением среднесписочной численности работников.

Далее оценим производственные критерии экономической безопасности предприятия.

Как было отмечено выше, основными видами деятельности ООО «Стройбетон+» являются: производство строительных материалов (товарного бетона, растворов, стеновых материалов). В таблице 2.6 представлен перечень выпускаемой продукции.

Таблица 2.6 - Объем выпуска продукции по основной номенклатуре, 2018 г.

Основная номенклатура изделий	Объем выпуска, м3
Сборный ж/бетон	39958
Бетон товарный	24993
Раствор товарный	6687
Плитка тротуарная, м2	15480

Арматура товарная, т	83,9
Блоки фундаментные	4853

Как видно из таблицы, наибольший удельный вес занимает производство сборного железобетона. В 2019 году планируется продолжить рост производства железобетонных изделий с одновременным уменьшением затрат, производство новых видов изделий, сдачу в аренду производственных площадей и мощностей, разработать проект реконструкции первой линии по производству бетоно-растворного узла. Разрабатываемые перспективные планы экономического развития общества направлены на увеличение объемов производства и реализации продукции, повышение производительности труда.

Анализ состава, структуры, движения, а также показателей эффективности использования основных средств – важный раздел анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

Рассчитаем показатели движения и технического состояния основных средств. К наиболее важным показателям данной группы относятся:

- коэффициент прироста;
- коэффициент обновления;
- Коэффициент выбытия.

Расчет коэффициентов приведем в табл. 2.7.

Таблица 2.7 - Анализ технического состояния основных средств

Наименование показателя	2016г.	2017г.	Изменение	2018г.	Изменение
Коэффициент прироста, %	8,75	35,22	26,47	56,31	21,09

Коэффициент обновления, %	9,00	26,56	17,56	36,56	10,00
Коэффициент выбытия, %	0,9	0,69	-0,21	0,83	0,14

По данным таблицы мы видим, что в 2018 г. прирост основных средств был намного значительней, чем в 2017 г. Показатели движения основных средств предприятия в 2017 г. по сравнению с 2016 г. улучшились (коэффициент обновления увеличился), однако, коэффициент выбытия уменьшился. В 2018 г. ситуация значительно улучшилась: основные средства активно обновлялись, а старые машины, оборудования и здания выбывали.

Таблица 2.8 - Показатели амортизации основных средств

Показатели	Сумма, тыс. руб.		Абсол. измен.	Темп роста, %	Сумма, тыс. руб. на 1.01.18г.	Абсол. измен.	Темп роста, %
	на 1.01.16г.	на 1.01.17г.					
Амортизация основных средств – всего, в т.ч.	213755	266919	53164	124,87	350383	83464	131,27
зданий и сооружений	36407	18978	-17429	52,13	22721	3743	119,72
машин и оборудования	172362	205502	33140	192,27	278410	72908	135,48

Сумма амортизационных отчислений в анализируемом периоде увеличивалась. Больше в относительном измерении в 2017 г. увеличилась амортизация машин и оборудования, а амортизация зданий и сооружений уменьшилась в абсолютном измерении, что было связано со значительным выбытием этой группы основных средств. В 2018 г. амортизация обеих групп основных средств росла близкими друг к другу темпами.

Используя данные табл. 2.9, определим показатели технического состояния основных средств.

Таблица 2.9 - Показатели технического состояния основных средств

Наименование показателя	На 1.01.16	На 1.01.17	Изменение	На 1.01.18	Измени е
Коэффициент износа основных средств	0,31	0,29	-0,02	0,24	-0,05
Коэффициент годности основных средств	0,69	0,71	0,02	0,76	0,05

На основании данных, приведенных в таблице, мы можем сделать вывод, что показатели технического состояния основных средств предприятия в 2017 г. по сравнению с 2016 г. улучшились, т.к. коэффициент годности уменьшился, а коэффициент износа увеличился. Кроме того, в 2018 г. ситуация еще больше улучшилась: коэффициент износа уменьшился на 0,05, а коэффициент годности, соответственно, увеличился на 0,05.

Наибольший удельный вес в структуре потребителей занимают строительные организации. Их характерной особенностью является безналичный способ расчета с производителем, что приводит к тому, что доля наличных денег в выручке подавляющего числа предприятий не превышает 50%.

Частные лица применяют продукцию завода для постройки гаражей, коттеджей, жилых домов и расплачиваются наличными деньгами. Доля частных лиц в объеме сбыта в последние годы колеблется от 15 до 20%.

Основные сложности в работе с ними возникают при выполнении индивидуальных заказов, по продукции железобетона. Часть отказывается от оплаты заказа, мотивируя отказ неверной геометрией продукции, в

результате она становится неликвидной. Предприятие вынуждено выделять складские площади под ее хранение и при наличии покупателя продавать за 10% – 40% от стоимости.

Работа на государственном рыночном сегменте помимо жесткого ценового регулирования связана со сложностью оплаты поставленной продукции, так как в отличие от частных лиц на данном сегменте возможен отпуск продукции в долг.

Наибольшее количество продукции реализуется непосредственно с завода.

Основными потребителями выпускаемой предприятием продукции являются заказчики крупных строящихся объектов производственного назначения, соцкультбыта (школы, больницы), жилья в Белгородской области:

- 1) ЗАО «Белгородстрой»;
- 2) ЗАО «Белгородстрой-плюс»;
- 3) УКС администрации города Белгорода;
- 4) ОАО «СУ–5 БС»;
- 5) ОАО «МонолитБелгородстрой»;
- 6) Фонд развития жилищного строительства и социальных инвестиций;
- 7) ООО «Строитель»;
- 8) ООО «Свой дом»;
- 9) ЗАО «Строитель»;
- 10) Частные лица, предприятия малого и среднего бизнеса.

Рост процента расчетов по бартеру и взаиморасчетам наблюдается в осенний и зимний периоды – время падения спроса на продукцию предприятия. Безналичная форма расчета характерна для государственных и коммерческих организаций. Частные лица приобретают продукцию за наличный расчет. Для них существует гибкая система скидок.

Основными каналами распределения являются: посреднические предприятия; предприятия розничной торговли; непосредственно отдел сбыта предприятия.

Каналы распределения выполняют следующие функции: налаживание и поддержание связей с потенциальными покупателями; организация товародвижения (транспортировка и складирование); стимулирование сбыта; изучение спроса на исследуемых рынках.

Система маркетинговых коммуникаций, применяемая на предприятии, включает в себя следующий набор элементов:

- реклама;
- стимулирование сбыта;
- публик рилейшенз.

Рекламой на предприятии занимается отдел рекламы, в задачи которого входит:

1. Разработка и подготовка необходимых материалов для изготовления рекламных носителей.
2. Разработка и внедрение новых форм и видов рекламы по товарам и услугам своего предприятия, участие в организации выставок и ярмарок.
3. Разработка планов мероприятий участия предприятия в выставках, ярмарках.
4. Организация нормативного и методического обеспечения отдела по вопросам рекламы.
5. Разработка макетов по рекламе, рекламные буклеты, прайсы.

6. Разработка и использованием систем Интернет, ПК и др. продукции. Размещение на сайте этой информации.

7. Принятие заказов от сторонних предприятий, физ. лиц заказов (стоимость услуг).

Завод использует рекламу в прессе в газетах: «Белгородская правда», «Наш Белгород», «Моя реклама», «Аргументы и факты». На телевидении оно пользуется услугами рекламного агентства «Виват». Также предприятие размещает свою рекламу на радиостанциях: «Европа-плюс», «Русское радио». Выпускаются рекламные листы, буклеты, сувениры.

Для стимулирования сбыта предприятие практикует следующие мероприятия:

- предоставление скидок;
- скидка на приобретенное количество продукции и форма оплаты;
- продажа товара в кредит;
- персональные скидки – предоставляются для специальных покупателей, в которых заинтересовано предприятие;
- демонстрационные залы;
- участие в различных выставках и семинарах.

ООО «Стройбетон+» производит конструкции из бетона и сборного железобетона в соответствии с требованиями государственных стандартов, технических условий и проектной документации на конструкции конкретных видов.

Основными причинами выпуска некачественной продукции являются:

- устаревшее, изношенное, несоответствующее современным требованиям оборудование;
- изношенный парк металлоформ;
- недостаточная квалификация рабочих и недобросовестное отношение работников к своим обязанностям.

Кроме того, увеличение выпуска бракованной продукции в 2011 году связано с тем, что в формовочном цехе осуществлялась настройка и наладка оборудования автоматической линии вибропрессования RH-500-2VA для изготовления бетонных тротуарных плит и бортовых камней методом вибропрессования (33,623 м<sup>3</sup>).

В целях повышения качества выпускаемой продукции на предприятии проводится работа:

1. Силами РМЦ осуществляется текущий и капитальный ремонт металлоформ, а также изготовление новых металлоформ.

2. Лабораторией предприятия проводится работа по подбору эффективных химических добавок для их применения в бетонных смесях, с целью улучшения технических характеристик бетонов конструкций (прочность, морозостойкость, водонепроницаемость и т.д.).

3. Организационно-техническими мероприятиями ООО «Стройбетон+» предусмотрена работа по повышению качества готовой продукции и полуфабрикатов: арматурных изделий и бетонных смесей, выпускаемых для изготовления железобетонных конструкций.

4. Ведется претензионная работа по качеству сырья и материалов, поступающих на предприятие.

5. Случаи выпуска бракованной продукции рассматриваются на заседаниях комиссии по непроизводительным расходам.

По итогам анализа товарного рынка можно сделать следующие выводы.

1. Предприятие наладило каналы сбыта, сложился устойчивый круг поставщиков, но плохо изучена конъюнктура рынка;

2. В основном работает высококвалифицированный персонал, но есть и устаревшее оборудование

3. На предприятии выпускается качественная продукция, кроме того, существует возможность расширения ассортимента, однако есть угроза появления у конкурентов новых видов продукции;

4. Существует возможность выхода на новые рынки, однако технологическое оборудование требует расширения производственных площадей.

Далее проведем комплексный анализ на ООО «Стройбетон+» включает в себя анализ сильных и слабых сторон предприятия (таблица 2.9, 2.10).

Проведённый SWOT–анализ выявил следующее.

Наиболее сильными сторонами предприятия являются производство, кадры и финансы, хотя в областях производства и финансов есть некоторые проблемы.

Итогом анализа среды предприятия является сопоставление сильных и слабых сторон предприятия с угрозами и возможностями.

Таблица 2.10 - Сильные и слабые стороны ООО «Стройбетон+»

Аспект среды	Сильные стороны	Слабые стороны
Производство	- Довольно высокое качество выпускаемой продукции; - Контроль качества сырья и готовой продукции; - Оборудование, позволяющее работать практически без брака	- Оборудование, требующее модернизации; - Технологические линии, требующие больших производственных площадей
Кадры	- Добросовестные опытные производственные работники со стажем; - Высококвалифицированные специалисты	Омоложение производилось давно
Маркетинг	- Налаженные каналы сбыта; - Участие в выставках, конференциях и тому подобное; - Положительный имидж	Плохо изучена конъюнктура рынка
Организация	- Простота организационной структуры; - Четко определены обязанности и ответственность каждого работника	Большая нагрузка на руководящий персонал
Финансы	- Нормальное финансовое состояние; - Регулярно получаемая прибыль направляется на расширенное воспроизводство	Прибыль поступает в рублях, которые имеют тенденцию к обесцениванию

Таблица 2.11 - Угрозы и возможности, сильные и слабые стороны предприятия

Сильные стороны	Слабые стороны
- Качественная продукция;	- Устаревшее оборудование;

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Налаженные каналы сбыта;</li> <li>- Устойчивое финансовое состояние;</li> <li>- Высококвалифицированные специалисты</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Плохо изученная конъюнктура рынка;</li> <li>- Технологические линии, не требующие больших производственных площадей;</li> <li>- Зависимость от экономической ситуации в стране</li> </ul>
Возможности	Угрозы
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Расширение ассортимента выпускаемой продукции;</li> <li>- Сложившийся круг поставщиков;</li> <li>- Выход на новые рынки сбыта</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Активные поиски конкурентами новых видов продукции;</li> <li>- Нестабильная экономическая ситуация в стране</li> </ul>

Если сопоставить некоторые сильные и слабые стороны с возможностями и угрозами в ООО «Стройбетон+», то получится:

1. На предприятии выпускается качественная продукция, кроме того, существует возможность расширения ассортимента, однако есть угроза появления у конкурентов новых видов продукции.

2. Существует возможность выхода на новые рынки, однако технологическое оборудование требует больших производственных площадей, к тому же не стабильная экономическая ситуация в стране.

3. Налаженные каналы сбыта, к тому же сложившийся круг поставщиков, но плохо изученная конъюнктура рынка.

4. Высококвалифицированный персонал, но есть и устаревшее оборудование.

В общем можно сделать вывод, что ООО «Стройбетон+» достаточно серьезное предприятие, у которого есть перспективы дальнейшего роста, и имеет возможность движения к клиентам, к производителям, возможность интеграции и диверсификации.

