

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
( Н И У « Б е л Г У » )

ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ

**Кафедра финансов, инвестиций и инноваций**

**ФОРМИРОВАНИЕ И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ  
ПРЕДПРИЯТИЯ**

**Выпускная квалификационная работа студента**

**заочной формы обучения  
направления подготовки 38.03.01 Экономика профиль «Финансы и кредит»  
V курса группы 06001251  
Труфановой Ксении Вячеславовны**

Научный руководитель:

д.э.н., проф. кафедры финансов,  
инвестиций и инноваций

Титов А.Б.

**БЕЛГОРОД 2017**

## ОГЛАВЛЕНИЕ

|   |           |
|---|-----------|
| ВВЕДЕНИЕ.....   | 3         |
| <b>ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ И<br/>ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ</b>                       |           |
| 1.1. Экономическая сущность, задачи и роль финансовых ресурсов<br>предприятия.....  | 6         |
| 1.2. Особенности формирования финансовых ресурсов<br>предприятия.....   | 12        |
| 1.3. Современная методика оценки эффективности использования<br>финансовых ресурсов предприятия.....                        | 18        |
| <b>ГЛАВА 2.СОВРЕМЕННАЯ ПРАКТИКА ФОРМИРОВАНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ<br/>ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ ОГБУЗ «ВЕЙДЕЛЕВСКАЯ ЦРБ»</b>           |           |
| 2.1.Организационно-экономическая характеристика<br>ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ».....  | 25        |
| 2.2. Анализ формирования финансовых ресурсов<br>ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ».....   | 31        |
| 2.3. Оценка использования финансовых ресурсов<br>ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ».....  | 37        |
| 2.4. Основные направления совершенствования формирования<br>и использования финансовых ресурсов ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ»... | 42        |
| <b>ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....</b>  | <b>48</b> |
| <b>СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ.....</b>   | <b>51</b> |
| <b>ПРИЛОЖЕНИЯ.....</b>  | <b>58</b> |

## ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность темы исследования.** Современное развитие рыночной экономики России предопределяет необходимость всестороннего исследования проблем финансирования субъектов хозяйствования, в частности, формирования и использования финансовых ресурсов как основы финансового обеспечения хозяйственной деятельности предприятия. Недостаточный объем финансовых ресурсов заметно ограничивает возможности осуществления предприятиями инвестиционной деятельности в масштабах, отвечающих реальным потребностям экономического развития, что в конечном итоге отрицательно сказывается на процессе расширенного воспроизводства, обеспечении конкурентоспособности производственных структур на товарных и финансовых рынках.

Как основа финансового обеспечения предпринимательской деятельности, финансовые источники концентрируют интересы субъектов хозяйствования реального и финансового секторов экономики.

**Степень научной разработанности.** Исследованию различных подходов к повышению эффективности финансирования предприятий посвящен ряд работ отечественных ученых, среди которых такие как: Афоничкин А.И., Бобошко Н.М., Екимова, К.В., Кирьянова З.В., Поляк Г.Б., Рогова Е.М., Сеницкая Н.Я и др. Тем не менее, нельзя сказать, что данный вопрос изучен полностью; на сегодняшний день экономическая наука пополняется исследованиями в указанной области, а ряд дискуссий по-прежнему требуют разрешения. Потому исследование особенностей формирования и использования финансовых ресурсов требует дальнейших научных разработок.

**Цель выпускной квалификационной работы** заключается в анализе процесса формирования и использования финансовых ресурсов предприятия, и разработка направлений их совершенствования.

В соответствии с поставленной целью были определены следующие **задачи**:

- определить особенности формирования собственных финансовых ресурсов предприятия;
- раскрыть экономическую характеристику основных видов привлеченных ресурсов предприятия;
- привести современные методики оценки ресурсной базы предприятия;
- проанализировать формирование финансовых ресурсов предприятия;
- оценить использование финансовых ресурсов предприятия;
- сформулировать основные направления совершенствования формирования и использования финансовых ресурсов предприятия.

**Объектом исследования** являются экономические отношения, возникающие в результате анализа формирования и использования финансовых ресурсов предприятия.

**Предметом исследования** данной работы выступает процесс организации формирования и использования финансовых ресурсов предприятия.

**Теоретической основой** выпускной квалификационной работы выступают положения современной экономической теории в области финансовых ресурсов предприятия, их формирования и использования, правовые законодательные акты Российской Федерации, научные труды отечественных ученых в сфере ресурсной базы предприятия и источников ее финансирования, среди которых такие как: Белый Е.М., Васильева А.В., Казакова Н.А., Погодина Т.В., Румянцева Е.Е., Турманидзе Т.У и др.

**Методологическая база исследования.** При решении поставленных задач применялись общенаучные методы системного подхода, анализа и синтеза, индукции и дедукции, сравнительного анализа, специальные методы финансового анализа, математической статистики, системный и комплексный подходы.

**Информационная база исследования** сформирована на основе законодательных и нормативных актов, методических рекомендаций и инструктивных документов по экономическим вопросам, официальных статистических данных ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ», материалов монографий, статей отечественных экономистов в периодических изданиях, а также данных интернет источников.

**Практическая значимость исследования** состоит в том, что разработанные методические подходы и обоснованные теоретические положения по совершенствованию процессов формирования и использования финансовых ресурсов предприятия могут быть использованы субъектами хозяйствования и позволяют обеспечить формирование необходимого объема финансовых источников для развития предприятия, рационально использовать финансовые ресурсы за счет совершенствования системы их эффективного формирования для осуществления финансово-хозяйственной деятельности.

Структура выпускной квалификационной работы. Цели и задачи исследования определили объем и последовательность его изложения. Работа состоит из введения, двух глав, содержащих семь параграфов, заключения, списка литературы, включающего 61 источник и 6 приложений.

# ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ФОРМИРОВАНИЯ И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

## 1.1. Экономическая сущность, задачи и роль финансовых ресурсов предприятия

В период экономических реформ в России категория финансовых ресурсов приобретает все большую значимость, так как одним из условий достижения экономического роста является наличие свободных финансовых ресурсов у субъектов хозяйствования, которые могут быть направлены на инвестиционные цели. В укреплении и возрастании финансовых ресурсов предприятий заинтересованы как сами предприятия, так и государство, поскольку финансовые ресурсы субъектов хозяйствования являются основой финансовой системы государства, создают условия для ее развития, выступают определяющим фактором экономического роста.

Основной задачей финансовых служб предприятий является обеспечение финансовыми ресурсами хозяйственной деятельности, обоснованное формирование источников развития и прироста активов. Эта задача решается с учетом требований обеспечения финансового равновесия, устойчивости, ликвидности и платежеспособности компании, а также формирования высоких финансовых результатов. В процессе управления рассматриваются альтернативные возможности и источники средств, выбираются наиболее предпочтительные с учетом доступности, финансовых рисков, стоимости обслуживания финансовых ресурсов [22, с. 181].

В настоящее время в условиях рыночной экономики резко возрастает значение финансовой устойчивости субъектов хозяйствования. Повышение экономической эффективности производства, оздоровление финансов организации во многом зависят от рационального использования источников формирования финансовых ресурсов предприятия, и составляет одну из важнейших задач в области правильной организации управления финансами.

Финансовые ресурсы обрели важнейшую, ведущую роль в хозяйственном и финансовом механизме управления социально-экономическим развитием, формируя базу финансовой устойчивости и обеспечения эффективной деятельности предприятий.

Финансовые ресурсы организации это совокупность собственных денежных доходов и поступлений извне (привлеченных и заемных), предназначенных для выполнения финансовых обязательств предприятия, финансирования текущих затрат и затрат, связанных с развитием производства.

Основными элементами финансовых ресурсов хозяйствующего субъекта являются: уставный капитал, амортизационный фонд, специальные фонды целевого назначения, нераспределенная прибыль, кредиторская задолженность всех видов, ресурсы, полученные из централизованных и децентрализованных фондов, а также привлеченные средства (кредиты, займы, размещение облигаций и акций) [44, с. 325].

В современных условиях проблема эффективного использования финансовых ресурсов является весьма актуальной, так как их дефицит приводит к нарушениям нормального функционирования организаций. Размер финансовых ресурсов определяет непосредственные возможности предприятия в осуществлении необходимых капитальных вложений, увеличение оборотных средств, выполнение всех финансовых обязательств, обеспечение потребностей социального характера и т. д.

Финансовые ресурсы используются организацией в процессе производственной и инвестиционной деятельности, находятся в постоянном движении и пребывают в денежной форме лишь в виде остатков денежных средств на расчетном счету в коммерческом банке и в кассе организации.

Ускорение темпов развития экономики, повышение экономической эффективности производства, оздоровление финансов организации во многом зависят от рационального использования источников формирования

финансовых ресурсов, что составляет одну из важнейших задач в области правильной организации управления финансами.

Размер и структура финансовых ресурсов зависят от объема производства и его эффективности. Постоянный рост производства и повышение его эффективности являются основной причиной для увеличения финансовых ресурсов.

Сущность финансовых ресурсов хозяйствующих субъектов проявляется в их функциях, среди которых [19, с. 99]:

1. осуществление простого и обеспечение расширенного воспроизводства;
2. выполнение финансовых обязательств;
3. обеспечение личных потребностей работников и собственников;
4. обеспечение общественных потребностей.

Также функции финансовых ресурсов предприятия можно разделить на производственную и непроизводственную.

Производственная – основная функция, реализующая назначение финансовых ресурсов на предприятии. Она заключается в том, что ресурсы выступают средством обеспечения производственной деятельности, фактором производства или источником воспроизводственного процесса. Данное положение основано не том, что основная цель предприятия – производство материальных благ, услуг для удовлетворения общественных потребностей. Приоритетность данной функции связана с тем, что от эффективности и непрерывности производственной деятельности предприятия зависит поступление собственных финансовых ресурсов, являющихся основой его деятельности, а значит и темпы экономического развития хозяйствующего субъекта и социальное благополучие работающих.

Непроизводственная функция связана с тем, что не все финансовые ресурсы обеспечивают производственную сферу предприятия. У предприятия имеются обязательства перед финансово-кредитной системой и работниками. Роль данной функции очень важна, так как от того, насколько



своевременно и в полном объеме будут выполняться обязательства предприятия, зависит его производственная деятельность.

Содержание функций подчеркивает важную роль финансовых ресурсов в экономике государства и предприятий. Роль финансовых ресурсов определяет их место в экономической системе хозяйствующего субъекта (рис. 1.1) [47, с. 228].



Рис. 1.1. Место финансовых ресурсов в системе финансов хозяйствующих субъектов

Из рис. 1.1 видно, что финансовые ресурсы занимают центральное место в системе финансов предприятия. Первоосновой финансов, а значит финансовых ресурсов, является движение денег. Все валовые денежные поступления и платежи предприятия образуют потоки денежных средств. Поток денежных средств связан с конкретным периодом времени и представляет денежные средства за этот период.

Роль финансовых ресурсов в хозяйственной деятельности предприятия проявляется в том, что с их помощью осуществляются: обслуживание индивидуального кругооборота фондов, распределение выручки от реализации товаров (после уплаты косвенных налогов) в фонд возмещения

материальных затрат, включая амортизационные отчисления, фонд оплаты труда (включая взносы во внебюджетные фонды) и чистый доход, выступающий в форме прибыли.

Немаловажную роль играет перераспределение чистого дохода на платежи в бюджет (налог на прибыль) и прибыль, остающуюся в распоряжении предприятия на воспроизводственное и социальное развитие.

А также использование прибыли, оставляемой в распоряжении предприятия. Контроль за соблюдением соответствия между движением материальных и денежных ресурсов в процессе индивидуального кругооборота фондов.

Таким образом, можно сделать выводы, что финансовым ресурсам присущи следующие основные черты [61, с. 268]:

- финансовые ресурсы – это, в первую очередь, денежные средства;
- они находятся в распоряжении у субъектов хозяйствования;
- использование финансовых ресурсов имеет целевое назначение;
- использование должно приносить доход или иной положительный эффект.

Финансовые ресурсы в их частноправовой форме разнообразны по своему составу, источниками формирования, структуре, направлениям использования в силу разнообразия хозяйствующих субъектов и могут различаться по следующим признакам:

- отраслевому (сельское хозяйство, машиностроение, военно-промышленный комплекс, добывающее производство, строительство и т.д.);
- организационно-правовому (товарищества, общества: с ограниченной ответственностью, с дополнительной ответственностью, акционерные, дочерние и зависимые, производственные кооперативы, государственные и муниципальные предприятия, потребительские кооперативы, общественные и религиозные организации, фонды, учреждения, ассоциации и союзы).

