

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
( Н И У « Б е л Г У » )

**ИНСТИТУТ ЭКОНОМИКИ**

Кафедра экономики и моделирования производственных процессов

**ЭКОНОМИКО-ПРАВОВЫЕ АСПЕКТЫ И НАПРАВЛЕНИЯ  
ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ  
ПРЕДПРИЯТИЯ**

Выпускная квалификационная работа  
обучающегося по специальности  
38.05.01 Экономическая безопасность  
очной формы обучения, группы 06001216  
Лукониной Дарьи Дмитриевны

Научный руководитель:  
к.ф-м.н., доц. Ткаченко Г.И.

Рецензент:  
Руководитель направления  
Департамента  
корпоративного управления  
ПАО «МТС»  
Никонова О.Ю.

БЕЛГОРОД 2017

## ОГЛАВЛЕНИЕ

	Стр.
ВВЕДЕНИЕ.....	3
ГЛАВА 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ.....	6
1.1. Понятие и сущность экономической безопасности предприятия.....	6
1.2. Особенности обеспечения экономической безопасности России в современных условиях.....	18
1.3. Классификация угроз экономической безопасности.....	25
ГЛАВА 2. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПАО «МТС».....	35
2.1. Организационная характеристика ПАО «МТС».....	35
2.2. Анализ основных экономических показателей ПАО «МТС».....	45
2.3. Анализ механизма обеспечения экономической безопасности ПАО «МТС».....	52
ГЛАВА 3. РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОВЫШЕНИЮ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПАО «МТС» В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ.....	60
3.1. Оценка существующих угроз экономической безопасности ПАО «МТС» .....	60
3.2. Разработка мероприятий по нейтрализации существующих угроз экономической безопасности ПАО «МТС».....	66
3.3. Разработка практических рекомендаций по повышению эффективности деятельности ПАО «МТС».....	70
ЗАКЛЮЧЕНИЕ.....	77
СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ.....	80
ПРИЛОЖЕНИЯ.....	86

## ВВЕДЕНИЕ

**Актуальность темы исследования.** В настоящее время в мире регулярно происходят всевозможные события и возникают различные противоречивые процессы, которые зачастую оказывают негативное влияние на экономику в целом.

Поэтому для осуществления устойчивого экономического роста и развития каждого государства в современных условиях все большее значение приобретает эффективное обеспечение его экономической и национальной безопасности.

Однако успешное обеспечение экономической безопасности государства не представляется возможным без успешного обеспечения экономической безопасности таких его основных структурных единиц, как регионы и предприятия.

Таким образом, степень развитости предприятий в составе своих регионов отражает степень развитости самого региона. В свою очередь, степень развитости всех регионов государства в совокупности показывает уровень экономического состояния всей страны.

Отсюда следует необходимость в поддержании достаточного уровня функционирования каждого предприятия, для чего в последние годы создаются механизмы обеспечения их экономической безопасности, в состав которых включается государственное регулирование, а также подразделения в самих организациях, специализирующиеся на обеспечении экономической безопасности.

Актуальность данной темы исследования подтверждается ещё и тем, что на современном этапе в силу ее недостаточной изученности и освещенности многими организациями сильно недооценивается важность обеспечения их экономической безопасности.

**Предметом исследования** являются сущность экономической безопасности, методы, механизмы и направления ее обеспечения на предприятии.

**Цель исследования** состоит в определении сущности экономической безопасности, а также разработке практических рекомендаций и методов по формированию эффективной системы обеспечения экономической безопасности на предприятиях.

Для достижения поставленной цели в работе предлагается решить следующие основные **задачи**:

1. Раскрыть сущность понятия экономической безопасности предприятия и изучить теоритические основы системы экономической безопасности страны в целом;
2. Уточнить особенности обеспечения экономической безопасности России на современном этапе развития;
3. Выявить и систематизировать внешние и внутренние угрозы экономической безопасности;
4. Изучить организационно-экономическую характеристику ПАО «МТС»;
5. Провести анализ финансового состояния и механизма обеспечения экономической безопасности ПАО «МТС»;
6. Разработать практические мероприятия по устранению существующих угроз экономической безопасности ПАО «МТС»;
7. Выработать практические рекомендации по повышению эффективности деятельности ПАО «МТС».

В процессе написания выпускной квалификационной работы, а также на стадии сбора и обработки информации использовались такие методы научного познания, как сбор и анализ эмпирических данных, обработка и анализ, а также анализ теоретической базы путем изучения научной, учебной, монографической и периодической литературы.

**Объектом исследования** данной выпускной квалификационной работы является ПАО «МобильныеТелеСистемы».

**Степень разработанности проблемы.** Проблема экономической безопасности освещалась в работах у таких западных ученых и исследователей,

как Альбрехт У., Гэлбрейт Дж., Кейбл В., Маук Г., Вестинг А., Кейли Р., Хэмпсон Ф., Уильямс Т., Хоффман Л., Мердок К. и других.

Не менее значимые исследования в области обеспечения экономической безопасности проводились такими российскими учеными, как Сенчагов В.К., Абалкин Л.И., Олейников Е.А., Татаркин А.И., Паньков В.С., Бухвальд Е.М., Цветков В.А., Гребеник В.В., Городецкий А.Е., Кокошин А.А. и другими.

Теоретической основой для работы послужили нормативные и законодательные акты, отечественная и зарубежная научная и учебная литература, периодические издания в области экономической безопасности.

В качестве информационно-эмпирической базы для написания работы использовалась годовая бухгалтерская и консолидированная финансовая отчетность организации за период 2014-2016 гг., а также устав предприятия.

Данная выпускная квалификационная работа состоит из трех частей.

Первая часть представлена как теоретическая, здесь рассматриваются теоретические основы обеспечения экономической безопасности, особенности ее обеспечения в России в современных условиях, а также приводятся различные классификации угроз экономической безопасности.

Во второй части работы дается организационно-экономическая характеристика организации, анализ основных экономических показателей, а также анализ механизма обеспечения экономической безопасности в ПАО «МТС».

В третьей части приведены практические мероприятия по устранению существующих угроз экономической безопасности предприятия, предложены пути повышения эффективности деятельности организации.