### **2.3. Анализ финансовой составляющей экономической безопасности предприятия**

Финансовая составляющая экономической безопасности организации может быть определена как совокупность работ по обеспечению

максимально высокого уровня платежеспособности организации и ликвидности его оборотных средств, наиболее эффективной структуры капитала организации, повышению качества планирования и осуществления финансово-хозяйственной деятельности организации по всем направлениям стратегического и оперативного планирования и управления технологическим, интеллектуальным и кадровым потенциалом организации, ее основными и оборотными активами с целью максимизации прибыли и повышения уровня рентабельности бизнеса.

Финансовая безопасность организации может быть определена как состояние наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов организации, выраженное в наилучших значениях финансовых показателей прибыльности и рентабельности бизнеса, качества управления и использования основных и оборотных средств организации, структуры его капитала, нормы дивидендных выплат по ценным бумагам организации, а также курсовой стоимости его ценных бумаг как синтетического индикатора текущего финансово - хозяйственного положения организации и перспектив ее технологического и финансового развития. Процесс обеспечения финансовой составляющей экономической безопасности организации рассматривается как процесс предотвращения всесторонних ущербов от негативных воздействий на экономическую безопасность организации по различным аспектам ее финансово-хозяйственной деятельности.

В широком смысле под финансовой устойчивостью организации следует понимать её способность не только поддерживать достигнутый уровень деловой активности и эффективности бизнеса, но и наращивать его, гарантируя при этом платежеспособность, повышая инвестиционную привлекательность в границах допустимого уровня риска. При этом организация должна сохранять структурное равновесие активов и пассивов в динамично изменяющихся рыночных условиях, а также под воздействием внутренних факторов. Залог устойчивого финансового состояния – наличие

у неё достаточного объема средств для формирования такой структуры активов, чтобы она отвечала сложившимся и перспективным требованиям бизнеса. Финансовая устойчивость формируется в процессе всей производственно-хозяйственной деятельности и может считаться главным компонентом общей финансовой устойчивости предприятия.

Для характеристики финансовой устойчивости используют абсолютные и относительные показатели.

Показатели-индикаторы финансовой составляющей экономической безопасности предприятия представлены в таблице 2.12.

Таблица 2.12 - Показатели-индикаторы финансовой составляющей экономической безопасности предприятия

Показатели	Пороговое значение	Оценка динамики
<b>1. Показатели ликвидности</b>		
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,2	Увеличение
Коэффициент критической ликвидности	1	Увеличение
Коэффициент текущей ликвидности	2	Увеличение
<b>2. Показатели финансовой устойчивости</b>		
Коэффициент финансовой устойчивости	0,5	Увеличение
Коэффициент финансовой активности	1	Уменьшение
Коэффициент обеспеченности собственными оборонными средствами	1	Увеличение
<b>3. Показатели деловой активности</b>		
Группа основных показателей деловой активности	-	Уменьшение
<b>4. Показатели эффективности экономической деятельности</b>		
Общая рентабельность,	-	Увеличение
Рентабельность продаж,	-	Увеличение
Рентабельность собственного капитала,	-	Увеличение
Рентабельность акционерного капитала,	-	Увеличение

Рентабельность оборотных активов,	-	Увеличение
Общая рентабельность производственных фондов,	-	Увеличение
Рентабельность всех активов,	-	Увеличение
Рентабельность основной деятельности	-	Увеличение
Рентабельность производства,	-	Увеличение
Показатели прибыли	-	Увеличение

Затем произведем оценку показателей ликвидности предприятия.

Анализ коэффициентов ликвидности по относительным показателям за анализируемый период представлен в таблице 2.13.

Как видно из таблицы, коэффициент абсолютной ликвидности и на начало, и на конец анализируемого периода (31.12.2016 – 31.12.2018) находится выше нормативного значения (0,2), что говорит о том, что предприятие в полной мере обеспечено средствами для своевременного погашения наиболее срочных обязательств за счет наиболее ликвидных активов. На начало анализируемого периода – на 31.12.2016 значение показателя абсолютной ликвидности составило 4,71. На конец анализируемого периода значение показателя возросло, составив 5,01.

Таблица 2.13 - Анализ коэффициентов ликвидности предприятия

Наименование	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Абсолютное отклонение		Относительное отклонение	
				2017/2016	2018/2016	2017/2016	2018/2016
Коэффициент абсолютной ликвидности	4,71	4,46	5,01	-0,25	0,30	-5,27	6,41
Коэффициент промежуточной	8,66	8,70	8,36	0,04	-0,30	0,47	-3,47

(быстрой) ликвидности							
Коэффициент текущей ликвидности	13,46	14,46	14,76	1	1,30	7,41	9,63
Коэффициент покрытия оборотных средств собственными источниками формирования	0,93	0,93	0,93	0,01	0,01	0,55	0,71
Коэффициент восстановления (утраты) платежеспособности	-	7,35	7,42	7,35	7,54	-	-

Коэффициент промежуточной (быстрой) ликвидности показывает, какая часть краткосрочной задолженности может быть погашена за счет наиболее ликвидных и быстро реализуемых активов. На начало анализируемого периода (на 31.12.2016), значение показателя быстрой (промежуточной) ликвидности составило 8,66. На 31.12.2018 значение показателя снизилось, что можно рассматривать как положительную тенденцию, так как величина показателя в начале анализируемого периода превышала нормативную, и составило 8,36.

Коэффициент текущей ликвидности и на начало, и на конец анализируемого периода (31.12.2016 – 31.12.2018) находится выше нормативного значения 2, что говорит о том, что предприятие в полной мере обеспечено собственными средствами для ведения хозяйственной деятельности и своевременного погашения срочных обязательств. На начало анализируемого периода – на 31.12.2016 значение показателя текущей ликвидности составило 13,46. На конец анализируемого периода значение показателя возросло и составило 14,76. Следует заметить, что на конец анализируемого периода значение показателя находится выше нормативного уровня, что не угрожает финансовой устойчивости предприятия, однако

может говорить об избытке собственных средств предприятия и необходимости направления их на развитие.

Показатель утраты платежеспособности говорит о том, сможет ли в ближайшие шесть месяцев предприятие утратить свою платежеспособность при существующей динамике изменения показателя текущей ликвидности. На конец периода значение показателя установилось на уровне 0, что говорит о том, что предприятие может утратить свою платежеспособность, так как показатель меньше единицы.

Затем произведем оценку показателей финансовой устойчивости предприятия.

Анализ показателей финансовой устойчивости за весь рассматриваемый период представлен в таблице 2.14.

Коэффициент автономии за анализируемый период остался на прежнем уровне и на 31.12.2018 составил 0,93. Это выше нормативного значения, при котором заемный капитал может быть компенсирован собственностью предприятия.

Коэффициент отношения заемных и собственных средств (финансовый рычаг) за анализируемый период снизился на 0,01 и на 31.12.2018 составил 0,07.

Чем больше этот коэффициент превышает 1, тем больше зависимость предприятия от заемных средств.

Допустимый уровень часто определяется условиями работы каждого предприятия в первую очередь скоростью оборота оборотных средств.

Таблица 2.14 - Анализ финансовой устойчивости по относительным показателям

Наименование	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Абсолютное отклонение		Относительное отклонение	
				2017/ 2016	2018/ 2016	2017/ 2016	2018/ 2016
Коэффициент автономии	0,93	0,93	0,93	-	-	-	-
Коэффициент отношения заемных и собственных средств	0,08	0,07	0,07	-0,01	-0,01	-5,01	-5,01
Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных средств.	35,25	232,50	271,50	197,25	236,25	559,57	670,21
Коэффициент отношения собственных и заемных средств	12,84	13,52	13,81	0,68	0,97	5,27	7,55
Коэффициент маневренности	0,97	1	1	0,03	0,03	2,59	2,66
Коэффициент обеспеченности запасов и затрат собственными средствами	2,65	2,37	2,17	-0,28	-0,48	-10,61	-17,97
Коэффициент имущества производственного назначения	0,37	0,40	0,43	0,03	0,06	7,70	17,34

Коэффициент соотношения мобильных и иммобилизованных средств за анализируемый период увеличился на 236,25 и на 31.12.2018 составил 271.5. Коэффициент определяется как отношение мобильных средств (итог по второму разделу) и долгосрочной дебиторской задолженности к иммобилизованным средствам (внеоборотным активам, скорректированным на дебиторскую задолженность долгосрочного характера). Нормативное

значение специфично для каждой отдельной отрасли, но при прочих равных условиях увеличение коэффициента является положительной тенденцией.

Коэффициент маневренности за анализируемый период увеличился на 0,03 и на 31.12.2018 составил 1. Это выше нормативного значения. Коэффициент маневренности характеризует, какая доля источников собственных средств находится в мобильной форме. Нормативное значение показателя зависит от характера деятельности предприятия: в фондоемких производствах его нормальный уровень должен быть ниже, чем в материалоемких. На конец анализируемого периода ООО «Стройбетон+» обладает легкой структурой активов. Доля основных средств в валюте баланса менее 40 процентов. Таким образом, предприятие нельзя причислить к фондоемким производствам.

Коэффициент обеспеченности запасов и затрат собственными средствами за анализируемый период снизился на 0,48 и на 31.12.2018 составил 2,17. Это выше нормативного значения. Таким образом, предприятие имеет излишек собственных средств для формирования запасов и затрат, что показал и анализ показателей финансовой устойчивости в абсолютном выражении. Коэффициент равен отношению разности между суммой источников собственных оборотных средств, долгосрочных кредитов и займов и внеоборотных активов к величине запасов и затрат.

Далее произведем оценку показателей деловой активности предприятия, результаты которой представлены в таблице 2.15.

Таблица 2.15 - Показатели деловой активности предприятия

Наименование	2009 г.	2016 г.	2017 г.	Абсолютное отклонение		Относительное отклонение	
				2016/ 2009	2018/ 2009	2016/ 2009	2018/ 2009
Отдача активов, дней	39,76	102,92	117,22	63,16	82,61	158,85	207,77
Отдача основных средств, дней	1,10	1,69	0,47	0,59	0,90	54,06	81,75
Оборачиваемость оборотных активов, дней	38,66	101,23	116,75	62,57	81,72	161,83	211,34
Коэффициент оборачиваемости запасов и затрат, дней	14,95	45,71	57,32	30,76	42,37	205,77	283,47
Коэффициент оборачиваемости текущих активов, дней	38,66	101,23	116,75	62,57	81,72	161,83	211,34
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности, дней	11,35	29,70	30,41	18,35	20,15	161,70	177,55
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности, дней	2,87	7,27	8	4,40	5,70	153,07	198,26
Отдача собственного капитала, дней	36,89	95,65	109,22	58,77	76,92	159,30	208,51
Оборачиваемость материальных запасов, дней	13,52	38,62	49,42	25,11	35,90	185,76	265,64
Оборачиваемость дебиторской задолженности, дней	11,35	28,80	26,13	17,45	14,78	153,79	130,26

Оборачиваемость прочих оборотных активов, дней	0,27	0,49	0,51	0,22	0,23	79,74	85,62
Затратный цикл, дней	25,14	67,91	76,05	42,78	50,92	170,17	202,56
Оборачиваемость кредиторской задолженности, дней	2,87	6,79	7,80	3,92	4,93	136,52	171,68
Производственный цикл, дней	2,87	6,79	7,80	3,92	4,93	136,52	171,68

Продолжение табл. 2.15

Чистый цикл, дней	22,26	61,12	68,25	38,85	45,99	174,51	206,55
-------------------	-------	-------	-------	-------	-------	--------	--------

Анализ деловой активности заключается в исследовании уровней и динамики разнообразных коэффициентов оборачиваемости. Показатели деловой активности характеризуют, во-первых, эффективность использования средств, а во-вторых, имеют высокое значение для определения финансового состояния, поскольку отображают скорость превращения производственных средств и дебиторской задолженности в денежные средства, а также срок погашения кредиторской задолженности. Показатели деловой активности характеризуют, во-первых, эффективность использования средств, а во-вторых, имеют высокое значение для определения финансового состояния, поскольку отображают скорость превращения производственных средств и дебиторской задолженности в денежные средства, а также срок погашения кредиторской задолженности.

Показатели деловой активности, представленные в таблице, показывают, за какое количество дней оборачивается тот либо иной актив или источник формирования имущества организации. В общем случае для расчета используется формула отношения выручки или себестоимости к активу.

Как видно из таблицы большинство показателей оборачиваемости, за анализируемый период выросло. Увеличение периода оборачиваемости говорит об отрицательной тенденции. Отрицательную тенденцию подтверждает то, что при увеличении периода оборачиваемости выручка от реализации за период с конца 31.12.2016 по конец 31.12.2018 снизилась на 69,21 %.

Как видно из таблицы 2.15, за анализируемый период продолжительность затратного цикла увеличилась на 50,92 дня (202,56%) , что при прочих равных условиях может указывать на негативную тенденцию, отвлекающую средства в производственную деятельность.

Продолжительность производственного цикла за анализируемый период увеличилась на 4,93 дня (171,68%), что может указывать на положительную тенденцию и говорить об увеличении эффективности использования предприятием возможности финансирования текущей деятельности за счет непосредственных участников производственного процесса, если организация не создает сверхнормативных задолженностей перед поставщиками, бюджетом, персоналом.

