

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
( Н И У « Б е л Г У » )

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ И УПРАВЛЕНИЯ  
КАФЕДРА ЭКОНОМИКИ И МОДЕЛИРОВАНИЯ  
ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ПРОЦЕССОВ

**КОМПЛЕКСНАЯ ОЦЕНКА УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ  
БЕЗОПАСНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА**

Выпускная квалификационная работа  
обучающегося по специальности  
38.05.01 Экономическая безопасность  
очной формы обучения,  
группы 06001412  
Мамонтова Данила Витальевича

Научный руководитель  
к.э.н., доцент  
Мочалова Я.В.

Рецензент  
ИП «Глава крестьянского  
(фермерского) хозяйства»  
Мамонтов А.В.

## ОГЛАВЛЕНИЕ

ВВЕДЕНИЕ.....	3
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ.....	6
1.1. Понятие и сущность экономической безопасности организации.....	6
1.2. Факторы и условия обеспечения экономической безопасности организации.....	17
1.3. Описание показателей уровня экономической безопасности предприятия.....	28
ГЛАВА 2. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА УРОВНЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА.....	34
2.1. Организационно-экономическая характеристика предприятия.....	34
2.2. Анализ основных показателей финансово-хозяйственной деятельности организации.....	44
2.3. Исследование рисков и угроз экономической безопасности предприятия.....	50
ГЛАВА 3. РАЗРАБОТКА ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО УКРЕПЛЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ.....	53
3.1. Повышение эффективности механизма нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия.....	53
3.2. Разработка сценария введения рекомендаций и предложений в деятельность организации.....	62
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	66
БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....	69
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	75

## ВВЕДЕНИЕ

Одним из важнейших принципов Конституции Российской Федерации является гарантия единства экономического пространства, свободное перемещение товаров, услуг и финансовых средств, поддержка конкуренции и свобода экономической деятельности. Свобода экономической деятельности, как правило, заключается в способности и возможности гражданина действовать в сфере экономики по собственному усмотрению, в соответствии со своими интересами и целями. Задачей государства в данном случае является создание гарантий обеспечения и реализации такой экономической свободы.

Нездоровая конкуренция, изменение политического строя государства, перемены в части налогового законодательства, чрезвычайные и иные обстоятельства могут отрицательно сказаться на экономической деятельности хозяйствующего субъекта, как важнейшего элемента экономики. Такие непредвиденные события создают для предприятий и бизнеса неопределенность и риск, при не учете которых, могут быть приняты заведомо неэффективные и нерезультативные управленческие решения.

Учитывая различного рода риски, руководство предприятия реализует гарантию обеспечения безопасности предприятия в широком смысле. Экономическая безопасность является фундаментальной основой функционирования любого хозяйствующего субъекта. Уровень экономической безопасности является универсальным индикатором определения слабых сторон предприятия, который отражает состояние всех звеньев системы компании.

Обеспечение экономической безопасности предприятия неразрывно связано с борьбой с постоянно возникающими рисками и угрозами. Важным инструментом при этом выступает комплексный анализ, который помогает не только выявлять текущие и будущие риски компании, он дает

возможность рационально управлять данными рисками, что способствует развитию и росту предприятия в масштабах.

В современных условиях многие компании недооценивают важность применения методов анализа экономической безопасности предприятия для его обеспечения эффективными условиями защиты. Такая позиция связана со сложностью данного подхода, нехваткой специалистов, способных провести подобную аналитику, отсутствием необходимой квалификации у предпринимателей.

Таким образом, актуальность исследуемой темы определяется необходимостью предприятия в разработке системы защиты от различных угроз, а так-же механизма выявления текущих и потенциальных рисков. Значимость определения уровня экономической безопасности хозяйствующего субъекта обусловлена естественным желанием предпринимателя в извлечении максимальной выгоды при ведении бизнеса.

Целью выпускной квалификационной работы является оценка экономической безопасности ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.», а также разработка практических рекомендаций по укреплению экономической безопасности данного предприятия на основе результатов анализа финансово-хозяйственной деятельности организации.

Для достижения поставленной цели необходимо выполнить следующие задачи:

- 1) изучение теоретической основы исследуемой темы: раскрытие понятия и сущности экономической безопасности, выделение основных функций и признаков экономической безопасности предприятия;
- 2) исследование элементов экономической безопасности как системы;
- 3) рассмотрение методов оценки системы экономической безопасности предприятия;
- 4) анализ системы экономической безопасности на примере ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.»

5) выявление угроз эффективности деятельности ИП «ГКФХ Мамонтов А.В. и путей их устранения.

Объект работы– ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.».

Предмет работыисследования – уровень экономической безопасности ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.»

Теоретической базой написания выпускной квалификационной работы являются труды Авдиенко А.В., Архипова А.П., Бартовой Е.В., Валькова В.Ф., Волкова О.В., Городецкого А.Е., Емельянова В.А., Иванова И.Н., Калмыковой А.Л., Клопова М.И., Лапковской Е.В., Манохиной М.В. и др.

Методологической база данной научной работы включает методы научной абстракции, индукции и дедукции, анализа и синтеза, логический подход к познанию, а также статистические, графические и другие методы обобщения и обработки информации.

Эмпирической базой работы стали материалы и исследования научной литературы в области экономики, риск-менеджмента, экономической безопасности, а также были использованы труды научных публикаций ведущих экономистов России, труды зарубежных авторов, электронные версии экономических журналов и иные источники информации, а также бухгалтерский баланс ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.», а также сведения о индивидуальном предпринимателе из ЕГРИП.

Структура работы включает введение, 3 главы, заключение, библиографический список использованной литературы и приложения.

## ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ИССЛЕДОВАНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ.

### 1.1. Понятие и сущность экономической безопасности организации

Под предприятием обычно понимают юридическое лицо любой формы собственности и любой организационно-правовой формы, ведущее коммерческую деятельность в рыночных условиях. В соответствии с Гражданским Кодексом Российской Федерации «Предприятием как объектом прав признается имущественный комплекс, используемый для осуществления предпринимательской деятельности. В состав предприятия как имущественного комплекса входят все виды имущества, предназначенные для его деятельности, включая земельные участки, здания, сооружения, оборудование, инвентарь, сырье, продукцию, права требования, долги, а также права на фирменное наименование и товарные знаки». Данное определение предприятия не акцентирует внимание на его отраслевой принадлежности. При рассмотрении значительного количества вопросов отраслевая специфика предприятия не имеет значения. К их числу относятся и вопросы по обеспечению экономической безопасности предприятия (ЭБП).

В настоящее время на законодательном уровне понятие экономической безопасности предприятия не установлено. В этой связи авторы учебников, учебных пособий и монографий, в которых отражаются вопросы, связанные с обеспечением ЭБП, предлагают различные формулировки этого понятия. Это не удивительно, поскольку оно отражает практически все стороны производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

Под экономической безопасностью предприятия, как правило, понимают совокупность действий и решений, при которых реализуется его защищенность и устойчивость к внешним и внутренним угрозам, оказывающим отрицательное влияние на нормальное функционирование

всех сфер деятельности организации, а так же препятствующим развитию ее коммерческой составляющей.

Производственно-хозяйственная деятельность предприятия это совокупность всех отношений управленческого и исполнительного характера организации с внешней средой, в которой происходит его функционирование, приводящих, либо способных привести к изменениям в балансе предприятия. При этом организация осуществляет свою деятельность опираясь на законодательство, установленное органами государственной власти, и подчиняясь законам рынка, в конкурентных и постоянно изменяющихся условиях, при использовании материальных и нематериальных ресурсов.

Постоянный контроль над соблюдением всех аспектов данной сферы обусловлен тем, что основной целью абсолютно любого предприятия является достижение поставленной цели и извлечение максимальной выгоды в течение его рабочего процесса.

Общая безопасность бизнеса – это государственные, корпоративные ресурсы (капитальные ресурсы, кадры, информационные технологии, машины и оборудование, кадровые ресурсы) и деловые возможности, в которых гарантировано наиболее эффективное их использование для стабильной работы и динамичного научно-технического и социального развития, предотвращения бытового и внешние негативные воздействия[15, с.67]. Основными функциональными элементами безопасности бизнеса являются: защита коммерческой тайны и конфиденциальной информации; технологическая безопасность; внутренняя безопасность; Безопасность зданий и сооружений; физическая охрана; технология безопасности; безопасность связи; безопасность груза и людей; экологическая безопасность; конкурентная разведка и др.

Изучая эту научную перспективу, следует отметить, что во время финансовой и экономической безопасности предприниматель должен понимать состояние защиты своих ресурсов и интеллектуального потенциала

существующих и потенциальных угроз внутренней и внешней среды, моделью функционирования характеризующейся высокими финансовыми показателями и перспективами экономического развития в будущем. Каждый тип бизнеса представляет собой систему, которая характеризуется определенными отношениями между ее элементами, поэтому деятельность, направленная на обеспечение финансовой и экономической безопасности, также должна носить системный характер [23, с.47]. Однако стоит отметить, что с учетом диапазона возможных угроз, организация финансово-экономической безопасности, при условии защиты всех видов ресурсов, задействованных для достижения экономических и социальных целей предприятий, приобретает более сложный характер.

Обеспечение экономической безопасности предприятия требует постоянного мониторинга факторов ее формирования и проблем риска деятельности. Оперативное реагирование руководства на ухудшение финансово-экономического положения организации должно осуществляться с использованием оценочных показателей уровня экономической безопасности на определенную дату и анализа его динамики, что будет обоснованием разрабатываемых и принимаемых соответствующих управленческих решений [48, с. 13]. Кризисные социально-экономические проблемы обуславливают необходимость защиты интересов предприятий от противоправной деятельности коррумпированных представителей, контролирующих и правоохранительных органов. В связи с этим, данное направление работы многими начальниками служб безопасности коммерческих структур выделяется в качестве отдельного элемента, связанного с экономической безопасностью. Для юридически правильного и эффективного предупреждения рисковосодержащих направлений предпринимательской деятельности требования излагаются в соответствующих приказах руководителя, трудовых контрактах с персоналом и их должностных обязанностях, специальных инструкциях, положениях, договорах с деловыми партнерами и т.д. Формирование системы управления



экономической безопасностью основывается на выборе и установлении приемлемого риска. Поэтому защита от рисков состоит не в создании абсолютно безрискового ведения бизнеса, а в его максимальном снижении. Приемлемый уровень опасности зависит от состояния и характера воздействия факторов внешней среды компании, от отношения к риску руководителей, принимающих решения. В тоже время высокий индекс рисковосодержащих действий не означает отказ от соответствующего направления деятельности[51, с.44].

Анализ экономической безопасности – это систематические научные исследования, направленные на выявление опасностей и количественное определение различных видов экономических угроз при выполнении хозяйственных проектов, включая изучение факторов, влияющих на них, определение размера ущерба, а также изменения рисков во времени и степени взаимосвязи между ними.

Частым явлением при ведении бизнеса является создание службы экономической безопасности предприятия. Экономической безопасности предприятия – это специальное подразделение, входящее в состав организационной структуры, которое направлено на формирование адекватного уровня финансово-экономической безопасности и нейтрализации основных угроз, которые могут ожидать бизнес в ходе его производственно-экономической деятельности. Основные функции, выполняемые отделом финансово-экономической безопасности, следующие: защита производственной деятельности и защита бизнес-данных от несанкционированного доступа; внедрение специальных информационных систем для борьбы с получением коммерческой тайны; обнаружение и нейтрализация возможных утечек конфиденциальной информации в процессе производства; обеспечение помещений, оборудования, продукции, персонала от противоправных действий конкурентов[7, с.123]. Следует подчеркнуть, что в соответствии с выбранным сервисным вариантом финансово-экономической безопасности бизнеса должно быть разработано

сервисное обеспечение экономической безопасности, определен перечень ключевых задач и функций с точки зрения безопасности, функциональных обязанностей и полномочий должностных лиц, список конкретных объектов деятельности. Охрана формируется организационной и кадровой структурой, производится комплектация каждого подразделения. В службе экономической безопасности должны быть профессионально подготовленные лица с высокой квалификацией, которые постоянно занимаются этими видами деятельности, в основном экономической и правовой экспертизой [13, с.14]. К сожалению, в контексте малых предприятий такие службы либо вообще отсутствуют в связи с малыми производственными мощностями, либо их функции возлагаются непосредственно на предпринимателя, либо его представителя.

Степень развития экономической безопасности организации находится в прямой зависимости от того, насколько эффективен комплекс мер, принимаемых его руководителями и должностными лицами, отвечающими за ликвидацию внешних и внутренних экономических угроз. Минимизация рисков и отрицательных последствий в том числе является необходимым условием качественной и структурированной деятельности руководства.

Термин «угроза» также не имеет однозначного толкования. Наиболее распространенным является следующее определение. Угроза - это такое развитие событий, действие (бездействие), в результате которого появляется возможность либо повышается вероятность нарушения нормального функционирования предприятия и не достижения им своих целей, в частности нанесения предприятию любого вида ущерба. Спектр угроз весьма широк. Они имеют различное происхождение и направленность. В этой связи их принято классифицировать с использованием различных классификационных признаков. Наиболее распространенной является классификация угроз, приведенная в рисунке 1.1.

Успешно противостоять разнообразным угрозам с использованием какого-либо одного универсального метода или способа невозможно. Обеспечить ЭБП можно, только грамотно сочетая различные методы и эффективно используя

производственные ресурсы.

Источник возникновения	Вероятность реализации	Возможность прогнозирования
1) Внутренние; 2) Внешние.	1) Реальные; 2) Потенциальные.	1) Прогнозируемые; 2) Непрогнозируемые.
Природа возникновения	Объект посягательства	Величина возможного ущерба
1) Политические; 2) Конкурентные; 3) Криминальные.	1) Информация; 2) Ценности; 3) Репутция.	1) Незначительные; 2) Значительные; 3) Катастрофические.

Рисунок 1.1 – Классификация угроз по признакам

Угрозой экономической безопасности предприятия может служить экономическая безопасность как региона, так и государства в целом. Зачастую проблемный, с точки зрения экономики, регион имеет наименее благоприятные условия, для развития бизнеса. Многочисленность и разнонаправленность угроз необходимо учитывать при разработке мероприятий по обеспечению ЭБП. В этой связи выделяются следующие составляющие ЭБП:

1) интеллектуальная (кадровая), которая предусматривает сохранение и развитие интеллектуального потенциала предприятия за счет целенаправленной работы с персоналом по повышению его, в первую очередь, экономической грамотности.

2) финансовая, которая представляет собой совокупность работ по обеспечению максимально высокого уровня платежеспособности предприятия за счет эффективного использования производственных ресурсов.