Финансовые ресурсы, относятся к сущностной категории, проявляются в превращенных формах: капитал, обязательства, денежные фонды, что находит свое отражение в формах отчетности.

Капитал – это часть финансовых ресурсов, задействованных фирмой в оборот и приносящая доходы от этого оборота. В процессе кругооборота капитала предприятия образуются фонды, направляемые на решение различных задач: расширение, сокращение или воспроизводство деятельности, в зависимости от принятой финансовой политики [9, с. 83].

Понятие денежных фондов в современной практике финансовой отчетности трактуется достаточно широко. Под фондами понимаются разные категории, а именно: все финансовые ресурсы; оборотный капитал; ликвидные активы; денежные средства. Классификация денежных фондов также многообразна.

В целом на предприятии образуются три основных вида фондов: фонд возмещения израсходованных ресурсов, фонд потребления самого собственника и работников, фонд накопления для расширения производства.

Текущую деятельность предприятия обеспечивают фонд возмещения и фонд потребления.

За счет фонда возмещения формируются внеоборотные активы, замещающие выбывшие, вследствие финансового износа и формируются материальные оборотные активы.

Фонд потребления предназначен для оплаты за отработанное время по тарифным ставкам, или в процентах от выручки, премии и вознаграждения, выплаты за неотработанное время, носящие регулярный характер (отпуска), единовременные поощрительные выплаты, материальная помощь, оплата жилья, коммунальных услуг, выплаты за питание и т.п. работникам предприятия [28, с. 305].

Любое предприятие стремится к расширению объемов производства для своего экономического роста, что требует дополнительных финансовых

ресурсов для качественного и количественного изменения факторов производства, которые образуются за счет фонда накопления.

Таким образом, рассмотрев экономическую сущность финансовых ресурсов предприятия, можно сделать вывод, что финансовые ресурсы представляют собой денежные поступления, собственные и из вне, образующие денежные потоки, на основе которых формируются денежные фонды, используемые для осуществления простого и обеспечения расширенного воспроизводства, удовлетворения потребностей работников и собственников, и другие цели. В современных условиях предприятия имеют широкий выбор в использовании различных финансовых инструментов для формирования и привлечения финансовых ресурсов. В связи с чем, возникает необходимость более подробного рассмотрения особенностей формирования финансовых ресурсов предприятия.

## 1.2. Особенности формирования финансовых ресурсов предприятия

В современных условиях значительно увеличивается роль финансов в функционировании предприятий в системе хозяйствования. Для осуществления своей деятельности предприятия используют ряд ресурсов, среди которых: материальные, трудовые, финансовые, денежные средства. Наиболее сложной из финансовых категорий выступают «финансовые ресурсы» [56, с. 342].

Финансовое обеспечение хозяйствующей деятельности имеет определяющее значение, особенно в периоды, когда необходимы большие объемы финансовых ресурсов, однако формирование этих ресурсов осложняется действием как внешних, так и внутренних факторов. К внешним факторам относится: нестабильность на финансовом рынке, санкции со стороны Запада по отношению к российской экономике, что непосредственно затормаживает развитие предпринимательской

деятельности, а также поиск и создании финансовых ресурсов для ее осуществления.

К внутренним факторам относятся: экономическая слабость хозяйствующих субъектов, их финансовая неустойчивость, незначительные доходы прибыли от операционной деятельности, отсутствие широких связей с разными рынками денег и капиталов.

Структура финансовых ресурсов, как известно, определяется источниками их формирования. Предприятию предоставляется достаточно большой выбор в формировании источников финансовых ресурсов, то есть использовать имеющиеся собственные источники, или же привлечь дополнительные денежные средства со стороны.

Значительную роль в образовании финансовых ресурсов играют методы их формирования. В условиях рыночной экономики хозяйствующие субъекты наделены значительными правами их выбора. К таким методам относятся [13, с. 17]:

- оптимизация затрат предприятия на основе деления их на переменные и постоянные и анализ взаимодействия «затраты – выручка – прибыль»;

- оптимизация распределения прибыли и выбор наиболее эффективной дивидендной политики;

- оптимизация структуры имущества и источников его формирования с целью недопущения неудовлетворительной структуры баланса.

Предприятие использует определенный ряд финансовых ресурсов, среди которых могут быть: собственный капитал, заемный капитал, а также дополнительные финансовые ресурсы (рис. 1.2) [19, с. 100].

По данным рис. 1.2. можно сделать вывод, что источники формирования финансовых ресурсов предприятия весьма разнообразны. Для предприятия важным собственным внутренним финансовым ресурсом при осуществлении хозяйственной деятельности и поддержания жизнеспособности является прибыль. При этом нужно помнить о том, что

прибыль может быть использована не только для выплат дивидендов собственникам, но и часть ее капитализируется и в последующем применяется для нужд субъекта хозяйствования.

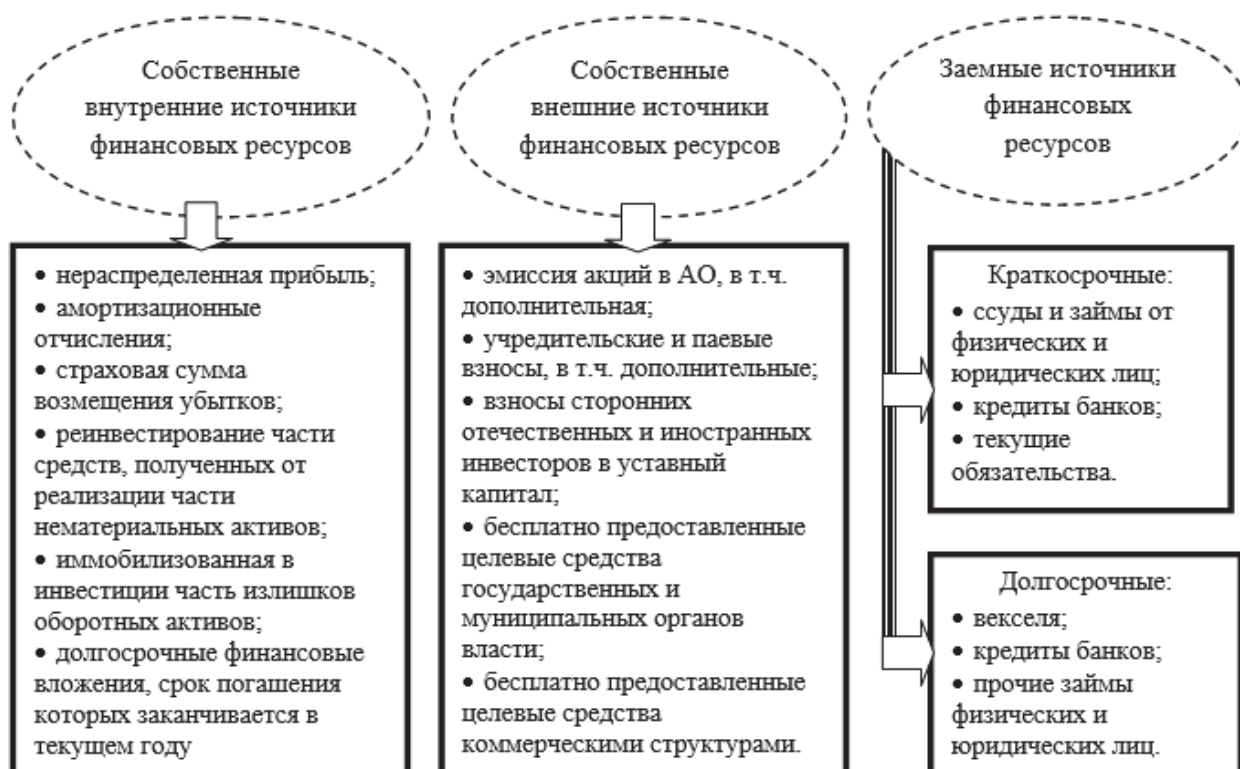


Рис. 1.2. Источники формирования финансовых ресурсов предприятия

В современных условиях каждое предприятие самостоятельно выбирает источники финансирования для осуществления своей деятельности. Используются те источники, которые проще всего привлечь и являются наиболее выгодными в применении. В реальной жизни чаще всего нет возможности поделить источники финансирования для приобретения конкретного вида актива в соответствии со сроком его применения, поэтому предприятие использует разные источники финансирования для приобретения любого актива. Это обеспечивает гибкость управления своими источниками финансирования и способствует повышению эффективности использования активов и капитала.

Собственники должны определить финансовые ресурсы так, чтобы они были распределены максимально эффективно и приносили пользу для организации.

При создании предприятия используются финансовые ресурсы, представленные на рис. 1.3 [38, с. 116].

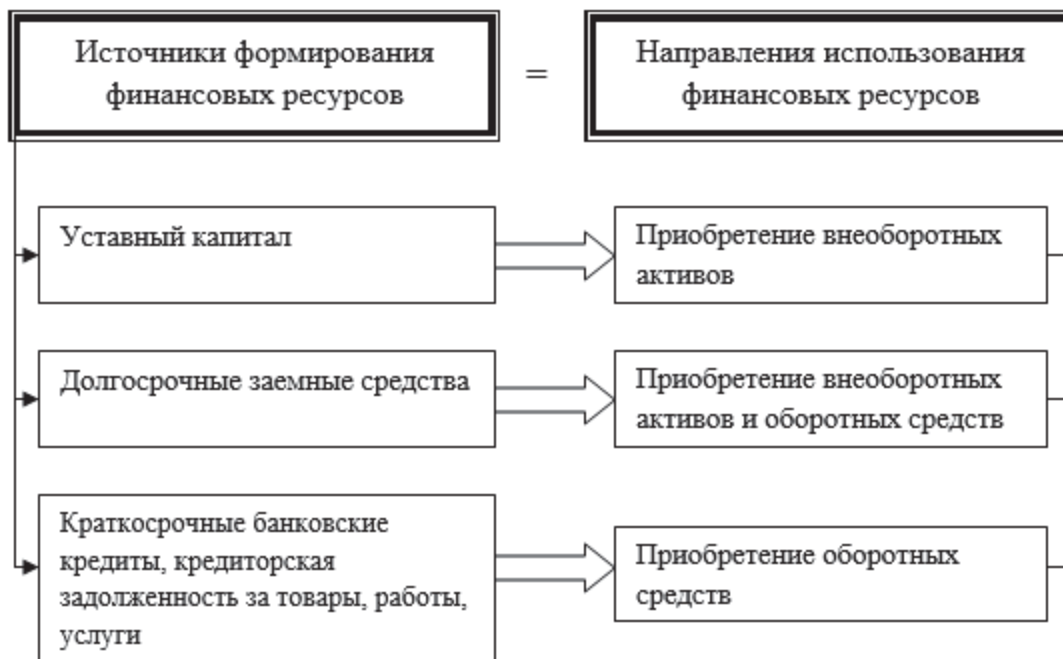


Рис. 1.3. Использование источников формирования финансовых ресурсов при создании предприятия

Для эффективного управления формированием и использованием источников финансовых ресурсов необходимо создавать входные и качественно распоряжаться выходными денежными потоками. Входные денежные потоки обеспечивают формирование финансовых ресурсов, а выходные – их использование. Данные изменения в их составе представлены в Форме №3 «Отчет о движении денежных средств».

Управление денежными потоками является одним из ключевых элементов в процессе постоянного управления предприятием, так как именно от качественного управления ими зависит возможность привлечения источников разного срока возвратности для формирования активов.

В условиях нестабильности рынков наиболее реальным методом финансового обеспечения хозяйственной деятельности организаций остается применение метода самофинансирования как наиболее доступного и относительно надежного. Однако у большинства предприятий, которые

использовали, в значительной мере, собственный капитал может возникнуть ситуация, когда собственных средств недостаточно для самофинансирования. В этих случаях целесообразно применять такие методы как целевое финансирование, льготное финансирование, аренда. К сожалению, эти методы не всегда доступны средним и, особенно, малым хозяйствующим субъектам.

Источники формирования финансовых ресурсов для действующего предприятия представлены в таблице 1.1 [38, с. 118].