# 1. ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ АСПЕКТЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

## 1.1. Понятие и сущность экономической безопасности предприятия

Чтобы дать наиболее точное определение понятию «экономическая безопасность предприятия», а также понять, какое место оно занимает в системе национальной безопасности страны, стоит рассмотреть саму сущность категории «безопасность».

В настоящее время не существует единого подхода к определению сущности категории «безопасность».

Так, например, в Толковом словаре С.И. Ожегова и Н.Ю. Шведовой понятие «безопасность» раскрывается как «состояние, при котором не угрожает опасность, есть защита от опасности» (15). В это же время, В.И. Даль обозначает «безопасность» как «отсутствие опасности, сохранность, надежность» (17).

В своей работе «Экономическая безопасность России: общий курс», В.К. Сенчагов даёт три взаимосвязанных определения, раскрывающих содержание термина «безопасность общества» на разных уровнях научного абстрагирования, т.е. теоретической конкретизации этого понятия:

1) Безопасность – непротиворечивость системы объективных законов функционирования общества;

2) Безопасность – стабильность и сбалансированность системы общественных отношений, обеспечивающих единство и взаимообусловленность системы интересов в обществе;

3) Безопасность – устойчивость воспроизводства мотивов позитивного поведения и продуктивного взаимодействия различных социальных общностей в рассматриваемой системе.

Сказанное позволяет дать резюме существующего в литературе общего подхода: безопасность общества – это состояние (включая факторы, условия и механизм обеспечения этого состояния) сбалансированности всех (внутренних

и внешних) сторон его бытия, формирующее возможности реализации интересов его текущего и будущего развития. Безопасность— это не только механизм, состояние, но и самостоятельное, достаточно автономное явление, во многом определяющее условия, жизненные возможности, будущее любого связанного с ним объекта(13).

На законодательном уровне понятие «безопасность» было введено Законом Российской Федерации «О безопасности» от 5 марта 1992г. №2446-1, согласно которому «безопасность - состояние защищенности жизненно важных интересов личности, общества и государства от внутренних и внешних угроз»(2). Данный закон утратил свою силу при утверждении новой редакции Федерального Закона «О безопасности» от 28 декабря 2010 года №390-ФЗ (3). Новая редакция данного закона не содержит в себе определения понятия «безопасность», однако включает основные принципы, содержание деятельности и государственную политику в области обеспечения безопасности, определяет полномочия и функции органов государственной власти всех уровней в области безопасности, а также статус Совета Безопасности Российской Федерации.

Итак, согласно вышеуказанного закона, основными принципами обеспечения безопасности являются:

- 1) соблюдение и защита прав и свобод человека и гражданина;
- 2) законность;
- 3) системность и комплексность применения федеральными органами государственной власти, органами государственной власти субъектов Российской Федерации, другими государственными органами, органами местного самоуправления политических, организационных, социально-экономических, информационных, правовых и иных мер обеспечения безопасности;
- 4) приоритет предупредительных мер в целях обеспечения безопасности;
- 5) взаимодействие федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, других

государственных органов с общественными объединениями, международными организациями и гражданами в целях обеспечения безопасности(3).

Для более точного понимания категории «Экономическая безопасность», прежде всего, следует отметить её неразрывную связь с понятием «Национальной безопасности».

Сущность категории «национальная безопасность» кроется в тесной взаимосвязи двух базовых нормативных документов:

- 1) О стратегии национальной безопасности Российской Федерации (указ Президента РФ от 31 декабря 2015 года № 683)(4);
- 2) Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года (распоряжение Правительства РФ от 17 ноября 2008 года № 1662-р) (5).

Данную взаимосвязь можно охарактеризовать целью, которую ставит перед собой Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 17 ноября 2008 года № 1662-р, которая звучит как «определение путей и способов обеспечения в долгосрочной перспективе (2008 - 2020 годы) устойчивого повышения благосостояния российских граждан, национальной безопасности, динамичного развития экономики, укрепления позиций России в мировом сообществе» (5).

В настоящий момент понятие «национальной безопасности» наиболее широко раскрывается в Стратегии национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года, утвержденной указом Президента РФ от 31 декабря 2015 года № 683, где национальная безопасность Российской Федерации трактуется как «состояние защищенности личности, общества и государства от внутренних и внешних угроз, при котором обеспечиваются реализация конституционных прав и свобод граждан Российской Федерации, достойные качество и уровень их жизни, суверенитет, независимость, государственная и территориальная целостность, устойчивое социально-экономическое развитие Российской Федерации» (4).



Деятельность по обеспечению национальной безопасности включает в себя реализацию органами государственной власти и органами местного самоуправления во взаимодействии с институтами гражданского общества политических, военных, организационных, социально-экономических, информационных, правовых и иных мер, направленных на противодействие угрозам национальной безопасности и удовлетворение национальных интересов(4).

Подобная множественность действий органов государственной власти и органов местного самоуправления, а также всевозможных институтов гражданского общества в обеспечении национальной безопасности определяется прежде всего многогранностью самой категории «национальной безопасности», которая включает в себя такие виды безопасности, предусмотренные Конституцией Российской Федерации (1), как:

- 1) Государственная безопасность;
- 2) Общественная безопасность;
- 3) Информационная безопасность;
- 4) Экологическая безопасность;
- 5) Экономическая безопасность;
- 6) Транспортная безопасность;
- 7) Энергетическая безопасность;
- 8) Безопасность личности.

Также, следует добавить, что, согласно Стратегии национальной безопасности Российской Федерации национальными интересами на долгосрочную перспективу являются:

- укрепление обороны страны, обеспечение незыблемости конституционного строя, суверенитета, независимости, государственной и территориальной целостности Российской Федерации;
- укрепление национального согласия, политической и социальной стабильности, развитие демократических институтов, совершенствование механизмов взаимодействия государства и гражданского общества;

- повышение качества жизни, укрепление здоровья населения, обеспечение стабильного демографического развития страны;
- сохранение и развитие культуры, традиционных российских духовно-нравственных ценностей;
- повышение конкурентоспособности национальной экономики;
- закрепление за Российской Федерацией статуса одной из лидирующих мировых держав, деятельность которой направлена на поддержание стратегической стабильности и взаимовыгодных партнерских отношений в условиях полицентричного мира.