На начало анализируемого периода чистый цикл оборачиваемости занимал 22,26 дня. За анализируемый период продолжительность чистого цикла увеличилась на 45,99 дня, что говорит об отрицательной тенденции, так как увеличилось количество текущих активов, профинансированных за счет непосредственных участников производственного процесса, и финансирование производственной деятельности в большей степени осуществляется за счет внешних по отношению к производственному процессу источников финансирования – прироста собственного капитала, кредитов.

Рентабельность - показатель эффективности единовременных и текущих затрат. В общем виде рентабельность определяется отношением прибыли к единовременным или текущим затратам, благодаря которым

получена эта прибыль. Динамика показателей рентабельности за 31.12.2016 г. - 31.12.2017 г. представлены в 2.16.

Таблица 2.16 - Динамика показателей рентабельности

Наименование	2016 г.	2017 г.	2018 г.	Абсолютное отклонение		Относительное отклонение	
				2017/ 2016	2018/ 2016	2017/ 2016	2018/ 2016
Общая рентабельность, %	1,91	1,35	0,08	-0,56	-1,83	-29,52	-95,74
Рентабельность продаж, %	2,07	0,84	0,36	-1,23	-1,71	-59,53	-82,58
Рентабельность собственного капитала, %	15,12	4,12	0,19	-10,99	-14,93	-72,73	-98,77
Рентабельность акционерного капитала, %	36,72	9,63	0,43	-27,09	-36,29	-73,77	-98,83

Продолжение табл. 2.16

Рентабельность оборотных активов, %	14,42	4,01	0,18	-10,41	-14,24	-72,17	-98,72
Общая рентабельность производственных фондов, %	47,73	12,62	0,60	-35,10	-47,13	-73,55	-98,75
Рентабельность всех активов, %	14,02	4	0,18	-10,03	-13,84	-71,50	-98,69
Рентабельность основной деятельности	9,59	15,51	13,79	5,92	4,21	61,71	43,86
Рентабельность производства, %	10,61	18,35	16	7,75	5,40	73,03	50,87

Рассматривая показатели рентабельности, прежде всего, следует отметить, что и на начало, и на конец анализируемого периода частное от деления прибыли до налогообложения и выручки от реализации (показатель общей рентабельности) находится у ООО «Стройбетон+» ниже среднеотраслевого значения, установившегося на уровне 10%. На начало периода показатель общей рентабельности на предприятии составлял 1,91 процента, а на конец периода – 0,08 % (изменение в абсолютном выражении за период: -1,83%). Это следует рассматривать как отрицательный момент и искать пути повышения эффективности деятельности организации.

Снижение рентабельности собственного капитала с 15,12 до 0,19 % за анализируемый период было вызвано снижением чистой прибыли предприятия за анализируемый период на 422 тыс. руб.

Таким образом, можно сделать вывод по финансовой составляющей экономической безопасности предприятия (таблица 2.17).

Таблица 2.17 - Отрицательные характеристики финансовой составляющей экономической безопасности предприятия

Показатель	Характеристика
Показатель утраты платежеспособности	Показатель утраты платежеспособности говорит о том, сможет ли в ближайшие шесть месяцев предприятие утратить свою платежеспособность при существующей динамике изменения показателя текущей ликвидности. На конец периода значение показателя утраты платежеспособности установилось на уровне 0, что говорит о том, что предприятие может утратить свою платежеспособность, так как показатель меньше единицы.
Коэффициент текущей ликвидности	На конец анализируемого периода значение показателя текущей ликвидности находится выше нормативного уровня, что не угрожает финансовой устойчивости предприятия, однако может говорить об избытке собственных средств предприятия и необходимости направления их на развитие.

Показатели деловой активности	<p>Большинство показателей оборачиваемости, за анализируемый период выросло. Увеличение периода оборачиваемости говорит об отрицательной тенденции. Отрицательную тенденцию подтверждает то, что при увеличении периода оборачиваемости выручка от реализации за период с конца 31.12.2016 по конец 31.12.2018 снизилась на 69,21 %.</p> <p>За анализируемый период продолжительность затратного цикла увеличилась на 50,92 дня (202,56%) , что при прочих равных условиях может указывать на негативную тенденцию, отвлекающую средства в производственную деятельность.</p>
Показатели рентабельности	<p>Рассматривая показатели рентабельности, прежде всего, следует отметить, что и на начало, и на конец анализируемого периода частное от деления прибыли до налогообложения и выручки от реализации (показатель общей рентабельности) находится у ООО «Стройбетон+» ниже среднеотраслевого значения, установившегося на уровне 10%. На начало периода показатель общей рентабельности на предприятии составлял 1.91процента, а на конец периода – 0,08 % (изменение в абсолютном выражении за период: - 1,83%). Это следует рассматривать как отрицательный момент и искать пути повышения эффективности деятельности организации.</p>
Показатели прибыли	<p>Чистая прибыль за анализируемый период сократилась на 422 тыс. руб. и на 31.12.2018 она установилась на уровне 5 тыс. руб. (темп падения чистой прибыли составил -98,83%).</p>

Таким образом, проведенные исследования показали, что данному предприятию необходим комплекс мероприятий для повышения финансовой составляющей экономической безопасности.

## **ГЛАВА 3. НАПРАВЛЕНИЯ УКРЕПЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ООО «Стройбетон+»**

### **3.1. Механизм обеспечения финансовой безопасности предприятия**

Для решения проблемы повышения финансовой безопасности ООО «Стройбетон+» может быть использован механизм совершенствования оборотных средств, настраиваемый на укрепление финансовой устойчивости предприятия. Такая работа предполагает определение принципиальных подходов к формированию оборотных активов предприятия, оптимизацию объема оборотных средств, формирование оптимальной структуры источников финансирования оборотных активов. Совершенствование организации оборотных средств проходит в три этапа:

- 1 этап – анализ;
- 2 этап – оптимизация;
- 3 этап – констатация полученных результатов, выводы и предложения.

По результатам первого этапа составляется три аналитические таблицы. Описательная таблица, содержит следующие характеристики:

- принципы финансирования оборотных активов;

- структура оборотных активов;
- анализ показателей оборачиваемости;
- ликвидность активов;
- влияние на финансовую устойчивость предприятия.

Далее, мы считаем, необходимо составление таблицы условий, реализация которых должна служить улучшению организации оборотных средств на предприятии в сочетании с оптимальной устойчивостью финансового положения. На ее базе предполагается составление таблицы решений, в которой содержатся конкретные указания к изменению балансовых величин с помощью чего поставленные условия могут быть достигнуты.

В рамках второго этапа оптимизации оборотных средств, предполагается совершенствование структуры оборотных активов промышленного предприятия, с целью обеспечения финансовой устойчивости.

Можно сделать вывод о том, что существенное преобладание в структуре ООО «Стройбетон+» какого-либо из текущих активов свидетельствует о недостатках в управлении финансами на предприятии. Рост дебиторов – о недостатках в проводимой кредитной политике, инвестиций – об отвлечении средств от основного направления деятельности. Следовательно, оптимальная структура оборотных активов стремится к положению, в котором три элемента текущих активов разной степени ликвидности – запасы, дебиторская задолженность, ценные бумаги и денежные средства, присутствуют в равных долях. (Величина денежных средств тесно связана с величиной краткосрочных инвестиций и в течение отчетного периода они могут переходить из одного состояния в другое, обладая близкой степенью ликвидности, а потому могут считаться единым элементом.)

В выдвигаемых предположениях особо подчеркивается, что при расчете желаемого объема каждого элемента оборотных средств необходимо помнить о запрете на резкое изменение величины запасов за один финансовый период, поскольку это сопряжено с опасностью возникновения скрытой финансовой неустойчивости.

Для оценки изменений, происходящих в результате совершенствования организации оборотных активов ООО «Стройбетон+», на третьем этапе составляются таблицы, отражающие изменение баланса и финансовых показателей, структуру покрытия активов пассивами одинаковой степени срочности.

Для решения такой задачи собраны важнейшие показатели финансовой устойчивости, применяемые при ее оценке. Очевидно, что каждый из показателей отражает определенное сочетание балансовых разделов, а логика баланса определяет то, что изменение одного из его разделов влияет на изменение другого, таким образом, все соотношения являются зависящими друг от друга. Поэтому модель обеспечения финансовой устойчивости предприятия ООО «Стройбетон+» является циклической, что показано на рисунке 3.1.

Так как от балансовых величин зависят и другие группы коэффициентов эффективности работы предприятия, то предприятие, обладающее оптимальным уровнем показателей финансовой устойчивости, включенных в модель, является сбалансированным и эффективным по всем направлениям. Каждое из соотношений, находящееся на внешнем кольце модели, характеризуется математическим выражением, действительным для балансовых величин и для их приростов.



Рисунок 3.1.- Модель обеспечения финансовой устойчивости

ООО «Стройбетон+»

Имеются семь групп математических соотношений, являющихся условиями обеспечения и поддержания финансовой устойчивости предприятия. Они сводятся к следующему:

- собственный капитал должен быть больше или равен капиталу заемному (аналогично для приростов);
- собственный капитал больше или равен нефинансовым активам (аналогично для приростов);
- финансовые активы больше или равны активам нефинансовым (аналогично для приростов);

- прирост оборотных активов больше прироста активов внеоборотных;
- прирост финансовых оборотных активов больше нуля;
- соотношение запасов : дебиторов : инвестиций и денежных средств в текущих активах должно стремиться к равным долям;
- структура покрытия должна быть сбалансирована по группам активов и пассивов одинаковой степени срочности.

Эффективное планирование на ОАО «Завод ЖБК-1» может быть обеспечено при его соответствующей организации. Это предполагает определенную последовательность выполняемых действий в следующих периодах:

- период настройки предприятия и закладки необходимых изменений в существующей организации финансов;
- период достижения индикативных показателей структуры капитала;
- период поддержания достигнутого результата.

Приведенный подход гарантирует возможность воссоздания структуры баланса финансово-устойчивого предприятия и настройку долговременных условий его обеспечения.

Путь адаптации существующего баланса предприятия к рассчитанной оптимальной модели включает в себя использование результатов предварительного прогнозирования и предлагает ряд действий:

- расчет оптимальной структуры баланса предприятия;
- составление нескольких возможных сценариев изменения баланса предприятия с учетом существующих тенденций;
- перевод вариантов прогнозов в форму структуры балансов, которые предприятие достигнет к концу намеченного периода;

- сравнения полученных прогнозируемых структур с индикативными данными;
- прогнозные данные, совпадающие с желаемыми тенденциями переносятся в плановый баланс;
- расчет недостающих величин, пропорционально намеченной структуре известных значений.

### **3.2. Разработка мероприятий по повышению финансовой безопасности предприятия**

Анализ финансовой составляющей экономической безопасности предприятия показал, что за анализируемый период значения большинства показателей рентабельности либо уменьшились, либо остались на прежнем уровне, что следует скорее рассматривать как негативную тенденцию. Так же наблюдается снижение показателей валовой прибыли, прибыли от продаж, чистой прибыли. Показателем снижения эффективности деятельности предприятия можно назвать более высокий рост себестоимости (по данным бухгалтерского баланса) по отношению к росту выручки. Рост себестоимости, в то время как выручка выросла на ( 1,89 %) составил 10,47 %).

Анализ коэффициентов ликвидности показал, что предприятие имеет избыток собственных средств и необходимо направить их на развитие.

Мы считаем, чтобы устранить негативные характеристики финансовой составляющей экономической безопасности предприятия будет целесообразно применить стратегию диверсифицированного роста. Данная стратегия развития является правильной и вполне обоснованной, особенно

при наличии достаточности финансовых ресурсов и при необходимости увеличения доли рынка, выхода на новые рынки сбыта.

Расширяя комплекс предлагаемых товаров и услуг, необходимо повышать финансовую безопасность предприятия, ослабляя при этом наиболее вероятные финансовые и производственные риски. Практика показывает, что между диверсификацией и специализацией бизнеса должен быть правильный баланс, который и определит перспективность первой. Для того чтобы и дальше следовать этой стратегии, необходимо дальнейшее развитие всех составляющих компании: производство, сбыт, маркетинг, организационная культура, кадры, финансы.

На основе выявленных проблем в программе роста финансовой безопасности компании поставлены следующие задачи, которые улучшат финансовое положение и конкурентоспособность предприятия:

расширение рынков сбыта продукции, выход на новые рынки за счет внедрения нового продукта – полистиролбетона.

Полистиролбетон – строительный материал, который может применяться в виде блоков, плит различных размеров, а в качестве теплоизоляционного материала успешно используется для наливной теплоизоляции кровель, для наливных теплых полов; также в комбинированном устройстве стен из конструкционных материалов. Одной из разработок, позволяющих расширить ассортиментную линейку предприятия и обеспечивающих получение полистиролбетона различного назначения является оборудование, сконструированное в виде универсальной мобильной установки, позволяющее без переналадки производить смеси на основе минеральных вяжущих и заполнителей, пенообразователя и воды для строительства монолитных массивов из полистиролбетона.

Наряду с выпуском керамзитобетонных камней предлагается выпуск камней из полистиролбетона.