Таблица 1.1

Использование источников формирования финансовых ресурсов  
для действующего предприятия

| Источники формирования  | Направления использования   |
|---|---|
| Чистая прибыль<br>Прирост уставного капитала<br>Амортизационные отчисления  | Приобретение новых и модернизация устаревших внеоборотных активов |
| Чистая прибыль<br>Долгосрочные заемные средства и другие долгосрочные обязательства   | Приобретение внеоборотных активов и оборотных средств             |
| Чистая прибыль Краткосрочные банковские кредиты, кредиторская задолженность за товары, работы, услуги и текущие обязательства | Приобретение оборотных средств                                    |

Одним из вариантов финансирования деятельности предприятия является помощь государства. Однако, в условиях финансово-экономического кризиса его возможности ограничены и поэтому для предприятий самофинансирование является основным источником пополнения финансовых ресурсов.

Вместе с тем, важным источником формирования финансовых ресурсов являются банковские кредиты. Если хозяйствующий субъект является надежным заемщиком на протяжении многих лет, то возможны ситуации, когда банки могут предоставлять кредиты на более выгодных условиях.

Для крупных корпораций, помимо банковского кредитования, размещение облигаций может быть более привлекательным вариантом для



формирования финансовых ресурсов. Это объясняется тем, что сроки и объемы привлекаемых ресурсов будут более выгодными, чем при использовании банковских кредитов.

Зарубежный опыт показывает, что значительную роль в формировании финансовых ресурсов играют, кроме банков инвестиционные и пенсионные фонды, страховые компании, фонды венчурного капитала. Однако в России данные институты еще не стали в полной мере источниками инвестиционного капитала.

Еще одним источником финансирования выступают внешние инвестиции. Однако условия рецессии и санкции западных стран создали повышенный уровень неопределенности относительно перспектив российской экономики, что сокращает стимулы для иностранных инвестиций. В этой связи трудно ожидать широкого притока иностранных инвестиций в ближайшее время. В этих условиях внутренние сбережения выступают главным источником внутренних инвестиций [11, с. 68].

Правительством предпринимаются меры по стимулированию данного процесса. Либерализовано российское законодательство, введены льготы по ввозу ряда товаров и оборудования, объявлена амнистия капиталов, сокращены виды деятельности, подлежащие лицензированию, снижена налоговая нагрузка по ряду направлений и др. Тем не менее, пока было отмечено снижение объема иностранных инвестиций в финансовые ресурсы российских предприятий.

Анализ структуры собственных и заемных финансовых ресурсов предприятия очень важен для оценки целесообразности образования источников финансирования деятельности организации и его устойчивости. А также это необходимо для разработки благоприятного метода концентрации финансов и формирования финансовой стратегии.

Таким образом, понятие финансовых ресурсов является очень важной категорией в осуществлении деятельности любого предприятия. Финансовые ресурсы – это совокупность денежных средств предприятия (собственных,

заемных и привлеченных), которые находятся в его распоряжении и служат для дальнейшего функционирования организации, с целью получения прибыли, повышения конкурентоспособности, а также обеспечения его финансовых потребностей. Финансовые ресурсы постоянно находятся в движении, их отличительными чертами от других ресурсов является: денежная форма существования, принадлежность к конкретному субъекту, эффективное использование для получения прибыли и экономического роста организации. Первоосновой деятельности любого предприятия является формирование необходимого и достаточного объема финансовых ресурсов. Процесс формирования финансовых ресурсов для каждого предприятия индивидуален, и учитывает отраслевую особенность компании и стадию ее развития. При формировании финансовых ресурсов, необходимо найти такое соотношение между собственными и заемными ресурсами, при котором деятельность фирмы будет наиболее эффективной. Заботясь о финансовой устойчивости и стабильности организации, особенно важно рационально использовать свои финансовые ресурсы, верно распределяя их по видам деятельности и во времени.

### 1.3. Современная методика оценки эффективности использования финансовых ресурсов предприятия

Инновационное развитие экономики России предопределяет необходимость всестороннего исследования проблем финансирования субъектов ведения хозяйства, в частности процессов формирования и использования финансовых ресурсов как основы финансового обеспечения хозяйственной деятельности предприятий.

При таких условиях важным становится применение подходов, методов, необходимых для обеспечения эффективного использования финансовых ресурсов. Необходимость исследования методов оценки эффективного использования финансовых ресурсов предприятий

обусловлена, в первую очередь, проблемами обеспечения эффективной деятельности и достижения динамического равновесия с внешней средой, поиском путей выживания предприятий при условиях развития рынка и интеграционных процессов, новых факторов их успеха в конкурентной среде.

От эффективности использования финансовых ресурсов зависят конечные результаты деятельности любого предприятия. В связи с этим необходимо четко понимать как сущность формирования финансовых ресурсов, так и то, что кроется за их использованием. Умение распоряжаться уже сформированными финансовыми ресурсами свидетельствует об эффективной работе финансового менеджера, результатами чего неизменно становится повышение объемов прибыли и экономический рост предприятия в целом. Таким образом, для любой организации, осуществляющей свою деятельность в условиях рыночной экономики, важнейшим показателем деятельности становится рациональное использование финансовых ресурсов, находящихся в его распоряжении [17, с. 27].

Когда ресурсы сформированы, перед финансовыми менеджерами возникает новая задача – найти наиболее эффективные и рациональные пути для использования ресурсов, чтобы в конечном итоге получить максимально высокие результаты. Основными направлениями использования сформированных финансовых ресурсов для предприятия является приобретение основных средств и оборудования, запасов для производства, осуществление вложений в доходные активы, финансирование строительства, необходимого для улучшения эффективности деятельности предприятия. Кроме того своеобразным направлением использования финансовых ресурсов является дебиторская задолженность – совокупность денежных средств, которой предприятие не имеет возможности распоряжаться до тех пор, пока не поступят платежи покупателей за приобретенную продукцию. Таким образом, направления использования имеют как материально-вещественную, так и нематериальную форму.

На основании вышесказанного можно заключить, что перед предприятиями возникает объективная необходимость исследования состояния своих активов (имущества), чтобы выявить и устранить несовершенства управления ими, тем самым повысить эффективность деятельности предприятия.

Оценку использования финансовых ресурсов предприятием необходимо проводить с помощью ряда критериев, которые позволят проанализировать и оценить эффективность системы управления финансовыми ресурсами и степень результативности принятия управленческих решений.

В теории финансов существуют различные подходы к оценке эффективности использования финансовых ресурсов предприятия, которые позволяют сделать различные выводы.

Учитывая существующие подходы, можно выделить три основные критерия, которые наиболее точно будут характеризовать эффективность использования финансовых ресурсов предприятия: платежеспособности, финансовой устойчивости и эффективности использования финансовых ресурсов, которые включают различные ключевые коэффициенты [38, с. 119].

Платежеспособность предприятия складывается из двух элементов: наличия активов (имущества и денежных средства), достаточных для погашения всех имеющихся у предприятия обязательств и степенью их ликвидности. Оценка платежеспособности проводится с целью определения способности предприятия погашать свои обязательства, как краткосрочного, так и долгосрочного характера по первому требованию кредитора. Она необходима не только для самого предприятия, но и для внешних пользователей (инвесторов, кредиторов, контрагентов), поскольку каждый из них, вступая в деловые отношения с предприятием, хочет знать о его ликвидности и возможностями исполнения своих обязательств.

Степень платежеспособности предприятия необходимо оценивать с помощью коэффициентов ликвидности: абсолютной, текущей и быстрой, а также специального коэффициента платежеспособности, который показывает долю собственного капитала в общих обязательствах предприятия. Высокое значение данного коэффициента свидетельствует о минимальном финансовом риске для предприятия и о его потенциальных возможностях для привлечения внешних финансовых ресурсов.

Анализ ликвидности предприятия необходимо начать с оценки ликвидности его баланса основанной на данных абсолютных показателей. Для этого используются следующие неравенства [26, с. 264]:

$$A_1 \geq П_1; A_2 \geq П_2; A_3 \geq П_3; A_4 \leq П_4, \quad (1.1)$$

где  $A_1$  – наиболее ликвидные активы;

$A_2$  – быстрореализуемые активы;

$A_3$  – медленно реализуемые активы;

$A_4$  – труднореализуемые активы;

$П_1$  – наиболее срочные обязательства;

$П_2$  – краткосрочные пассивы;

$П_3$  – долгосрочные пассивы;

$П_4$  – постоянные пассивы.

Если все неравенства соблюдаются, то можно сделать вывод об абсолютной ликвидности баланса предприятия.

Рассмотрим более подробно коэффициенты ликвидности предприятия.

1. Коэффициент текущей ликвидности.

$$Л_1 = \frac{A_1 + A_2 + A_3}{П_1 + П_2} \quad (1.2)$$

Традиционно с помощью коэффициента текущей ликвидности можно оценить возможность погашения краткосрочного долга за счет текущих активов.

2. Коэффициент быстрой ликвидности.

$$L_2 = \frac{A_1 + A_2}{\Pi_1 + \Pi_2} \quad (1.3)$$

Коэффициент быстрой ликвидности показывает как за счет наличных денежных средств, краткосрочных инвестиций и дебиторской задолженности (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты) можно покрыть краткосрочные займы.

3. Коэффициент абсолютной ликвидности [31, с. 110].

$$L_3 = \frac{A_1}{\Pi_1 + \Pi_2} \quad (1.4)$$

Коэффициент абсолютной ликвидности показывает возможность погасить краткосрочные обязательства денежными средствами и депозитами.

В отличие от критерия платежеспособности, определяющего зависимость оборотных активов от краткосрочных обязательств, финансовая устойчивость учитывает различные виды источников финансирования деятельности предприятия и их соответствие активам. Анализ финансовой устойчивости предприятия обеспечивает оценку степени использования финансовых ресурсов, определяя дефицит или избыток ресурсов, потребность в их увеличении или росте эффективности их использования. Поэтому основным показателем финансовой устойчивости предприятия является обеспеченность его имущества собственными и заемными источниками формирования, характеризующую степень зависимости или независимости от кредиторов и инвесторов. Достаточная доля собственного капитала означает, что предприятие использует заемные средства только в тех пределах, по которым оно может обеспечить их своевременный и полный возврат. Или, иными словами, целью данного вида оценки является формирование оптимальной структуры капитала предприятия, направленное на обеспечение устойчивого развития предприятия на долгосрочный период.

Финансовая устойчивость предприятия включает коэффициент финансовой автономии, показывающий удельный вес собственного капитала в общих активах предприятия.

$$K_{\text{автоном}} = \frac{\text{Капитал и резервы}}{\text{Валюта баланса}} \quad (1.5)$$

Нормативное значение данного коэффициента должно быть выше 50 %. Тем не менее, на практике данный норматив соблюдается предприятиями довольно редко, поскольку большинство из них постоянно испытывает недостаток оборотных средств для финансирования своей деятельности. Поэтому при привлечении заемного капитала предприятие должно оценить степень риска и размер обязательств, возникающих в данной ситуации. Для этого используется коэффициент финансового левериджа (финансового риска), который определяется отношением заемного капитала к собственному капиталу [15, с. 87].

$$K_{\text{фин.левер.}} = \frac{\text{Обязательства}}{\text{Собственный капитал}} \quad (1.6)$$

Высокое значение данного коэффициента свидетельствует о зависимости предприятия от внешних инвесторов и кредиторов.

Однако, если два первых критерия применяются для оценки финансовой деятельности предприятия, то третий критерий – для оценки эффективности использования финансовых ресурсов, – имеет строго целевое назначение. Данную оценку необходимо проводить не только с позиции рационального использования финансовых ресурсов, но и с точки зрения их рентабельности.

Для оценки рентабельности предприятия используются коэффициенты рентабельности активов, инвестиций, собственного капитала, совокупных вложений капитала. Каждый из этих коэффициентов отражает отношение чистой прибыли к величине показателей источников средств и показывает какую выручку предприятие получило на каждый тенге используемого финансового источника того или иного вида. Чем выше значение данного показателя, тем более высока отдача используемых финансовых ресурсов.

С целью оценки степени быстроты и гибкости движения используемых финансовых ресурсов предприятия, в анализ необходимо дополнительно включить коэффициенты оборачиваемости собственного и заемного

капитала, а также кредиторской задолженности. Каждый из этих коэффициентов отражает отношение выручки от продаж к средней балансовой величине показателей источников средств. Показывает интенсивность использования финансовых ресурсов, так как, чем короче период оборачиваемости, тем быстрее они окупаются.

Таким образом, используемые критерии оценки финансового состояния предприятия включают в себя различные показатели, с помощью которых можно проанализировать деятельность предприятия с различных сторон: начиная от способности отвечать по своим обязательствам и заканчивая эффективностью использования его активов. Кроме этого, предложенные критерии дадут возможность комплексно оценить эффективность управления финансовыми ресурсами предприятия в современных условиях.