Обеспечение национальных интересов осуществляется посредством реализации следующих стратегических национальных приоритетов (4):

- оборона страны;
- государственная и общественная безопасность;
- повышение качества жизни российских граждан;
- экономический рост;
- наука, технологии и образование;
- здравоохранение;
- культура;
- экология живых систем и рациональное природопользование;
- стратегическая стабильность и равноправное стратегическое партнерство.

Таким образом, при дальнейшем рассмотрении взаимосвязи Стратегии национальной безопасности Российской Федерации и Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, можно сделать вывод, что обеспечение национальной безопасности страны в большей степени зависит от состояния и устойчивости роста её экономического развития и потенциала. Данное заключение обосновывает необходимость введения понятия «экономическая безопасность», являющее собой более узкую специализацию в конкретной области, в данном случае – экономике.

На сегодняшний день в научной литературе существует множество различных точек зрения на определение сущности категории «экономическая безопасность». Разные авторы по-своему отражают взгляды на эту проблему в своих работах.

Так, например, по мнению В.К. Сенчагова, сущность экономической безопасности можно определить как такое состояние экономики и институтов власти, при котором обеспечивается гарантированная защита национальных интересов, социально направленное развитие страны в целом, достаточный оборонный потенциал, даже при наиболее неблагоприятных условиях развития внутренних и внешних процессов(13).

В это же время, Прохожев А.А., в своем учебнике «Общая теория национальной безопасности», определяет «экономическую безопасность» как защищенность жизненно важных интересов личности, общества и государства в экономической сфере от внутренних и внешних угроз(53).

По мнению более раннего автора, В.С. Панькова, экономическая безопасность – это такое состояние национальной экономики, которое характеризуется её устойчивостью, «иммунитетом» к воздействию внутренних и внешних факторов, нарушающих нормальное функционирование процессов общественного воспроизводства, подрывающих достигнутый уровень жизни населения и тем самым вызывающих повышенную социальную напряженность в обществе, а также угрозу существования государства(18).

В своем Большом экономическом словаре, А.Б. Борисов истолковывает экономическую безопасность как создаваемые государством условия, гарантирующие недопущение нанесения хозяйству страны непоправимого ущерба от внутренних и внешних экономических угроз(21).

На законодательном уровне нормативное определение «экономической безопасности» впервые было введено в Федеральном Законе № 157-ФЗ «О государственном регулировании внешнеторговой деятельности» от 13 октября 1995 года, согласно которому «экономическая безопасность представляет собой состояние экономики, обеспечивающего достаточный уровень социального, политического и оборонного существования и прогрессивного развития

Российской Федерации, неуязвимость и независимость её экономических интересов по отношению к возможным внешним и внутренним угрозам и воздействиям» (7).

Также, необходимо отметить, что в макроэкономическом анализе экономической безопасности большое внимание уделяется трем её главным составляющим:

- 1) Экономическая независимость – являет собой осуществление мер государственного контроля над использованием национальных ресурсов, способность обеспечивать национальные конкурентные преимущества для равноправного участия в торговле на международном уровне;
- 2) Устойчивость и стабильность национальной экономики - предусматривает обеспечение прочности и надежности всех существующих элементов экономической системы, защиту всех форм собственности, сдерживание дестабилизирующих факторов с помощью Законодательства Российской Федерации, а также различных органов государственной исполнительной власти и органов местного самоуправления;
- 3) Способность к саморазвитию и прогрессу означает способность самостоятельно реализовывать и защищать национальные интересы, создавать благоприятный инвестиционно-инновационный климат, развивать интеллектуальный потенциал, а также противостоять негативному влиянию внешних и внутренних факторов и угроз.

Таким образом, взаимосвязь этих трех важнейших составляющих экономической безопасности является необходимым условием для нормального и полноценного функционирования всей экономической системы страны в целом.

Проанализировав все точки зрения на сущность «экономической безопасности», можно заключить, что данная категория ставит своей целью изучение таких элементов, как:

- 1) Всевозможные защитные свойства экономической системы;

- 2) Механизм противостояния влиянию внутренних и внешних факторов и угроз;
- 3) Охранные функции и политика государства в области обеспечения безопасности.

Так, одним из главных нормативных документов, посвященных изучению данных проблем, является Государственная стратегия экономической безопасности Российской Федерации, утвержденная указом Президента РФ № 608 от 29 апреля 1996 года (6). Данная Стратегия ставит своей целью «обеспечение такого развития экономики, при котором создались бы приемлемые условия для жизни и развития личности, социально-экономической и военно-политической стабильности общества и сохранения целостности государства, успешного противостояния влиянию внутренних и внешних угроз» (2), а также включает в себя:

- 1) Определение объектов экономической безопасности;
- 2) Характеристику внешних и внутренних угроз экономической безопасности Российской Федерации;
- 3) Определение критериев и параметров, характеризующих национальные интересы в области экономики;
- 4) Формирование экономической политики, институциональных преобразований и необходимых механизмов, устраняющих или смягчающих воздействие факторов, подрывающих устойчивость национальной экономики.

Согласно вышеуказанной Стратегии, объектами экономической безопасности признаются:

- Личность;
- Общество;
- Государство;
- Основные элементы экономической системы.

Для осуществления нормального функционирования национальной экономики, а также поставленной цели, государственная стратегия главным образом нацелена на реализацию и обеспечение таких существенных задач, как:

- защиту гражданских прав населения, повышение уровня и качества его жизни, гарантирующих социальный мир в стране и спокойствие в обществе;
- эффективное решение внутренних политических, экономических и социальных задач, исходя из национальных интересов;
- активное влияние на процессы в мире, затрагивающие национальные интересы России.

Для реализации вышеупомянутых задач экономическая безопасность в системе национальной безопасности Российской Федерации призвана осуществлять такие мероприятия, как:

- осуществление прогнозирования и выявление на этой основе возможных внутренних и внешних угроз;
- обеспечение суверенитета Российской Федерации, а также целостности её территорий;
- обеспечение безопасности человека и гражданина, его прав и свобод;
- разработка и проведение мер в экономической политике для обеспечения экономического роста;
- разработка и проведение мероприятий по предупреждению и минимизации влияния возможных угроз;
- развитие производственного, технологического, научно-технического потенциала страны;
- повышение уровня и качества жизни граждан, улучшение благосостояния населения;
- совершенствование систем государственной власти на всех уровнях управления;
- обеспечение равновесного состояния в международных отношениях;

- стремление к осуществлению взаимовыгодного сотрудничества с другими государствами;
- поддержание высокого уровня оборонного потенциала страны;
- обеспечение благоприятной экологической обстановки на всей территории страны;
- поддержание отечественных производителей и повышение конкурентоспособности российской продукции;
- усиление мер государственного регулирования в отдельных отраслях экономики;
- усиление мер государственного регулирования иностранных организаций, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации.