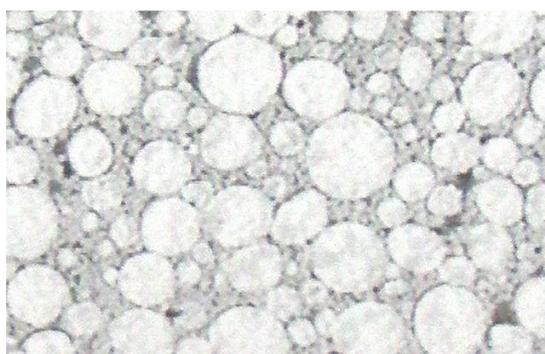
Полистиролбетоном называется бетон, легким заполнителем которого является вспененный полистирол. Полистиролбетон по своим свойствам относится к легким бетонам (ячеистым бетонам), однако имеет ряд существенных отличий.

К его достоинствам относят возможность варьирования в широких пределах его плотности, в результате чего полистиролбетон может быть как конструкционным, так и теплоизоляционным материалом.

Таблица 3.1 - Сравнительные характеристики керамзитбетона и полистиролбетона

Материал	Плотность, кг/м <sup>3</sup>	Коэффиц. теплопроводности, Вт/(м*С)	Теплопотери, Вт/м <sup>2</sup>	Толщина стены при К <sub>опр</sub> =3.15, м.	Масса 1м <sup>2</sup> стены, кг
Керамзитобетон	850	0,38	26,67	1,18	1004,06
Полистиролбетон	450	0,13	13,33	0,30	135

Таким образом, из таблицы видно, что теплотехнические характеристики полистиролбетона превосходят его аналог. Так же можно заметить, что толщина стены, при строительстве полистиролбетоном, намного меньше, что позволяет уменьшить затраты на строительство.



### Рисунок. 3.2. - Структура полистиролбетона

Легкий бетон с заполнителем из пенополистирола (полистиролбетон), теплоизоляционные штукатурки на основе пенополистиролбетона известны в течение длительного времени.

В то время, как полистиролбетон известен не менее 25 лет на нашем рынке, а на западном – более 40 лет, до настоящего времени ожидания, относительно объема использования полистиролбетона оправдались только в некоторых областях применения. Однако в промышленности строительных материалов наблюдается рост интереса к полистиролбетону, указывающий на некоторые изменения в этом отношении, вызванные главным образом следующими причинами:

- полистиролбетон стал серьезной альтернативой пенобетона и газобетона, из-за более широкой области применения, простоты изготовления и значительно лучших характеристик материала,

- требования по теплоизоляции зданий становятся значительно более жесткими, вследствие этого стало необходимым функциональное разделение строительных материалов на теплоизоляционные и несущую нагрузку, и эти материалы должны соответствующим образом сочетаться в элементах зданий. В этом отношении интересные решения предлагает использование легкого бетона с заполнителем из пенополистирола (полистиролбетона).

Описание полистиролбетона. Легкий бетон с пенополистирольным заполнителем входит в группу чрезвычайно легких бетонов, которые производятся с использованием пористых заполнителей, обычно имеющих малую прочность зерен. Решающим фактором для прочностных свойств является структура затвердевшей цементной пасты, окружающей частицы заполнителей из вспененного пластика, и влияющий на массу бетона. Кроме того, важна форма и размер зерен, а также структура поверхности используемых пенополистирольных заполнителей. В отличие от минеральных заполнителей, дозировка пенополистирольных заполнителей

задается не по массе, а по объему. Таким образом, имеется возможность точно задать объем пор и. благодаря этому, объемную массу полистиролбетона, и производить полистирол бетон, имеющим структуру с закрытыми порами.

Посредством выбора объемной массы бетона можно воздействовать на характеристики полистиролбетона, чтобы они лучше соответствовали конкретным требованиям.

В свете сегодняшних требований представляет интерес полистиролбетон, средняя плотность которого находится в нижнем диапазоне ( $< 600 \text{ кг/м}^3$ ). В этом случае сочетание теплоизолирующего материала и бетона в одном материале предлагает строителям оптимальную комбинацию несущих свойств, звукоизоляции, термоизоляции и огнезащиты.

В отличие от легких бетонов с минеральными заполнителями, пенобетонов, газобетонов, в случае полистиролбетона имеется возможность производства легкого бетона со средней плотностью менее  $200 \text{ кг м}^3$ , и соответственно хорошими теплоизоляционными характеристиками.

Вследствие этого дальнейшее развитие сконцентрировано на производстве полистиролбетона, попадающего в этот низший диапазон объемных масс, и в частности на улучшение свойств легкого бетона с пенополистирольным заполнителем, технологии производства и на разработке строительных систем с применением полистиролбетона.

В качестве заполнителя полистиролбетона используется пенополистирол со средней плотностью  $10\text{--}25 \text{ кг м}^3$ , которая не оказывает влияния на конечную прочность легкого бетона. Размер зерен вспененных частиц пенополистирола находится в диапазоне  $0.5\text{--}3.5 \text{ мм}$ . что позволяет получать мелкопористый скелет бетона и используется сырьевой материал с размером частиц от  $0,2$  до  $1,0 \text{ мм}$ .

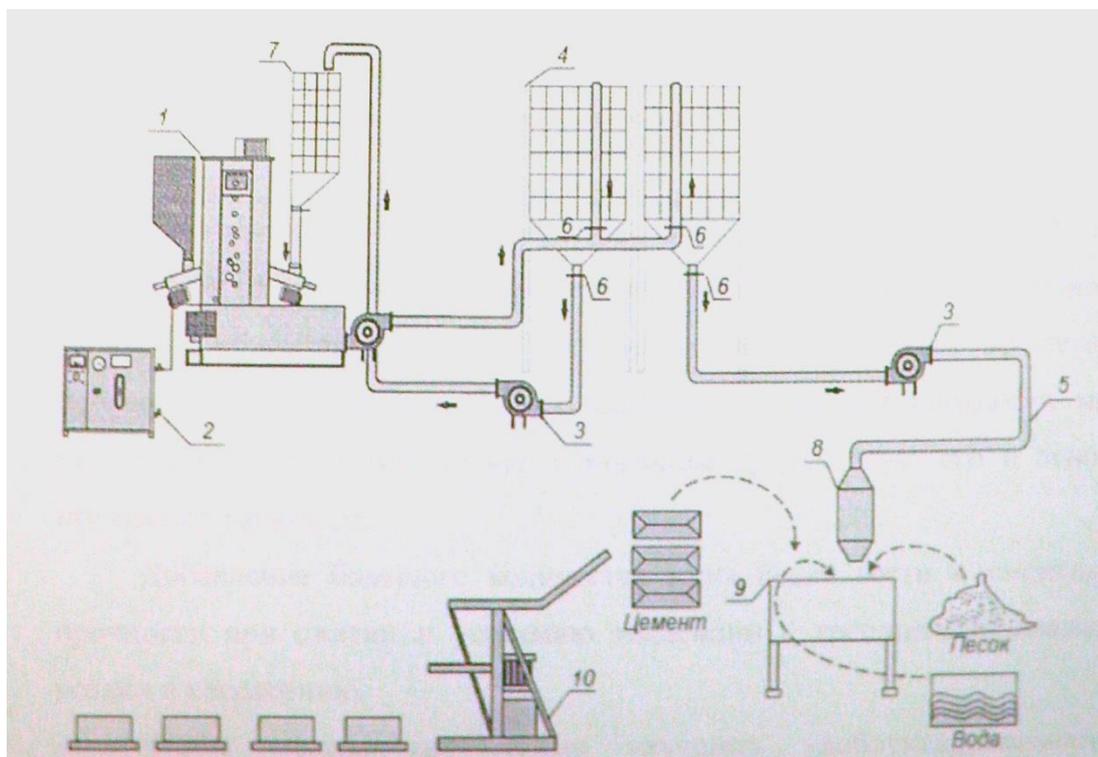
Легкий пенополистирольный заполнитель обладает следующими

характерными свойствами:

- чрезвычайно малая средняя плотность,
- хорошая теплоизоляция вспененных частиц, благодаря которой практически отсутствует поглощение воды,
- сферическая форма, являющаяся предпочтительной с точки зрения статических нагрузок.

Однако, в диапазоне очень низких объемных плотностей, гидрофобные свойства легких пенополистирольных заполнителей с закрытыми порами могут оказывать неблагоприятное влияние, таких как малая прочность сцепления между цементным тестом и поверхностью частиц может привести к расслаиванию полистиролбетона во время приготовления и укладки.

В первые годы практического применения, этому эффекту противодействовали введением добавок, улучшающих прочность сцепления.



Спецификация: 1–Полуавтоматический комплекс вспенивания и тепловой обработки; 2–Блок пневматической подачи гранул; 3–Бункер вылежки гранул; 4–Труба для пневмотранспорта оцинкованная; 5–Заслонка с ручным приводом; 6–Расходный бункер; 7–Бункер вылеживания; 8–Объемный дозатор полистирола; 9–Смеситель; 10–Вибропресс.

### Рисунок 3.3. - Технологическая схема производства полистиролбетона

Технология производства полистиролбетона. В отличие от легкого бетона с пенополистирольным заполнителем, имеющего плотность более 600 кг/м<sup>3</sup>, в данном случае требуется рассмотреть некоторые специальные особенности, которые оказывают существенное влияние на однородность смеси, удобоукладываемость и подачу полистиролбетона, а также на тенденцию к трещинообразованию и от усадки и расслоения.

Решающее влияние на свойства свежего полистиролбетона оказывает то, что очень большую часть его объема составляют частицы пенополистирола. В диапазоне объемной массы меньше 600 кг/м<sup>3</sup> количество цементного раствора недостаточно, для того чтобы полностью заполнить объем пазух легкого заполнителя. Без внесения соответствующих добавок полистиролбетон в этом диапазоне объемной плотности можно укладывать и уплотнять только с большим трудом из-за его в основном несвязного характера.

Добавление большого количества воды будет вести к уменьшению прочности при сжатии и усилению тенденции к трещинообразованию от усадки и расслоению.

Чтобы узнать, как можно улучшить удобоукладываемость и уплотняемость полистиролбетона, производились испытания с внесением различных добавок. В результате оказалось, что наибольшие преимущества обеспечивают добавки, содержащие воздухововлекающие компоненты, а также компоненты для стабилизации и разжижения полистиролбетонной смеси. При помощи создания очень маленьких сферических воздушных пузырей (с диаметром до 0,3 мм) объем цементного раствора увеличивается и уменьшается различие в плотности между цементным раствором и легким пенополистиролбетонным заполнением. Смесь приобретает пластичную

вязкую консистенцию. Благодаря этому предотвращается всплытие пенополистирольного заполнителя даже в случае интенсивного виброуплотнения и удобоукладываемость свежего полистиролбетона значительно улучшается. Особое положение занимают белковые пенообразователи, используемые при механическом производстве воздушных пен. Они характеризуются очень стабильной структурой пены. Подвижность и великолепная адгезия этих воздушных пен оказывает исключительно благоприятное воздействие на удобоукладываемость полистиролбетона даже в случае относительно малых водоцементных отношений.

Эластичные пенополистирольные заполнители и относительно высокая пропорция воздушных пузырей не могут противодействовать усадке затвердевшего цементного теста. Однако влияние излишне большой усадки во время схватывания и тенденцию к образованию трещин можно уменьшить, поддерживая полистиролбетон влажным в течение достаточно длительного времени. На практике очень эффективным оказалось добавление в смесь совместимых с цементом армирующих волокон. Армирующие волокна в затвердевшем скелете из цементного теста в полистиролбетоне принимают на себя напряжения, возникающие при растягивающей усадке и изменения температуры во время схватывания и твердения полистиролбетона, уменьшая тем самым тенденцию к образованию трещин, и значительно увеличивая прочность на растяжение при изгибе. Пена добавляется в смеситель во время приготовления смеси, для чего используется пеногенератор.

Для приготовления полистирол бетона пригодны обычные смесители с принудительным перемешиванием. Гравитационные бетоносмесители пригодны только условно. Для получения качественной смеси компоненты закладываются в определенной последовательности. Время перемешивания должно составлять примерно 2 минуты. Объемная дозировка

пенополистирольного гравия может изменяться в определенных пределах в зависимости от того, используется свежий вспененный материал или «измельченный материал».

Для производства полистирол бетона используются:

1. Вода канализационная ГОСТ 2874;
2. Песок кварцевый (Нижне-Ольшанский карьер) ГОСТ 8736-93;
3. Портланд-цемент (ЗАО «Белгородский цемент») ГОСТ 10178-85;
4. Пенополистирол ПСВ-с ТУ 6 06 1905 61 ГОСТ 15588-86

Таблица 3.2 - Состав полистиролбетона на 1 м<sup>3</sup>

Марка	D300	D400	D500
Вода,л	95	115	130
Портландцемент, кг	160	190	215
Песок кварцевый,кг	75	110	180
Полистирол, кг	9	10	11
Латекс, л	3,5	4	5

Готовая бетонная смесь подается в приемный бункер прессы, опускается пуансон и происходит вибропрессование изделия. Время предварительной вибрации 2–3с, окончательной – устанавливается опытным путем. По окончании вибропрессования пуансон поднимается, отформованное изделие на поддоне транспортируется на разгрузочную эстакаду.

Отформованные изделия на поддонах выдерживаются при температуре 20°С и относительной влажности воздуха 90–95 % в течение 12–14 часов. Через 24 часа выдержки изделия транспортируют на склад готовой продукции для формирования штабелей.