3) технико-технологическая, которая предполагает выполнение комплекса работ, включающего:

- анализ рынка технологий по выпуску аналогичных видов продукции;

- анализ собственных технологий на предмет выявления внутренних резервов по их совершенствованию;
- разработку технологической стратегии развития предприятия;
- оперативное осуществление планов технологического развития предприятия в процессе его ПХД;
- расчет экономической эффективности предлагаемых мероприятий, принятие обоснованных управленческих решений по техническому и технологическому развитию предприятия и анализ полученных результатов от их реализации.

4) политико-правовая, которая включает анализ угроз отрицательных воздействий, оценку уровня обеспечения и разработку и реализацию мероприятий по обеспечению политико-правовой безопасности предприятия.

5) информационная, которая охватывает сбор и анализ информации, прогнозирование тенденций развития, а также защиту конфиденциальной информации предприятия.

6) экологическая, которая предусматривает разработку мероприятий по защите предприятия от внутренних и внешних угроз, создаваемых вследствие чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера.

7) силовая, которая призвана обеспечивать:

- физическую безопасность работников;
- сохранность имущества предприятия;
- силовые аспекты информационной безопасности (например, защита от промышленного шпионажа);
- благоприятную внешнюю среду на товарных рынках.

Работу по обеспечению каждой из перечисленных составляющих ЭБП выполняют работники соответствующих служб предприятия: экономической, финансовой, технической и технологической, юридической, экологической. Для обеспечения силовой составляющей ЭБП, как правило, организовывается специальное подразделение – служба безопасности, которая осуществляет свою работу в тесном взаимодействии

со всеми подразделениями предприятия. Это связано с тем, что отдельные аспекты силовой составляющей присутствуют и в других составляющих ЭБП.

При организации работы по обеспечению ЭБП следует иметь в виду, что она имеет внутреннюю и внешнюю составляющие. Под внутренней составляющей понимают способность предприятия организовать свою внутреннюю структуру и взаимоотношения внутри предприятия таким образом, чтобы максимально обеспечить свою экономическую безопасность[33, с.78].

Под внешней составляющей понимают способность предприятия организовать взаимоотношения с внешней средой таким образом, чтобы максимально обеспечить свою экономическую безопасность. Это деление в достаточной степени условно, так как обе составляющие теснейшим образом связаны между собой. Тем не менее, общепризнано, что первостепенное значение имеет внутренняя составляющая, которая формируется на стадии образования предприятия.

На каждом этапе создания предприятия определяются права и обязанности различных структурных единиц и их руководителей, их взаимодействие, а, следовательно, закладываются противоречия, соответствующие данному этапу. При этом каждый из этапов является определяющим по отношению к последующему[60, с. 68].

При создании предприятия обычно выделяют 6 этапов, в соответствии с которыми формируются и шесть уровней ЭБП:

1. На этапе учреждения юридического лица, т.е. оформления и регистрации документов, формируется собственнический (акционерный) уровень ЭБП. Это связано с тем, что, как правило, в создании предприятия принимают участие несколько участников, одним из которых часто является государство.

2. При формировании руководящего состава работников предприятия в силу объективных противоречий между личностями, имеющими различные властные полномочия, закладывается уровень высшего руководства ЭБП.

3. Уровень организационной структуры и системы управления предприятия формируется при их создании, наборе персонала и определении методов его мотивации.

4. Уровень построения бизнес-процессов формируется при создании схем деятельности предприятия: разработке бизнес-планов, технологических карт, организации документооборота, ведения учета всех видов (бухгалтерского, налогового, управленческого).

5. Уровень текущей производственно-хозяйственной деятельности (ПХД) определяется предыдущим уровнем и непрерывно формируется в ее процессе.

6. Уровень учета, контроля и анализа результатов ПХД формируется при составлении отчетности предприятия и принятии управленческих решений.

Приведенные выше уровни ЭБП, заложенные на стадии его создания, характерны для каждого действующего предприятия. При этом более высокие уровни имеют приоритетное значение. Это означает, что если не будет обеспечена безопасность на более высоком уровне, то все мероприятия по обеспечению ЭБП на более низких уровнях становятся малоэффективными.

В производственно-хозяйственной деятельности предприятия можно выделить три ее основные фазы:

- планирование деятельности на определенный период;
- деятельность в течение этого периода;
- подведение итогов и анализ результатов ПХД.

Приведенный цикл ПХД непрерывно повторяется. Следует отметить, что с точки зрения обеспечения ЭБП наиболее важными являются планирование (первая фаза цикла) и анализ результатов (третья фаза цикла), так как наиболее эффективным является предупреждение угроз, а не борьба с ними.

Целенаправленные, или случайные действия, несущие негативный характер, в том числе могут оказать отрицательное влияние на стабильное развитие организации, к ним можно отнести как управленческие решения государственных органов власти, так и действия конкурентов.

Оказать влияние так же может определенное стечение обстоятельств, таких как заинтересованность рынка в продукции предприятия, степень его соответствия уровню технологической оснащенности, форс-мажорных обстоятельств, и других факторов, учет которых неоднозначен и неочевиден.

Негативные для функционирования предприятия воздействия делятся на объективные и субъективные. К объективным можно отнести те воздействия, которые оказываются на предприятие вне зависимости от решений и действий его управленческого механизма, сотрудников, и специалистов. Субъективные воздействия, напротив, складываются в основном из совокупности неэффективных факторов в управлении, неквалифицированной деятельности как основного руководящего состава, так и менеджеров. Кроме того, сотрудники предприятия так же могут оказать определенное влияние, хоть и в меньшей степени [8, с.56].

Систематика и процесс стратегического планирования, осуществляемого руководством, является одним из самых важных факторов развития предприятия, так как четкое понимание и структурированное следование поставленным целям дает максимальный коммерческий результат, стабильный рост основных показателей финансовой рентабельности организации.

Экономическая безопасность организации сопровождает такую основную цель: обеспечение извлечения максимальной прибыли при минимальных затратах предприятия, путем усовершенствования механизма его работы сейчас, и повышения его эффективности завтра.

Исходя из выявленной цели, выделим следующие функции экономической безопасности организации:

1) создание условий безопасного стабильного развития хозяйствующего субъекта, его защищенности, эффективного роста его коммерческой составляющей;

2) внедрение новых технологий в рабочий процесс, снижение зависимости хозяйствующего субъекта от аренды техники и создание конкурентоспособной технологической базы;

3) повышение качества менеджмента, оптимизация и централизация его управления;

4) максимальное уменьшение пагубного воздействия некоторых элементов производственного процесса на экологию и внешнюю среду;

5) осуществление защиты хозяйствующего субъекта на законодательном уровне, координация процесса производства с нормами права;

б) создание условий защищенности объектов интеллектуальной собственности организации и единой среды распространения производственной информации, связывающей все аспекты производственной деятельности;

Некоторые функции экономической безопасности хозяйствующего субъекта можно разделить по типам влияния (таблица 1.1).

Таблица 1.1 – Функции экономической безопасности хозяйствующего субъекта

Функция	Типовая структура функции
1	2
Финансовая	достижение наиболее эффективного использования корпоративных ресурсов
Интеллектуальная и кадровая	сохранение и развитие интеллектуального потенциала предприятия; эффективное управление персоналом
Технико-технологическая	степень соответствия применяемых на предприятии технологий наилучшим мировым аналогам по оптимизации затрат ресурсов
Политико-правовая	всестороннее правовое обеспечение деятельности предприятия, соблюдение действующего законодательства
Информационная	эффективное информационно-аналитическое обеспечение хозяйственной деятельности предприятия



Продолжение табл. 1.1	
1	2
Экологическая	соблюдение действующих экологических норм, минимизация потерь от загрязнения окружающей среды
Силовая	обеспечение физической безопасности работников фирмы (прежде всего руководителей) и сохранение ее имущества

Исходя из данной таблицы сделаем вывод, что защищенность системы управления экономической безопасности хозяйствующего субъекта заключается в совокупности управленческих решений и развитии технологической базы (созданием квалифицированной команды аналитиков, выявлением и предупреждением финансовых рисков, с целью установления временных, количественных, пространственных и других параметров, планированием мероприятий для снижения негативного воздействия экономических угроз, оценкой полученных результатов в ходе осуществления мероприятий по предупреждению экономических угроз).

## 1.2. Факторы и условия обеспечения экономической безопасности организации

Для того, чтобы определить факторы и условия обеспечения экономической безопасности хозяйствующего субъекта, необходимо обозначить их значимость и смысл. Факторы и условия – это совокупность элементов, оказывающих влияние на обеспечение безопасности организации. В широком смысле они являются движущей силой процесса формирования систем защиты сфер деятельности организации. Важнейшим элементом в структуре безопасности организации является механизм ее обеспечения. Механизм обеспечения безопасности подразумевает структуру, регулирующую процесс обеспечения организации нормативно-правовыми актами, иными правовыми документами, совокупностью управленческих

решений, стратегическими целями, ресурсами и процессами, приводящими хозяйствующий субъект к решению поставленной задачи.

Экономическая безопасность бизнеса достигается за счет внедрения единой, согласованной, сбалансированной, скоординированной системы мер, способствующих контролю внутренних и внешних угроз [23, с.123]. Без единой системы финансово-экономической безопасности бизнес не может выйти из кризиса, стабилизировать экономическую ситуацию, создать эффективный механизм функционирования производственно-экономических систем. Система финансово-экономической безопасности бизнеса будет эффективной в условиях, определяющих стратегию и тактику. Стратегия финансовой и экономической безопасности бизнеса предполагает определение целей и задач экономической и финансовой безопасности, области их решения, а также формы и методы применения соответствующих возможностей, возможность перегруппировки, создания необходимых резервов для нейтрализации возможных угроз, либо к их адаптации.

Сложность в создании эффективной защитной среды в организации обусловлена большим количеством ее элементов, в связи с этим возрастает актуальность системного подхода к решению данной задачи. Суть системного подхода заключается в построении механизма, оказывающего влияние на каждый реальный параметр деятельности организации в контексте его взаимодействия с прочими параметрами. Такой подход задает структурность производственному процессу, но в то же время способен выделять и отдельные ее элементы. Структурность обеспечения экономической безопасности играет определяющую роль в хозяйственной деятельности организации, так как синхронное действие всех ее параметров обуславливает его развитие, достижение поставленных целей, и увеличение экономического потенциала. Механизм обеспечения экономической безопасности предприятия может иметь различную степень структуризации и формализации.

Наличие эффективной системы финансово-экономической безопасности, которая обеспечит защиту предприятия от угроз, является одним из важнейших аспектов устойчивого роста бизнеса, обеспечивающего и формирующего положительные результаты его финансовой деятельности в современных условиях экономических процессов. Защита обусловлена способностью представителей предприятия в лице его владельцев, либо должностных лиц на соответствующих уровнях обеспечить устойчивый рост бизнеса предприятия, нейтрализовать негативное влияние кризисной экономики, сформировать адекватную систему учета финансовых потоков, повысить операционную эффективность контроля систем, обеспечивающих защиту конфиденциальности информации, которая является коммерческой тайной[57, с.98]. В основе любой предпринимательской модели - структурирование концептуальных аспектов финансово-экономической безопасности, раскрытие функционирования системы финансово-экономической безопасности бизнеса, а также выделение структурных элементов стратегии развития в контексте финансово-экономической безопасности современного экономического бизнеса. Использование структурно-логической схемы системы финансово-экономической безопасности бизнеса различных бизнес-структур дает возможность оценить перспективы бизнеса, разработать его тактику и стратегии по снижению последствий финансового кризиса и негативного воздействия новых угроз и опасностей.

Современные научные исследования показывают, что невозможно найти выход из кризиса, стабилизировать экономическую ситуацию, создать эффективный механизм ведения бизнеса без единой системы финансовой и экономической безопасности бизнеса. Сразу отметим, что уровень финансовой и экономической безопасности бизнеса зависит от того, насколько хорошо его руководство способно избежать реальных угроз и устранить вредные воздействия определенных негативных компонентов внешней и внутренней среды. Поиск основных путей ускорения бизнеса с

минимальными затратами для формирования эффективной системы функционирования предприятий направлен на максимизацию прибыли и гармонизацию отношений между заинтересованными сторонами бизнеса и очень актуален в условиях посткризисного восстановления. Эффективность и надежность существующей системы предлагается оценивать, исходя из следующих критериев: компания экономит и умножает богатство и ведет бизнес через устойчивое развитие; своевременно предотвращает кризисы и нейтрализует негативные факторы, влияющие на его деятельность.

Основной целью системы экономической безопасности хозяйствующего субъекта является обеспечение его устойчивой и максимальной производительности, создание высокого потенциала роста и развития в будущем. Не стоит забывать, что важным элементом функционирования финансовой и экономической безопасности бизнеса является механизм, обеспечивающий его реализацию посредством стратегического и оперативного планирования. Система финансовой и экономической безопасности бизнеса - организованные действия по обеспечению согласованного функционирования всех служб и подразделений сотрудников компании по предотвращению или устранению угроз для предприятия[37, с.81].

Следует отметить, что основными задачами обеспечения экономической безопасности бизнеса являются: защита законных прав и интересов компании и ее сотрудников; сбор, анализ, оценка данных и прогнозирование ситуации; партнеры по обучению, клиенты, конкуренты, кандидаты на работу; обнаружение, предотвращение и пресечение незаконных и других возможных негативных действий сотрудников компании в ущерб ее безопасности; сохранение активов и информации; получить необходимую информацию для выработки наиболее оптимальных управленческих решений по стратегии и тактике хозяйственной деятельности и т. д.

Повышенный риск ведения бизнеса требует от субъектов эффективного формирования среды финансовой и экономической безопасности, выявления и предотвращения серьезных воздействий на их безопасность. Следует учитывать тот факт, что производственно-экономическая система независимо от форм собственности характеризуется постоянными угрозами и рисками, связанными с динамикой внешней и внутренней среды их функционирования. Финансовая и экономическая безопасность бизнеса зависит от финансовой безопасности. Между тем, следует отметить, что в настоящее время финансовая безопасность многих хозяйствующих субъектов Белгородской области, находится под угрозой, поскольку все компоненты для обеспечения финансово-экономической безопасности находятся под угрозой. Проблемы собственной экономической безопасности, с которыми сталкиваются все виды бизнеса, не только во время кризиса, но и при работе в стабильной экономической среде, имеют существенный характер.

Необходимо отметить, что одним из важнейших факторов осуществления процесса управления экономической безопасностью хозяйствующего субъекта выступает фактор инвестиций. Именно от объема выделяемых на управление экономической безопасностью средств – ресурсов – прямо пропорционально зависит широта инструментария, применяемого для создания благоприятных условий функционирования предприятия и, как следствие, повышения уровня его экономической безопасности. Поскольку предприятие располагает, как правило, ограниченным объемом финансовых, материальных, кадровых, и других ресурсов. В связи с этим возникает необходимость в выборе наиболее эффективных инструментов управления безопасностью.