Однако обеспечение экономической безопасности на уровне государства не может проводиться без её осуществления, как на региональном уровне, так и на уровне отдельного предприятия. Можно сказать, что уровень экономической безопасности всей страны зависит от роли каждого региона и роли каждого предприятия в их общей совокупности.

Прежде всего, при рассмотрении сущности экономической безопасности предприятия под предприятием следует понимать самостоятельный, организационно-обособленный хозяйствующий субъект с правами юридического лица, который производит и сбывает товары, выполняет работы, оказывает услуги. В современных условиях предприятие является основным звеном рыночной экономики, поскольку именно на этом уровне создаются нужные обществу товары, оказываются необходимые услуги. Предприятие как юридическое лицо имеет право заниматься любой хозяйственной деятельностью, не запрещенной законодательством и отвечающей целям создания предприятия, предусмотренным в уставе предприятия. Предприятие имеет самостоятельный баланс, расчетный и иные счета в банках, печать со своим наименованием.

Итак, для того, чтобы дать наиболее четкое определение сущности, для начала следует рассмотреть несколько точек зрения различных авторов, по-разному истолковывающих понятие «экономической безопасности предприятия».

Так, например, О.А. Грунин и С.О. Грунин определяют экономическую безопасность предприятия как «такое состояние хозяйствующего субъекта, при котором он при наиболее эффективном использовании корпоративных ресурсов добивается предотвращения, ослабления или защиты от существующих опасностей и угроз или других непредвиденных обстоятельств и в основном обеспечивает достижение целей бизнеса в условиях конкуренции и хозяйственного риска»(23).

В своей монографии «Экономическая безопасность предприятия: сущность и механизм обеспечения» Козаченко А.В., Пономарев В.П. и Ляшенко А.Н. обозначают экономическую безопасность предприятия как наличие конкурентных преимуществ, обусловленных соответствием материального, финансового, кадрового, технико-технологического потенциалов и организационной структуры предприятия его стратегическим целям и задачам(26).

По мнению А.П. Судоплатова и С.В. Лекарева, «безопасность предприятия – это такое состояние его правовых экономических и производственных отношений, а так же материальных, интеллектуальных и информационных ресурсов, которое выражает способность предприятия к стабильному функционированию»(25).

Изучив позиции каждого автора, можно сделать вывод, что, в общем, сущность экономической безопасности предприятия представляет собой такое оптимальное соотношение использования ресурсов и возможностей предприятия, методов и механизмов предупреждения и предотвращения степени негативного влияния всевозможных угроз, а также способность предприятия создавать определенные условия для эффективного и стабильного функционирования, в общей совокупности обеспечивающие его финансовую устойчивость и развитие, а также получение прибыли.



Для достижения наиболее эффективного результата стоит сформировать систему управления экономической безопасностью предприятия таким образом, чтобы выбор мер управления и инструментов обеспечения экономической безопасности основывался на осуществлении планомерного мониторинга экономического состояния внешней и внутренней среды, своевременном выявлении дестабилизирующих факторов, прогнозировании возможных проблем и степени их влияния, выявлении возможного потенциала его экономического развития.

Осуществление подобных мероприятий позволит обеспечивать экономическую безопасность не только отдельно взятого предприятия, но также и всей Российской Федерации в целом.

## **1.2. Особенности обеспечения экономической безопасности России в современных условиях**

Обеспечение экономической безопасности России в современных условиях представляет собой систему мер, направленных на защиту общенациональных интересов России в сфере экономики, оказывающих на нее регулятивное воздействие, и активное противодействие внешним и внутренним угрозам, а также имеет своей основой документально подтвержденные выводы результатов анализа и всевозможных оценок потенциальных возможностей российской экономики. Как наиболее значимые из них, можно выделить следующие:

- увеличение темпов создания механизмов и институтов на федеральном уровне, призванных обеспечивать экономическую безопасность государства;
- трансформация модели, осуществляющей взаимосвязь с мировым хозяйством, которая наряду с товарообменом предполагает ещё и такие формы сотрудничества, как: переплетение капиталов, научно–техническая кооперация, производственная интеграция и прочее;

- увеличение национального дохода по отношению к росту международного оборота ресурсов, обусловленного масштабами внутреннего производства и повышения его эффективности – также может оказывать существенное влияние на развитие российской экономики;
- увеличение производительности труда и конкурентоспособности отечественной экономики могут привести к усилению роли международного обмена, что рассматривается как важный фактор сбалансированности и устойчивости экономического роста страны.

Одним из главных основополагающих нормативных документов в области обеспечения экономической безопасности России на современном этапе является Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденная распоряжением Правительства РФ от 17 ноября 2008 года № 1662-р, согласно положениям которой, к перечню основных направлений относят (5):

- повышение благосостояния населения;
- снижение уровня бедности на основе динамичного и устойчивого экономического роста;
- повышения конкурентоспособности страны.

Для решения вышеуказанных задач требуется проведение институциональных преобразований, структурной перестройки и модернизации отраслей экономики, создание и поддержание благоприятного инвестиционного климата и инновационной деятельности, реализация приоритетных национальных проектов во всех сферах, в том числе здравоохранения, образования, жилищно–коммунального хозяйства.

Для проведения данных мероприятий необходимо создание эффективной экономической системы, основывающейся на равной и добросовестной конкуренции, снижении степени избыточного вмешательства государства в деятельность хозяйствующих субъектов и повышении конкурентоспособности человека, государственных институтов и бизнеса.

Успешному социально-экономическому развитию России сегодня препятствуют (27):

- низкая эффективность государственного управления;
- отсутствие условий и стимулов для развития человеческого капитала;
- низкий уровень конкуренции и высокая доля нерыночного сектора;
- неравномерное осуществление реформ на региональном и муниципальном уровнях;
- малый уровень интеграции российской экономики в международные экономические отношения;
- слабая диверсификация российской экономики, создающая высокую зависимость от мировой конъюнктуры цен на основные экспортные товары;
- инфраструктурные ограничения экономического роста.