Контроль качества. Камни принимают партиями. Партией считают

количество камней одного вида и назначения, изготовленных из бетонной смеси одного номинального состава в течение не более одних суток на одной технологической линии, но не более 250 м<sup>3</sup>.

Для проверки соответствия камней требованиям разработанных технологических условий проводят входной, операционный и приемочный контроль.

Порядок проведения входного и операционного контроля устанавливают в технологическом регламенте предприятия-изготовителя.

Приемочный контроль осуществляют путем проведения приемосдаточных и периодических испытаний.

Приемосдаточные испытания каждой партии камней осуществляют по следующим показателям:

- внешний вид;
- геометрические параметры;
- масса;
- марка камней по прочности; отпускная прочность;
- соответствие цвета лицевых камней эталону.

Периодические испытания камней проводят по показателям:

- средней плотности – один раз в 10 дней, а также каждый раз при изменении вида бетона и пустотности изделия;
- морозостойкости – один раз в полгода, а также каждый раз при изменении сырьевых материалов и технологии изготовления;
- теплопроводности камней в кладке – при постановке продукции на производство, а также при изменении вида бетона и пустотности изделия за счет изменения размера пустот или их числа.

Удельную эффективную активность естественных радионуклидов контролируют при входном контроле по данным документов о качестве предприятия-поставщика сырьевых материалов.

Внешний вид камней, включая предварительную визуальную оценку цвета лицевых поверхностей изделий, контролируют внешним осмотром, размеры и форму проверяют на камнях, составляющих выборку.

Изделия, не удовлетворяющие установленным требованиям, считают дефектными.

Для определения прочности, морозостойкости, средней плотности и массы, а также соответствия эталону цвета лицевых поверхностей камня и проведения приемосдаточных и периодических испытаний из выборки камней, соответствующих требованиям, отбирают камни в количестве, указанном в таблице 3.3.

Таблица 3.3 - Технические характеристики партии

Наименование показателя	Число изделий, шт., не менее
Предел прочности при сжатии:	
– отпускная прочность	3
– прочность в проектном возрасте	
Морозостойкость:	
– по потере прочности	3 контрольных и 6 основных
– по потере массы	3 контрольных и 6 основных
Масса и средняя плотность	3
Цвет	3

Контроль прочности камней с учетом оценки однородности бетона для их изготовления проводят по ГОСТ 18105. При этом отбор образцов для

каждой серии проводят в соответствии с требованиями таблицы 2.6. В качестве отдельного образца используют целый камень.

Каждая партия поставляемых камней должна сопровождаться документом о качестве, в котором указывают:

- наименование предприятия-изготовителя и (или) его товарный знак, адрес;
- номер и дату выдачи документа;
- номер и объем отгружаемой партии (шт., м );
- дату изготовления камней;
- марку камней по прочности и морозостойкости;
- отпускную прочность камней;
- теплопроводность и среднюю плотность камня;
- знак соответствия (если это предусмотрено системой сертификации);
- обозначение настоящего стандарта.

Транспортирование и хранение. Готовые изделия хранятся в штабелях (высота штабеля не более 2,0 м), между которыми устраивают продольные и поперечные проходы шириной не менее 1 м.

Продольный проход располагают по оси складской площадки, а поперечные – через каждые 20–30 м.

Площадки имеют спланированное твердое покрытие с уклоном 1–2 % в сторону внешнего контура с устройством водостоков и периодически очищаются от грязи, снега и льда.

Размещение камней в штабелях производят отдельно по типам и маркам, а лицевые изделия, кроме того, – отдельно по цвету и фактуре лицевой поверхности.

Формирование транспортных пакетов следует производить на складской площадке или непосредственно на технологической линии на

плоских поддонах по ГОСТ 18343. Высота пакета с поддоном не должна превышать 1,3 м.

Камни с несквозными пустотами укладывают в пакете пустотами вниз с перекрестной перевязкой. Масса пакета не должна превышать номинальную грузоподъемность поддона.

В качестве скрепляющих и упаковочных средств рекомендуются одноразовые средства пакетирования:

- лента холоднокатаная из низкоуглеродистой стали по ГОСТ 503;
- лента синтетическая по действующей нормативной документации;
- пленка термоусадочная по ГОСТ 25951;
- пленка растягивающаяся по ГОСТ 10354.

Схему крепления в пакете устанавливает предприятие-изготовитель в технологической документации для каждого типоразмера камней, выбранной схемы укладки, а также дальности и вида перевозок (автомобильным или железнодорожным транспортом).

Сформированные транспортные пакеты складироваться в один ярус одноленточными сплошными штабелями с расстоянием между ними не менее 0,5 м. При стесненных условиях допускается установка пакетов в два яруса с увеличением расстояния между ними до 0,8 м.

Погрузка и выгрузка камней вручную (набрасыванием или сбрасыванием) не допускаются.

При производстве погрузочно-разгрузочных работ следует руководствоваться требованиями безопасности труда, установленными действующими строительными нормами.

Оборудование обеспечивает циклическое приготовление полистиролбетонной смеси для получения полистиролбетона и

транспортирования смеси к месту укладки без разрушения пористой структуры.

Установку можно расположить везде, где есть электричество для запуска электродвигателя: на стройплощадке, в цехе, в стационарных условиях при положительной температуре.

Доля полистиролбетона в общем выпуске продукции незначительна, хотя спрос на него достаточно устойчив.

В этих условиях было бы целесообразным увеличить производство данного вида продукции. С этой целью предлагается закупить дополнительный комплект оборудования, с помощью которого ОАО сможет увеличить выпуск полистиролбетона уже с начала 2020 года на 3,5 тыс. м<sup>3</sup>.

Для начала производства монолитного полистиролбетона предприятие планирует приобрести у ООО «Сфератон», г. Москва, комплекс МК «СтройПолиБетон 20» для производства полистиролбетона.

Схема оборудования представлена на рисунке 3.4.

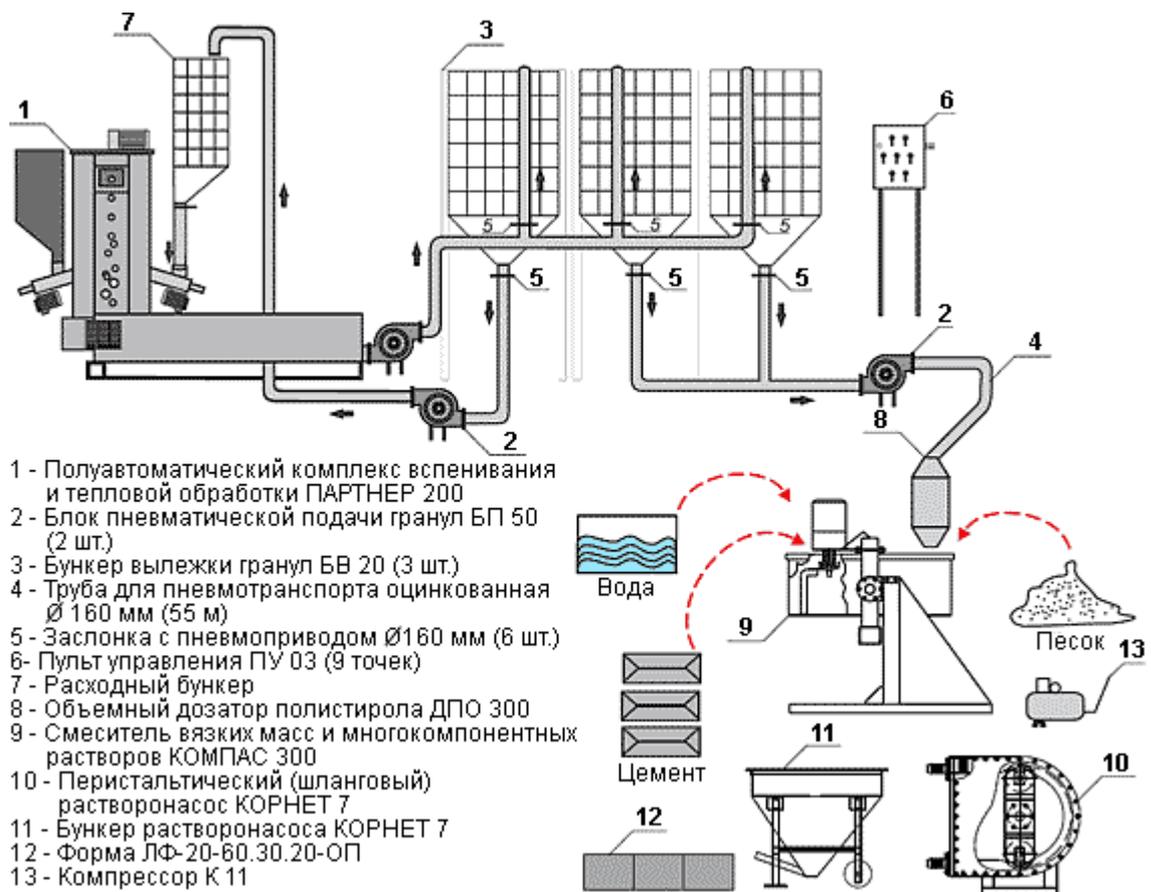


Рисунок .3.4. - Схема оборудования МК «СтройПолиБетон 20»

Состав комплекса МК «СтройПолиБетон 20» производительностью 20 м<sup>3</sup>/смена представлен в таблице 3.4.

Таблица 3.4 - Состав комплекса МК «СтройПолиБетон 20»

Наименование	Краткие технические характеристики
Полуавтоматический комплекс вспенивания и тепловой обработки ПАРТНЕР 200	Габаритные размеры 4300×1000×2500 мм, потребляемая мощность 21 кВт, масса 430 кг
Блок пневматической подачи гранул БП 50	Габаритные размеры 535×600×660 мм, потребляемая мощность 1,5 кВт, масса 40 кг
Бункер вылежки гранул БВ 20	Габаритные размеры 2500×2500×4000 мм, объем 20 м <sup>3</sup> , масса 110 кг

Труба для пневмотранспорта оцинкованная ø160 мм	Поставляется длиной 3 м
Заслонка с пневмоприводом	ø160 мм
Пульт управления ПУ	03 (9 точек)
Расходный бункер	Габаритные размеры 1600×1000×1000 мм, объем 1 м <sup>3</sup> , масса 45 кг
Объемный дозатор полистирола ДПО 300	Габаритные размеры 1200×1200×2400 мм, масса 70 кг, объем (регулируемый) от 150 до 300 л
Смеситель вязких масс и многокомпонентных растворов КОМПАС 300	Габаритные размеры 2165×1810×1660 мм, потребляемая мощность 7,7 кВт, масса 700 кг
Перистальтический (шланговый) растворонасос КОРНЕТ 7	Габаритные размеры 1190×850×641 мм, потребляемая мощность 5,5 кВт, масса 250 кг
Бункер перистальтического насоса КОРНЕТ 7	Габаритные размеры 1300×1100×1100 мм, масса 170 кг, объем 500 л
Форма ЛФ-20-60.30.20-ОП	Масса 220 кг
Компрессор К 11	Габаритные размеры 130×62×125 мм, потребляемая мощность 5,5 кВт, масса 270 кг

#### Основные преимущества МК «СтройПолиБетон 20»:

1. Возможность производить полистиролбетонные плиты различной плотности от 200 до 700 кг/м<sup>3</sup>.
2. Использование кассетных форм серии «ЛАЗЕРФОРМ» позволяет устанавливать формы в два и более яруса, тем самым экономить производственные площади.
3. Комплекс полностью готов к работе и не требует дополнительных затрат на дополнительную комплектацию.
4. Короткий срок ввода в эксплуатацию.

Технические характеристики комплекса представлены в таблице 3.5.

Таблица 3.5 - Технические характеристики комплекса

Производительность, м <sup>3</sup> /смена	до 20
Установленная мощность, кВт	43
Масса, кг	~8500
Общая площадь производственного участка, м <sup>2</sup>	от 550
Высота потолков, мм	до 6000
Количество обслуживающего персонала, чел.	6-7

Комплекс МК «СтройПолиБетон 20» поступает к заказчику прошедшим пилотную отработку.

В комплект поставки комплекса входит:

- руководства по эксплуатации.
- Тех. регламент изготовления изделий на комплексах «СтройПолиБетон».

Дополнительно:

- шеф-монтаж и выпуск пробной партии материала.
- сервисное обслуживание (по отдельному договору)
- помощь в сертификации продукции, разработке технических условий и технологических регламентов.

Стоимость МК СтройПолиБетон 20 (производительность 20 м<sup>3</sup>/смена) с установкой составляет 1511400 руб. Доставка оборудования составляет 30000 рублей.

На предприятии имеется помещение для установки данного комплекса, требующее дополнительного ремонта. Стоимость ремонтных работ составляет 120000 рублей.

Таким образом инвестиционные затраты составляют 1661400 рублей.

Амортизация начисляется линейным способом, он заключается в равномерном начислении амортизации в течение всего нормативного срока службы по формуле:

$$K = 1/n * 100, \quad (3.1)$$

где K - норма амортизации (%), n-срок полезного использования оборудования.

Амортизация начисляется следующим образом: стоимость оборудования \* норму амортизации (%) / 100 [31].

Начисление амортизации на комплекс: срок полезного использования составляет 10 лет.