Из этого следует, что существует необходимость вложений различных ресурсов в элементы и процессы в системе экономической безопасности, на которые оказывается управленческое воздействие. Такие вложения определяют актуальность инвестиционного подхода к управлению

экономической безопасностью предприятия. Однако помимо привлечения капитала не стоит забывать так же про уменьшение затрат.

Минимизация затрат – это финансовая стратегия, направленная на достижение наиболее экономически эффективного способа доставки товаров и услуг с требуемым уровнем качества. Важно помнить, что минимизация затрат не сводится к снижению качества или сокращению количества клиентов, не всегда основной целью является удовлетворение потребностей клиентов [31, с.75]. Каждое финансово успешное предприятие, фокусирует свою деятельность на минимизации затрат и эффективном функционировании. Теоретически, снижение затрат приводит к увеличению прибыли и улучшению денежного потока. Хитрость заключается в том, что существуют определенные действия по снижению затрат, которые не влияют отрицательно на доходы, качество или обслуживание клиентов. Стоит отметить так же этапы деятельности предприятия и процесс осуществления минимизации затрат на данных этапах. Во время экономического бума или когда бизнес испытывает быстрый рост доходов, структура затрат не всегда привлекает внимание, которого она заслуживает. Бизнес, который осваивает новые производственные мощности, запускает новые продукты или выходит на новые рынки, часто рассматривает расходы на доходы как своего рода «инвестиции». Вскоре, зачастую, даже незамеченные руководством, затраты существенно увеличат свою базовую стоимость и значительно усложнят экономическое состояние организации.

Иногда требуется серьезный экономический спад, чтобы побудить предприятие внимательно взглянуть на свои затраты, чтобы понять, где можно сэкономить. Закон об импортозамещении подорвал деятельность многих сельскохозяйственных организаций, напрямую зависящих от поставок товаров из зарубежья. Спад 2016 года привел к тому, что почти каждый хорошо управляемый бизнес ищет способы сокращения накладных расходов, повышения эффективности производственных мощностей, и

сокращения их обслуживания. Далее рассмотрим наиболее популярные источники снижения затрат.

Популярные источники снижения затрат в устоявшемся бизнесе включают в себя:

- 1) устранение отходов и избежание повторных затрат
- 2) упрощение процессов и процедур
- 3) аутсорсинг неосновных видов деятельности (например, обработка транзакций, администрирование заработной платы, обработка вызовов)
- 4) ведение переговоров о лучшей цене с поставщиками
- 5) улучшение коммуникации (часто путем отключения ненужной коммуникации)
- 6) сокращение ассортимента продукции и учетных записей клиентов для устранения убыточного бизнеса
- 7) использование самых эффективных методов обучения и подбора персонала
- 8) внедрение гибких методов работы, которые приносят пользу как работнику, так и работодателю.
- 9) агрессивный контроль над несущественными накладными расходами (например, отказ от дорогих отелей при выезде на сельхоз форумы)

Действия, направленные на минимизацию затрат, должны приниматься с осторожностью. Опасность заключается в том, что чрезмерно агрессивная обрезка накладных расходов, использование более дешевого сырья или снижение ставок заработной платы могут отрицательно сказаться на качестве и обслуживании клиентов. Быть слишком сфокусированным на минимизации затрат, значит привлечь ряд других потенциальных недостатков. Например: Бизнес может не обладать достаточными возможностями, чтобы справиться с неожиданным или краткосрочным увеличением спроса. Сокращение затрат одним отделом может оказать влияние на другие функции, если они не должным образом сообщены и скоординированы.

Уровень экономической безопасности, соблюдение интересов предприятия требует постоянного развития его производственного потенциала посредством реализации нововведений технического и организационного характера. Доминирующим критерием отбора нововведений является оценка нововведений с позиции востребованности реализуемой продукции предприятия потребителями, поскольку такая востребованность в значительной мере связана с интересами предприятия [19, с.48]. Одним из направлений, обеспечивающих экономическую безопасность предприятия, является расширение сферы использования услуг инфраструктуры рынка. Такое утверждение базируется на том, что использование услуг инфраструктуры рынка позволяет:

1) получать качественные услуги предприятий, специализирующихся на том или ином виде деятельности;

2) сокращать численность персонала вследствие отказа от выполнения тех или иных видов деятельности и передачи их для выполнения сторонним организациям;

3) повысить уровень специализации предприятия как в производственной, так и в управленческой сфере, поскольку способствует сокращению числа видов деятельности предприятия.

Действие механизма обеспечения экономической безопасности предприятия призвано не просто обеспечить экономическую безопасность, а безопасность определенного уровня, который зависит от особенностей деятельности предприятия и взаимодействующих с ним субъектов внешней среды. В связи с этим в качестве одного из элементов механизма является оценка уровня экономической безопасности, которой должен предшествовать выбор критериев экономической безопасности и ее уровня

Система экономической безопасности предприятия и механизм ее обеспечения предусматривают решение задач экономической безопасности не только специально созданным подразделением, а при активном участии всех отделов и служб предприятия в пределах возложенных на



руководителей структурных подразделений обязанностей по проблемам безопасности.

Усовершенствованная система финансовой и экономической безопасности бизнеса, которая в практических реалиях обеспечит более высокий уровень влияния на рынке, положительно скажется на уровне эффективности функционирования в неопределенных условиях, и будет способствовать достижению целей предпринимательской деятельности с максимальной эффективностью, поскольку предоставляет самый широкий диапазон возможных ситуаций и позволяет последовательно и без потери ресурсов быстро ориентироваться в условиях неопределенности и угроз. Между тем, следует отметить, что разработка и реализация эффективной стратегии позволят компании предотвратить ущерб от негативного воздействия на ее безопасность по различным аспектам финансово-хозяйственной деятельности предприятия, а также обеспечить мониторинг и балансирование доходов и расходов.

Важным условием обеспечения безопасности так же является финансовая устойчивость хозяйствующего субъекта. Финансовая устойчивость – одно из необходимых качеств успешного в долгосрочной перспективе бизнеса. Разберемся, какие показатели использовать для анализа финансовой устойчивости, на какие значение ориентироваться и какие выводы сделать из расчетов. Финансовое положение – явление динамичное, оно может меняться и в лучшую и в худшую сторону. Хорошие финансовые показатели сегодня могут довольно быстро измениться вслед за изменениями на рынке или в связи с проводимой менеджментом политикой. Поэтому бизнесу следует отслеживать не только показатели текущего положения, но и анализировать динамику этих показателей, считать коэффициенты, оценивающие тенденции и перспективы компании, мониторить имеющиеся в наличии ресурсы и эффективность их использования. Финансовая устойчивость позволяет предприятию всегда оставаться на плаву вне зависимости от ситуации на внешнем рынке, и уберегает его от негативных

последствий кризисов и иных рыночных катаклизмов. Только такое предприятие может быть привлекательным для инвесторов. Поэтому показатели финансовой устойчивости надо постоянно отслеживать и анализировать. Учитывая, что финансовая устойчивость предприятия – это один из индикаторов стабильного превышения доходов над расходами, высокой динамики положительного финансового результата деятельности предприятия, его финансовой независимости и, следовательно, экономической безопасности, можно говорить о формировании «нового» ее качества – финансовая устойчивость становится главным условием обеспечения экономической безопасности предприятия и ее главным элементом[41, с.52]. В целом, основу эффективного менеджмента экономической безопасности, в том числе и управления процессами финансовой устойчивости, составляют как анализ внешнего окружения предприятия, конкурентной среды, так и внутренних условий и факторов финансовой устойчивости, на его основе точно сформулированные долгосрочные цели развития, реальная оценка собственных возможностей и ресурсов предприятия, ликвидация угроз и снижение финансовых рисков.

Можно сказать, что одной из основных целей формирования экономической безопасности предприятия является сохранение и повышение уровня финансовой устойчивости и платежеспособности предприятия на перспективу.

Финансовая устойчивость позволяет компании снизить риск банкротства, иметь значительную часть собственного капитала, достаточную для того, чтобы стабильно в течение длительного времени платить по собственным обязательствам, причем без ухудшения показателей деятельности. В каких ситуациях можно считать предприятие финансово устойчивым? Если по итогам нескольких периодов компания получает чистую прибыль, то есть совокупные доходы значительно превышают совокупные расходы за календарный год.

Устойчивость компании также обеспечивается постоянным ростом объемов производства, расширением ассортимента выпускаемой продукции, отсутствием простоев на производстве, минимизацией брака и т.д. Если у компании есть необходимое количество свободных денежных средств на расчетных и валютных счетах, а также в кассе, и их наиболее эффективное использование добавляют компании устойчивости. Все эти факторы в совокупности принято рассматривать как составляющие финансовой устойчивости предприятия.

Распространено мнение, что идеальная финансовая ситуация – когда уровень собственных средств превышает уровень заемных. Однако это не всегда верно. Так, например, превышение заемных средств над собственными не будет отрицательной чертой предприятия, свидетельствующей о скором банкротстве, если скорость обращения дебиторской задолженности выше скорости оборота материальных оборотных средств. Таким образом, финансовая устойчивость позволяет предприятию всегда оставаться на плаву вне зависимости от ситуации на внешнем рынке, и уберегает его от негативных последствий кризисов и иных рыночных катаклизмов. Предприятие можно назвать финансово устойчивым, если в любых условиях и под воздействием внешних факторов оно может нормально функционировать, погашать свои краткосрочные и долгосрочные обязательства и добиваться поставленных целей [5, с.67]. Показатели финансовой устойчивости рассчитываются для долгосрочной перспективы. Если необходимо оценить работу компании в краткосрочной перспективе, здесь в приоритете мобильность и платежеспособность. Финансовая устойчивость характеризует способность предприятия поддерживать свою деятельность в норме благодаря эффективной и сбалансированной работе с собственными деньгами и денежными потоками.

Завершающим этапом системы управления экономической безопасностью организации является мониторинг результатов и их сравнение с планами с возможностью их корректировки. Важным критерием

эффективности системы управления экономической безопасностью является оценка экономического состояния бизнеса и его финансовой устойчивости. Определение системы показателей оценки эффективности систем управления финансовой и экономической безопасностью бизнеса. Обсуждение

Важно адекватно давать оценку работоспособности существующего практического механизма, чтобы отметить, что системный подход не только позволяет по-новому подходить к решению многих насущных проблем, но и анализировать конкретные позиции, действия, ситуации и цели в сложных логических факторах. Необходимость использовать системный подход, обусловлена тем что его конечная цель состоит в том, чтобы сгруппировать все существенно важные факторы, которые, в свою очередь, создают позитивные условия для безопасной работы и развития компании[25, с.54]. Таким образом, эффективная экономическая деятельность без адекватной защиты в нынешней конкурентной среде не имеет шансов на продолжение существования.

Необходимо помнить, что главная роль в обеспечении экономической безопасности предприятия принадлежит его персоналу, кадровый потенциал или ресурс – это основной ресурс предприятия. Только он может приносить прибыль, но одновременно персонал является источником всех внутренних угроз экономической безопасности, и, в конечном счете, залог успеха любых управленческих инноваций – это лояльность и мотивированность сотрудников.

### 1.3. Описание показателей уровня экономической безопасности предприятия

Показатели уровня экономической безопасности хозяйствующего субъекта – это совокупность факторов, которые определяют степень устойчивости организации от воздействия угроз различного характера. Данные, которые предоставляет эта информационная база, как правило, в

должной мере обеспечивают четкую видимость ситуации, сложившейся на предприятии, и помогают сделать определенные выводы, которые в перспективе могут оказать положительное влияние на рабочий процесс.

Важнейшим показателем в исследовании экономической безопасности предприятия является определение ее критерия (рисунок 1.2).

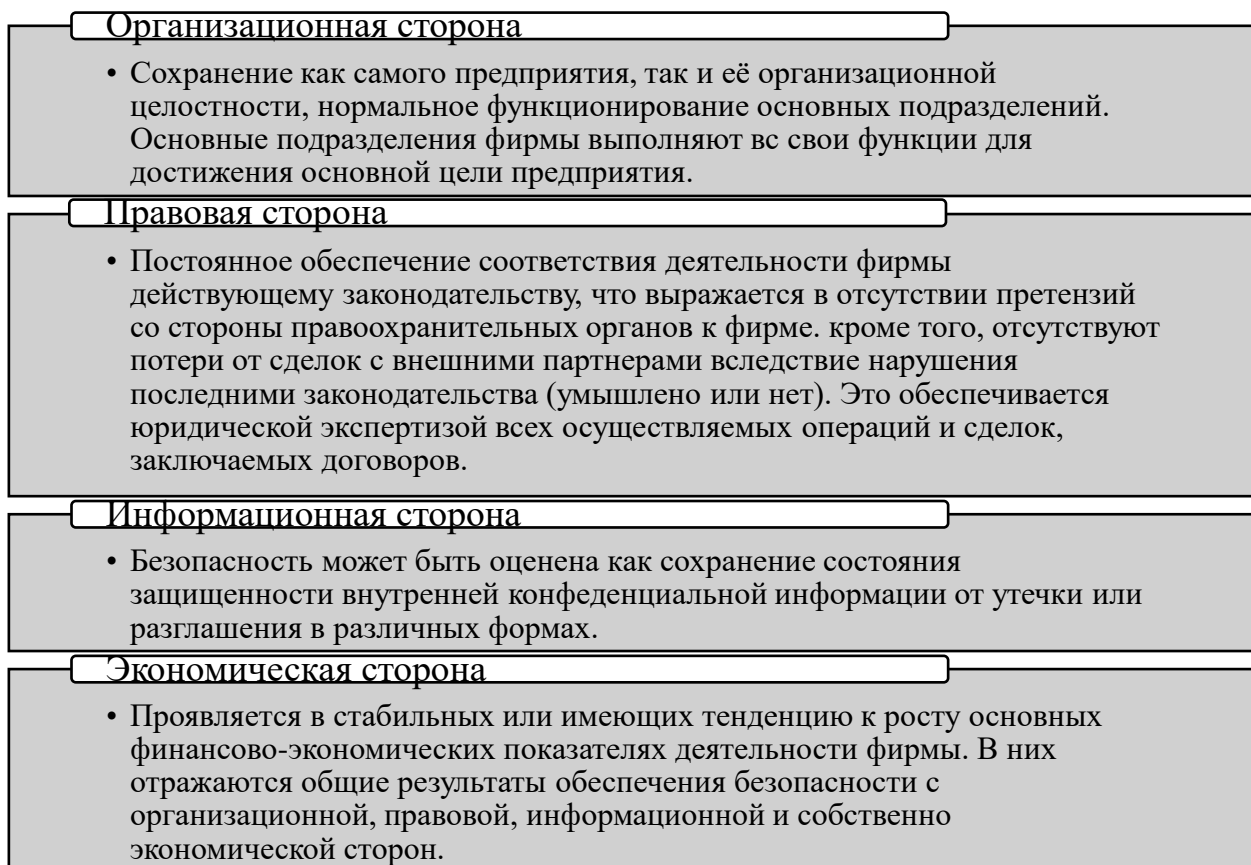


Рисунок 1.2 – Элементы системы экономической безопасности

Отсюда следует, что в глобальном смысле о состоянии экономической безопасности хозяйствующего субъекта говорит как его целостность структурированность и обобщенность всех сфер его деятельности, так и стабильное, устойчивое, либо прогрессирующее экономическое состояние [49, с.63]. В зависимости так же от специфики деятельности организации могут определяться дополнительные факторы его безопасности. Критерий определяет вывод, или совокупность выводов, приводящих к установлению заключения о положении, в котором находится экономическая составляющая организации.