ГЛАВА 2.СОВРЕМЕННАЯ ПРАКТИКА ФОРМИРОВАНИЯ  
И ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ФИНАНСОВЫХ РЕСУРСОВ  
ОГБУЗ «ВЕЙДЕЛЕВСКАЯ ЦРБ»

2.1.Организационно-экономическая характеристика  
ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ»

Областное государственное бюджетное учреждение здравоохранения «Вейделевская центральная районная больница» находится в районном центре Вейделевка Белгородской области. В 1907 году по инициативе графини С.В. Паниной в Вейделевке построена первая больница. В 1998 году введён в строй новый лечебный комплекс районной больницы (поликлиника, лечебно-диагностические корпуса, роддом). ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» является лечебно-диагностическим и консультативным центром. Оказывает амбулаторно-поликлиническую (как плановую так и экстренную), и круглосуточную - стационарную, соответствующую самым современным медицинским стандартам, помощь как жителям собственного, так и соседних районов.

В настоящее время в ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» трудятся 233 человека из них 49 врача и 184 медицинских работников со средне-специальным образованием.

На базе ОГБУЗ «Вейделевской ЦРБ» предоставляются как бесплатные, в рамках программы обязательного медицинского страхования и Территориальной программы государственных гарантий, так и платные медицинские услуги. В рамках платных медицинских услуг можно оформить справку на управление транспортным средством, справку на приобретение и ношение оружия, справку для трудоустройства на работу, а так же, получить консультации специалистов и прочие виды услуг.

ОГБУЗ «Вейделевской ЦРБ» оснащена современным лечебным и диагностическим медицинским оборудованием. В учреждении постоянно внедряются достижения современной науки и техники, профилактические

методики. Обслуживание ведут высококвалифицированные специалисты. На базе учреждения созданы выездные бригады врачей специалистов для оказания различных видов медицинской, организационно методической и консультативной помощи.

ОГБУЗ «Вейделевской ЦРБ» – постоянно развивающееся и совершенствующееся лечебно-профилактическое учреждение. В работе организации используются самые современные информационные технологии. Для удобства пациентов в работе широко используется возможность электронной записи к врачу онлайн через международную сеть Интернет при помощи сервиса «Электронная регистратура».

Прикреплённое к ЛПУ обслуживаемое население Вейделевского района составляет около 20 тысяч человек. Кроме жителей района, здесь так же могут получить помощь и все жители прилегающих районов.

В структуре ОГБУЗ «Вейделевской ЦРБ», в комплексе, присутствует поликлиника, многопрофильный круглосуточный стационар, стационар дневного пребывания при поликлинике, офисы врачей общей практики, отделение скорой медицинской помощи. Для обслуживания сельского населения - фельдшерско акушерские пункты. Диагностическую службу представляют клиничко-диагностическая (общеклиническая и биохимическая) лаборатория, отделение ультразвуковой диагностики, кабинеты флюорографии, рентгенологический кабинет, службы ЛФК и физиотерапии.

Контролирующую функцию ОГБУЗ «Вейделевской ЦРБ» осуществляют Департамент здравоохранения и социальной защиты населения Белгородской области, территориальный орган Росздравнадзора по Белгородской области и Территориальный фонд обязательного медицинского страхования Белгородской области.

Проведем анализ баланса ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» за 2014-2016гг., для этого рассмотрим активы предприятия (таблица 2.1).

Таблица 2.1

Динамика активов ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ»  
за 2014-2016гг., тыс. руб.

| Наименование показателя       | Год    |        |         | Темп прироста, %  |                   |
|-------------------------------|--------|--------|---------|-------------------|-------------------|
|                               | 2014   | 2015   | 2016    | 2015г.<br>/2014г. | 2016г.<br>/2015г. |
| <b>Нефинансовые активы</b>    |        |        |         |                   |                   |
| Основные средства             | 82668  | 78474  | 77982   | -5,07             | -0,63             |
| Непроизводственные активы     | 2060   | 2060   | 37641   | 0,00              | в 18 раз          |
| Материальные запасы           | 7872   | 11949  | 10219   | 51,79             | -14,48            |
| Итого нефинансовых активов    | 92600  | 92483  | 125541  | -0,13             | 35,74             |
| <b>Финансовые активы</b>      |        |        |         |                   |                   |
| Денежные средства учреждения  | 6467   | 8702   | 2414    | 34,56             | -72,26            |
| Расчеты по выданным авансам   | 62     | 45     | 10      | -27,42            | -77,78            |
| Расчеты с подотчетными лицами | 13     | 13     | 16      | 0,00              | 23,08             |
| Прочие расчеты с дебиторами   | -82103 | -73265 | -113214 | -10,76            | 54,53             |
| Итого финансовых активов      | -75561 | -64505 | -110774 | -14,63            | 71,73             |
| Баланс                        | 17039  | 27979  | 15067   | 64,21             | -46,15            |

Из таблицы 2.1 видно, что нефинансовые активы ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» в 2015 году уменьшились на 0,13% по сравнению с 2014 годом, а в 2016 году возросли на 35,74% по сравнению с 2015 годом. Это связано с увеличением непроизводственных активов предприятия.

Основные средства организации с каждым годом уменьшаются, по итогам исследования значение показателя снизилось на 0,63%. Это обусловлено уменьшением недвижимого и особо ценного движимого имущества организации.

Материальные запасы организации в 2016 году уменьшились на 14,48% в результате снижения суммы особо ценного движимого имущества учреждения.

Финансовые активы ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» в 2016 году возросли на 71,73%, это связано с увеличением дебиторской задолженности на 54,53%.

Денежные средства учреждения по итогам исследования снизились на 72,26% в связи с уменьшением денежных средств на лицевых счетах в органе казначейства.

Расчеты по выданным авансам в 2016 году снизились на 77,78% по сравнению с 2015 годом и составили 10 тыс. руб.

Расчеты с подотчетными лицами в 2016 году возросли на 23,08%.

Прочие расчеты с дебиторами в 2016 году уменьшились практически в 2 раза. Это связано с ростом дебиторской задолженности в расчетах с учредителями и амортизации особо ценного имущества.

В результате проведенного анализа активов ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» можно сделать вывод, что активы в 2016 году снизились на 46,15% по сравнению с 2015 годом в связи с уменьшением величины финансовых активов организации.

Для более полного анализа баланса ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» необходимо провести оценку пассивов предприятия (таблица 2.2).

Таблица 2.2

Динамика пассивов ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ»  
за 2014-2016гг., тыс. руб.

| Наименование показателя                      | Год   |       |       | Темп прироста, %  |                   |
|--|-------|-------|-------|-------------------|-------------------|
|  | 2014  | 2015  | 2016  | 2015г.<br>/2014г. | 2016г.<br>/2015г. |
| <b>Обязательства</b>                         |       |       |       |                   |                   |
| Расчеты по принятым обязательствам           | 0     | 0     | 37    | -                 | -                 |
| Расчеты по платежам в бюджеты                | 25    | 24    | 119   | -4,00             | в 5 раз           |
| Прочие расчеты с кредиторами                 | 174   | 10    | 82    | -94,25            | в 8 раз           |
| Итого обязательств                           | 199   | 34    | 238   | -82,91            | в 7 раз           |
| <b>Финансовый результат</b>                  |       |       |       |                   |                   |
| Финансовый результат экономического субъекта | 16840 | 27945 | 14829 | 65,94             | -46,94            |
| Итого финансовых результатов                 | 16840 | 27945 | 14829 | 65,94             | -46,94            |
| Баланс                                       | 17039 | 27979 | 15067 | 64,21             | -46,15            |

Из таблицы 2.2 можно сделать вывод, что в 2016 году сумма обязательств ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» возросла в 7 раз по сравнению с 2015 годом. Это обусловлено увеличением величины расчетов по платежам в бюджеты, прочих расчетов с кредиторами, а также образованием расчетов по принятым обязательствам.

Значение показателя расчеты по принятым обязательствам в 2016 году составило 37 тыс. руб.

Сумма расчетов по платежам в бюджет в 2015 году возросла в 5 раз по отношению к 2015 году. Основную часть платежей в бюджет составил налог на добавленную стоимость.

Прочие расчеты с кредиторами по итогам исследования возросли в 8 раз, что связано с увеличением расчетов по средствам, полученным во временное распоряжение.

Снижение финансового результата предприятия связано с уменьшением резервов предстоящих расходов и финансовых результатов прошлых отчетных периодов. Данный показатель в 2016 году составил 14829 тыс. руб., что на 46,94% меньше чем в 2015 году.

Проведя анализ динамики пассивов ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» необходимо отметить, что общая величина пассивов по окончании 2016 года снизилась на 46,15% по сравнению с 2015 годом в связи с уменьшением финансовых результатов деятельности организации.

Осуществляя свою деятельность ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» как и другая организация имеет свои доходы и несет определенные расходы. Доходы и расходы предприятия формируются за счет различного вида деятельности. Все виды деятельности государственного муниципального предприятия можно разделить на три большие группы: деятельность с целевыми средствами, деятельность по государственному заданию и деятельность приносящая доход. Проведем анализ динамики доходов и расходов предприятия по этим трем видам деятельности за 2014-2016гг. (таблица 2.3).

По полученным в таблице 2.3 результатам можно сделать вывод, что по итогам рассматриваемого периода доходы ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» уменьшились на 0,54%. Это связано с отсутствием целевого финансирования в 2016 году и снижением доходов от финансовой деятельности организации на 7,52%.

Динамика доходов и расходов ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ»  
за 2014-2016гг., тыс. руб.

| Наименование показателя                  | Год    |        |        | Темп прироста, %  |                   |
|--|--------|--------|--------|-------------------|-------------------|
|  | 2014   | 2015   | 2016   | 2015г.<br>/2014г. | 2016г.<br>/2015г. |
| <b>Доходы предприятия</b>                |        |        |        |                   |                   |
| Деятельность с целевыми средствами       | 525    | 46     | 0      | -91,24            | -100,00           |
| Деятельность по государственному заданию | 0      | 33012  | 42306  | -                 | 28,15             |
| Приносящая доход деятельность            | 140450 | 135083 | 124929 | -3,82             | -7,52             |
| Итого доходов                            | 140974 | 168141 | 167235 | 19,27             | -0,54             |
| <b>Расходы предприятия</b>               |        |        |        |                   |                   |
| Деятельность с целевыми средствами       | 0      | 0      | 0      | -                 | -                 |
| Деятельность по государственному заданию | 0      | 36925  | 47537  | -                 | 28,74             |
| Приносящая доход деятельность            | 149798 | 139036 | 134114 | -7,18             | -3,54             |
| Итого расходов                           | 149798 | 175961 | 181687 | 17,47             | 3,25              |

Деятельность, приносящая доход является основной статьей как расходной, так и доходной части отчет о финансовых результатах предприятия. Снижение доходов от этого вида деятельности обусловлено уменьшением доходов от оказания платных услуг в связи с открытием частных медицинских и диагностических центров, а также снижением доходов от реализации активов и прочих доходов.

Положительная динамика роста наблюдается при анализе расходов ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ», в результате увеличения расходов на деятельность по государственному заданию.

За исследуемый период расходы на деятельность с целевыми средствами отсутствовали. Расходы на деятельность по государственному заданию, как было замечено ранее, в 2016 году возросли на 28,74% и составили 47537 тыс. руб. Это произошло в результате увеличения расходов на оплату труда и расходов по операциям с активами.

Расходы на приносящую доход деятельность в 2016 году снизились на 3,54% в связи с уменьшением расходов на оплату труда работникам, осуществляющим эту деятельность.

Таким образом, проведя анализ организационно-экономической деятельности ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» можно сделать следующие выводы: данное медицинское учреждение является крупным лечебно-диагностическим и консультативным центром. Оказывает амбулаторно-поликлиническую, и круглосуточную стационарную, соответствующую самым современным медицинским стандартам, помощь как жителям Вейделевского района, так и соседних районов. По результатам анализа баланса предприятия необходимо отметить, что активы в 2016 году снизились в связи с уменьшением величины финансовых активов организации, а общая величина пассивов по окончании 2016 года снизилась в результате с уменьшением финансовых результатов деятельности организации. Коммерческая деятельность является основной статьей как расходной, так и доходной части отчет о финансовых результатах предприятия. Расходы на протяжении всего исследуемого периода превышают доходы предприятия, в результате чего наблюдается отрицательный чистый операционный результат деятельности ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ». Для выявления причин возникновения убытка организации, необходимо провести анализ формирования ее финансовых ресурсов.