$K = 1/10 * 100 = 10$ . В итоге сумма амортизации на комплекс в год составит 151140 рублей.

Смета затрат на производство монолитного теплоизоляционного полистиролбетона представлена в таблице 3.6.

Таблица 3.6 - Смета затрат на производство нового вида продукции

Элементы затрат, тыс. руб.	2020 г.
Материальные затраты	88617,2
Затраты на оплату труда с отчислениями	4901,0
Амортизация	151,14
Прочие затраты	34548,4
Итого по элементам затрат:	128218,14
Постоянные издержки	29738,54

Переменные издержки	98479,6
---------------------	---------

После составления сметы необходимо определить экономическую эффективность предлагаемых мероприятий.

### 3.3. Расчет эффективности проектных мероприятий

На основании определения сметной стоимости проекта, необходимо рассмотреть данные для анализа эффективности капитальных вложений

Прежде всего, необходимо составить план производства на основе производственной программы по производству полистирольных плит на три года, а также финансовый план.

На основе маркетинговых исследований предполагается, что спрос в течение указанного периода будет стабильно неизменным.

Производственная программа представлена в таблице 3.7.

Таблица 3.7 - Производственная программа выпуска нового вида продукции

Вид продукции	Ед-ца изм.	Объем производства по периодам			
		1 год			
		1кв.	2кв.	3кв.	4кв.
Монолитный теплоизоляционный полистиролбетон	тыс. руб. кв.м.	32452,035	32452,035	32452,035	32452,035
Итого прогнозируемая выручка, тыс. руб.		129808140			

Для анализа эффективности определим показатели прибыли и рассчитаем чистые денежные потоки от реализации проектных мероприятий.

Исходные данные для анализа эффективности капитальных вложений по проекту представлены в таблице 3.8.

Таблица 3.8 - Исходные данные для анализа эффективности капитальных вложений по проекту

Показатели	Значение показателей по годам				
	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год
Выручка, тыс. руб.	129808,140	138894,71	148617,34	159020,55	170151,989
Переменные затраты, тыс. руб.	98479,6	105373,172	112749,294	120641,745	129056,667
Постоянные затраты за год, тыс. руб.	29738,54	31820,23	34047,64	36427,97	38977,92
Амортизация, тыс. руб.	151,14	151,14	151,14	151,14	151,14
Себестоимость продукции, тыс. руб.	128218,14	137193,41	146796,949	157072,735	168067,826
Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	1590	1701,3	1820,391	1947,82	2084,16
Чистая прибыль, тыс. руб.	1272	1361,04	1456,3128	1555,25	1667,32
Чистые денежные потоки, тыс. руб.	1423,14	1512,18	1607,45	1706,39	1818,46

Используя исходные данные, необходимо оценить эффективность капитальных вложений в проект:

- рассчитывается дисконтный множитель при ставке 20 % для каждого года;

- определяется современная стоимость, а также стоимость с нарастающим итогом (таблица 3.9).

Определение ставки дисконта (r):

$$r = \text{НП} + \text{И} + \text{Р}, \quad (3.2)$$

где НП – норма прибыли, %;

И – инфляция, %;

Р – риск, %.

Процент риска определяется экспертным путем, т.е. составляется шкала риска от 1 до 10 по отдельным видам услуг, оказываемых предприятием, и оценивается риск, характерный для учреждения. Он составит около 30%, т.е. Р=3.

Таблица 3.9 - Анализ эффективности капитальных вложений с использованием показателя NPV

Год n	Начальные инвестиционные затраты и чистые денежные потоки, руб.	Денежный поток нарастающим итогом руб.	Дисконтный множитель при ставке 20 %	Дисконтированная современная стоимость руб.	Современная стоимость нарастающим итогом, руб.
0	- 1661,4	- 1661,4	1	- 1661,4	-1661,4
1	1423,14	-238,26	0,8333	1185,47	-475,93
2	1512,18	1273,92	0,6944	1043,11	567,18
3	1607,45	2878,37	0,5787	930,23	1497,41
4	1706,39	2584,76	0,4823	822,99	2320,4
5	1818,46	6403,22	0,4019	730,83	3051,23

Данные таблицы показывают, что может быть получена положительная чистая современная стоимость будущих денежных потоков. Следовательно, учреждение может вкладывать средства в данный инвестиционный проект.

Для оценки эффективности производственных инвестиций в основном применяются следующие показатели: чистый приведенный доход (NPV), внутренняя норма доходности (IRR), индекс рентабельности (SRR), срок окупаемости капитальных вложений.

Рассчитаем чистый доход (ЧД, NV) – накопленный эффект (сальдо денежного потока) за расчётный период.

$$NV = 6403,22 \text{ тыс. руб.}$$

Чистый дисконтированный доход (ЧДД, NPV) – накопленный дисконтированный эффект за расчётный период.

$$NPV = 3051,23 \text{ тыс. руб.}$$

Также необходимо осуществить расчет индекса рентабельности инвестиций. В отличие от чистого приведенного эффекта индекс рентабельности является относительным показателем: он характеризует уровень доходов на единицу затрат, т.е. эффективность вложений. Чем больше значение этого показателя, тем выше отдача каждого рубля, инвестированного в данный проект [27].

В рассматриваемом случае, индекс рентабельности  $PI = 3051,23 / 1661,4 = 1,83$  - на 1 рубль инвестиций приходится 83 коп. прибыли, т.е.  $PI > 1$  – проект следует принять.

При анализе эффективности капитальных вложений необходимо определить срок окупаемости инвестиций. Этот метод является одним из самых простых и широко распространенных в мировой учетно-аналитической практике. Он не предполагает временной упорядоченности денежных поступлений. Алгоритм расчета срока окупаемости (Ток, РР) зависит от равномерности распределения прогнозируемых доходов от инвестиции.

Рассчитаем точный срок окупаемости инвестиционного проекта. Для этого используем формулу.

$$T_{ок} = ((k - 1) + \left(\frac{|ЧД_{k-1}|}{(ЧД_k - ЧД_{k-1})}\right)) * l \quad (3.3)$$

где  $T_{ок}$  – срок окупаемости проекта, дни;

$k$  – приближённый дисконтированный срок окупаемости проекта (2 года);

$l$  – продолжительность в днях расчётного интервала времени (месяца, квартала, года), в котором выражен показатель  $k$  (365 дней).

$$T_{ок} = ((2 - 1) + \left(\frac{238,26}{(238,26 + 1273,92)}\right)) * 365 = 426(\text{дней})$$

Ток = 426 дней.

б) Дисконтированный срок окупаемости проекта – сроком окупаемости проекта с учётом дисконтирования называется продолжительность периода от начального момента до момента окупаемости проекта с учётом дисконтирования.

Приближенный срок окупаемости проекта составляет 2 года.  
Рассчитаем уточненный срок окупаемости проекта.

Для расчета используем формулу.

$$T_{ок} = ((k - 1) + \left(\frac{|ЧДД_{k-1}|}{(ЧДД_k - ЧДД_{k-1})}\right)) * I \quad (3.4)$$

где  $T_{ок}$  – срок окупаемости проекта, дни;  $k$  – приближённый дисконтированный срок окупаемости проекта (2 года);

$I$  – продолжительность в днях расчётного интервала времени (месяца, квартала, года), в котором выражен показатель  $k$  (365 дней).

$$T_{ок} = ((2 - 1) + \left(\frac{475,93}{(475,93 + 567,18)}\right)) * 365 = 511(\text{дней})$$

Или 1 год и 146 дней.

Таким образом, на основании вышеизложенного расчета наблюдается положительная тенденция в принятии проекта и его эффективное функционирование.

Осуществление инвестиционной деятельности связано с возможным несовпадением условий, учитываемых при обосновании инвестиционного проекта, и фактической ситуации его реализации. Причинами отклонений могут быть: поведение конкурентов; изменение конъюнктуры рынка; изменение экономического законодательства.

Кроме того, проведение расчетов в рамках разработки проекта основано на неполной и неточной информации из-за трудностей прогнозирования ситуации на длительный срок, что характерно для инвестиций. Все эти проблемы связаны с влиянием рисков на реализацию инвестиционного проекта.

Вследствие инвестиционного риска в ходе реализации инвестиционного проекта могут возникнуть ситуации, вызывающие потери прибыли, выручки или имущества.

И, конечно же, возможность таких потерь характеризует категория – инвестиционный риск – опасность потенциально возможной потери предприятием ресурсов, недополучения доходов по сравнению с вариантом, рассчитанным на оптимальное использование ресурсов, или появления дополнительных расходов в результате реализации инвестиционного проекта.

Внедрение новой строительной смеси достаточно рискованный проект. Важно искать пути, чтобы свести риски до минимума. При реализации внедрения инвестиционного проекта реакция конкурентов будет достаточно резкой. Риск – это всегда возможность потери. Предприятие имеет средний процент риска. Во-первых, рынок этих услуг уже сформировался.

Придется потратить денежные средства на приобретение сырья и необходимого оборудования и его установку, а также время на то, чтобы объяснить потенциальным клиентам, чем данный строительный материал лучше других. Важно искать пути, чтобы свести риски до минимума.

Деятельность предприятия - непосредственно сопряжена определенной вероятностью рисков.

Поэтому ориентировочно можно определить, какие риски наиболее вероятны.

При реализации внедрения инвестиционного проекта реакция конкурентов будет достаточно резкой. Чтобы провести оценку рисков, необходимо выбрать экспертов.

Первым экспертом является генеральный директор ЖБК-1, так как имеет большой опыт работы в сфере производства.

Вторым – юрист, представитель инвестора;

Третьим – заместитель директора предприятия, так как является помощником руководителя и на практике знакома с возможными рисками.

Данные эксперты должны предоставить примерный балл для каждого вида рисков: здесь рассматривается:

- подготовительная стадия;
- стадия функционирования;
- техническая.

Каждой стадии соответствует определенный риск.

Основными рисками будут являться следующие:

- неустойчивость спроса;
- зависимость от поставщиков штукатурных смесей;
- недобросовестность компаньонов;
- снижение цен конкурентами;
- непредвиденные затраты, в том числе инфляция.

Проблему неустойчивости спроса можно решить расширением рекламной кампании, предоставлением скидок и снижением цен. Возможность возникновения риска, связанного с неустойчивостью спроса, достаточно

велика, поскольку нельзя предугадать изменение рыночной конъюнктуры, если возникнет такая ситуация необходимо расширить спектр услуг и заняться поиском новых клиентов. Чтобы зависимость от поставщиков существенно не сказывалась на деятельности фирмы, необходимо конкретно заключать сделки с указанием точного времени поставки смесей для штукатурки. В случае невыполнения, должны предусматриваться штрафные наказания.

Основные факторы риска не востребованности:

- производственные оборотные фонды;
- производственные основные фонды;
- труд.

Также необходимо учитывать непредвиденные затраты, которые могут возникнуть вследствие ряда факторов: политических, экономических, социальных, экологических и т.д. Недобросовестность клиентов или организационный риск: чтобы его избежать необходимо заключать договора, которые будут предусматривать в случае нарушения санкции. Управление рисками предполагает поэтапное проведение мероприятий:

- идентификация рисков – процесс систематического выявления источников и классификации рисков, определения факторов, влияющих на их проявление, и предварительной оценки прогнозируемой значимости различных факторов для реализации инвестиционного проекта.

- оценка рисков заключается в определении степени риска и величины возможных потерь при реализации рисковой ситуации в ходе осуществления инвестиционного проекта.

- разработка стратегии и тактики управления рисками основана на прогнозировании возможности его проявления, степени влияния на

результаты проекта и методов его снижения. В то же время, в зависимости от результатов, полученных на этапах идентификации и анализа рисков, возможно принятие следующих стратегий.

Итак, исключение – отказ от проведения каких-либо действий, связанных с возможностью проявления риска; уменьшение – сокращение вероятности проявления риска и объема потерь; принятие – оставление риска, что влечет полную ответственность за возможные последствия, распределение – разделение ответственности между участниками проекта.

В целом, в практике инвестиционной деятельности предприятия могут возникнуть риски, вероятность наступления которых предсказать невозможно, т.е. может возникнуть ситуация полной неопределенности. Экспертная оценка рисков подтвердила высокую эффективность инвестиционного проекта и необходимость его внедрения.

Определим уровень конкурентоспособности полистеролбетона в результате осуществления проекта. За базу сравнения примем два ведущих, наравне с ООО «Стройбетон+», предприятий, производящих и реализующих полистеролбетон – ОАО «КМАпроектжилстрой» и ООО «БЗ АрБет», построив «радар конкурентоспособности». Для этого нам необходимо выделить ряд параметров, по которым будет осуществляться сравнение.

В табл. 3.10 приведен ряд параметров, по которым осуществляется сравнение. Для каждого предприятия приведены соответствующие количественным и качественным параметрам значения, а также балльная оценка значений по шкале от 1 до 5.