Стоит учесть, что сама модель индивидуального предпринимательства может быть подвержена неблагоприятному влиянию, со стороны иных субъектов предпринимательской деятельности, таких как физические и юридические лица. Финансовая стабильность организации при этом может оказаться под угрозой. Причем наиболее важное значение для субъекта предпринимательской деятельности приобретают угрозы экономической безопасности, поскольку все потери (организационные, информационные, материальные, имиджа фирмы) в конечном счете, выражаются именно в экономических потерях, то есть потерях финансовых средств (и все прочие угрозы в основе имеют, как правило, экономические мотивы).

Поэтому критерий должен не только констатировать наличие экономической безопасности предприятия, но и четко оценивать ее уровень. В случае лишь констатации критерием экономической безопасности предприятия неизбежна субъективность оценки. При этом количественная оценка уровня экономической безопасности должна исходить из показателей планирования, учета и анализа деятельности хозяйственной деятельности предприятия.

Для этого целесообразно исследовать показатели финансовой устойчивости, безубыточности и ликвидности предприятия. В экономической литературе уже предпринимались попытки количественной оценки уровня экономической безопасности предприятия, что привело к появлению нескольких подходов к оценке уровня экономической безопасности предприятия. Так, известен индикаторный подход, при котором уровень экономической безопасности определяется с помощью так называемых индикаторов. Индикаторы рассматриваются как пороговые значения показателей, характеризующих деятельность предприятия в различных функциональных областях, соответствующие определенному уровню экономической безопасности. Оценка экономической безопасности предприятия устанавливается по результатам сравнения (абсолютного или

относительного) фактических показателей деятельности предприятия с индикаторами.

Согласно данному подходу, состояние экономической безопасности предприятия необходимо проводить по определенной системе основных показателей. Они должны отражать отраслевую специфику и условия деятельности предприятия. К ним отнесены: производственные, финансовые и социальные показатели. Таким образом, система финансово-экономической безопасности представляет собой комплекс деловых событий различного характера, которые направлены на защиту интересов любого негативного воздействия извне [61, с.14]. Работа комплекса происходит исходя из объекта, предметной системы, цели, задач, принципов и инструментов финансово-экономической безопасности.

Экономическая безопасность предприятия складывается из: ресурсной, технико-технологической, финансовой и социальной безопасностей. Все они оцениваются на основании как качественных, так и количественных показателей – индикаторов. Экономическая безопасность – понимаемая и воспринимаемая категория, однако она пока еще не получила количественного выражения. Некоторые специалисты в области деятельности предприятий и повышения эффективности предпринимательской деятельности предлагают уровень экономической безопасности рассчитывать на основании определенных экспертных оценок. Фактически оценка уровня экономической безопасности закладывает основы стратегического планирования.

Уровень экономической безопасности является одним из основных показателей инвестиционной привлекательности и надежности предприятия. Реально уровень экономической безопасности предприятия – это характеристика его жизнеспособности. А эта категория особенно существенна в тех отраслях, которые считаются «проблемными» или переживают кризис. Оценивая экономическую безопасность предприятия некоторые положения такой оценки соответственно будут пересекаться с

определенными видами деятельности предприятия. В основном это затрагивает формирование стратегических интересов предприятия и соответственно их количественного толкования. Соответственно это затрагивает стратегическое управление предприятием.

Ресурсно-функциональный подход базируется на предположении, что при предотвращении опасности негативных влияний на экономическую безопасность предприятия достигается наиболее эффективное применение корпоративных ресурсов[53, с.58]. Применение ресурсно-функционального метода считается продуктивным, в случае достижения ключевых целей экономической безопасности предприятия:

К таким целям относят достижение следующих показателей:

- 1) финансовой устойчивости и независимости предприятия, эффективности его деятельности;
- 2) высокой конкурентоспособности и независимости технологических ресурсов предприятия;
- 3) оптимальной организации структуры предприятия и высокой эффективности его менеджмента;
- 4) действенности коллективных научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ(НИОКР), высокого уровня квалификации персонала предприятия и его интеллектуального потенциала;
- 5) максимально низкого влияния предприятия на окружающую среду, его экологичности и экономичности ресурсных затрат.
- 6) правовой обеспеченности любых направлений деятельности компании;
- 7) высокой степени защиты коммерческих тайн предприятия и его информационной базы, одновременно с высоким уровнем информационного обеспечения деятельности всех его структур;
- 8) максимально возможного уровня безопасности предприятия, его сотрудников, имущества, капитала и коммерческих интересов.



Следовательно, если предприятие уже разработало и приняло решение претворить в жизнь функциональные стратегии, а именно: инновационную, ресурсную, инвестиционную и маркетинговую, то соответственно необходимо их цели привести в соответствие с интересами и определением стратегических интересов предприятия в данной конкретной области деятельности предприятия. В то же самое время, показатели, определяющие цели стратегии, необходимо привести в соответствие с количественной оценкой стратегических интересов предприятия. Это соответствие является основополагающим, так как оно способствует обеспечению единства методической базы по организации управления предприятием.

Именно фактические показатели обладают самым высоким уровнем достоверности, ибо они отображают реальное положение дел и результатов, которые основываются на процессе производства и реализации готовой продукции. Плановые показатели – это предполагаемое положение дел на предприятии, а потому их данные менее достоверны. И, наконец, самый низкий уровень достоверности имеют показатели количественной оценки интересов предприятия, так как они в основном отображают некие теоретические предполагаемые результаты работы. Расчет последних показателей ведется на основе высочайших требований по отношению к достоверности. Именно эти показатели и составят базу, на основании которой и будет оцениваться степень соблюдения интересов предприятия.

## ГЛАВА 2. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА УРОВНЕЙ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

### 2.1. Организационно-экономическая характеристика предприятия

Переход к рыночным отношениям привел к необходимости новых подходов к развитию сети розничных торговых предприятий. Одной из тенденций в формировании розничной торговой сети в городах, сёлах становится образование крупных торговых точек.

ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.» находится по адресу: Россия, Белгородская область, с. Погореловка, ул. Пролетарская, д.96. Данная торговая точка, с учетом специфики ее деятельности, является крупнейшей в с. Погореловка, с самым широким ассортиментом товаров. В магазине представлено около 100 наименований высококачественной продукции. Магазин оснащен современным торговым и технологическим оборудованием и техникой. Фермерское хозяйство занимает довольно обширную территорию в 15 гектаров. Часть площади отведено для торговой деятельности, в остальной территории используется для посадки плодово-ягодных культур и выращивания саженцев. Торговая точка ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.» работает ежедневно с 9:00 до 20:00, кроме воскресения, обед с 12:00 до 13:00.

Торговая точка ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.» зарегистрирована в регистрационной палате администрации с. Погореловка 23.01.2015 г. (Свидетельство № 1977РПК), поставлена на учет в Межрайонной инспекции Федеральной налоговой службы №7 по Белгородской области. 23.01. 2015 г. (ИНН315312000000195, ОГРНИП 315312000000195), более подробные данные представлены в Приложении А.

ГКФХ «ИП Мамонтов» имеет расчетный счет по основной деятельности, круглую печать, эмблему со своим наименованием, другие штампы и печати, иные реквизиты.

Основной целью ГКФХ является извлечение прибыли и удовлетворение общественных потребностей. Основными видами деятельности являются: производство, приобретение и реализация товаров народного потребления, продукции производственно-технического назначения, организация торговли и другие виды деятельности, определенные в Уставе.

Высшим руководящим органом магазина является директор, им выступает, непосредственно, частный предприниматель в статусе физического лица. Директору данного фермерского хозяйства подчиняются непосредственно как основные, так и наемные работники. Отношения между участниками предприятия и трудовым коллективом регулируются коллективным договором. Каждая служба и работники действуют на основании положений об отделах и должностных инструкций работников, согласно которым определяются место, роль в системе управления, основные задачи, обязанности, права, ответственность за выполняемую работу.

Основные задачи служб и отделов кратко можно изложить в следующем виде:

Бухгалтерия – обеспечение правильной постановки и достоверности учета, контроль за сохранностью собственности, правильным расходованием денежных средств и материальных ценностей, финансовых ресурсов.

Отдел кадров – организация и контроль обеспечения рабочими кадрами участков, изучение, подбор и размещение кадров работников и служащих.

В обязанности продавцов входит подготовка и уборка рабочего места, получение упаковочного материала, проверка работоспособности торгового оборудования и инвентаря, пополнение рабочих товарных запасов, уборка упаковок, поддержание надлежащего санитарного состояния, подготовка товаров к продаже, проверка сортности, комплектности, цены товаров, проверка качества товара перед его реализацией, упаковка товаров, организация торговли, обслуживание покупателей.

Полное официальное наименование — ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.».

Организационная структура включает несколько отделов (рисунок 2.1).



Рисунок 2.1 – Организационная структура ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.»

Основным видом деятельности является: "Реализация товаров и услуг".

Организация хозяйственных связей предприятия и его поставщиков является важным направлением торгового-хозяйственной деятельности и должна обеспечивать полноту и устойчивость ассортимента, удовлетворение спроса покупателя, а также хорошие финансово-экономические показатели деятельности организации.

Основой торгового-хозяйственной деятельности является реализация продукции, полученной путем преобразования одного вида приобретенной продукции в другой. Работа по закупкам товаров включает комплекс взаимосвязанных коммерческих операций, к числу которых относят:

- изучение и прогнозирование покупательского спроса,
- определение потребности в товарах,
- выявление и изучение источников закупки, и выбор поставщиков,
- установление хозяйственных связей с поставщиками, включая разработку и заключение договоров поставки,
- контроль исполнения договоров и хода поставки товаров.

В настоящее время состав поставщиков магазина является относительно постоянным. Сотрудничество ведется в основном с крупными оптовыми организациями, которые работают на рынке не один год. При выборе поставщиков главным образом представители организации ориентируются на качество поставляемой продукции, на уровень цен, на условия поставки.

Специализация магазина способствует облегчению труда торговых работников и росту его производительности, более эффективному использованию материально-технической базы торговли и оказывает положительное влияние на качество обслуживания покупателей.

Этот магазин можно отнести к универсальному магазину, так как в нем реализуется универсальный ассортимент продовольственных и непродовольственных товаров. По форме торгового обслуживания это магазин полного обслуживания клиента путем реализации товара, а так же профессиональной консультации в вопросах, связанных с потреблением либо иным использованием продукта производственной деятельности предприятия.

Магазин имеет смешанный ассортимент, который представляет собой набор товаров разных групп, видов, наименований, отличающихся большим разнообразием функционального назначения. Большую долю в структуре ассортимента занимают продовольственные товары (более 70%).

Инструментом, с помощью которого осуществляется регулирование ассортимента товаров в магазине, является ассортиментный перечень. В него включается перечень наименований товаров, соответствующий установленной широте ассортимента, и минимально необходимое количество разновидностей товаров, которые должны быть постоянно в продаже.

Формирование ассортимента товаров в магазине имеет свою специфику и зависит от ряда факторов. На построение ассортимента оказывают влияние следующие факторы: размер территории, сезонность,

техническая оснащенность организации; условия товароснабжения, наличие постоянных поставщиков; численность обслуживаемого населения.

Спрос покупателей формируется под влиянием различных факторов. На характер и структуру покупательского спроса влияют экономика района, климатические условия, покупательная способность, культурный уровень населения, а также его профессиональный и национальный состав. Важным фактором, оказывающим большое влияние на формирование спроса, является сезонность.

Резкие изменения, происходящие в формировании спроса, задачи правильного построения ассортимента товаров в магазине, обеспечения бесперебойного снабжения населения и культурного обслуживания покупателей требуют от главы крестьянско-фермерского хозяйства внимательного и тщательного изучения покупательского спроса. Самая ответственная роль в этом вопросе принадлежит магазину.

Изучение спроса организуется директором (на крупных предприятиях создаются специальные отделы) и осуществляется повседневно под его руководством продавцами, заведующими структурными отделениями.

Торгово-технологический процесс в магазине представляет собой комплекс взаимосвязанных торговых и технологических операций и является завершающей стадией всего торгово-технологического процесса товародвижения.

Структура торгово-технологического процесса, последовательность различных операций зависит от степени хозяйственной самостоятельности торгового предприятия, применяемого метода продажи товаров, типа, размера магазина и других факторов. Таким образом, торгово-технологический процесс в данном предприятии можно разделить на три основные части:

- Операции с товарами до предложения их покупателям;
- Операции непосредственного обслуживания покупателей;
- Дополнительные операции по обслуживанию покупателей.

Рассмотрим все эти операции подробнее, на примере магазина.

Приемка товаров по количеству и качеству в магазине осуществляется в соответствии с правилами, установленными в инструкциях «О порядке приемки продукции производственно-технического назначения и товаров народного потребления по количеству» и «О порядке приемки продукции производственно-технического назначения и товаров народного потребления по качеству». Приемка товаров по количеству заключается в сверке массы, числа мест, единиц фактически поступивших товаров с показателями товаросопроводительных документов.

Если в процессе приемки выявляется недостача, то приемка не приостанавливается. В этом случае делается соответствующая запись в накладной и составляется акт «Об установленном расхождении по количеству и качеству при приемке товарно-материальных ценностей» форма 0330202. По результатам окончательной приемки товаров составляют акт. В нем указывают количество недостающих товаров, их стоимость и другие сведения. К нему прилагают копии сопроводительных документов.

Приемка товаров по качеству предполагает выявление качества и комплектности товаров, а также соответствие тары, упаковки и маркировки товаров установленным требованиям. Качество товаров должно соответствовать требованиям стандартов, технических условий, а также требованиям договора. Если при приемке обнаруживаются недоброкачественные или некомплектные товары, то составляется акт по форме 0330202. По результатам конечной приемки составляется акт приемки по качеству.

Процесс хранения товаров в магазине предусматривает их правильное размещение и укладку, создание оптимального режима, наблюдение и текущий уход за товарами. Ответственность за сохранность количества и качества товаров в процессе их хранения обеспечивается непосредственно предпринимателем. Размещенные на хранение товары группируются по признаку однородности режимов хранения.

Товары в зависимости от вида хранят в ящиках напольно, на поддонах и подтоварниках на стеллажах. Часть товарных запасов расходуется для поддержания рабочего процесса предприятия, например подвой почек культурного растения к базовому закупочному привою, использование удобрений, составов, снижающих вред от насекомых, растворов, уничтожающих дикорастущие растения, и так далее.