Согласно Федеральной службе государственной статистики, общая численность населения России на 1 января 2015 года составила 146 270 033 человек. При этом на 1 января 2016 года общая численность населения России составляет 146 544 710 человек, а на 1 января 2017 года, по предварительным оценкам - 146 838 993 человек(54). Таким, образом, прирост численности населения в России за период 2015-2016 год, составил 0,39% или 568 960 человек.

В Демографическом ежегоднике России за 2015 год (55), выпускаемом в электронном виде Федеральной службой государственной статистики с периодичностью один раз в два года, указывается, что численность населения на 1 января 2014 года составила 143 657 134 человек. Исходя из приведенной статистики, на 1 января 2014 года коэффициент рождаемости в России составил 13,3 рождений на 1000 населения, а коэффициент смертности – 13,1 смертей на 1000 населения. При этом коэффициент миграционного прироста достиг уровня 1,69 мигрант на 1000 человек населения страны. Нельзя не отметить, что заметное увеличение численности населения за последние 3 года произошло не только за счет миграционного и естественного прироста, но и за

счет образования двух новых субъектов Федерации в феврале 2014 года – Республики Крым и города Севастополь, которые входят в новый Федеральный округ – Крымский Федеральный Округ с населением 2 294 110 человек.

Согласно вышеприведенным данным, можно заключить, что нынешняя демографическая ситуация в России отличается средним уровнем рождаемости, довольно высокими показателями смертности, а также не достаточно эффективными миграционными процессами, что противоречит стратегическим планам и интересам Российской Федерации и создает угрозу национальной безопасности страны.

Вследствие сокращения численности трудоспособного населения наблюдается недостаточное обеспечение формирования и использования уже существующих квалифицированных трудовых ресурсов, необходимых для развития материального и интеллектуального потенциала Российской Федерации, что в значительной степени способствует усилению технологической зависимости России от иностранных государств.

Также, на сегодняшний день в России существует серьезная помеха экономическому росту страны, связанная с ограничениями в перемещении факторов производства между регионами, что абсолютно не способствует развитию и укреплению региональных экономических связей. Данная проблема появилась в связи с неразвитостью инфраструктуры регионов, а также серьезными ограничениями на рынках труда, жилья и капитала.

Для устранения подобных технологических зависимостей и инфраструктурных ограничений помимо формирования квалифицированных трудовых ресурсов необходимо развитие товарных рынков, транспорта, а вместе с этим информационного обеспечения производственных мощностей.

Нельзя обойтись и без регионального развития, главной и основополагающей целью которого должно стать создание и достижение таких оптимальных условий, которые стимулировали бы субъекты РФ и муниципальные образования направлять все имеющиеся в их распоряжении экономические ресурсы на эффективное их использование. В этом же направлении одной из важнейших задач является развитие территорий, имеющих геополитическое значение и требующих разработки отдельных программ, учитывающих особенности их территориального и политического положения. Все это будет оказывать

положительное влияние и приведет к увеличению товарооборота и структурным изменениям в экономике, и в конечном итоге, сильно поспособствует экономическому росту страны. Для решения подобных задач предпочтительно привлекать бизнес структуры, стимулируя их активное участие в развитии региона.

Необходимо отметить, что в последнее время, при решении задач, связанных с экономическим ростом не последнее место отводится проблемам энергетики. В данной ситуации необходимо применять меры по существенному реформированию естественных монополий, а также осуществлять эффективный и полный контроль над расходованием средств в этой сфере проблем.

Нельзя забывать, что одной из наиболее серьезных преград экономического роста в стране, является слабая правовая среда, в частности низкий уровень правовой защиты собственности и не высокий уровень функционирования судебной системы. Таким образом, реформирование судебной и правоохранительной систем имеет важное значение для решения экономических задач. Очень важно продолжать начатые административные реформы на уровне государственной службы, которые способствуют установлению четкого регламента в деятельности государственных органов, а также оптимизации их функций.

Для обеспечения экономической безопасности и роста конкурентоспособности предприятия, а значит и всей российской экономики стоит провести пересмотр существующего регулирования в области налогообложения. А именно, целесообразным было бы снизить основную ставку налога на добавленную стоимость в среднесрочном периоде, а также установить четкий временной характер налоговых проверок и перейти к более упрощенным процедурам расчета и уплаты налогов.

На современном этапе мировая экономика характеризуется растущей глобализацией, которая представляет собой процесс формирования единого общемирового пространства, двигателем которого являются нано-технологии и IT-технологии (28). Приоритетная роль в данном процессе отводится не только объему внешнеторгового оборота, но и необходимости активного участия в международных экономических процессах. Однако сложившаяся к настоящему времени модель глобализации российской экономики, основанная преимущественно на экспорте сырья, энергоносителей, полуфабрикатов и импорте машин, оборудования, узлов, компонентов, содержит в себе очевидные экономические и торгово-политические угрозы, напрямую связанные со слабым

использованием Российской Федерацией своих конкурентных преимуществ (32).

В настоящий момент, ситуация складывается таким образом, что российские предприниматели, получившие возможность непосредственного выхода на международные рынки, оказались не в силах противостоять государственному-монополистическим структурам, активно функционирующим наряду с конкурирующими компаниями.

Поэтому, «необходимо изменить структуру российской экономики и снизить ее зависимость от внешнеэкономической конъюнктуры», отмечает кандидат экономических наук Журило П.П. в своей статье «Механизм обеспечения экономической безопасности Российской Федерации в современных условиях» (49). Для достижения подобной перестройки экономической системы, а также для формирования эффективной системы экономической безопасности России, стоит развивать новые отрасли и специализации, что, в свою очередь, не может обойтись без вложения инвестиций.

Таким образом, при сложившейся экономической структуре все больше возникает потребность в поиске и разработке механизмов и инструментов стимулирования инвестиций, что сопровождается большим риском, характерным в условиях отсутствия уверенности получения коммерческой прибыли.

Сегодня, для решения проблемы недостаточности инвестиционных процессов в структуре российской экономики, многие авторы видят необходимость в выделении таких двух видов институтов, как:

- 1) Государственные институты, стимулирующие инвестиционные процессы в новые сферы деятельности;
- 2) Частные и государственные институты, осуществляющих регулирование работы предприятий и организаций на российском и международных рынках в новых его секторах.