## 2.2. Анализ формирования финансовых ресурсов

### ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ»

В современных экономических условиях субъекты хозяйствования самостоятельно определяют источники и ресурсы роста, несут ответственность за эффективность их использования. Результаты в любой сфере бизнеса зависят от наличия и эффективности использования

финансовых ресурсов. Что касается экономических интересов медицинских учреждений, то их финансово-хозяйственная деятельность определяют степень достижения основных целей здравоохранения. Поскольку многое в работе медицинских учреждений зависит от экономических и статистических факторов, то особо следует выделить проблемы анализа формирования и эффективности использования финансовых ресурсов лечебных организаций. Поскольку от финансирования и эффективного использования средств во многом зависит социально-экономическая безопасность не только самого учреждения, но и населения, территории, региона. Медицинским учреждениям необходимо реально оценивать и анализировать свое состояние для более эффективного формирования и распределения имеющихся средств и ресурсов в условиях дефицита.

В связи с этим на современном этапе развития экономики существенно возрастает приоритетность и роль анализа эффективности использования финансовых ресурсов, основным содержанием которого является комплексное системное исследование механизма формирования, размещения и использования капитала с целью обеспечения финансовой стабильности и финансовой безопасности предприятия.

Для оценки формирования финансовых ресурсов ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» рассмотрим финансовые активы предприятия. Основной статьей финансовых активов организации являются денежные средства на лицевых счетах в органе казначейства (таблица 2.4).

Таблица 2.4

Динамика денежных средств ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» на лицевых счетах в органе казначейства за 2014-2016гг.

| Наименование показателя                  | Год  |      |      | Абсолютное отклонение (+,-) |                |
|--|------|------|------|-----------------------------|----------------|
|  | 2014 | 2015 | 2016 | 2015г. /2014г.              | 2016г. /2015г. |
| Деятельность по государственному заданию | 767  | 23   | 0    | -744                        | -23            |
| Приносящая доход деятельность            | 5700 | 8679 | 2414 | 2979                        | -6265          |
| Итого денежных средств                   | 6467 | 8702 | 2414 | 2235                        | -6288          |



Анализируя данные таблицы 2.4 видно, что общая величина денежных средств в 2015 году возросла на 2235 тыс. руб., а в 2016 году снизилась на 6288 тыс. руб. Это связано с уменьшением средств от коммерческой деятельности в 2016 году на 6265 тыс. руб., и средств от деятельности по государственному заданию на 23 тыс. руб.

Финансовые ресурсы ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» неразрывно связаны с доходами предприятия, проведем анализ динамики доходов организации (таблица 2.5).

Таблица 2.5

Динамика доходов ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ»  
за 2014-2016гг., тыс. руб.

| Наименование показателя   | Год    |        |        | Темп прироста, %  |                   |
|---|--------|--------|--------|-------------------|-------------------|
|   | 2014   | 2015   | 2016   | 2015г.<br>/2014г. | 2016г.<br>/2015г. |
| Доходы от собственности   | 309    | 330    | 1165   | 6,80              | в 3,5 раза        |
| Доходы от оказания платных услуг                                    | 108780 | 129735 | 151831 | 19,26             | 17,03             |
| Доходы от штрафов, пени, иных сумм принудительного изъятия          | 0      | 0      | 25     | -                 | -                 |
| Доходы от операций с активами                                       | 3898   | 650    | -40672 | -83,32            | в 62,5<br>раза    |
| Прочие доходы<br>в том числе:                                       | 27989  | 37425  | 54886  | 33,71             | 46,66             |
| по субсидии на выполнение государственного (муниципального задания) | 20617  | 32729  | 0      | 58,75             | -100,00           |
| по субсидии на иные цели  | 525    | 4656   | 0      | в 9 раз           | -100,00           |
| иные прочие доходы  | 6847   | 40     | 54886  | -99,42            | в 1372<br>раза    |
| Итого доходов   | 140976 | 168141 | 167235 | 19,27             | -0,54             |

По полученным расчетам таблицы 2.5 можно сделать вывод, что общая величина доходов ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» в 2016 году снизилась на 0,54% по отношению к 2015 году, это связано с появлением убытков от операций с активами, которые составили 40772 тыс. руб. Для организации стала убыточной деятельность по реализации нефинансовых активов.

Доходы от собственности медицинского учреждения в 2016 году увеличились в 3,5 раза, в результате оснащения новых медицинских кабинетов, закупки нового современного оборудования.

Положительная динамика наблюдается при рассмотрении доходов от оказания платных услуг, в 2015 году значение показателя увеличилось на 19,26% по сравнению с 2014 годом, а в 2016 году на 17,03% по сравнению с 2015 годом. Рост анализируемой статьи доходов обоснован расширением спектра оказываемых платных услуг, а также улучшением качества обслуживания клиентов, отдающих все большее предпочтение исследуемому медицинскому учреждению. Данный вид доходов является основным и занимает наибольший удельный вес в структуре доходов предприятия – 90,79% в 2016 году.

Прочие доходы ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» в 2016 году возросли на 46,66%, что связано с увеличением иных прочих доходов организации.

Таблица 2.6

Анализ структуры доходов ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ»  
за 2014-2016гг., %

| Наименование показателя                                    | Год   |       |        | Абсолютное отклонение (+,-) |                |
|--|-------|-------|--------|-----------------------------|----------------|
|  | 2014  | 2015  | 2016   | 2015г. /2014г.              | 2016г. /2015г. |
| Доходы от собственности                                    | 0,22  | 0,20  | 0,70   | -0,02                       | 0,50           |
| Доходы от оказания платных услуг                           | 77,16 | 77,16 | 90,79  | 0                           | 13,63          |
| Доходы от штрафов, пени, иных сумм принудительного изъятия | -     | -     | 0,01   | -                           | 0,01           |
| Доходы от операций с активами                              | 2,77  | 0,39  | -24,32 | -2,38                       | -24,71         |
| Прочие доходы  | 19,85 | 22,26 | 32,82  | 2,40                        | 10,56          |
| Итого доходов  | 100   | 100   | 100    | -                           | -              |

Доходы от штрафов, пени, иных сумм принудительного изъятия у предприятия наблюдаются только в 2016 году. Этот вид доходов составляет наименьший удельный вес в структуре доходов медицинского учреждения – 0,01%.

Проведем анализ поступлений средств ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» от операций с разного рода активами (таблица 2.7).

Таблица 2.7

Анализ поступлений средств ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ»

за 2014-2016гг., тыс. руб.

| Наименование показателя                             | Год   |       |        | Абсолютное отклонение (+,-) |                |
|---|-------|-------|--------|-----------------------------|----------------|
|   | 2014  | 2015  | 2016   | 2015г. /2014г.              | 2016г. /2015г. |
| <b>Операции с нефинансовыми активами</b>            |       |       |        |                             |                |
| Чистое поступление основных средств                 | -5729 | -4194 | -492   | 1535                        | 3702           |
| Чистое поступление произведенных активов            | 2060  | 0     | 35580  | -2060                       | 35580          |
| Чистое поступление материальных запасов             | -1312 | 4077  | -1730  | 5389                        | -5807          |
| Итого   | -4981 | 117   | 33358  | 5098                        | 33241          |
| <b>Операции с финансовыми активами</b>              |       |       |        |                             |                |
| Чистое поступление средств учреждений               | -8024 | 2235  | -6288  | 10259                       | -8523          |
| Чистое увеличение дебиторской задолженности         | 3683  | 652   | -40704 | -3031                       | -41356         |
| Итого   | -4341 | 2887  | -46992 | 7228                        | -49879         |
| <b>Операции с обязательствами</b>                   |       |       |        |                             |                |
| Чистое увеличение прочей кредиторской задолженности | 163   | -165  | 204    | -328                        | 369            |
| Итого   | 163   | -165  | 204    | -328                        | 369            |
| Всего поступлений                                   | -9159 | 2839  | -13430 | 11998                       | -16269         |

Из таблицы 2.7 видно, что поступления от операций с нефинансовыми активами в 2016 году увеличились на 33241 тыс. руб. по сравнению с 2015 годом. Это связано с ростом поступлений от операций с производственными активами на 35580 тыс. руб. в 2016 году.

От операций с основными средствами и материальными запасами медицинское учреждение терпит убытки, которые в 2016 году составили 492 тыс. руб. и 1730 тыс. руб. соответственно.

Операции с финансовыми активами по итогам исследования оказались убыточными, в 2016 убыток составил 46992 тыс. руб. Это произошло в результате выбытия средств учреждений и уменьшения дебиторской задолженности организации.

Анализируя операции с обязательствами медицинского учреждения необходимо отметить, что поступления от этих операций в 2016 году увеличились на 369 тыс. руб. в связи с ростом кредиторской задолженности предприятия, которая по итогам исследования составила 204 тыс. руб.

Таким образом, проведя анализ поступлений средств в ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» можно сделать вывод о недостаточном финансировании предприятия или о нерациональном использовании финансовых ресурсов, в результате чего в 2016 году возник убыток в размере 13430 тыс. руб.

Для оценки формирования заемных финансовых ресурсов ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» проведем анализ обязательств предприятия за 2014-2016гг. (таблица 2.8).

Таблица 2.8

Динамика обязательств ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ»  
за 2014-2016гг., тыс. руб.

| Наименование показателя            | Год  |      |      | Абсолютное отклонение (+,-) |                |
|------------------------------------|------|------|------|-----------------------------|----------------|
|                                    | 2014 | 2015 | 2016 | 2015г. /2014г.              | 2016г. /2015г. |
| Расчеты по принятым обязательствам | 0    | 0    | 37   | 0                           | 37             |
| Расчеты по платежам в бюджеты      | 25   | 24   | 119  | -1                          | 95             |
| Прочие расчеты с кредиторами       | 174  | 10   | 82   | -164                        | 72             |
| Итого обязательств                 | 199  | 34   | 238  | -165                        | 204            |

По данным таблицы 2.8 необходимо отметить, что в 2016 году обязательства ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» возросли на 204 тыс. руб., что связано с увеличением расчетов по платежам в бюджеты и кредиторской задолженностью.

Обязательства перед бюджетом в 2016 году составили 119 тыс. руб., что 95 тыс. руб. больше чем в 2015 году, основная часть данных финансовых ресурсов приходится на расчеты по налогу на добавленную стоимость.

Расчеты с кредиторами в 2016 году составили 82 тыс. руб., что на 72 тыс. руб. больше чем в 2015 году. Кредиторская задолженность состоим из расчетов по средствам, предоставленным во временное распоряжение.

Подводя итог анализа формирования финансовых ресурсов ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» можно сделать вывод, что финансовые ресурсы медицинского учреждения – это совокупность денежных средств, формируемых за счет субсидий из соответствующих средств бюджетной системы РФ и приносящей доход деятельности, заемных средств, а также иных поступлений предусмотренных законодательством РФ, предназначенных для выполнения финансовых обязательств, финансирования текущих затрат и затрат, связанных с развитием учреждения в целях реализации задач, поставленных при создании учреждения. По результатам проведенных расчетов, необходимо отметить недостаточность финансовых ресурсов предприятия, в результате чего будет целесообразно провести оценку использования финансовых ресурсов организации.

### 2.3. Оценка использования финансовых ресурсов ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ»

Исследование современного состояния системы здравоохранения и экономики государственных медицинских учреждений показало, что финансовая нестабильность системы обязательного медицинского страхования, недостаток государственного финансирования, несовершенство структуры финансовой и страховой сфер экономики вынуждают бюджетные учреждения самостоятельно зарабатывать средства, то есть оказывать платные медицинские услуги.

Анализ деятельности медицинского учреждения является неотъемлемой частью структуры процесса принятия решений в системе управления бюджетных учреждений. Эффективное управление медицинским учреждением предусматривает принятие руководителем учреждения

обоснованных, мотивированных и экономически целесообразных управленческих решений на основании полученных результатов экономического анализа.

Бюджетный анализ важен для определения стратегии деятельности медицинского учреждения, организации контроля со стороны вышестоящих органов, территориального фонда обязательного медицинского страхования за рациональностью использования бюджетных средств, для оценки эффективности действующего хозяйственного механизма в целом.

Проведем анализ расходов ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» за 2014-2016гг. (таблица 2.9).