Подготовка товаров к продаже – важное средство стимулирования сбыта. Наиболее профессиональные торговые предприятия уделяют должное внимание мерчандайзингу – комплексу мер, направленных на привлечение внимания покупателей. Например, замечательно оформленным торговым оборудованием, оригинальными и логичными для потребителя выкладками, рекламными плакатами, яркими содержательными проспектами и каталогами, хорошо оформленными витринами, интригующими презентациями.

Рациональное размещение товаров на площади торговой зоны, продуманные маршруты (потоки) движения покупателей позволяют им комфортно чувствовать себя при выборе покупок. Легче ориентироваться в товарном разнообразии и, соответственно, сокращать время их обслуживания.

Постоянная организация выставок реализуемой продукции с возможностью бесплатной пробы товара потенциальным покупателем так же оказывает положительное влияние на масштабы реализации продукции.

Покупатели быстро привыкают к логичной схеме размещения тех или иных товаров в торговой зоне, легко находят их. Привыкают к этому и торговые работники, что сокращает непроизводительные трудовые затраты при пополнении товарных запасов, т.к. используются кратчайшие пути движения товаров из складских помещений к местам размещения. Выкладка товаров (расположение, укладка и показ на торгово-технологическом оборудовании), по своей сути, технологический процесс. Привлекательная, удачно разработанная и поддерживаемая в порядке выкладка товаров



способствует тому, что посетители, пришедшие в магазин, приобретают товар и тем самым обеспечивают магазину прибыль. Мерчандайзинг – составная часть маркетинговой деятельности, важная часть управления торговым предприятием.

Мерчандайзинг направлен на конечную реализацию произведенной продукции, ее розничную продажу. В центре внимания мерчандайзинга находится работа с розничным торговцем.

Анализ отечественной и зарубежной практики размещения товаров в торговом зале позволяет разработать механизм по размещению, выкладке товаров в торговой точке.

Обслуживание покупателей осуществляется специалистом по реализации товара. Потенциальному покупателю предоставляется весь перечень товаров, допустимых к реализации, осуществляется проверка качества товара, его упаковка и дальнейшая продажа. В случае обнаружения покупателем несоответствия товара заявленным качествам, осуществляется полный возврат денег за товар, либо частичный возврат средств без возврата приобретенной продукции. Так же могут быть оказаны бесплатные консультационные услуги, необходимые для нормального использования товара его покупателем, сюда можно отнести рекомендации по высадке плодово-ягодных культур, дальнейшему выращиванию приобретенных саженцев, и так далее.

В современных сложных условиях стагнации развития экономики по результатам статистических исследований в 2018 году лишь некоторые отрасли экономики России показали развитие. Одной из таких отраслей является сельское хозяйство.

Сельское хозяйство – отрасль экономики, направленная на обеспечение населения продовольствием (пищей, едой) и получение сырья для ряда отраслей промышленности. Частью сельского хозяйства так же является такая наука как агрономия, данная наука широко применима к виду деятельности исследуемого предприятия, сюда можно отнести выращивание

саженцев различных культурных растений, культивирование, вывод новых растений, выращивание плодов культурных деревьев.

На сегодняшний день приоритетными направлениями деятельности для ИП "ГКФХ Мамонтов А.В." является увеличение производства саженцев косточковых деревьев, реализация плодов косточковых деревьев, расширение рынков сбыта продукции, а также:

- повышение качества выпускаемой продукции путем технологического усовершенствования и модернизации производства;
- совершенствование системы контроля за затратами и себестоимостью продукции;
- проведение мероприятий по оптимизации затрат и снижению расходов.

Степень развития сельского хозяйства могут различаться в зависимости от исследуемого региона. Огромную роль имеют климатические условия региона, почва, экономические условия развития аграрной сферы. Белгородская область по всем этим показателям занимает одно из ведущих мест по Российской Федерации. Связано это с тем, что климатические условия центрально-черноземного округа весьма благоприятны для наиболее качественного развития плодово-ягодных культур. Немаловажную роль имеет и чернозем, содержание которого в почве очень велико. Разумеется, высокая степень поддержки сельского хозяйства, как на государственном уровне, так и в пределах Белгородской области оказывает позитивный эффект на развитие отрасли в целом.

Департаментом агропромышленного комплекса Белгородской области подготовлен проект государственной программы «Развитие сельского хозяйства и рыбоводства в Белгородской области на 2014-2020 годы» (далее - Государственная программа).

Государственная программа является логическим продолжением стратегии Правительства области в вопросе развития агропромышленного

комплекса, направленной на сохранение темпов развития отрасли и укрепление позиций области на российском рынке сырья и продовольствия.

Государственная программа – это уникальный документ, который вобрал в себя все направления поддержки агропромышленного комплекса, доступные товаропроизводителям и переработчикам области в настоящее время, а также те, которые будут использоваться в среднесрочной перспективе под влиянием условий членства Российской Федерации в ВТО. Перспективы развития сельскохозяйственной сферы в Белгородской области, безусловно, очень широки, так как мы можем наблюдать, во многом, максимально комфортные и безопасные экономические условия для развития бизнеса в данной сфере.

Предприятие ИП «ГКФХ Мамонтов А.В» осуществляет свою деятельность в данной сфере уже более четырех лет, а его руководящий состав имеет более десяти лет опыта работы в данном секторе более десяти лет. В целом, совокупность благоприятных факторов может означать высокий темп развития организации, однако в связи с неустойчивым экономическим положением и сложностью реализации импортозамещения, некоторые показатели, все же, могут и ухудшаться. Чтобы убедиться в этом, проведем анализ динамики основных экономических показателей за три года (таблица 2.1).

Таблица 2.1 – Динамика основных показателей финансово-хозяйственной деятельности ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.» за 2016-2018 гг.

Показатели	Годы			Темп роста, %	
	2016	2017	2018	2018/2016 гг.	2018/2017 гг.
Выручка от реализации продукции, тыс. руб.	16593	14671	16906	101,9	115,2
Себестоимость продукции, тыс. руб.	13084	12676	14454	110,5	114,0
Валовая прибыль, тыс. руб.	3509	1995	2452	69,9	122,9
Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	1543	294	324	20,3	110,1
Чистая прибыль, тыс. руб.	1186	205	238	12,6	115,9

Проанализировав динамику представленных в таблице 1 показателей, можно сделать вывод о том, что за 2016-2018 год она оказалась отрицательной по многим показателям. Отрицательную тенденцию имеет валовая прибыль ИП "ГКФХ Мамонтов А.В.", которая сократилась на 30,1% в 2018 году по сравнению с 2016 годом, причиной чему является рост себестоимости продукции предприятия. Чистая прибыль сократилась в 2017 году более чем в 5 раз по сравнению с 2016 годом. В целом можно говорить о том, что показатели финансово-хозяйственной деятельности ИП "ГКФХ Мамонтов А.В" значительно снизились в 2017 году, а в 2018 году ситуация несколько улучшилась, большинство показателей имеют положительную динамику, что создает предпосылки для их дальнейшего роста и стабилизации деятельности предприятия.

## 2.2 Анализ основных показателей финансово-хозяйственной деятельности организации

Оценка экономической безопасности предприятия устанавливается по результатам сравнения (абсолютного или относительного) фактических показателей деятельности предприятия с индикаторами.

Ранее нами были рассмотрены критерии оценки экономической безопасности, на основании которых будет проведен последующий анализ финансово-хозяйственной деятельности ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.». Первую группу показателей составляет анализ организационной структуры изучаемого объекта. Границы отделов немного размыты, т.к. некоторые роли выполняют одни и те же люди.

Основой данной структуры являются коммерческий и аграрный отдел. Коммерческий отдел регулирует деятельность торговой точки, в том числе сбыт продукции, контроль за качеством продукции, ведет учет материальных ценностей, сверяет фактическое наличие продуктов с имеющимися данными и т.п.

Научный отдел занимается исследованиями и разработками в области изучения плодово-ягодных культур. Проводится изучение состава почвы, формы рельефа, климатических условий и т.п. Также осуществляется селекция новых сортов с повышенной пищевой ценностью.

Аграрный отдел в общей сложности представляет собой плодпитомник – территорию, на которой выращиваются разнообразные плодово-ягодные культуры. В основном это яблони разных сортов. Со временем ассортимент пополняется и растёт.

Таким образом, организационная структура включает небольшое количество отделов, а соответственно и человек. Однако это не мешает отделам эффективно взаимодействовать между собой: научный отдел изучает окружающую среду, выявляет новые сорта плодово-ягодных культур, аграрный отдел на практике использует выводы научного отдела, а коммерческий отдел в свою очередь занимается продажей, распределением прибыли и т.п.

Следующий элемент экономической безопасности – правовой. В Российской Федерации нет отдельного закона, который регулировал бы деятельность индивидуальных предпринимателей. Нормы, которые в той или иной степени затрагивают предпринимательскую деятельность, содержатся в разных источниках. Гражданский Кодекс Российской Федерации содержит понятие предпринимательской деятельности, которое подразумевает, что для проведения какой-либо коммерческой деятельности, не обязательно нужно создание юридического лица, это можно сделать путём регистрации индивидуального предпринимателя или создав крестьянское (фермерское) хозяйство. При этом, для создания ИП существует ряд требований, например гражданство РФ, дееспособность.

Индивидуальный предприниматель вправе начинать свою деятельность только после записи в Единый государственный реестр индивидуальных предпринимателей (ЕГРИП), при этом в виде занятий они ограничены (например, нельзя производить алкоголь или лекарства). Федеральный закон

«О регистрации юридических лиц и индивидуальных предпринимателей» включает перечень документов, необходимых для регистрации ИП:

- 1) заявление, составленное в установленной форме, подписанное заявителем;
- 2) копия паспорта физического лица, которое регистрирует ИП (или иного документа, удостоверяющего личность, в соответствии с законодательством РФ);
- 3) копия свидетельства о рождении;
- 4) нотариально заверенное согласие родителей или опекунов, если физическому лицу, регистрирующему ИП нет 18 лет;
- 5) документ об уплате государственной пошлины и некоторые другие (полный перечень представлен в ст. 22.1 №129-ФЗ).

Индивидуальные предприниматели в своей деятельности, как правило, используют специальные режимы налогообложения. ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.» использует упрощенную систему налогообложения, что в свою очередь регулируется Налоговым Кодексом (гл. 26.2). При этом индивидуальный предприниматель нанимает на работу сотрудников, в связи с чем выполняет нормы главного федерального закона, регулирующего сферу трудовых отношений – Трудового кодекса РФ. В нём приводится подробный перечень всех требований, которые должен выполнять работодатель, и всех прав, которыми наделён наёмный работник, а также все стороны и подробности составления трудовых договоров.

Деятельность ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.», кроме всего прочего, регулируется Федеральным законом №74-ФЗ «О крестьянском (фермерском) хозяйстве». Этот закон определяет правовые, экономические и социальные основы создания и деятельности крестьянских (фермерских) хозяйств, а также гарантирует гражданам право на создание крестьянских (фермерских) хозяйств и их самостоятельную деятельность.

Что касается информационной безопасности, ей уделено меньшее значение. В изучаемом хозяйствующем субъекте не используется никакой

конфиденциальной технологии выращивания, однако существует определенная база данных клиентов. Более того, глава исследуемого крестьянского (фермерского) хозяйства является постоянным участником соответствующих форумов и съездов, что позволяет обмениваться опытом с коллегами из данной сферы.

Следующий элемент экономической безопасности – финансовая безопасность. Как говорилось ранее, ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.» использует упрощенную систему налогообложения. Составление бухгалтерского баланса не обязательно, данные регистрируются в специальной книге учета расходов и доходов. Однако используется упрощенный бухгалтерский баланс (Приложение Б) на основании которого можно рассчитать некоторые финансовые показатели, например ликвидность (таблица 2.2), а также производственные показатели эффективности финансово-хозяйственной деятельности (таблица 2.3).

Таблица 2.2 – Анализ ликвидности баланса ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.» за 2016-2018 гг.

Активы				Пассивы			
Название группы	2016	2017	2018	Название группы	2016	2017	2018
Наиболее ликвидные активы	240	315	372	Наиболее срочные обязательства	14	12	11
Быстро реализуемые активы	40	73	61	Краткосрочные пассивы	70	49	31
Медленно реализуемые активы	624	706	691	Долгосрочные пассивы	0	0	0
Трудно реализуемые активы	2300	2106	2374	Постоянные пассивы	3086	3117	3433

В 2016 г. баланс не является абсолютно ликвидным, потому что выполняются все условия, кроме второго. Это означает, что хозяйствующий субъект закрывает наиболее срочные обязательства, как и долгосрочные займы, обладает высокой платежеспособностью, однако с трудом рассчитывается с краткосрочными займами. К 2018 г. ситуация меняется,

баланс ликвиден, что говорит финансовой устойчивости и высокой платежеспособности.

Таблица 2.3 – Расчет производственных показателей деятельности ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.» за 2016-2018 гг.

Показатель	2016	2017	2018	Отклонение, %	
				2017/2016	2018/2017
Фондоотдача, тыс.руб.	7,21	6,97	7,12	96,56	102,23
Фондоемкость, тыс.руб.	0,14	0,14	0,14	103,56	97,82
Фондовооруженность, тыс.руб.	460,00	421,20	474,80	91,57	112,73
Фондорентабельность, %	152,57	94,73	103,29	62,09	109,03

На основании проведенного анализа можно сделать следующие выводы. Изменения происходят неравномерно, скачками, значения показателей упали к 2017 г., но возросли к 2018 г. Фондоотдача говорит о том, что в 2016 г. на 1 рубль основных фондов организация получала 7,21 тыс.руб. выручки. К 2017 г. показатель снизился на 3,44%, однако к 2018 г. поднялся на 2,23%, что является положительной тенденцией. Фондоемкость означает, что на 1 рубль готовой продукции необходимо затратить 0,14 тыс.руб. основных фондов. Показатель фондорентабельности показывает, что наиболее эффективно основные средства предприятия использовались в 2016 г. К 2017 г. показатель упал на 38%, однако к 2018 г. увеличился на 9%. Увеличение фондорентабельности является положительным фактором, так как основные фонды используются более эффективно.