Этим двум видам институтов присущи общие черты:

- создание условий для размещения инвестиций и инноваций в новые отрасли страны, что неотвратно ведет к повышению уровня рисков;
- создание структур, способных к решению информационных проблем бизнес-структур, при их вхождении или в процессе работы в новых сферах деятельности;
- создание механизмов правовой защиты контрактов и собственности, осуществляющих обеспечение интересов сторон в условиях нестабильности и больших рисков;
- формирование механизмов, ставящих своей целью финансирование проектов с повышенной степенью риска;
- создание эффективного механизма приобретения необходимых компетенций на основе подготовки и переподготовки кадров, который способен перестраиваться в зависимости от новых потребностей и сфер деятельности.

На сегодняшний день, в структуре российской экономики сильно сказывается отсутствие эффективных связей между наукой и производством. В производственных процессах невелика доля использования научных достижений, что не позволяет российской экономике эффективно конкурировать в высокотехнологичных отраслях.

Таким образом, для того чтобы в сложившейся ситуации обеспечивать инновационный путь развития экономики страны существует необходимость в формировании таких механизмов, которые будут способны осуществлять достаточную защиту интеллектуальной собственности, а также реализовывать в высокотехнологичные и наукоемкие сферы экономики инновационные и инвестиционные проекты. Кроме этого, необходимо перейти к более эффективному использованию научного потенциала, всевозможно повышать значимость научных исследований и информированность о научных разработках, что будет приводить к устойчивому экономическому росту, формированию инновационных систем, рынков инновационного капитала, развитию информационных и консалтинговых услуг в инновационной сфере,

совершенствованию правового регулирования, осуществляющего защиту интеллектуальной собственности. Развитие кадрового потенциала инновационной экономики создаст самые благоприятные условия для развития инновационной инфраструктуры и внедрению передовых технологий (33).

Подводя итоги, следует отметить, что для достижения устойчивого экономического роста Российской Федерации на долгосрочную перспективу в современных условиях необходимо создание эффективных механизмов и инструментов обеспечения экономической безопасности страны, в большей степени связанных с экономической политикой и повышением качества и уровня жизни населения.

Для решения данной задачи требуется установить основной перечень внешних и внутренних угроз экономической безопасности страны, расставить и выявить наиболее значимые задачи, требующие первоочередного решения.

### **1.3. Классификация угроз экономической безопасности**

Для осуществления точного анализа, а также для выделения наиболее корректных и полных классификаций угроз экономической безопасности необходимо четко разграничивать между собой такие понятия, используемые в научной литературе, как «риск», «опасность» и «угроза». Немаловажным в процессе разграничения является выявление отличительных черт данных понятий, а также определение причинно-следственных связей между ними, условий и ситуаций их возможного возникновения и функционирования.

Если рассматривать вышеуказанные понятия в бытовом аспекте, различий между ними может не наблюдаться. С другой стороны, с позиции экономической безопасности, риски, опасности и угрозы могут выступать как разнородные характеристики одной и той же категории. Поэтому, прежде чем перейти к непосредственному выделению классификаций стоит рассмотреть каждое понятие по отдельности.

Итак, согласно В.К. Сенчагова, понятие риска можно охарактеризовать как возможность наступления неблагоприятных событий в процессе деятельности экономического субъекта. При наличии фактора риска с большой вероятностью складывается ситуация, благоприятная для появления опасности.



Категория опасности представляет собой возможность негативных воздействий на экономический субъект, в результате влекущие за собой причинение ущерба, и как следствие, ухудшение состояния данного субъекта в целом. К основным источникам опасности можно отнести условия, дающие возможность обнаружения вредоносных свойств рассматриваемого экономического субъекта, отрицательно влияющих на его функционирование. Наконец, угроза, как наиболее конкретная форма опасности, непосредственно оказывает негативное воздействие на экономический субъект (34).

В ходе рассмотрения данных понятий можно было заметить некоторую причинно-следственную связь между ними, так называемую последовательность, поэтапность процесса появления угрозы. Таким образом, согласно данной последовательности, на первом этапе происходит появление риска, что впоследствии является причиной возможных отрицательных воздействий на экономический субъект. Следующим этапом является возникновение опасной ситуации, где с довольно большой вероятностью могут наступить негативные воздействия. Затем, в конечном итоге, формируется реальная угроза, представляющая собой наивысшую степень опасности и возможности причинения серьезного ущерба с последующим возникновением серьезных последствий.

Таким образом, угроза экономической безопасности представляет собой завершённую конечную стадию опасности и риска, включающую в себя совокупность условий и факторов, препятствующих реализации экономических интересов субъекта, а также создающих возможность негативного на него воздействия и последующего причинения ущерба.

Итак, для обеспечения устойчивого и эффективного функционирования экономического субъекта, а также для осуществления его экономического потенциала необходимо проведение сравнительного анализа, а также использование методов прогнозирования, предупреждения, предотвращения и минимизации последствий как реальных, так и потенциальных угроз экономической безопасности, применяющихся на основе существующих классификаций.

В рамках анализа существующих угроз необходимо рассмотреть представленную в таблице 1.1 классификацию, в основе которой лежит разграничение угроз по различным признакам, приведенную Глустенковым И.В. в рамках его диссертационного исследования (42), составленную на основании таких единых общероссийских статистических классификаторов, как Классификатор институциональных единиц секторов экономики(56) и Общероссийский классификатор видов экономической деятельности(57).

Таблица 1.1

### Признаки классификации угроз экономической безопасности

Классификационные признаки угроз экономической безопасности	Факторы угроз экономической безопасности
Сфера распространения	Международные (глобальные, региональные); Национальные (государственные, общественные, региональные, частные)
Сфера человеческой деятельности	Экономические Политические Социальные Экологические и т.д.
Отношение к человеческой деятельности	Объективные Субъективные
Вероятность возникновения	Невероятные Маловероятные Достаточно вероятные
Возможность прогнозирования	Предсказуемые Непредсказуемые
Возможность измерения влияния	Измеряемые Не измеряемые
Возможность предотвращения	Форс-мажорные Не форс-мажорные
Вероятность реализации	Реальные Потенциальные
Состав	Простые Сложные
Время действия	Постоянные Изменяющиеся
Характер воздействия	Активные Пассивные
Степень негативных последствий	Предельные Значительные Незначительные

Представленную классификацию можно охарактеризовать как ключевую в рамках анализа угроз экономической безопасности, поскольку она охватывает собой максимально большую область проводимого исследования данной проблемы.