Таблица 2.9

Динамика расходов ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ»  
за 2014-2016гг., тыс. руб.

| Наименование показателя                               | Год    |        |        | Темп прироста, %  |                   |
|---|--------|--------|--------|-------------------|-------------------|
|   | 2014   | 2015   | 2016   | 2015г.<br>/2014г. | 2016г.<br>/2015г. |
| Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда  | 102175 | 124571 | 120220 | 21,92             | -3,49             |
| в том числе:  |        |        |        |                   |                   |
| заработная плата                                      | 78702  | 95520  | 92692  | 21,37             | -2,96             |
| прочие выплаты  | 66     | 37     | 44     | -43,94            | 18,92             |
| начисления на выплаты по оплате труда                 | 23406  | 29015  | 27483  | 23,96             | -5,28             |
| Приобретение работ, услуг                             | 16330  | 14857  | 20830  | -9,02             | 40,20             |
| в том числе   |        |        |        |                   |                   |
| услуги связи  | 386    | 384    | 357    | -0,52             | -7,03             |
| транспортные услуги                                   | 60     | 0,37   | 0      | -99,38            | -100,00           |
| коммунальные услуги                                   | 10916  | 9428   | 10357  | -13,63            | 9,85              |
| работы, услуги по содержанию имущества                | 1469   | 1621   | 7042   | 10,35             | в 4 раза          |
| прочие работы, услуги                                 | 3498   | 3424   | 3074   | -2,12             | -10,22            |
| Безвозмездные перечисления организациям               | 149    | 120    | 10     | -19,46            | -91,67            |
| Социальное обеспечение                                | 157    | 0      | 0      | -100,00           | -                 |
| Прочие расходы  | 2213   | 2555   | 2223   | 15,45             | -12,99            |
| Расходы по операциям с активами                       | 28773  | 33858  | 38405  | 17,67             | 13,43             |
| в том числе:  |        |        |        |                   |                   |
| амортизация основных средств и нематериальных активов | 7849   | 6273   | 8745   | -20,08            | 39,41             |
| расходование материальных запасов                     | 20924  | 27585  | 29660  | 31,83             | 7,52              |
| Всего расходов  | 149798 | 175961 | 181687 | 17,47             | 3,25              |

Из таблицы 2.9 видно, что расходы ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» в 2016 году выросли на 3,25% по сравнению с 2015 годом. Это связано с увеличением расходов на приобретение работ, услуг и расходов по операциям с активами.

Расходы на оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда за 2016 год уменьшились на 3,49%, что произошло в результате снижения расходов по заработной плате (на 2,96%) и начисления на выплаты по оплате труда (на 5,28%). Несмотря на уменьшение данной статьи расходов, ее удельный вес в структуре расходов самый большой – 66,17% в 2016 году (таблица 2.10).

Таблица 2.10

Анализ структуры расходов ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ»  
за 2014-2016гг., %

| Наименование показателя                              | Год   |       |       | Темп прироста, %  |                   |
|--|-------|-------|-------|-------------------|-------------------|
|  | 2014  | 2015  | 2016  | 2015г.<br>/2014г. | 2016г.<br>/2015г. |
| Оплата труда и начисления на выплаты по оплате труда | 68,21 | 70,79 | 66,17 | 2,59              | -4,63             |
| Приобретение работ, услуг                            | 10,90 | 8,44  | 11,46 | -2,46             | 3,02              |
| Безвозмездные перечисления организациям              | 0,10  | 0,07  | 0,01  | -0,03             | -0,06             |
| Социальное обеспечение                               | 0,10  | 0,00  | 0,00  | -0,10             | 0,00              |
| Прочие расходы                                       | 1,48  | 1,45  | 1,22  | -0,03             | -0,23             |
| Расходы по операциям с активами                      | 19,21 | 19,24 | 21,14 | 0,03              | 1,90              |
| Всего расходов                                       | 100   | 100   | 100   | -                 | -                 |

Расходы на приобретение работ, услуг по итогу исследования возросли на 40,20% и составили 20830 тыс. руб. Увеличение данной статьи расходов связано с ростом расходов на коммунальные услуги (на 9,85%) и расходы на работы, услуги по содержанию имущества (в 4 раза). Основную часть в данной статье расходов составляют коммунальные платежи, это постоянный вид расходов, рост его значения связан с ежегодным увеличением цен. Расходы на приобретение работ, услуг занимают значительную долю расходов медицинского учреждения – 11,46%, что на 3,02 больше чем в 2015 году.

Безвозмездные перечисления организациям в 2016 году снизились на 91,67% по сравнению с 2015 годом, это связано с уменьшением безвозмездных перечислений государственным и муниципальным организациям. Показатель составляет наименьшую долю в структуре расходов предприятия – 0,01% в 2016 году.

Социальное обеспечение наблюдается только в 2014 году и составляет 157 тыс. руб. К данному виду обеспечения относятся пособия по социальной помощи населению.

Прочие расходы ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» в 2016 году снизились на 12,99% и составили 2223 тыс. руб. Удельный вес показателя незначительный, в 2016 году он равен 1,22%.

Расходы по операциям с активами с каждым годом увеличиваются, в 2015 году рост составил 17,67%, в 2016 году – 13,43%, это связано с увеличением расходов материальных запасов организации и амортизации основных средств и нематериальных активов. Доля данной статьи расходов составляет значительную часть в общей структуре расходов, в 2016 году – 21,14%.

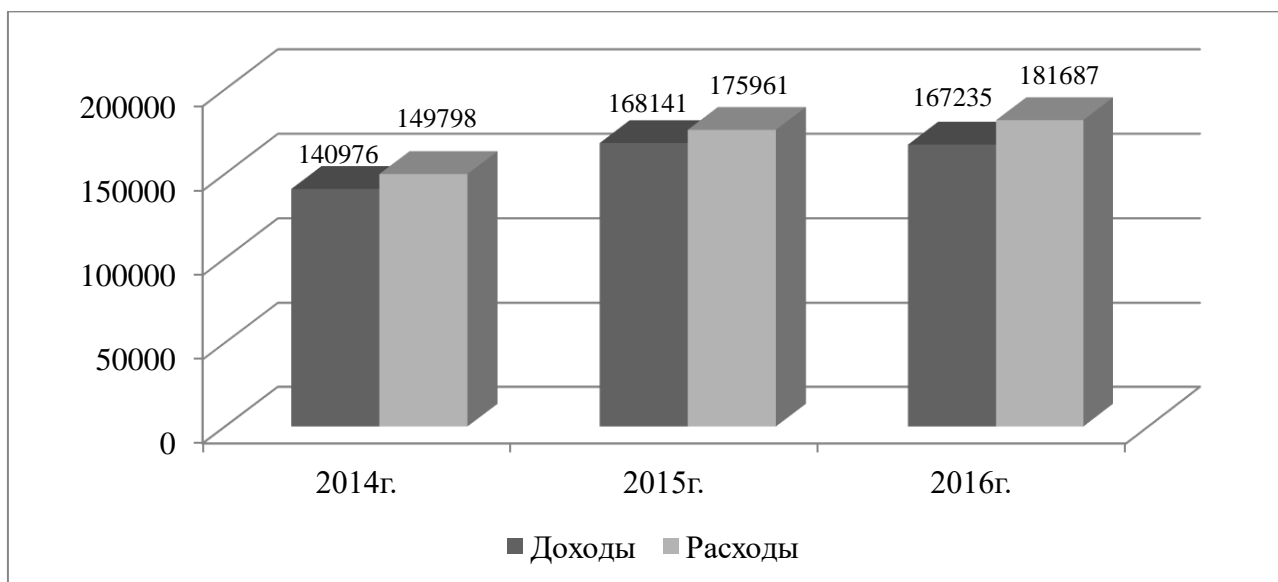


Рис. 2.1. Динамика доходов и расходов ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» за 2014-2016гг., тыс. руб.



Проведя анализ динамики доходов и расходов ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» за 2014-2016гг. (рис. 2.1) можно сделать вывод, что расходы на протяжении всего исследуемого периода превышают доходы предприятия. В результате чего наблюдается снижение чистого операционного результата деятельности государственного учреждения, другими словами, предприятие терпит убытки.

Рассмотрим динамику чистого операционного результата предприятия за 2014-2016гг. (таблица 2.11 и рис. 2.2).

Таблица 2.11

Динамика чистого операционного результата  
ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» за 2014-2016гг., тыс.руб.

| Наименование показателя                   | Год   |       |        | Темп прироста, %  |                   |
|---|-------|-------|--------|-------------------|-------------------|
|   | 2014  | 2015  | 2016   | 2015г.<br>/2014г. | 2016г.<br>/2015г. |
| Операционный результат до налогообложения | -8823 | -7820 | -14452 | -11,37            | 84,81             |
| Налог на прибыль                          | 661   | 476   | 590    | -27,99            | 23,95             |
| Резервы предстоящих расходов              | 0     | 11232 | 1204   | -                 | -89,28            |
| Чистый операционный результат             | -9484 | 2935  | -13838 | -130,95           | в 4,7 раз         |

Из таблицы 2.11 и рис. 2.2 видно, что операционный результат до налогообложения за весь период исследования принимает отрицательное значение. Налог на прибыль в 2016 году увеличился на 23,95%.

Величина чистого операционного результата только в 2015 году имеет положительное значение, которое составляет 2935 тыс. руб. Это связано с образованием резервов предстоящих расходов, которые покрывают все непредвиденные расходы предприятия, не позволяя возникнуть убытку.

В 2016 году значение показателя снизилось в 4,7 раз по сравнению с 2015 годом, что обусловлено недостаточным количеством созданных резервов предстоящих расходов, суммы которых не хватило для покрытия всех расходов. В результате чего наблюдается убыток, составивший 13838 тыс. руб.

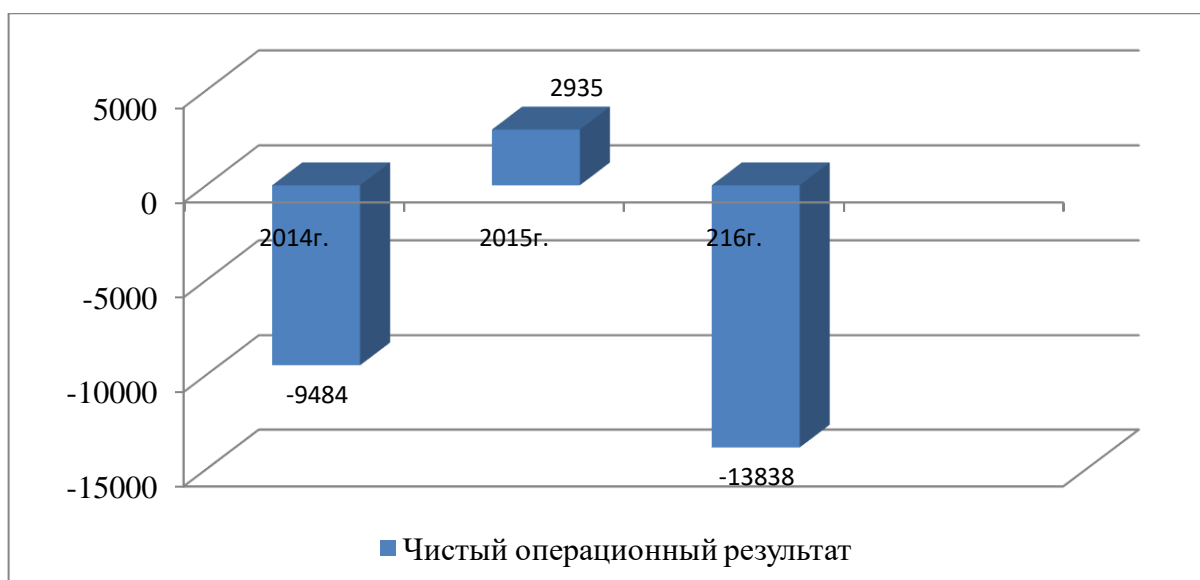


Рис.2.2. Динамика чистого операционного результата  
ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» за 2014-2016гг., тыс. руб.

Таким образом, проведя анализ использования финансовых ресурсов ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» можно сделать вывод, о росте расходов и уменьшении доходов предприятия, в результате чего происходит снижение чистого операционного результата, и образовании убытка. Это говорит о недостаточном финансировании учреждения или о неэффективном использовании имеющихся финансовых ресурсов предприятия, что предусматривает разработку рекомендаций по совершенствованию формирования и использования финансовых ресурсов организации. Применение данных рекомендаций позволит медицинскому учреждению выполнить в полном объеме обязательства по оказанию медицинских услуг.

#### 2.4. Основные направления совершенствования формирования и использования финансовых ресурсов ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ»

Повышение экономической эффективности использования экономических ресурсов организаций непроизводственной сферы в целом и здравоохранения в частности является весьма актуальной проблемой. Это предопределено основополагающей ролью системы здравоохранения в

жизнедеятельности населения. И от того, как будет построена система, зависит качество и доступность оказываемых медицинских услуг населению.