Таким образом, подводя итог оценке уровня экономической безопасности исследуемого предприятия можно сделать вывод о том, что ИП "ГКФХ Мамонтов А.В." имеет достаточно высокий уровень экономической безопасности. Так же стоит отметить, что возрождение промышленного (товарного) садоводства является необходимым условием решения проблемы обеспечения населения фруктами. Эффективному развитию садоводства способствует его концентрация в специализированных предприятиях. Специализация производства продукции садоводства имеет специфику,



обусловленную особенностями отрасли: переплетение экономических и биологических законов воспроизводства, сезонный и территориальный характер производства, короткие сроки поступления плодово-ягодной продукции, большие объемы скоропортящейся продукции, равномерное потребление продукции и некоторые другие. Эти особенности оказывают сильное влияние на формы, темпы и в целом на весь процесс специализации. Углублению специализации способствуют совершенствование техники, технологий и организации производства на основе внедрения достижений научно-технического процесса, наличие хороших дорог и транспорта и др. Только при высокой специализации предприятий можно осуществить комплексную механизацию садоводства, применить интенсивные и ресурсосберегающие технологии производства и переработки продукции, использовать прогрессивные формы организации труда. Рациональное сочетание отраслей в садоводческом предприятии базируется на следующих основных принципах:

- производство конкурентоспособной продукции при минимальных затратах труда и средств для получения максимальной прибыли;
- учет почвенно-климатических и экономических условий;
- преимущественное развитие тех отраслей, которые технологически и организационно связаны между собой;
- рациональное использование и повышение плодородия сельскохозяйственных угодий;
- эффективное использование трудовых ресурсов и технических средств;
- обеспечение смягчения сезонности производства и равномерного поступления денежных средств на протяжении года.

Проведенные исследования показывают, что наиболее высоких результатов добиваются сельскохозяйственные предприятия, в которых доля садоводства в структуре товарной сельскохозяйственной продукции составляет 40-75 %. В специализированных хозяйствах площадь плодово-

ягодных культур колеблется от 400 до 1500 га и более. В них значительное развитие получили переработка и хранение плодов.

### 2.3 Исследование рисков и угроз экономической безопасности предприятия

Как было обозначено ранее, существует некоторый перечень угроз, сформированный исходя из тех или иных признаков. Как правило, в экономической теории принято разделять угрозы на внутренние и внешние.

К внутренним угрозам экономической безопасности организации относится влияние рабочего состава хозяйствующего субъекта по отношению к рабочему процессу в целом. Таким влиянием может выступать как определенное действие, так и, к примеру, халатное бездействие. Негативное действие может иметь как прямой так и косвенный умысел. К прямому умыслу можно отнести раскрытие коммерческой тайны, хищение различного рода имущества, принадлежащего организации, распоряжение ресурсами субъекта в своих целях, ведение фиктивного учета, невыполнение прямых обязанностей, и так далее.

К внешним угрозам экономической безопасности организации относят те угрозы, происхождение которых не связано с предприятием. В экономической практике наиболее часто встречаются следующие угрозы внешнего характера: неправомерные рейды проверяющих органов, движение сфабрикованных следственными органами дел в отношении организации, препятствие функционированию организации путем превышения представителями органов власти своих служебных полномочий, рэкет, рейдерские атаки, действия конкурентов по сговору, кража интеллектуальной собственности, переманивание квалифицированного персонала, давление, и прочее.

Говоря об экономической безопасности предприятия, необходимо уяснить каковы же угрозы экономической безопасности предприятия, ведь именно они вынуждают обеспечивать безопасность. Чтобы разобраться, на

сколько ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.» подвержен рискам, необходимо составить SWAT-анализ (таблица 2.4), который подразумевает обозначение цели проекта и определение внешних и внутренних факторов, влияющих на достижение цели или наоборот, мешающих ее достижению.

Таблица 2.4 – SWAT-анализ деятельности ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.»

Сильные стороны	Возможности
1) Плодородная почва – чернозем; 2) Богатый опыт в данной сфере; 3) Высокое качество выращиваемого ассортимента; 4) Скидки для постоянных клиентов; 5) Устойчивое положение на рынке; 6) Положительная репутация у клиентов.	1) Оптимизация ассортимента продукции; 2) Привлечение клиентов; 3) Рост квалификации сотрудников; 4) Повышение эффективности деятельности путем введения инноваций; 5) Освоение рынка; 6) Участие в государственных программах по поддержке малого бизнеса.
Слабые стороны	Угрозы
1) Зависимость бизнеса от сезонных изменений; 2) Недостаточное применение в деятельности новейших технологий; 3) Нехватка данных по поводу стратегических направлений развития.	1) Усиление компаний-конкурентов; 2) Изменение законодательства в данной сфере; 3) Снижение объемов продажи услуг в виду изменения предпочтений и вкусов клиентов.

На основе матрицы были обозначены проблемы, стоящие перед изучаемой организацией. Эти проблемы обусловлены имеющимися положительными и отрицательными факторами внутри компании ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.», а также имеющимися внешними угрозами и возможностями. Согласно этому мы можем обозначить основные стратегические направления по улучшению положения промышленного предприятия в ближайшем будущем:

- 1) использование инноваций для эффективного использования производственных мощностей;
- 2) расширение ассортимента предлагаемой продукции;
- 3) механизация производственных процессов в садоводстве.

Угроза экономической безопасности может быть определена в конечном виде как некий ущерб, интегральный показатель которого характеризует степень снижения экономического потенциала за

определенный промежуток времени. Существует множество методик оценки экономической безопасности, рассчитаем свободный коэффициент экономической безопасности ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.» за изучаемый период, данные представим в таблице 2.5.

Таблица 2.5 – Расчет свободного коэффициента экономической безопасности ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.» за 2016-2017 гг.

Показатель	2016	2017	2018	Отклонение, %	
				2017/2016	2018/2017
Коэффициент обновления имущественных активов	0,12	0,07	0,11	58,33	157,14
Рентабельность продаж	0,23	0,16	0,22	69,57	137,50
Фондоёмкость	0,14	0,14	0,14	100,00	100,00
Коэффициент стабильности кадров	0,52	0,47	0,53	90,38	112,77
Свободный коэффициент экономической безопасности	1,01	0,84	1	83,17	119,05
Уровень экономической безопасности	Высокий	Средний	Высокий		

Такой подход удобен тем, что отражает показатели, имеющие значение для конкретного хозяйствующего субъекта. По данным таблицы видно, что показатели снижаются к 2017 г. и повышаются к 2018 г. Однако, уровень экономической безопасности в целом высокий, что свидетельствует о стабильной и эффективной деятельности организации.

### ГЛАВА 3. РАЗРАБОТКА ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО УКРЕПЛЕНИЮ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ

#### 3.1. Повышение эффективности механизма нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия

Нейтрализация угроз экономической безопасности предприятия представляет собой систему взглядов на проблему безопасности предприятия на различных уровнях и этапах производственной деятельности, а также основные направления, этапы и принципы реализации мер безопасности. В нейтрализации угроз экономической безопасности должно участвовать как руководство предприятия, так и его работники, что определяет повышенную значимость влияния экономической безопасности на устойчивое развитие предприятия. Низкие темпы прироста производство плодово-ягодной продукции в нашей стране свидетельствует о том, что садоводство развивается в основном по инерционному варианту, ориентируемому на импорт.

Для решения проблемы импортозамещения оно должно развиваться по инновационному пути, которому характерны специализация и концентрация его в крупных хозяйствах, широкое использование достижений научно-технического прогресса, стимулирование привлечения в отрасль инвестиций, в том числе и иностранных, увеличение государственной поддержки и совершенствование материально-технической базы подкомплекса плодопитомника. Эффективным инструментом формирования инновационной сферы в АПК России, в том числе и плодоконсервном подкомплексе является создание Российской технологической платформы «Технологии пищевой и перерабатывающей промышленности АПК – продукты здорового питания» в 2012 г. Целью создания технологической платформы является развитие пищевой и перерабатывающей

промышленности АПК, создание технологического базиса, включающего совокупность «прорывных» сквозных аграрно-пищевых технологий, для решения проблем продовольственной безопасности, здорового питания населения и рационального природопользования. В рамках технологической платформы происходит интеграция бизнеса и науки, создание инновационных цепочек (фундаментальные исследования – прикладные исследования – опытное производство – серийное производство), что позволит обеспечить скорейшее внедрение научных разработок в производство. Участниками платформы являются научно-исследовательские институты, высшие учебные заведения, предприятия АПК, отраслевые союзы и ассоциации.

В рамках технологической платформы ключевыми направлениями научных исследований и разработок в области садоводства являются: - разработка технологии получения компонентов для обработки поверхности плодов, обеспечивающие увеличение срока их хранения; - получение новых знаний и разработка адаптивных технологий возделывания плодово-ягодных культур с необходимыми технологическими свойствами для их эффективной переработки; - селекция новых сортов с повышенной пищевой ценностью и высоким содержанием витаминов и микроэлементов; - совершенствование методов хранения и транспортировки плодово-ягодной продукции.

В результате функционирования технологической платформы планируется решить следующие проблемы: - обеспечение продовольственной безопасности России; - снижение экологических рисков; - обеспечение населения России отечественными продуктами питания функционального и оздоровительного назначения; - улучшение состояния здоровья населения нашей страны; - развитие научно-обоснованной системы подготовки и переподготовки специалистов различных уровней для кадрового обеспечения деятельности технологической платформы; - разработка и внедрение новых технологий и оборудования для производства новых пищевых продуктов, которые могли бы удовлетворить потребность

населения в здоровой, безопасной, разнообразной и доступной пище ; - совершенствование организационно-экономического механизма пищевой и перерабатывающей промышленности.

Расширенное воспроизводство в садоводстве возможно достичь только на основе повышения его экономической эффективности, которая колеблется по годам, хотя некоторые ее показатели (урожайность насаждений, производительность труда, прибыль на 1 га плодоносящего сада) за последние годы возросли. Однако достигнутый уровень рентабельности садоводства не позволяет вести расширенное воспроизводство в отрасли.

Сдерживают рост экономической эффективности производства плодово-ягодной продукции следующие факторы:

- более низкая конкурентоспособность отечественной продукции садоводства и высокая доля импортной плодовой продукции на внутреннем рынке;

- низкий уровень государственной поддержки закладки садов и уход за молодыми насаждениями;

- монополизм предприятий перерабатывающей промышленности — закупочные цены этих предприятий часто не компенсируют затраты на производство плодов и ягод;

- диспаритет цен в товарном обмене между садоводством и другими отраслями агропромышленного комплекса;

- высокие темпы инфляции.

Однако в сложившихся экономических условиях исследуемое садоводческое предприятие, которое формируются как агропромышленные, работает стабильно и эффективно. В нем производство, хранение и переработка плодово-ягодной продукции соединены в едином технологическом процессе. Оно регулярно получают высокую урожайность плодово-ягодных культур, а садоводство является высокорентабельной отраслью. Связано это с тем, что в предприятии ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.», главной отраслью является садоводство.

Высоких экономических показателей развития садоводства это хозяйство добилось за счет интенсификации отрасли, прогрессивных форм организации производства, мотивации высокопроизводительного труда, проведения планомерной замены старых плодовых насаждений на основе садооборота.

Одним из направлений развития садоводства является его интенсификация, которая осуществляется путем совершенствования системы ведения отрасли на основе научно-технического прогресса и применения инноваций для увеличения выхода плодово-ягодной продукции с единицы площади, повышения производительности труда и снижения издержек производства на единицу продукции.

Интенсификация садоводства должна осуществляться не только за счет количественного наращивания ресурсов, но прежде всего на основе их более рационального использования. Она обеспечивает более напряженное, продуктивное функционирование материальных, трудовых и земельных ресурсов, рост объемов производства плодов и ягод опережающими темпами по сравнению с ростом затрат на их производство. В связи с этим важное направление интенсификации садоводства на современном этапе - применение ресурсосберегающих технологий производства плодов и ягод. Ресурсосберегающие технологии направлены на снижение трудоемкости и материалоемкости продукции, получение максимального выхода продукции и прибыли в результате эффективного использования всех производственных ресурсов.

Основными направлениями совершенствования технологии в садоводстве являются следующие:

- применение рациональных схем размещения плодовых и ягодных культур, позволяющих эффективнее использовать землю и технику;
- оптимизация питания растений путем внесения необходимого количества удобрений;



- выбор высокотоварных, скороплодных, урожайных, иммунных сортов;
- закладка садов и ягодников высококачественным, оздоровленным посадочным материалом;
- использование надежной системы защиты плодовых и ягодных насаждений;
- применение орошения и фертигация в садах и ягодниках;
- механизация производственных процессов в садоводстве;
- своевременное и качественное выполнение агротехнических приемов;
- соблюдение садооборота.

Для интенсификации садоводства рекомендуем шире использовать отечественные технологии производства плодово-ягодной продукции, так как природно-климатические условия центрально-черноземного округа и Белгородской области в частности резко отличаются от погодных условий как других регионов, так и западных стран. Использование импортных технологий, неадаптированных к местным экологическим условиям может нанести урон садоводству. Наиболее приемлемый и менее затратный путь инновационного развития садоводства в нашей регионе – это широкое использование научных разработок российских ученых.

Научные разработки в области селекции плодовых и ягодных культур, технологий производства плодов и ягод, механизации производственных процессов, хранения, переработки и товарной обработки продукции, выращивания посадочного материала, адаптированы к местным природно-климатическим условиям и могут успешно применяться при интенсификации садоводства.

Важным фактором интенсификации садоводства является закладка садов интенсивного типа, которые имеют не менее 800 деревьев на 1 га. В последние годы площадь этих садов растет. Урожайность интенсивных садов значительно выше обычных насаждений. В садах интенсивного типа она составила более 200 ц с 1 га, в обычных садах – 80-100 ц с 1 га. Более

высокая урожайность обусловлена не только типом сада, но и тем, что интенсивные сады сосредоточены только в специализированных садоводческих хозяйствах, где наиболее благоприятные условия для развития садоводства. В зонах рискованного садоводства (многие области Центрального, Приволжского, Сибирского и других федеральных округов), где регулярно наблюдаются суровые зимы с сильными морозами, резкие колебания температуры, наличие оттепелей, солнечные ожоги деревьев в весенний период, засуха, на наш взгляд, должны преобладать обычные сады.

В этих районах капитальные вложения на закладку и выращивание интенсивных садов не всегда могут окупиться. Поэтому отказываться от закладки и выращивания обычных садов в пользу интенсивных во многих субъектах Российской Федерации экономически неоправданно. В южных регионах России, а так же в черноземном округе должны преобладать интенсивные сады, так как здесь наиболее благоприятные условия для их выращивания.

В этих регионах успешно используются как отечественные, так и зарубежные технологии возделывания интенсивных садов и ягодников, адаптированных к местным погодным условиям. В интенсификации садоводства важную роль играет сорт. В Белгородской области практически не существует проблемы с подбором сортимента плодовых и ягодных культур. Здесь наряду с отечественными сортами широко используются зарубежные сорта, которые хорошо себя зарекомендовали.

Одним из важных направлений в повышении экономической эффективности аграрного бизнеса на примере ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.» является замена некоторых отечественных сортов яблоневых культур зарубежными, более стойкими и неприхотливыми. Одним из недостатков местных сортов является короткий период потребления после их хранения (15- 20 дней), они быстро теряют товарные качества. Поэтому возникают трудности с их реализацией. Торговые сети предпочитают приобретать импортные сорта, которые долгое время сохраняют свои товарные качества.