Далее, необходимо рассмотреть те классификации угроз экономической безопасности, в основе которых лежат, а также источниками которых являются такие понятия, как внутренние и внешние угрозы, рассматриваемые ранее как неотвратимые параметры в модели создания и обеспечения эффективной системы экономической безопасности страны.

Таким образом, на сегодняшний день, наиболее существенными внешними угрозами экономической безопасности Российской Федерации можно назвать следующие:

- 1) Высокий уровень внешнего государственного долга и связанное с этим увеличение расходов бюджета на его погашение, усиление попыток его использования для воздействия на принятие экономических политических решений (48);
- 2) Приобретение иностранными фирмами российских предприятий в целях вытеснения отечественной продукции, как с внешнего, так и с внутреннего рынка России (48);
- 3) Высокий уровень зависимости России от импорта многих видов продукции;
- 4) Дискриминационные меры зарубежных стран или их сообществ во внешнеэкономических отношениях с Россией;
- 5) Недостаточный экспортный и валютный контроль;
- 6) Нарастающая зависимость всех важнейших сфер российской экономики от внешнеэкономической конъюнктуры;
- 7) «Утечка умов» за границу;
- 8) Развитие механизмов нелегального вывода капитала за рубеж.

К основным внутренним угрозам экономической безопасности России Стратегией национальной безопасности Российской Федерации до 2020 года,

утвержденной указом Президента РФ от 31 декабря 2015 года № 638, были отнесены следующие угрозы (4):

- 1) Значительное сокращение валового внутреннего продукта;
- 2) Снижение инвестиционной, инновационной активности, научно-технического потенциала;
- 3) Ухудшение ситуации в аграрном секторе;
- 4) Дестабилизация банковской системы;
- 5) Увеличение внешнего и внутреннего государственного долга;
- 6) Преобладание в поставках на экспорт топливно-сырьевой и энергетической составляющих;
- 7) Преобладание в поставках на импорт продовольственной составляющей, включая предметы первой необходимости.

В свою очередь, Государственная стратегия экономической безопасности Российской Федерации, утвержденная указом Президента РФ от 29 апреля 1996 года № 608, определяет следующие внутренние угрозы экономической безопасности (6):

- 1) Увеличение имущественной дифференциации населения и повышение уровня бедности, что ведет к нарушению социального мира и общественного согласия. Достигнутый относительный баланс социальных интересов может быть нарушен в результате действия следующих факторов:
  - расслоение общества на узкий круг богатых и преобладающую массу бедных, неуверенных в своем будущем людей;
  - увеличение доли бедных слоев населения в городе по сравнению с деревней, что создает социальную и криминальную напряженность и почву для широкого распространения относительно новых для России негативных явлений - наркомании, организованной преступности, проституции и тому подобного;
  - рост безработицы, что может привести к социальным конфликтам;
  - задержка выплаты заработной платы, остановка предприятий и так далее.

2) Деформированность структуры российской экономики, обусловленная такими факторами, как:

- усиление топливно-сырьевой направленности экономики;
- отставание разведки запасов полезных ископаемых от их добычи;
- низкая конкурентоспособность продукции большинства отечественных предприятий;
- свертывание производства в жизненно важных отраслях обрабатывающей промышленности, прежде всего в машиностроении;
- снижение результативности, разрушение технологического единства научных исследований и разработок, распад сложившихся научных коллективов и на этой основе подрыв научно-технического потенциала России;
- завоевание иностранными фирмами внутреннего рынка России по многим видам товаров народного потребления;
- приобретение иностранными фирмами российских предприятий в целях вытеснения отечественной продукции, как с внешнего, так и с внутреннего рынка;
- рост внешнего долга России и связанное с этим увеличение расходов бюджета на его погашение.

3) Возрастание неравномерности социально-экономического развития регионов. Важнейшими факторами этой угрозы являются:

- объективно существующие различия в уровне социально - экономического развития регионов, наличие депрессивных, кризисных и отсталых в экономическом отношении районов на фоне структурных сдвигов в промышленном производстве, сопровождающихся резким уменьшением доли обрабатывающих отраслей;
- нарушение производственно-технологических связей между предприятиями отдельных регионов России;
- увеличение разрыва в уровне производства национального дохода на душу населения между отдельными субъектами Российской Федерации.

4) Криминализация общества и хозяйственной деятельности, вызванная в основном такими факторами, как:

- рост безработицы, поскольку значительная часть преступлений совершается лицами, не имеющими постоянного источника дохода;
- сращивание части чиновников государственных органов с организованной преступностью, возможность доступа криминальных структур к управлению определенной частью производства и их проникновения в различные властные структуры;
- ослабление системы государственного контроля, что привело к расширению деятельности криминальных структур на внутреннем финансовом рынке, в сфере приватизации, экспортно-импортных операций и торговли.

Помимо классификаций экономических угроз на уровне государства, стоит также рассмотреть классификацию угроз экономической безопасности предприятия, как непосредственного составного элемента российской экономики. Так, в статье «Классификация угроз экономической безопасности предприятия» (51), авторами В.А. Гадышевым и О.Г. Поскочиновой была приведена следующая классификация, представленная на рис. 1.1.