Неуклонный рост цен на медицинские услуги в России потребовал от Министерства здравоохранения и социального развития решения проблемы эффективного использования дорогостоящих больничных коек. Особую актуальность в связи с этим приобрела идея дифференцированного обслуживания больных в стационаре, в том числе перепрофилирование лечебных учреждений краткосрочного и долгосрочного пребывания больных, формирование структурных подразделений больниц, различающихся по степени сложности лечебного процесса, в частности, создание отделений, палат интенсивной терапии с соответствующим уходом и последующей индивидуальной реабилитацией.

Проведённый в различных регионах России анализ исследований по выявлению наиболее острых проблем в оказании медицинской помощи свидетельствует об универсальном характере и совпадении этих проблем. Реформирование системы здравоохранения имеет решающее значение для эффективной и рациональной деятельности служб здравоохранения по основным направлениям:

- профилактическая помощь населению;
- лечебно-диагностическая помощь;
- реабилитационная помощь и медико-социальная помощь хронически больным, старикам и инвалидам;
- оказание медико-социальной помощи умирающим пациентам.

Реформирование системы здравоохранения предполагает осуществление современных программ модернизации здравоохранения, предусматривающих мероприятия по различным направлениям совершенствования финансово-экономической деятельности учреждений здравоохранения [34, с. 134]:

- проведение капитальных ремонтов и реконструкции зданий и сооружений;

- оснащение лечебно-профилактических учреждений современным оборудованием;
- обеспечение доступности амбулаторной помощи, в том числе путём привлечения кадров за счёт увеличения оплаты труда;
- обеспечение оказания медицинской помощи в стационаре по актуальным стандартам диагностики, лечения и реабилитации;
- информатизация учреждений здравоохранения, создание социально-медицинского паспорта муниципалитетов, регионов и страны в целом с единой базой данных, что позволит снизить бумажный документооборот, сэкономить время персонала на оформление документации; также планируется введение электронной карты амбулаторного пациента, электронной истории болезни. Кроме того, выделяются средства на обучение медицинского персонала работе с новыми программными продуктами.

В данной ситуации возможно совершенствование деятельности учреждений здравоохранения и повышение качества предлагаемых медицинских услуг.

Оценке эффективности и качества медицинской деятельности вполне обоснованно отводится центральное место в комплексе основных управленческих функций. Рациональная, научно обоснованная реализация оценочной функции обеспечивает выполнение главного условия эффективного управленческого воздействия – формирования информационной базы системы управления. Научно обоснованная система оценки медицинской деятельности должна иметь чётко определённый методологический фундамент, представленный общей теорией систем, общей теорией управления и её многочисленными производными принципами и методиками.

При комплексной оценке деятельности лечебно-профилактических учреждений проводится оценка эффективности использования больничных коек и эффективности работы персонала. Для анализа первого показателя выбираются такие входные переменные, как число пролеченных больных,

количество коек в лечебно-профилактическом учреждении (ЛПУ), затраты (оплата труда, начисления на оплату труда, затраты на питание и медикаменты на одного пролеченного больного и пр.). В качестве выходных переменных берётся количество пролеченных больных и средняя продолжительность лечения.

После проведения расчётов по типовой модели можно получить значение интегрального показателя эффективности использования коечного фонда в ЛПУ.

Для расчёта эффективности работы персонала лечебно-профилактических учреждений в качестве входных переменных берётся количество врачей, количество среднего медицинского персонала, количество младшего медицинского персонала и количество прочего персонала, а в качестве выходных переменных – общее число пролеченных больных и количество коек в ЛПУ.

Вышеуказанные показатели оценки деятельности лечебно-профилактического учреждения используются в расчётах окупаемости инвестиций, которые позволят повысить эффективность оказания медицинской помощи и снизить смертность трудоспособного населения.

При этом немаловажное значение при рассмотрении формирования финансовых ресурсов медицинских учреждений отводится совершенствованию механизмов финансового обеспечения отрасли. Для достижения поставленной задачи в РФ в ходе реформирования здравоохранения внедрена новая модель финансового обеспечения сферы – одноканальная система финансирования здравоохранения (ОСФЗ).

Сущность ОСФЗ заключается в слиянии потоков финансирования из разных источников – средства общего налогообложения и взносы на обязательное медицинское страхование (ОМС) – на уровне выше лечебно-профилактических учреждений.

Следовательно, большая часть ответственности по предоставлению населению медицинской помощи возлагается на систему ОМС. Основой

данного вида финансового обеспечения отрасли выступает реализация принципа подушевого финансирования.

Обязанность по выплате платежей за неработающее население возложена на территориальный фонд ОМС (ТФОМС). Причем размер страхового взноса за неработающее население устанавливается законодательно согласно ст. 23 Федерального закона РФ от 29 ноября 2010 года № 326-ФЗ «Об обязательном медицинском страховании».

Функциями ОСФЗ являются мобилизация, объединение и использование имеющихся финансовых средств на приобретение и предоставление требуемых медико-санитарных услуг.

К основным задачам одноканальной системы финансирования относятся повышение качества и доступности к необходимым медико-санитарным услугам, создание и развитие конкурентного рынка медицинских услуг, усиление профилактической составляющей и повышение эффективности использования трудовых и финансовых ресурсов отрасли.

В качестве преимуществ одноканальной системы выделяют [34, с. 138]:

- финансовое обеспечение медицинских услуг в полном объеме с учетом реальных затрат учреждений здравоохранения (оплата по конечному результату), направленное на изменение структуры и качества медицинской помощи;

- доступность медицинской помощи для всех граждан независимо от места их жительства (принцип экстерриториальности), реализуемая путем введения единых федеральных стандартов оказания как стационарной медицинской помощи, так и подушевого финансирования амбулаторно-поликлинической медицинской помощи;

- повышение эффективности использования бюджетных средств;

- ужесточение контроля качества со стороны страховых организаций.

Таким образом, основными рекомендациями по совершенствованию формирования и использования финансовых ресурсов ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» можно выделить следующие:

– переход на одноканальную модель финансирования медицинской организаций, участвующей в обязательном медицинском страховании;

– создание эффективной системы выравнивания финансового обеспечения территориальных программ государственных гарантий оказания гражданам бесплатной медицинской помощи на основе минимального подушевого норматива территориальной программы государственных гарантий;

– поэтапный переход к эффективным способам оплаты медицинской помощи на основе обоснованных тарифов в зависимости от качества ее оказания и объемов;

– эффективное управление расходами на оказание медицинских услуг в зависимости от выбранных приоритетов развития;

– эффективно распределять и перераспределять необходимые для выполнения основных функций ресурсы между структурными подразделениями.

Реализация предложенных рекомендаций позволит ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» перейти к более эффективной системе планирования финансовых ресурсов, рационального их использования, и сократить экономические потери, связанные с недостаточным финансированием бюджетной организации, а также повысить уровень оказания медицинской помощи и уровень заработной платы сотрудников медицинского учреждения.

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Любое предприятие целью своей деятельности считает получение максимальной прибыли. Данная цель может быть достигнута только при эффективном финансовом менеджменте, который может быть направлен как на повышение конкурентоспособности предприятия и выход на новые рынки сбыта, так и на завоевание новой клиентской базы и обеспечении непрерывного роста производства. Так или иначе, для достижения любой из поставленных целей предприятие должно функционировать эффективно. А, как показывает практика, эффективность деятельности заключается, прежде всего, в грамотном управлении финансовыми ресурсами, которые находятся в распоряжении предприятия. Таким образом, умение правильно сформировать и рационально распоряжаться сформированными ресурсами становится важнейшим заданием любого предприятия, функционирующего в условиях рыночной экономики.

Анализ финансовых ресурсов был проведен на основании данных ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ». По результатам анализа организационно-экономической характеристики предприятия видно, что активы в 2016 году снизились на 46,15% по сравнению с 2015 годом в связи с уменьшением величины финансовых активов организации. Общая величина пассивов по окончании 2016 года также снизилась в связи с уменьшением финансовых результатов деятельности организации.

По итогам рассматриваемого периода доходы ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» уменьшились на 0,54%. Это связано с отсутствием целевого финансирования в 2016 году и снижением доходов от финансовой деятельности организации на 7,52%.

Положительная динамика роста наблюдается при анализе расходов ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ», в результате увеличения расходов на деятельность по государственному заданию.



Общая величина денежных средств в 2015 году возросла на 2235 тыс. руб., а в 2016 году снизилась на 6288 тыс. руб. Это связано с уменьшением средств от коммерческой деятельности в 2016 году на 6265 тыс. руб., и средств от деятельности по государственному заданию на 23 тыс. руб.

Доходы ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» в 2016 году снизились на 0,54% по отношению к 2015 году, это связано с появлением убытков от операций с активами, которые составили 40772 тыс. руб. Для организации стала убыточной деятельность по реализации нефинансовых активов.

Проведя анализ поступлений средств в ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» можно сделать вывод о недостаточном финансировании предприятия или о нерациональном использовании финансовых ресурсов, в результате чего в 2016 году возник убыток в размере 13430 тыс. руб.

В 2016 году обязательства ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» возросли на 204 тыс. руб., что связано с увеличением расчетов по платежам в бюджеты и кредиторской задолженностью.

Расходы ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» в 2016 году выросли на 3,25% по сравнению с 2015 годом. Это возникло в результате увеличения расходов на приобретение работ, услуг и расходов по операциям с активами. Наибольший удельный вес в структуре расходов организации занимают расходы на оплату труда и начисления на выплаты по оплате труда – 66,17% в 2016 году. В 2016 году значение показателя уменьшилось на 3,49%, что произошло в связи со снижением расходов по заработной плате (на 2,96%) и начисления на выплаты по оплате труда (на 5,28%).

Расходы на протяжении всего исследуемого периода превышают доходы предприятия. В результате чего наблюдается снижение чистого операционного результата деятельности государственного учреждения, другими словами, предприятие терпит убытки.

Это говорит о недостаточном финансировании учреждения или о неэффективном использовании имеющихся финансовых ресурсов предприятия, в результате чего по итогам исследования

ОГБУЗ «Вейделевская ЦРБ» был предложен перечень рекомендаций по совершенствованию формирования и использования финансовых ресурсов. Применение данных рекомендаций позволит медицинскому учреждению повысить эффективность формирования и использования финансовых ресурсов, а также выполнять в полном объеме обязательства по оказанию медицинских услуг, и увеличит уровень заработной платы сотрудников организации.

## СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Конституция Российской Федерации: принята всенародным голосованием 12 декабря 1993 года [Текст] : офиц. текст. – М.: Проспект, 2015. – 49 с.
2. Гражданский кодекс Российской Федерации. Часть I и II. [Текст] : офиц. текст. – М.: Проспект, 2017. – 586 с.
3. Налоговый кодекс Российской Федерации [Текст] : офиц. текст. – М.: Проспект, 2017. – 1035 с.
4. Об акционерных обществах [Электронный ресурс] / федер. закон от 26 декабря 1995 № 208-ФЗ (последняя редакция). – Режим доступа: <http://consultant.ru>, свободный.
5. Об обязательном медицинском страховании в Российской Федерации [Электронный ресурс] / федер. закон от 29 ноября 2010 № 326-ФЗ (последняя редакция). – Режим доступа: <http://consultant.ru>, свободный.
6. Абилова, М.Г. Формирование системы управления финансовыми ресурсами на предприятии в современных условиях [Текст] / М.Г. Абилова, Е.В. Савчук // Актуальные проблемы современной науки, техники и образования. – 2015. – Т. 2. - № 1. – С. 250-253.
7. Аверина, О.И. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности [Текст] : учебник для бакалавриата / О.И. Аверина, Е.Г. Москалева, Л.А. Челмакина. – М.: Кнорус, 2016. – 432 с.
8. Александровская, Д.С. Дефицит финансовых ресурсов на предприятии: причины, пути преодоления [Текст] / Д.С. Александровская, Д.Е. Усанова, Н.З. Хаймурзина // Экономика и менеджмент инновационных технологий. – 2015. - № 6-1 (45). – С. 63-64.
9. Афоничкин, А. И. Финансовый менеджмент в 2 ч. Часть 1. Методология [Текст] : учебник и практикум для академического бакалавриата / А. И. Афоничкин, Л. И. Журова, Д. Г. Михаленко. – 2-е изд., перераб. и доп. – М. : Издательство Юрайт, 2017. – 187 с.