Таблица 3.10 - Параметры оценки конкурентоспособности продукции

Параметры оценки	ООО «Стройбетон+»		ОАО «КМАпроектжилстрой»		ООО «БЗ АрБет»	
	значение	балл	значение	балл	значение	балл
Широта эстетичности внешнего вида	высокая	5	средняя	3	высокая	5

Прочность на сжатие, г/см <sup>2</sup>	410	4	380	3	420	5
Заявленный срок службы, лет	> 30	5	20–30	3	25–30	4
Внешний вид	отличный	5	хороший	4	хороший	4
Цена 1м <sup>2</sup> , руб.	570	5	640	3	620	4
Итого		24		16		22
Среднее значение	–	4,8	–	3,2	–	4,4

Построим «радар конкурентоспособности», отобразив на нем полученные балльные значения всех предприятий по каждому параметру сравнения (см. рис. 3.5).

Как видно из рисунка, наибольшую площадь занимает многоугольник ООО «Стройбетон+» (24 балла), следом за ним идет ООО «БЗ АрБет» (22 балла) и затем – ОАО «КМАпроектжилстрой» (16 баллов).

На радаре видны сильные и слабые стороны полистеролбетона, производимой каждым предприятием. Сравним полистеролбетон наиболее конкурирующих – ООО «Стройбетон+» и ООО «БЗ АрБет» и выявим на основе этого сравнения наиболее сильные и слабые стороны продукции ООО «Стройбетон+» (табл. 3.11).

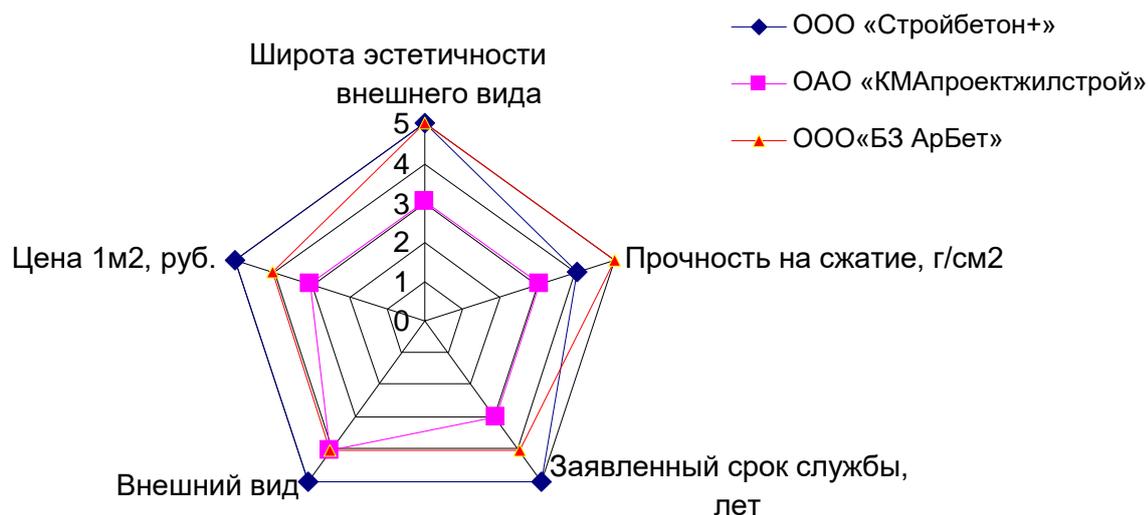


Рисунок 3.5. «Радар конкурентоспособности»

Таблица 3.11 - Сильные и слабые стороны полистеролбетона

ООО «Стройбетон+»

Сильные стороны	Слабые стороны
1. Более высокий заявленный срок службы	1. Более низкая прочность на сжатие, однако, соответствующая требованиям ГОСТа 17608–91 «Плиты бетонные тротуарные».
2. Более эстетичный внешний вид	-
3. Низкая цена.	-

Таким образом, полистеролбетон ООО «Стройбетон+» является наиболее конкурентоспособной среди аналогичной продукции, выпускаемой другими предприятиями, а реализуемый проект позволяет снизить его цену, улучшить качественные характеристики, повысив ее прочность и, соответственно, срок службы.

Каждое предприятие (производственное, транспортное и прочие) - это сложная производственно-экономическая система, на которую влияет

множество различных факторов. Факторы могут быть, как заложены в организации деятельности или стратегии предприятия, как выступать результатом действий его руководителя.

Все воздействующие факторы по отношению к хозяйствующему субъекту мы можем подразделить на две группы - внешние и внутренние. Рассмотрим каждую группу факторов.

К внешним факторам относятся:

- простой по вине поставщиков сырья и материалов,
- климатические катаклизмы,
- изменение структуры спроса в связи с какими-либо причинами, действия конкурентов и т.д.

К внутренним факторам относятся:

- нарушение договорных обязательств со стороны субподрядчиков;
- болезнь ключевых участников;
- скрытый дефект технологии и т.д.

Управление рисками невозможно без их оценки. Рассмотрим основные способы оценки рисков. Существует несколько показателей прибыли, позволяющих измерить влияние тех или иных факторов, в том числе и факторов, обуславливающих тот или иной вид риска.

Характер инвестиционного проекта как чего-то совершаемого в индивидуальном порядке по существу оставляет единственную возможность для оценки значений рисков — использование мнений экспертов. Каждому эксперту, работающему отдельно, представляется перечень первичных рисков по всем стадиям проекта и предлагается оценить вероятность наступления рисков в соответствии со следующей системой оценок:

0 — риск рассматривается как несущественный;

25 — риск скорее всего не реализуется;

50 — о наступлении события ничего определенного сказать нельзя;

75 — риск вероятнее всего проявится;

100 — риск реализуется.

Желательна оценка не менее трех экспертов. В качестве таковых могут быть привлечены специалисты в данной сфере производства, юристы, специалисты по кредитным вопросам, аналитики.

Задача экспертов состоит в том, чтобы дать оценку рисков. После определения вероятностей по простым рискам (получения средней экспертной оценки) необходимо получение интегральной оценки риска всего проекта.

У каждой группы факторов есть определенная доля веса в итоговом риске проекта. Весовая доля факторов указана в специальной литературе, приводить ее здесь – слишком долго, поскольку факторов великое множество. Перемножая среднюю вероятность на весовой показатель фактора – получаем балл риска.

Таблица 3.12 - Оценка риска экспертным методом

Риск	Эксперты			Средняя	Вес риска	Оценка риска
	1	2	3			
Непредвиденные затраты	50	25	50	41,7	1/5	8,3
Неустойчивость спроса	75	75	75	75	1/7	10,7
Появление альтернативной услуги	25	25	25	25	1/7	3,6
Снижение цен конкурентами	25	50	50	41,7	1/3	13,9

Нестабильность качества предоставления услуги	50	25	25	33,3	1/3	11,1
Суммарный риск проекта						47,6

По представленной методике: если итоговый риск проекта менее 50, как в этом случае, его можно считать приемлемым.

Рисками реализации проекта называют условия или события, которые оказывают влияние на результат проекта. Такие влияния могут сопровождаться положительным эффектом, «нулевым» или отрицательным. В более узком значении проектные риски определяются как потенциально неблагоприятные влияния, влекущие за собой потери и убытки, поскольку связанная с рисками природа неопределённости рассматривается как элемент непредсказуемого ухудшения ситуации из-за внутренних и внешних обстоятельств.

Анализируя данную таблицу можно определить наиболее существенные риски и разработать меры по их предотвращению. Использование оценки рисков улучшит, к примеру, отношения с инвестором и будет способствовать предприятию чувствовать себя увереннее при практической реализации инновационного проекта повышения уровня экономической безопасности предприятия.

Также следует отметить, что при реализации проекта повышения уровня экономической безопасности предприятия следует придерживаться алгоритма проведения риск-ориентированной оценки инновационного проекта.



### Рисунок 3.6. - Алгоритм проведение риск-ориентированной цели

Возможные риски проекта и реагирование на них зависят от параметров вероятности, величины рисков, значимости последствий, толерантности к риску, наличия резервов (в том числе – управленческих) на случай возникновения рисковых ситуаций.

Риски проекта проявляют эффект накопления вероятностей событий, влияющих на проект. При этом само событие может принести как выгоду, так и ущерб, иметь разную степень неопределённости, различные причины и последствия.

Таблица 3.13 - Оценка возможностей и угроз после внедрения проекта

Параметры оценки	Сильные стороны	Слабые стороны
Организация	Развитие профессиональных контактов с передовыми предприятиями.  Высокая заработная плата, способствует более производительной работе.	Недостаточно эффективный стратегический менеджмент.

Производство	Возможность наращивать производственные мощности.	Высокая капиталоемкость производства.
Финансы	Возможность привлечения инвестиционного капитала. Возможный рост рентабельности.	Недостаточное привлечение инвестиционного капитала, вследствие высокого риска производства
Инновации	Возможность внедрения инновационных технологий.	Недостаточное внедрение в производство инновационных технологий.
Маркетинг	Возможность увеличения объемов предложения на рынке строительной продукции.	Зависимость от рынка материальных и энергетических ресурсов.

При оценке целесообразности запуска нового проекта играет роль совокупность факторов, причем не всегда финансовый результат имеет первостепенное значение. Соотношение сильных сторон и возможностей явно превосходит слабость и угрозы проекта. В таблице 3.14 проведем оценку сводного интегрального показателя экономической безопасности предприятия на перспективное развитие.

Таблица 3.14 - Оценка основных показателей финансовой составляющей экономической безопасности предприятия до и после внедрения проекта

Составляющие потенциала компании	Наименование показателя	Оценка показателя в 2018 г.	Прогнозируемая оценка после внедрения проекта
Финансовый потенциал	Коэффициент абсолютной ликвидности	5,01	6
	Коэффициент маневренности	1	1,2
	Коэффициент отношения заемных и собственных средств (финансовый рычаг)	0,07	0,04
	Коэффициент автономии	0,93	0,97
	Оборачиваемость дебиторской задолженности, дн.	30,41	25
	Чистая прибыль, тыс. руб.	5	6000
	Рентабельность продаж, %	0,36	1
	Общая рентабельность, %	0,08	1

На основании представленной таблицы мы наблюдаем рост основных показателей финансовой составляющей экономической безопасности предприятия.

Ниже, в таблице 3.15 приведены положительные характеристики финансовой составляющей экономической безопасности после реализации проектных

мероприятий.

Таблица 3.15 - Положительные характеристики финансовой составляющей экономической безопасности предприятия после реализации проектных мероприятий

Показатель	Характеристика
Коэффициент текущей ликвидности	Избыток собственных средств предприятия направлен на его развитие.
Показатели деловой активности	Показатели оборачиваемости снизятся. Период продолжительности затратного цикла снизится.
Показатели рентабельности	Рост показателей рентабельности.
Показатели прибыли	Рост чистой прибыли.

Таким образом, в данной главе была представлена разработка инновационного проекта повышения уровня экономической безопасности предприятия. Также представлено экономическое обоснование проекта: рассмотрены основные этапы для последующей оценки эффективности капитальных вложений, представлены инвестиционные затраты, начислена амортизация по объектам, представлена схема оценки эффективности проекта, дана оценка показателям для оценки эффективности капитальных вложений, рассмотрены условия чистой современной стоимости, рассчитан чистый денежный поток и аккумулированный денежный поток нарастающим итогом, срок окупаемости; отмечены условия индекса рентабельности, дана оценка рискам экспертным путем.

Представленный расчет и экономическое обоснование инновационного проекта повышения уровня экономической безопасности предприятия показали его эффективность и необходимость к внедрению в деятельность предприятия.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Проблема оценки экономической безопасности государства, региона, отрасли или предприятия в последнее время приобрела особую актуальность. Однако, несмотря на большой интерес отечественных и зарубежных ученых и практиков, следует отметить, что существующие разработки, в основном, посвящены различным аспектам национальной и региональной безопасности, и в значительно меньшей степени – вопросам экономической безопасности предприятий. Эффективность же функционирования, и само существование предприятий напрямую зависит от степени защищенности их экономических интересов, чем в значительной степени определяется экономическая безопасность государства в целом.

Одним из важнейших условий успешного управления финансами организации является анализ ее финансового состояния. Финансовое состояние организации характеризуется совокупностью показателей, отражающих процесс формирования и использования его финансовых ресурсов. Финансовая безопасность и текущая ликвидность являются важнейшими финансовыми показателями, находящимися в сфере внимания руководителя предприятия и финансовой службы. Они используются при оценке финансового состояния предприятия, его экономической надежности, кредито- и конкурентоспособности, возможности банкротства и служат инструментом для выработки управленческих решений.

Особенностью показателей финансовой безопасности и текущей ликвидности является наличие установленных границ их изменения, поэтому сравнивая их плановые или фактические значения, полученные расчетным путем, с принятыми критериями, можно осуществлять контроль и последующее регулирование финансового состояния предприятия.

Внешним проявлением финансовой безопасности организации является ее платежеспособность. Организация является платежеспособной, если

имеющиеся у нее денежные средства, краткосрочные финансовые вложения (ценные бумаги, временная финансовая помощь другим организациям) и активные расчеты (расчеты с дебиторами) покрывают его краткосрочные обязательства.

Экономической сущностью финансовой безопасности организации является обеспеченность ее запасов и затрат источниками их формирования. Для анализа финансовой безопасности необходимо рассчитать такой показатель, как излишек или недостаток средств для формирования запасов и затрат, который рассчитывается как разница между величиной источников средств и величиной запасов и затрат.