Выращиваемая в Белгородской области плодово-ягодная продукция является экологически чистой и хорошим сырьем для производства соков и консервов. Здесь количество обработок садов ядохимикатами против вредителей и болезней в 2-3 раза меньше, чем в южных регионах и западных странах. Поэтому значительную часть продукции целесообразно перерабатывать. Однако перерабатывающие предприятия закупают эту продукцию по очень низким ценам, которые не покрывают даже затраты на ее производство. Это сдерживает развитие садоводства и не позволяет полностью использовать производственные мощности консервных заводов. Предлагается настроить сеть поставок яблок для консервных заводов на взаимовыгодных условиях, для поднятия экономической стабильности как рассматриваемого ИП, так и аграрной сферы в целом. Помимо этого, рекомендуем сконцентрировать процесс реализации зимних сортов яблок для населения по ценам ниже среднерыночных, необходимо это для того, чтобы снизить трудозатраты и энергозатраты по хранению зимних сортов яблок, а конечная прибыль будет сопоставима.

Важным условием высококорентабельного ведения садоводства является планомерная замена старых плодовых и ягодных насаждений, создание высокопродуктивных интенсивных садов. Реконструкция насаждений должна осуществляться на базе научно-обоснованного оборота, что позволяет иметь насаждения определенной возрастной структуры. Непланомерная замена старых насаждений новыми вызывает резкое колебание объема производства продукции, что отрицательно отражается на экономике хозяйства. Воспроизводство плодовых и ягодных насаждений сдерживается недостаточным объемом производства качественного посадочного материала определенного породного и сортового состава, определенных сортоподвойных комбинаций. В рассматриваемом предприятии на постоянной основе находится примерно 13 гектаров посадочного материала плодово-ягодных культур. Ощущается недостаток саженцев яблони на слаборослых подвоях и новых перспективных сортов,

косточковых культур и груш, требуемых для закладки, а предлагаемый питомниками посадочный материал не всегда отвечает требованиям интенсивного садоводства.

В сложившихся условиях, когда государство на закладку 1 га питомника плодовых культур в Белгородской области возмещает 300 тыс. руб. затрат, эффективность развития бизнеса и снижение прямого риска банкротства непременно снизилось, однако все-же это возмещение, как мы считаем, следует увеличить. Для сравнения, в Тамбовской области по государственной программе на посадку 1 га питомника государство возмещает аж 1 миллион рублей.

Для закладки сада, ухода за молодыми (неплодоносящими) насаждениями и раскорчевки старых садов требуются значительные капитальные вложения, а срок их окупаемости составляет 7 – 9 лет. С целью повышения инвестиционной привлекательности отрасли необходимо увеличить государственную поддержку. Государственная поддержка садоводства осуществляется из федерального бюджета и бюджетов субъектов Российской Федерации. В последние годы размеры субсидий в расчете на 1 гектар на закладку плодовыхгодных насаждений, уход за ними до начала их товарного плодоношения и раскорчевку выбывших из эксплуатации старых садов возросла. За 2008-2018 гг. ставка субсидирования части затрат из федерального бюджета на закладку обычного сада увеличилась с 30 до 83,9 тыс. руб., интенсивного сада (не менее 800 деревьев на 1 га) – со 100 до 332,5 тыс. руб., на уход за молодыми плодово-ягодными насаждениями – с 4,0 до 20,8 тыс. руб., на раскорчевку садов в возрасте более 30 лет – с 3,8 до 18,2 тыс. руб. Предусмотренная компенсация затрат на закладку новых садов, уход за молодыми насаждениями и раскорчевку старых насаждений составляет 23-30 % фактических затрат.

Для стимулирования закладки насаждений предлагаем уровень государственной поддержки довести до 50 %, раскорчевки садов – до 80 % затрат. В Государственной программе развития сельского хозяйства и

регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013-2020 годы на поддержку садоводства предусмотрено 15,7 млрд. руб., в том числе на субсидирование части затрат на закладку и уход за плодовыми и ягодными насаждениями - 6,9 млрд. руб., раскорчевку старых садов – 0,6 млрд. руб. Однако выделяют средств на развитие садоводства меньше, чем указано в программе.

Важную роль в увеличении производства плодово-ягодной продукции и повышении его экономической эффективности играет агропромышленная интеграция. Она позволяет решить целый комплекс проблем: - создать необходимые предпосылки для ускоренного внедрения в производство достижений научно-технического прогресса и обеспечения оптимального производства продукции высокого качества; - обеспечить рациональные пропорции между объемами получаемой плодово-ягодной продукции и промышленными перерабатывающими мощностями; - ускорить продвижение продукции из одной технологической фазы в другую; - противостоять монополистическим структурам в области ценообразования; - преодолеть негативное влияние природно-климатических условий в садоводстве за счет максимального использования производственных мощностей и более высокой оснащенности технологических процессов; - обеспечить более высокую занятость трудовых ресурсов за счет перераспределения их между сельскохозяйственным и промышленным производством в период наибольшей потребности; - рационально использовать всю выращенную плодово-ягодную продукцию, в том числе и нестандартную за счет своевременной ее переработки и длительного хранения; - преодолеть зависимость переработки от поставщиков плодово-ягодной продукции и более полно удовлетворить ее потребности в сырье за счет создания сырьевых зон.

Перспективными организационными формами интеграции в садоводстве являются агропромышленные предприятия, агрофирмы, холдинги, кластеры, ассоциации (союзы). Наличие перерабатывающих

подразделений и плодохранилищ в агропромышленных формированиях позволяет рационально использовать всю произведенную плодово-ягодную продукцию, в том числе и нестандартную вовлекая в товарооборот путем ее переработки.

Как уже отмечалось, основными производителями плодово-ягодной продукции являются хозяйства населения (76 %), но уровень товарности садоводства в них очень низкий (менее 15 %). Создание снабженческобытовых, перерабатывающих и других потребительских кооперативов значительно повысит товарность отрасли, так как они будут заниматься заготовкой, переработкой и реализацией продукции. Это будет способствовать насыщению рынка плодово-ягодной продукцией и дальнейшему развитию коллективного и приусадебного садоводства.

### 3.2. Разработка сценария введения рекомендаций и предложений в деятельность организации.

Как удалось отметить ранее, экономическое развитие ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.» имеет стабильный характер осуществляется в частично комфортных условиях импортозамещения и экономического содействия различных государственных программ развития малого и среднего бизнеса в сфере сельского хозяйства. Кроме того, нами внесены дополнительные предложения по укреплению экономической устойчивости предприятия, и его дальнейшего качественного развития.

Реализовать внесенные предложения необходимо следующим образом. Увеличение инновационного потенциала следует проводить при помощи вовлечения новых технологий как в процесс выращивания саженцев, так и в сбор урожая. Считаем целесообразной закупку нового оборудования для орошения сада удобрениями и необходимыми противосорниковыми гербицидами, обрезки ветвей деревьев, сбора яблок. Примером такого оборудования выступают: автоматические пульверизаторы, маломощный

трактор зарубежного производства, пневматический секатор, опрыскиватель, оснащенный аккумуляторной батареей. Постепенная закупка такого оборудования за счет накоплений определенного процента конечной прибыли, не окажет негативного эффекта на деятельность организации. Научные открытия в области культивирования яблоневых культур, выведения новых химических составов, для опрыскивания саженцев так же следует брать во внимание.

Привлечение инвестиций следует осуществлять планомерно, исходя из направлений развития государственных программ и выдачи грантов в данной экономической сфере. Гибкость, и готовность качественно реагировать на вносимые государством предложения помощи малому бизнесу имеет определяющую роль в вовлечении сторонних средств. Так, к примеру 26.04.2019 государством объявлены конкурсы на предоставление грантов начинающим фермерам. Предприятию необходимо сфокусироваться на подобных предложениях, так как оно имеет возможность бороться за подобные субсидии.

Как было отмечено ранее, здоровая конкуренция оказывает положительное влияние на развитие бизнеса, так как в условиях постоянной борьбы на рынках предприятие вынуждено предлагать лучшие условия для покупателей. Руководство ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.» в борьбе за покупательский спрос осознает необходимость снижения цены на производимую продукцию для населения, в условиях перенасыщения рынка. Развитие партнерских отношений с перерабатывающими предприятиями следует осуществлять следующим образом: на основе переговоров индивидуального предпринимателя и представителя плодоконсервного предприятия заключается договор с длительным сроком действия о поставке продукции на взаимовыгодных условиях. Представители исследуемой организация должны выражать свою готовность к созданию партнерских отношений, открыты и готовы к сотрудничеству и обсуждению различных предложений от потенциально заинтересованных партнеров.

Расширенное воспроизводство в контексте рассматриваемого предприятия предполагает увеличение качественного расположения саженцев на 1га территории, увеличение отношения карликовых и полукарликовых саженцев к общему числу деревьев, с целью увеличения эффективности сбора урожая. Необходимо обратить на эти факторы внимание еще и потому, что карликовые деревья потребляют в общей массе меньшее количество воды, и удобрений.

Изучение и освоение новых сортов плодово-ягодных культур имеет так же крайне важное значение. На данный момент существует необходимость увеличения ассортимента реализуемой продукции, путем освоения и выведения новых сортов деревьев. Предприятию стоит осуществлять такую деятельность опираясь на опыт различных зарубежных компаний и крупных плодпитомников Российской Федерации, с целью минимизации возможных издержек, связанных с отсутствием возможности определенного сорта растений адекватно проходить все стадии своего развития, в связи со спецификой климатических или иных условий региона.

Очередным направлением, в котором мы предлагаем двигаться руководству ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.» является повышение эффективности агропромышленной интеграции. Данная необходимость обусловлена тем, что создание единой сферы деятельности для схожих видов предпринимательства в аграрной среде не только снизит влияние монополистических структур в области ценообразования, но и упростит экономические отношения между потребителями производителями и поставщиками, путем создания совокупной зоны торговли.

Замена обычных складских помещений на специальные, оборудованные охлаждающими элементами плодохранилища, в том числе, окажут крайне положительное влияние на развитие бизнеса в условиях уменьшения спроса и резкого увеличения урожайности хозяйства. Такие действия не имеют острой необходимости в выполнении, и довольно



затратны, однако, несмотря на это, их влияние в целом положительно, поэтому стоит обратить внимание и на этот фактор.

Подводя итог вышесказанному, отметим, что внедрение внесенных нами предложений, определенно, требует затрат как финансовых, так и временных, однако их польза и экономическая обоснованность, как выявлено нами ранее, безусловно окажет самое благоприятное влияние на стабильно развивающийся рабочий процесс хозяйствующего субъекта. Основная цель любого бизнес проекта – это извлечение максимальной прибыли при минимальных затратах. Такая модель эффективнее всего работает на предприятиях, руководство которых готово постоянно разрабатывать и внедрять новые идеи в рабочий процесс. Благодаря введению предложенных рекомендаций, мы безусловно сможем отнести к таким организациям и рассматриваемый нами хозяйствующий субъект.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

В процессе выполнения выпускной квалификационной работы сделаны следующие выводы и получены результаты. Степень развития экономической безопасности организации находится в прямой зависимости от того, насколько эффективен комплекс мер, принимаемых его руководителями и должностными лицами, отвечающими за ликвидацию внешних и внутренних экономических угроз. Минимизация рисков и отрицательных последствий в том числе является необходимым условием качественной и структурированной деятельности руководства.

Надежность системы управления экономической безопасностью обусловлена управленческими средствами и технологиями (формированием ответственной группы, аналитической диагностикой существующих экономических угроз, с целью установления временных, количественных, пространственных и других параметров, планированием мероприятий для снижения негативного воздействия экономических угроз, оценкой полученных результатов в ходе осуществления мероприятий по предупреждению экономических угроз).

Отрицательную тенденцию имеет валовая прибыль ИП "ГКФХ Мамонтов А.В.", которая сократилась на 30,1% в 2018 году по сравнению с 2016 годом, причиной чему является рост себестоимости продукции предприятия. Чистая прибыль сократилась в 2017 году более чем в 5 раз по сравнению с 2016 годом. В целом можно говорить о том, что показатели финансово-хозяйственной деятельности ИП "ГКФХ Мамонтов А.В" значительно снизились в 2017 году, а в 2018 году ситуация несколько улучшилась, большинство показателей имеют положительную динамику, что создает предпосылки для их дальнейшего роста и стабилизации деятельности предприятия.

В 2016 г. баланс не является абсолютно ликвидным, потому что выполняются все условия, кроме второго. Это означает, что хозяйствующий

субъект закрывает наиболее срочные обязательства, как и долгосрочные займы, обладает высокой платежеспособностью, однако с трудом рассчитывается с краткосрочными займами. К 2018 г. ситуация меняется, баланс ликвиден, что говорит финансовой устойчивости и высокой платежеспособности.

Изменения происходят неравномерно, скачками, значения показателей упали к 2017 г., но возросли к 2018 г. Фондоотдача говорит о том, что в 2016 г. на 1 рубль основных фондов организация получала 7,21 тыс.руб. выручки. К 2017 г. показатель снизился на 3,44%, однако к 2018 г. поднялся на 2,23%, что является положительной тенденцией. Фондоемкость означает, что на 1 рубль готовой продукции необходимо затратить 0,14 тыс.руб. основных фондов. Показатель фондорентабельности показывает, что наиболее эффективно основные средства предприятия использовались в 2016 г. К 2017 г. показатель упал на 38%, однако к 2018 г. увеличился на 9%. Увеличение фондорентабельности является положительным фактором, так как основные фонды используются более эффективно.

Таким образом, подводя итог оценке уровня экономической безопасности исследуемого предприятия можно сделать вывод о том, что ИП "ГКФХ Мамонтов А.В." имеет достаточно высокий уровень экономической безопасности. Так же стоит отметить, что в эффективном развитии агропромышленных кластеров большая роль принадлежит государству. Основные усилия должны быть направлены на субсидирование, привлечение инвестиций, модернизацию производства. Создание кластеров также тесно связано с программированием развития хозяйствующих субъектов как структурообразующих элементов. Прежде всего, для развития АПК необходимы оптимальные цены для сельского хозяйства. Одним из показателей эффективности аграрных кластеров можно выделить тот факт, что с 2016 года наметилась тенденция к увеличению общего ВВП. Положительным моментом является то, что Белгородская область является одним из ведущих поставщиков культурных плодов во всем СНГ.

Регион входит в десятку крупнейших поставщиков саженцев на рынке РФ и является одним из лидеров по продажам саженцев в Белгородском районе. Важно отметить, что динамика управления кластерами зависит от создания институтов, которые действуют как мосты для улучшения сотрудничества между малыми и средними предприятиями в условиях плохой инфраструктуры и институтов. В свою очередь, это помогает им достичь большей коллективной эффективности и дает доступ к масштабным рынкам. Кластерная политика должна сочетать инфраструктурную поддержку с внедрением новых организационных форм и коммуникаций. Важным условием формирования эффективных агропромышленных кластеров является быстрое внедрение современных технологий и развитие нового класса предпринимателей с творческим мышлением и поведением.