10. Барулин, С.В. Финансы [Текст] : учебник / С.В. Барулин. – М.: Кнорус, 2017. – 640 с.
11. Бектемирова, Н.Т. Механизм формирования финансовых ресурсов предприятия [Текст] / Н.Т. Бектемирова // Экономика и эффективность организации производства. – 2015. - № 22. – С. 67-70.
12. Белый, Е.М. Экономика предприятия [Текст] : учебное пособие для бакалавров / Е.М. Белый, Ю.С. Алексеев, Л.Ю. Зими́на, А.А. Байгулова. – М.: Кнорус, 2017. - 176 с.
13. Блажевич, О.Г. Источники формирования финансовых ресурсов предприятия [Текст] / О.Г. Блажевич, Э.А. Арифова, А.Л. Сулейманова // Вестник науки и творчества. – 2016. - № 4(4). – С. 17-22.
14. Бобошко, Н.М. Финансово-экономический анализ [Текст] : учебное пособие / Н.М. Бобошко. – М.: Юнити-Дана, 2016 – 383 с.
15. Васильева, А. В. Финансовый менеджмент : учебно-методическое пособие [Текст] / А.В. Васильева. – М.: МЭСИ, 2015 г. – 217 с.
16. Власова, А.В. Оптимизация структуры финансовых ресурсов промышленных предприятий в механизме рыночной экономики [Текст] / А.В. Власов, С.С. Илюхина // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). – 2015. – Т. 6. - № 4-2(24). – С. 325-329.
17. Воробьева, Е.И. Оценка эффективности использования финансовых ресурсов [Текст] / Е.И. Воробьева, Э.А. Арифова, А.Е. Полякова // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. – 2016. - № 2(35). – С. 27-32.
18. Гафуджанова, Н.Ф. Планирование процесса управления финансовыми ресурсами предприятия [Текст] / Н.Ф. Гафуджанова, В.А. Каримова // Труды Северо-Кавказского филиала Московского технического университета связи и информатики. – 2015. - № 2. – С. 58-59.
19. Голубев, С.В. Источники финансирования российских предприятий: современные тенденции [Текст] / С.В. Голубев // Научный альманах. – 2016. - № 12-1 (26). – С. 98-101.

20. Горбунова, И.И. Проблемы формирования финансовых ресурсов малых предприятий [Текст] / И.И. Горбунова // Современный технологии управления. – 2014. - № 5 (41). – С. 2-6.

21. Гусейнов, А.Н. Оценка воздействия финансовой политики в управлении финансовыми ресурсами и на финансовые результаты на предприятиях [Текст] / А.Н. Гусейнов // Образование. Наука. Научные кадры. – 2015. - № 2. – С. 114-118.

22. Екимова, К. В. Финансовый менеджмент [Текст] : учебник для прикладного бакалавриата / К.В. Екимова, И.П. Савельева, К.В. Кардапольцев. – М.: Издательство Юрайт, 2016. – 381 с.

23. Жилкина, А. Н. Финансы [Текст] : учебник для бакалавров / А.Н. Жилкина, А.М. Ковалева ; отв. ред. А. М. Ковалева. – 6-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 443 с.

24. Зубкова, В.В. Пути повышения эффективности управления финансовыми ресурсами на предприятии [Текст] / В.В. Зубкова, А.А. Митрошин // Актуальные проблемы современного общества. – 2015. - № 3. – С. 105-109.

25. Исмаилова, Р.А. Основные показатели оценки эффективности управления финансовыми ресурсами предприятия [Текст] / Р.А. Исмаилова, О.В. Мисник // Наука и образование: ночное время. – 2015. - № 6(11). – С. 7-10.

26. Казакова, Н. А. Финансовый анализ [Текст] : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Н. А. Казакова. – М. : Издательство Юрайт, 2017. – 470 с.

27. Кирьянова, З. В. Анализ финансовой отчетности [Текст] : учебник для бакалавров / З. В. Кирьянова, Е. И. Седова. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2014. – 428 с.

28. Колчина, Н.В. Финансовый менеджмент [Текст] : учебное пособие / Н.В. Колчина, О.В. Португалова. – М.: Юнити-Дана, 2014. – 464 с.

29. Коробкова, О.К. Методологический подход к оценке эффективности деятельности медицинского учреждения [Текст] / О.К. Коробкова // Экономика и управление: анализ тенденций и перспектив развития. – 2016. - № 24. – С. 124-127.

30. Кремповая, Н.Л. Проблемы формирования финансовых ресурсов российскими предприятиями в условиях санкций [Текст] / Н.Л. Кремповая, В.С. Томилина // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. – 2016. - № 2(35). – С. 55-60.

31. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент [Текст] : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / И. Я. Лукасевич. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 355 с.

32. Лысенко, М.В. Оптимизация финансовых ресурсов предприятия [Текст] / М.В. Лысенко, Ш.А. Мхитарян // Торгово-экономические проблемы регионального бизнеса пространства. – 2015. - № 1. – С. 88-90.

33. Манастырная, Е.С. Оценка динамики собственных и заемных финансовых ресурсов [Текст] / Е.С. Манастырная, Н.В. Собченко // Экономика и социум. – 2016. - № 3(22). – С. 774-777.

34. Махнова, Н.А. Совершенствование финансового обеспечения системы здравоохранения Российской Федерации в современных условиях [Текст] / Н.А. Махнова // Сервис в России и за рубежом. – 2015. – Т. 9. № 2(58). – С. 133-140.

35. Меркулова, Е.Ю. Основные методы, обеспечивающие оптимизацию структуры капитала предприятия [Текст] / Е.Ю. Меркулова, Н.С. Морозова // Социально-экономические явления и процессы. – 2016. – Т. 11. - № 9. – С. 47-53.

36. Мисник, О.В. Особенности стратегического планирования финансовых ресурсов на предприятии [Текст] / О.В. Мисник // Наука и образования: новое время. – 2015. – № 1(6). – С. 27-31.

37. Москвитин, Г.И. Теория менеджмента (История управленческой мысли) [Текст] : учебное пособие / Г.И. Москвитин. – М.: Кнорус, 2016. – 200 с.

38. Немчинов, А.А. Атрибутивные характеристики определения эффективности использования финансовых ресурсов российскими предприятиями [Текст] / А.А. Немчинов // Инновационная наука. – 2016. - № 11-1. – С. 116-119.

39. Основы управления организацией [Текст] : учебное пособие / под ред. М.В. Горбунова. – М.: Кнорус, 2017. – 264 с.

40. Павлова, Е.В. Эффективное управление финансовыми ресурсами предприятия [Текст] / Е.В. Павлова // Современные тенденции в экономике и управлении: новый взгляд. – 2014. - № 30. – С. 162-165.

41. Привалова, Е.Д. Методика повышения эффективности деятельности предприятия за счет финансовых ресурсов [Текст] / Е.Д. Привалова // Экономика и управление: новые вызовы и перспективы. – 2015. - № 8. – С. 131-134.

42. Погодина, Т. В. Финансовый менеджмент [Текст] : учебник и практикум для прикладного бакалавриата / Т. В. Погодина. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 351 с.

43. Подъяблонская, Л.М. Финансы [Текст] : учебник / Л.М. Подъяблонская. – М.: Юнити-Дана, 2016. – 407 с.

44. Рогова, Е.М. Финансовый менеджмент [Текст] : учебник и практикум для академического бакалавриата / Е. М. Рогова, Е. А. Ткаченко. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 540 с.

45. Ройко, Г.А. Методика привлечения финансовых ресурсов для развития промышленных предприятий [Текст] / Г.А. Ройко, А.Н. Стяжкин // Вопросы радиоэлектроники. – 2014. – Т. 2. - № 2. – С. 190-196.

46. Романышин, В.О. Оценка стоимости привлечения финансовых ресурсов отечественными акционерными предприятиями [Текст] /

В.О. Романышин, Я.А. Ровный // Вестник Сибирского университета потребительской кооперации. – 2014. - № 3(10). – С. 60-68.

47. Румянцева, Е.Е. Финансовый менеджмент [Текст] : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / Е. Е. Румянцева. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 360 с.

48. Саяхова, Э.В. Финансовые ресурсы предприятия: источники формирования, эффективность их использования [Текст] / Э.В. Саяхова, Л.И. Абдулахатова // Экономика и социум. – 2014. - № 2-1(11). – С. 77-80.

49. Сеницкая, Н.Я. Финансовый менеджмент [Текст] : учебник и практикум для прикладного бакалавриата / Н. Я. Сеницкая. – 2-е изд., испр. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2016. – 213 с.

50. Сорокин, П.Н. Оценка эффективности использования финансовых ресурсов на предприятии [Текст] / П.Н. Сорокин // Инфраструктурные отрасли экономики: проблемы и перспективы развития. – 2016. - № 14. – С. 99-101.

51. Титов, А.Б. Некоторые аспекты функционирования региональной инновационной системы на примере Белгородской области / Титов А.Б., Ваганова О.В. Известия Байкальского государственного университета. 2016. Т. 26. № 4. С. 550-556.

52. Vaganova, O.V. The analysis of indicators of social development in the macro region (on the example of the central federal district)//Vaganova O.V., Kucheryavenko S.A., Vykanova N.I., Stenyushkina S.G. Научный результат. Серия: Экономические исследования. 2016. Т. 2. № 3. С. 29-37.

53. Титов, А.Б. Методический подход к определению перспективных отраслей региона в условиях турбулентности экономики /Титов А.Б., Ваганова О.В.// Научный результат. Серия: Экономические исследования. 2015. Т. 1. № 3 (5). С. 56-63.

54. Management of innovative process in the economy at the regional level // Vaganova O.V., Vladyka M.V., Balabanova V., Kucheryavenko S.A., Galtsev A.V. International Business Management. 2016. № 10. С. 3443.



55. Vladyka M.V., Kucheryavenko, O.V. Vaganova, S.A., Sivtsova, N.F., Borodin, A.I. Investments as an Accelerator of Regional Innovation Development// International Business Management. – 2016. - №10 (19). - P. 4592-4596.

56. Налоги и налоговая система : учебное пособие / В.Ф. Тарасова, М.В. Владыка, Т.Н. Флигинских, Т.В. Сапрыкина. – Белгород, НИУ «БелГУ», 2016 – 130 с.

57. Азаренкова, Г.М. Анализ особенностей краудфандинга как способа привлечения средств в финансовый проект начинающих предпринимателей [Текст] / Г.М. Азаренкова, Н.С. Мельникова // Сборник научных трудов «Финансово-кредитная деятельность: проблемы теории и практики», 2017. – С. 91-96

58. Толпегина, О.А. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности [Текст] : учебник и практикум для академического бакалавриата / О.А. Толпегина, Н.А. Толпегина. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 363 с.

59. Турманидзе, Т.У. Финансовый анализ [Текст] : учебник / Т.У. Турманидзе. – М.: Юнити-Дана, 2015. – 287 с.

60. Узденова, Ф.М. Общий и финансовый менеджмент [Текст] : учебное пособие / Ф.М. Узденова, А.И. Аджиева, О.Б. Скрипник, С.А. – М.: Кнорус, 2016. – 248 с.

61. Финансовый анализ [Текст] : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры / под общ. ред. И. Ю. Евстафьевой, В. А. Черненко. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 337 с.

62. Финансовый менеджмент [Текст] : учебник для академического бакалавриата / под ред. Г. Б. Поляк. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2016. – 456 с.

63. Финансовый менеджмент [Текст] : учебник для бакалавров / под ред. В.С. Золотарева. – М.: Кнорус, 2017. – 544 с.

64. Финансовый менеджмент: проблемы и решения [Текст] : учебник для бакалавриата и магистратуры / под ред. А. З. Бобылевой. – 2-е изд., перераб. и доп. – М.: Издательство Юрайт, 2017. – 573 с.

65. Финансы [Текст] : учебник / под ред. Г.Б. Поляка. – М.: Юнити-Дана, 2016. – 735 с.

66. Финансы организации (предприятий) [Текст] : учебные / под ред. Н.В. Колчиной. – М.: Юнити-Дана, 2016. – 407 с.

67. Хамурзов, З.Г. Эффективность управления финансовыми ресурсами предприятия [Текст] / З. Г. Хамурзов // Вестник научных конференций. – 2015. - № 4-5(4). – С. 89-90.

68. Ширяева, Н.В. Практические основы анализа состава и структуры финансовых ресурсов на предприятии [Текст] / Н.В. Ширяева // Проблемы современной экономики. – 2014. - № 17. – С. 268-271.

## ПРИЛОЖЕНИЯ