Финансовая составляющая также внутрипроизводственная как функциональная составляющая экономической безопасности считается главной, поскольку в рыночных условиях хозяйствования финансы являются «двигателем» любой экономической системы.

Финансово-экономическое состояние предприятия (организации) характеризуется степенью его (ее) прибыльности и оборачиваемости капитала, финансовой устойчивости и динамики структуры источников финансирования, способности рассчитываться по долговым обязательствам.

Правильная оценка финансовых результатов деятельности и финансово-экономического состояния предприятия (организации) в современных условиях хозяйствования необходима как для его руководства и собственников, так и для инвесторов, партнеров, кредиторов, государственных органов. Финансово-экономическое состояние предприятия (организации) интересует и его (ее) конкурентов, но уже в другом аспекте - негативном; они заинтересованы в ослаблении позиций конкурентов на рынке.

Об ослаблении финансовой составляющей экономической безопасности свидетельствуют о:

- снижение ликвидности предприятия;
- повышение кредиторской и дебиторской задолженности;

- снижение финансовой устойчивости и т.д.

За эту составляющую экономической безопасности соответствуют финансовая и экономическая службы предприятия.

Сначала оценивают угрозы экономической безопасности, имеющие политико-правовой характер и включают:

- внутренние негативные действия (неэффективное финансовое планирование и управление активами; малоэффективна рыночная стратегия; ошибочная ценовая и кадровая политика);

- внешние негативные воздействия (спекулятивные операции на рынке ценных бумаг; ценовая и другие формы конкуренции; лоббирование конкурентами недостаточно взвешенных решений органов власти);

- форс-мажорные обстоятельства (стихийное бедствие, забастовки, военные конфликты) и обстоятельства, близкие к форс-мажорным (неблагоприятные законодательные акты, эмбарго, блокада, изменение курса валют и т.д.). Оценивая текущий уровень обеспечения финансовой составляющей экономической безопасности, анализируют: финансовую отчетность и результаты работы предприятия (организации) - платежеспособность, финансовая независимость, структура и использование капитала и прибыли;

Конкурентный состояние предприятия (организации) на рынке:

- доля рынка, которой владеет субъект хозяйствования; уровень применяемых технологий и менеджмента;

- рынок ценных бумаг предприятия (организации) - операторы и инвесторы ценных бумаг, курс акций.

Важной предпосылкой обеспечения финансовой составляющей экономической безопасности является планирование (включая бюджетное) комплекса мероприятий и оперативная реализация запланированных действий в процессе осуществления тем или иным субъектом хозяйствования финансово-экономической деятельности.

Процесс производства на любом предприятии осуществляется при надлежащей взаимодействии трех определяющих его факторов: персонала (рабочей силы), средств труда и предметов труда. Используя имеющиеся средства производства, персонал предприятия производит общественно полезную продукцию или оказывает производственные и бытовые услуги.

Важной предпосылкой охраны финансовой составляющей экономической безопасности является планирование (включая бюджетное) комплекса необходимых мероприятий и оперативная реализация запланированных действий в процессе осуществления тем или иным субъектом хозяйствования финансово-экономической деятельности.

Объектом исследования в данной работе выступило предприятие строительной отрасли – ООО «Стройбетон +». Основными видами деятельности ООО «Стройбетон+» являются: производство строительных материалов (товарного бетона, растворов, железобетонных изделий, стеновых материалов).

Проведенный анализ финансовой составляющей экономической безопасности предприятия показал, что данному предприятию необходим комплекс мероприятий для повышения финансовой составляющей экономической безопасности.

Анализ финансовой составляющей экономической безопасности предприятия показал, что за анализируемый период значения большинства показателей рентабельности либо уменьшились, либо остались на прежнем уровне, что следует скорее рассматривать как негативную тенденцию. Так же наблюдается снижение показателей валовой прибыли, прибыли от продаж, чистой прибыли. Показателем снижения эффективности деятельности предприятия можно назвать более высокий рост себестоимости (по данным бухгалтерского баланса) по отношению к росту выручки. Рост себестоимости, в то время как выручка выросла на ( 1,89 %) составил 10,47 %).

Анализ коэффициентов ликвидности показал, что предприятие имеет избыток собственных средств и необходимо направить их на развитие.

Для того, чтобы устранить негативные характеристики финансовой составляющей экономической безопасности предприятия будет целесообразно применить стратегию диверсифицированного роста. Данная стратегия развития является правильной и вполне обоснованной, особенно при наличии достаточности финансовых ресурсов и при необходимости увеличения доли рынка, выхода на новые рынки сбыта.

## **БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННОЙ ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Конституция Российской Федерации: офиц. Текст. – М.: Маркетинг, 2016. – 39 с.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации от 26.12.1996 г. № 14-ФЗ с изменениями от 29.12.2014 года [Текст] // Российская газета. - 2014. - № 289.
3. О безопасности [Текст]: федер. закон от 28 декабря 2010 г. № 390-ФЗ // собрание законодательства Российской Федерации.
4. О несостоятельности (банкротстве) [Текст]: федер. закон от 26 октября 2002 г. № 127 –ФЗ // собрание законодательства Российской Федерации.- 2002. – №2 – ст. 222.
5. О бухгалтерском учете [Текст]: федер. закон от 21 ноября 1996 г. № 129-ФЗ // собрание законодательства Российской Федерации.
6. Об акционерных обществах [Текст]: федер. Закон от 26.12.1995 № 208 – ФЗ // собрание законодательства Российской Федерации
7. Стратегия национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года [Электронный ресурс]: указ президента РФ №537 от 12 мая 2009 года. Режим доступа: <http://www.kremlin.ru/supplement/424>
8. Об утверждении Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций и инструкции по его применению (с изменениями от 7 мая 2003 г.). [Электронный ресурс]: Приказ Минфина РФ от 31 октября 2000 г. № 94. Режим доступа: [base.consultant.ru](http://base.consultant.ru), свободный.
9. О формах бухгалтерской отчетности организации [Электронный ресурс]: Приказ Министерства Финансов РФ от 13 января 2000 г. №4. Режим доступа: [base.consultant.ru](http://base.consultant.ru), свободный.
10. Инструкция по применению Плана счетов бухгалтерского учета финансово-хозяйственной деятельности организаций [Электронный ресурс]:

утв. приказом Минфина РФ от 31 октября 2000 г. № 94н (с изменениями от 7 мая 2003 г.). Режим доступа: [base.consultant.ru](http://base.consultant.ru), свободный.

11. О порядке формирования показателей бухгалтерской отчетности организации [Электронный ресурс]: Приказ Минфина РФ от 28 июня 2000 г. № 60н. Режим доступа: [base.consultant.ru](http://base.consultant.ru), свободный.

12. Байнев В. Ф. Экономика предприятия и организация производства. Учебное пособие для студентов вузов / В. Ф. Байнев. — М.: Издательство ДИС, 2015. — 321 с.

13. Белокур В.В. Угрозы экономической безопасности предприятия. Учебник. — М.: 2015. — 290 с.

14. Богомолов В.А. Экономическая безопасность. Учебное пособие / В.А. Богомолов. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. — 521 с.

15. Вечканов Г.С. Экономическая безопасность. Учебник. - СПб.: Вектор, 2015. — 296 с.

16. Глотова И.И., Томилина Е.П. Угрозы экономической безопасности и направления их нейтрализации в системе экономической безопасности предприятия // Экономическая безопасность: правовые, экономические, экологические аспекты: сборник научных трудов Международной научно-практической конференции. — 2016. — С. 29-33.

17. Гончаренко Л.П. Экономическая безопасность. Учебник для вузов. — М.: Издательство Юрайт, 2014. — 478 с.

18. Грунин О.С. Экономическая безопасность организации. Учебник. — СПб.: Питер, 2014. — 323 с.

19. Гусев В.С. Экономика и организация безопасности хозяйствующих субъектов. Учебник. - СПб.: ИД «Очарованный странник», 2014. — 314 с.

20. Донцова Л.В. Комплексный анализ бухгалтерской отчетности: монография / Л.В. Донцова. - М.: Дело и сервис, 2015. — 592 с.

21. Жулега И.А. Методология анализа финансового состояния предприятия: монография / И. А. Жулега. - СПб.: ГУАП, 2016. — 280 с.

22. Захаров О.В. Обеспечение комплексной безопасности предпринимательской деятельности. – М.: АСТ, 2016. – 320 с.
23. Иванкова И.А. Сравнительная оценка официальных методик финансового состояния // Вестник Ростовского государственного экономического университета (РИНХ). 2015. № 21. С.47–53.
24. Казакова Н.А. Концепция внутреннего контроля эффективности организации: монография / Н.А. Казакова, Е.И. Ефремова - М.: ИНФРА-М, 2015. – 34 с.
25. Коваленко Н.П. Управление финансами российских предприятий в современных условиях // Социально-экономические явления и процессы. 2014. № 2. С. 39–41.
26. Коноплева И.А. Управление безопасностью и безопасностью бизнеса. Учебное пособие / И.А. Коноплева, И.А. Богданов. - М.: ИНФРА-М, 2015. – 219 с.
27. Мак-Мак В.П. Служба безопасности предприятия: Организационно-управленческие и правовые аспекты деятельности. — М.: Мир безопасности, 2015. – 218 с.
28. Манохина Н.В. Экономическая безопасность: Учебное пособие / Н.В. Манохина, М.В. Попов, Н.П. Колядин, И.Э. Жадан. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 320 с.
29. Матвеев Н.В. Экономическая безопасность организации. Учебник. - СПб.: Питер, 2015. – 823 с.
30. Методические рекомендации по написанию выпускной квалификационной работы (дипломной работы) для студентов специальности 38.05.01 «Экономическая безопасность»: учебно-методическое пособие. – Белгород: ИД «Белогорье», 2017. – 30 с.
31. Нестеренко А.Н. Экономика и институциональная теория: монография / А.Н. Нестеренко- М.: ИНФРА-М, 2016. – 269 с.

32. Олейников Е.А. Основы экономической безопасности (Государство, регион, предприятие, личность). Учебник. - М.: ЗАО «Интел-Синтез», 2014. – 247 с.
33. Покропивный Г.А. Экономика предприятия. Учебное пособие / Г.А. Покропивный. - М.: Высшая школа, 2015. – 421 с.
34. Пястолов С.М. Экономический анализ деятельности предприятий. Учебное пособие / С.М. Пястолов. – М.: Академический проспект, 2014. – 769 с.
35. Раицкий К.А. Экономика организации. Учебник для студентов вузов. Изд.4-е. - М.: Дашков и К, 2016. - 1012 с.
36. Райзберг Б.А. Современный экономический словарь . Учебник. - 15-е изд., перераб. и доп. - М.: ИНФРА-М, 2015. - 649 с.
37. Савицкая Г.В. Экономический анализ. Учебник. - 14-е изд., перераб. и доп. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 649 с.
38. Сергеев И.В. Экономика предприятия. Учебное пособие для студентов вузов, 4-е изд., пер. и доп. -М.: Финансы и статистика, 2015. – 304 с.
39. Сенчагов В.К. Экономическая безопасность России. / В.К. Сенчагов. – М.: БИНОМ. Лаборатория знаний, 2015. – 816 с.
40. Соловьев А.И. Экономическая безопасность хозяйствующего субъекта. Учебник. - М.: ИНФРА-М, 2014. – 269 с.
41. Соложенцев Е.Д. Топ-экономика. Управление экономической безопасностью социально-экономических систем. / Е.Д. Соложенцев // Национальная безопасность и стратегическое планирование. – 2015. - № 2-1 (10). – С. 31-41.
42. Суглобов А.Е. Экономическая безопасность предприятия. Учебное пособие / А.Е. Суглобов, С.А. Хмелев, Е.А. Орлова. - М.: Юнити-Дана, 2015. - 272 с.
43. Ульянов В. А. Хозяйственный механизм. Учебник. -М.: Финансы и кредит. - 2014. 598 с.

44. Уразгалиев В.Ш. Экономическая безопасность. Учебник и практикум. – М.: Юрайт, 2016. – 376 с.
45. Управление бизнесом: сборник статей. – Нижний Новгород: Изд-во Нижегородского университета, 2015. – 243 с.
46. Фащевский В.Н. Об анализе платежеспособности и ликвидности предприятия. Монография / В.Н. Фащевский. –М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2016. – 703 с.
47. Фирсова О. А. Экономическая безопасность предприятия: учебно-методическое пособие [Электронный ресурс] / О.А. Фирсова; Межрегиональная Академия безопасности и выживания. - Орел: МАБИВ, 2014. - 174 с. – Режим доступа: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=428621>.
48. Харсеева А.В. Подходы к изучению финансового состояния предприятия. Учебник. -М.: Финансы и кредит. - 2015. 497 с.
49. Шаронова В.П. Менеджмент на предприятии: Мероприятия по улучшению финансового состояния предприятия [Электронный ресурс]: Финансовый анализ и инвестиционный анализ от Жданова Василия. - Электрон. текстовые дан. - 2016. - Режим доступа: <http://www.beintrend.ru>
50. Шлыков В.В. Комплексное обеспечение экономической безопасности предприятия. Учебник. -СПб.: Алетейя, 2015. – 412 с.
51. Ярочкин В.И. Система безопасности фирмы. Учебник. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2014. – 531 с.

## **ПРИЛОЖЕНИЕ**