На основе матрицы были обозначены проблемы, стоящие перед изучаемой организацией. Эти проблемы обусловлены имеющимися положительными и отрицательными факторами внутри компании ИП «ГКФХ Мамонтов А.В.», а также имеющимися внешними угрозами и возможностями. Согласно этому мы можем обозначить основные стратегические направления по улучшению положения хозяйствующего субъекта в ближайшем будущем:

- 1) использование инноваций для эффективного использования производственных мощностей;
- 2) расширение ассортимента предлагаемой продукции;
- 3) механизация производственных процессов в садоводстве.

Такой подход удобен тем, что отражает показатели, имеющие значение для конкретного хозяйствующего субъекта. По данным таблицы видно, что показатели снижаются к 2017 г. и повышаются к 2018 г. Однако, уровень экономической безопасности в целом высокий, что свидетельствует о стабильной и эффективной деятельности организации.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

- 1) Гражданский Кодекс Российской Федерации (часть первая)/ КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 12.06.2019)
- 2) О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года: Указ Президента РФ от 13.05.2017 №-208/ /КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.consultant.ru> (дата обращения: 12.06.2019)
- 3) Авдеенко В.Н. Производственный потенциал промышленного предприятия/ В.Н. Авдеенко, В.А. Котлов. - М.: Экономика, 2017. – 240 с.
- 4) Агарков А.П. Экономика и управление на предприятии/ А.П. Агарков. - М.. Дашков и Ко, 2015. – 400 с.
- 5) Азитов Р.Ш. Эффективность производственной деятельности и ее специфика в современных условиях/ Наука сегодня: постулаты прошлого и современные теории: материалы II международной научно-практической конференции. – 2015. – С. 6-9.
- 6) Архипов А.П. Страхование/ Архипов А.П. - М.: КноРус, 2016. – 459 с.
- 7) Андреева, Л.В. Строительная экология. Учебно-методический комплекс/ Л.В. Андреева. - М.: Проспект, 2015. – 172 с.
- 8) Архипов А.П. Страхование. Современный курс/ А.П. Архипов, В.Б. Гомелля, Д.С. Туленты. - Москва: Мир, 2016. – 448 с.
- 9) Бабук И.М. Экономика промышленного предприятия/ И.М. Бабук. - М.: ИНФРА-М, 2015. -439 с.
- 10) Бажин А.С. Формирование и развитие культуры предпринимательской деятельности с целью повышения производственной эффективности организации/ А.С. Бажин, Студент. Аспирант. Исследователь №3(3), - 2015. – С. 110-119.

- 11) Бартова Е.В. Анализ влияния производственного потенциала на эффективность деятельности промышленных предприятий/ Е.В. Бартова, Т.В. Алферова. Российское предпринимательство №13, - 2014. – С. 46-50
- 12) Баскакова О.В. Экономика предприятия (организации)/ О.В. Баскакова. - М: Дашков и К, 2015. – 372 с.
- 13) Безрукова Т.Л., Шанин И.И. Производственное и инновационное развитие промышленных предприятий на основе повышения эффективности экономической деятельности/ Т.Л. Безрукова, И.И. Шанин. Общество: политика, экономика, право №2, - 2014. – С. 52-59
- 14) Бялковская В.С. Рабочему об экономике. Справочное пособие/ В.С. Бялковская, А.З. Дадашев, В.А. Пеньков. - М.: Экономика, 2015. – 255 с.
- 15) Вальков В.Ф. Почвоведение. Учебник/ В.Ф. Вальков, К.Ш. Казеев, С.И. Колесников. - М.: Юрайт, 2016. – 528 с.
- 16) Волков О.И. Экономика предприятия: учебное пособие/ О.И. Волков. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. - 264 с.
- 17) Вольфганг М. Основы теории ВВЛ. Экономика предприятия/ М. Вольфганг. - М.: Финансы и статистика, 2015. – 144 с.
- 18) Воробьев И.П. Экономика и управление организацией (предприятием): учебное пособие/ И.П. Воробьев, Е.И. Сидорова, А.Т. Глаз. – Минск: Квилория В.Т., 2015. – 371 с.
- 19) Городецкий А.Е. Современные подходы к оценке экономической эффективности производственной деятельности/ А.Е. Городецкий, Проблемы совершенствования организации производства и управления промышленными предприятиями: Межвузовский сборник научных трудов №2, - 2014. – С. 18-36
- 20) Горфинкель В.Я. Экономика предприятия/ В.Я. Горфинкель. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2016. – 663 с.
- 21) Емельянов В.А. Рыночная активность предприятия/ В.А. Емельянов. - М.: Наука, 2015. – 702 с.

- 22) Ерохин Е.Г. Исследование концепции развития производственных систем и мероприятий по повышению эффективности деятельности компаний/ Е.Г. Ерохин, Е.В. Ерохина, Современная наука: актуальные проблемы и пути их решения №34(25). – 2016. – С. 52-59
- 23) Загребельная А.В. Основные экономические проблемы современного сельскохозяйственного производства в России [Электронный ресурс]/ Вестник науки Сибири. Интернет-журнал. 11.02.2016. URL: <http://sjs.tpu.ru/journal/article/view/1429> (дата обращения: 12.06.2019).
- 24) Зармаев А.А. Виноградарство с основами технологии первичной переработки винограда / А.А. Зармаев. - М.: КолосС, 2016. – 512 с.
- 25) Зиязова Р.Н. Влияние производственных факторов на эффективность деятельности предпринимательских структур/ Р.Н. Зиязова, А.А. Иванова, П.Д. Шушакова, Т.П. Головащенко, К.Н. Цуканова, Научная интеграция: сборник научных трудов. – 2016. – С. 175-181
- 26) Иванов И.Н. Экономика промышленного предприятия: учебник/ И.Н. Иванов. – М.: Инфра-м, 2014. – 393 с
- 27) Игумнов М.А. Сохранение срезанных цветов. Учебное пособие/ М.А. Игумнов. - Москва: Гостехиздат, 2015. – 173 с.
- 28) Казарская Н.И. Экономика торгового предприятия/ Н.И. Казарская, Ю.В. Лобовиков, Г.Я. Чистов. - М.: Экономика, 2014. – 290 с.
- 29) Калмыкова А.Л. Садово-парковое строительство и хозяйство/ А.Л. Калмыкова, А.В. Терешкин. - М.: Альфа-М, Инфра-М, 2016. – 240 с.
- 30) Канев В.С. Основы моделирования и управления операционными рисками в электронной коммерции и телекоммуникациях/ В.С. Канев, Ю.В. Шевцова. - М.: Горячая линия - Телеком, 2015. – 278 с.
- 31) Кантор Е. Экономика предприятия/ Е. Кантор. - М.: Питер, 2015. – 463 с.
- 32) Клопов М.И. Гормоны, регуляторы роста и их использование в селекции и технологии выращивания сельскохозяйственных растений и

животных. Учебное пособие/ М.И. Клопов, А.В. Гончаров, В.И. Максимов. - М.: Лань, 2016. – 376 с.

33) Ковешников А.И. Декоративное растениеводство. Основы топиарного искусства. Учебное пособие/ А.И. Ковешников, Н.А. Ширяева. - М.: Лань, 2015. – 374 с.

34) Козловская И.П. Основы агрономии. Учебное пособие/ И.П. Козловская. - М.: Феникс, 2015. – 615 с.

35) Кравченко Е.А., Обеспечение результативности и эффективности производственной деятельности предприятия/ Е.А. Кравченко, В.В. Ильницкий А.И., Ульяновский, Экономика: реалии времени №3(8). – 2015. – С. 29-35

36) Крейер К.Г. Практикум по почвенной гидрохимии. Учебное пособие/ К.Г. Крейер, Н.Е. Орлова. - М.: Издательство СПбГУ, 2017. – 674 с.

37) Крум Э.В. Экономика предприятия: учебное пособие/ Э.В. Крум. – Мн.: ТетраСистемс, 2015. – 192 с.

38) Кузнецова Е.И. Экономическая безопасность и конкурентоспособность. Формирование экономической стратегии государства/ Е.И. Кузнецова. - М.: Юнити-Дана, 2014. – 240 с.

39) Кузнецова И.И. Основы малого предпринимательства/ И.И. Кузнецова. - М.: Academia, 2016. – 192 с.

40) Лапковская Е.В. Оценка производственного потенциала промышленного предприятия в системе мониторинга эффективности экономической деятельности/ Е.В. Лапковская, Проблемы современной экономики (Новосибирск) №2. – 2014. – С. 269-274

41) Максимов О.Д. К вопросу о эффективности производственной деятельности предприятия/ О.Д. Максимов, Инновационная экономика и современный менеджмент №2. – 2015. – С. 15-17.

42) Манохина Н.В. Экономическая безопасность: Учебное пособие/ Н.В. Манохина, М.В. Попов, Н.П. Колядин, И.Э. Жадан. – М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. – 320 с.



43) Мартынов Д.Е. Повышение эффективности функционирования производственных предприятий посредством активизации инновационной деятельности/ Д.Е. Мартынов, Актуальные проблемы технических, экономических, юридических и социальных наук. – 2015. – С. 359-371

44) Михайлов Ю.Б. Научно-методические основы обеспечения безопасности защищаемых объектов / Михайлов Ю.Б. - М.: Горячая линия - Телеком, 2015. – 204 с.

45) Мур Д. А. Внутри торнадо. Стратегии развития, успеха и выживания на гиперрастущих рынках / Мур Д.А. - М.: Стокгольмская школа экономики, 2017. – 924 с.

46) Мухаметшин М.Ф. О методологических проблемах эффективности производственной деятельности промышленных предприятий/ М.Ф. Мухаметшин, Проблемы современной экономики №2. – 2015. – С. 485–487

47) Овчинникова С.В. Разработка программных мероприятий по повышению эффективности деятельности производственного предприятия/ С.В. Овчинникова, Экономика и предпринимательство №11. – 2015. – С. 6 19-624.

48) Олейников В.В. Делайте бизнес надежным и безопасным/ В.В. Олейников. - Москва: Огни, 2015. – 448 с.

49) Паламарчук А.С. Экономика предприятия: учебник/ А.С. Паламарчук. – М.: Инфра-М, 2014. – 456 с.

50) Примжарова К.К. Оценка эффективности производственной деятельности предприятия/ К.К. Примжарова, Теоретические и прикладные аспекты научных исследований: сборник научных статей по материалам международной научно-практической конференции. – 2015. – С. 38-41.

51) Сатуев Р.С. Экономическая преступность в финансово-кредитной системе/ Р.С. Сатуев, Д.А. Шраер, Н.Ю. Яськова. - М.: Центр экономики и маркетинга, 2017. – 272 с.

52) Сидорова Е.Ю., Огороков Д.С. Классификация резервов повышения эффективности производственной деятельности / Е.Ю. Сидорова, Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса №4. – 2 015. – С. 35-40.

53) Степанов А.С. Методика и критерии оценки эффективности управления хозяйственной деятельностью производственной организации / А.С. Степанов, Вестник Поволжского института управления №3(48). – 2015. – С. 141-147

54)

55) Сулин М.А. Основы земельных отношений и землеустройства. Учебное пособие/ Сулин М.А.. - М.: Проспект Науки, 2015. – 870 с.

56) Тобольский А. Экспансия иностранного шпионажа. Угроза модернизации России/ Тобольский А.. - М.: Вече, 2015. – 469 с.

57) Технология переработки продукции растениеводства. Учебник. - М.: Гиорд, 2016. – 816 с.

58) Феофанов О. Шпионаж ради бизнеса/ Олег Феофанов. - М.: Издательство политической литературы, 2017. – 464 с.

59) Хоминич И.П. Основы страхового дела. Учебник и практикум/ И.П. Хоминич, Е.В. Дик. - М.: Юрайт, 2016. – 242 с.

60) Шепеленко Г.И. Экономика, организация и планирование производства на предприятии: учебное пособие/ Г.И. Шепеленко. – Ростов-на-Дону: МарТ, 2014. – 608 с.

61) Экономика торгового предприятия: Торговое дело: Учебник (под ред. Брагина Л.А.) / Л.А. Брагин и др. - Москва: Мир, 2015. – 314 с.

62) Юсупов Р.М. Наука и национальная безопасность/ Р.М. Юсупов. - М.: Наука, 2016. – 294 с.

ПРИЛОЖЕНИЯ

## Приложение Б

<b>Бухгалтерский баланс</b>				
<b>на 31 декабря 20 18 г.</b>				
			Коды	
			0710001	
			31	12
			18	
			0197151434	
			311003352102	
			01.25.1	
			13456	25
			384	
Форма по ОКУД Дата (число, месяц, год)				
Организация <b>ИП "ГКФХ Мамонтов А.В."</b>			по ОКПО	
Идентификационный номер налогоплательщика			ИНН	
Вид экономической деятельности Выращивание прочих плодовых и ягодных культур/ выращивание семян прочих плодовых и ягодных культур				
Организационно-правовая форма/форма собственности Индивидуальный предприниматель/частная			по ОКОПФ/ОКФС	
Единица измерения: тыс. руб.			по ОКЕИ	
Местонахождение (адрес) 309220, Белгородская обл., Корочанский р-н, с. Погореловка, ул. Пролетарская, 96				
Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	На 31 декабря 2017 г.	На 31 декабря 2016 г.
1	2	3	4	5
<b>АКТИВ</b>				
Материальные внеоборотные активы (включая основные средства, незавершенные капитальные вложения в основные средства)	1150	2374	2106	2300
Нематериальные, финансовые и другие внеоборотные активы (включая результаты исследований и разработок, незавершенные вложения в нематериальные активы, исследования и разработки, отложенные налоговые активы)	1170	0	0	0
Запасы	1210	691	706	624
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	372	315	240
Финансовые и другие оборотные активы (включая дебиторскую задолженность)	1230	61	73	40
<b>БАЛАНС</b>	<b>1600</b>	<b>3498</b>	<b>3200</b>	<b>3204</b>
<b>ПАССИВ</b>				
Капитал и резервы (Целевые средства, Фонд недвижимого и особо ценного движимого имущества и иные целевые фонды)	1300	3433	3117	3086
Долгосрочные заемные средства	1410	0	0	0
Другие долгосрочные обязательства	1450	0	0	0
Краткосрочные заемные средства	1510	31	49	70
Кредиторская задолженность	1520	14	12	11
Другие краткосрочные обязательства	1550	20	22	37
<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>3498</b>	<b>3200</b>	<b>3204</b>
Руководитель <b>Мамонтов А.В.</b> (подпись) (расшифровка подписи)				
" 11 " марта 20 19 г.				