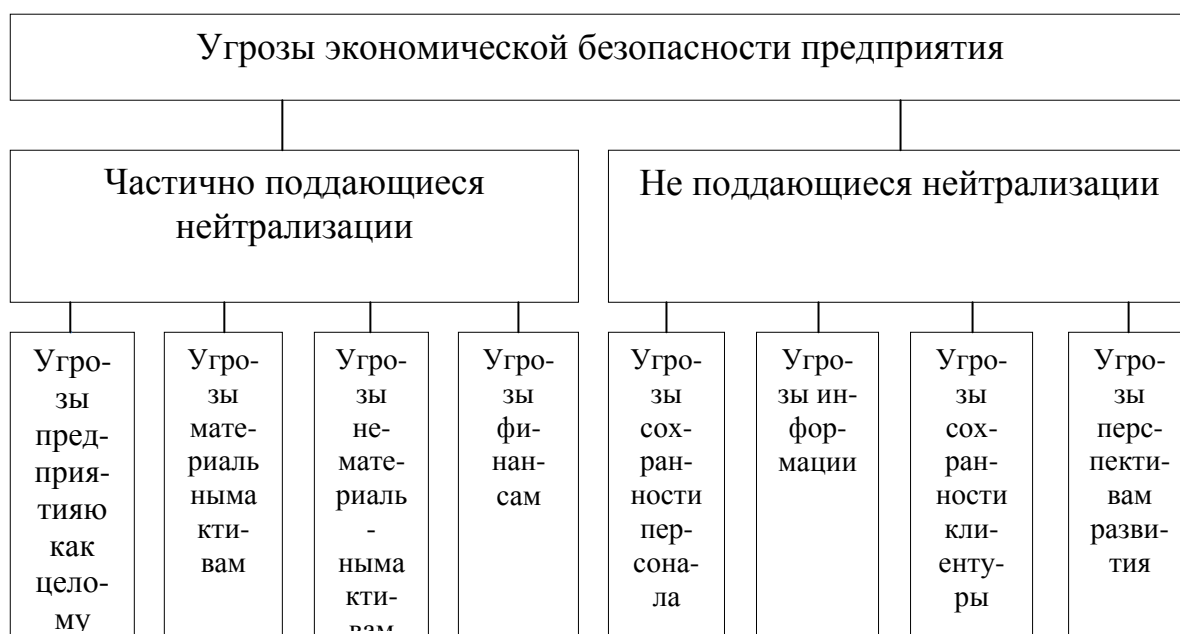


Рис. 1.1. Классификация угроз экономической безопасности предприятия

Поскольку объектом исследования данной выпускной квалификационной работы является одна из ведущих компаний в сфере телекоммуникаций, нельзя не отметить присущие данной сфере следующие угрозы экономической безопасности:

- 1) Спады и замедление экономического роста в странах присутствия организации;
- 2) Макроэкономическая и социально-политическая нестабильность в странах присутствия организации;
- 3) Кризис финансовых рынков;
- 4) Внешние ограничения и санкции;
- 5) Возникновение дополнительной налоговой нагрузки в результате частых изменений налогового законодательства в странах присутствия организации;
- 6) Возникновения дополнительных затрат со стороны организации в результате частых изменений законодательства в области телекоммуникаций и услуг связи;
- 7) Применение в отношении организации санкций уголовного или гражданско-правового характера в результате нарушений требований законодательства стран, на территории которых действует данная организация;
- 8) Недобросовестная конкуренция и промышленный шпионаж;
- 9) Монополизация рынков;
- 10) Противозаконная деятельность юридических лиц в области формирования, использования и распространения информации;
- 11) Наступление дефолта в результате невыполнения положений договоров займа;
- 12) Несанкционированный доступ к конфиденциальной информации предпринимателей-конкурентов;
- 13) Снижение пропускной способности сети в результате несвоевременного продления прав на используемые радиочастоты;

- 14) Возникновение технологических сбоев при обслуживании сети вследствие системной неисправности или аварии;
- 15) Загрязнение окружающей среды за счет технологических сбоев или аварий оборудования предприятия;
- 16) Невозможность поддержания роста абонентской базы вследствие усиления конкуренции на рынках присутствия организации;
- 17) Неудачное инвестирование денежных средств;
- 18) Недостаточная развитость торговой сети организации.

Итак, на настоящий момент времени было сформировано множество различных классификаций, образующих систему и включающих в себя достаточно длинный перечень всевозможных угроз экономической безопасности. Стоит отметить, что для осуществления полного и точного анализа существующих угроз и их классификаций на современном этапе необходимо в большей степени использовать комплексный подход при изучении их взаимосвязи и динамики. Данная необходимость обуславливается характером сложившейся на сегодняшний день системы угроз экономической безопасности, подразумевающей, что наступление одной угрозы непременно порождает другую угрозу, впоследствии усиливая общее негативное воздействие на деятельность экономического субъекта. Наибольшее значение при этом отводится внутренним угрозам, влияющим на качество жизни населения.

Исходя из вышесказанного, можно сделать вывод, что для создания эффективной системы экономической безопасности на различных уровнях, способной предупреждать и предотвращать появление угроз, а также снижать степень негативных последствий, необходимо регулярно и тщательно проводить оценку и анализ динамики существующих угроз экономической безопасности и их классификаций.

## **2. ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПАО «МТС»**

### **2.1. Организационная характеристика ПАО «МТС»**



Как закрытое акционерное общество компания «Мобильные ТелеСистемы», далее именуемое «Общество», была образована Московской городской телефонной сетью (МГТС), DeutscheTelecom (DeTeMobil), Siemens и еще несколькими акционерами в октябре 1993 года. В дальнейшем, в результате слияния ЗАО «МТС» и ЗАО «РТК» было образовано открытое акционерное общество «Мобильные ТелеСистемы», зарегистрированное Государственной регистрационной палатой при Министерстве юстиции Российской Федерации 1 марта 2000 года. Позднее, по результатам Общего собрания акционеров от 25 июня 2015 года, было принято решение об изменении полного фирменного наименования Общества, в соответствии с которым название было изменено на Публичное акционерное общество «Мобильные ТелеСистемы», сокращенно ПАО «МТС».

Предприятие зарегистрировано по юридическому адресу: Российская Федерация, 109147, город Москва, улица Марксистская, дом 4. Общество создано и действует в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации (58), Федеральным законом «Об акционерных обществах» № 208-ФЗ (от 26 декабря 1995 года) (59), иными нормативными правовыми актами Российской Федерации и Уставом ПАО «МТС». Среднесписочная численность сотрудников на 1 января 2016 года составила 30 815 человек. Президентом ПАО «МТС» является Дубовсков Андрей Анатольевич. Уставный капитал Общества составляет 206 641 356 рублей 20 копеек и состоит из 2 066 413 562 размещенных обыкновенных именных акций Общества номинальной стоимостью 0,1 рубля каждая.

Управление в Обществе осуществляется через органы управления Общества, представленными на рис. 2.1.

Согласно основным положениям действующего Устава:

- Общество является юридическим лицом в соответствии с законодательством РФ, имеет в собственности обособленное имущество, учитываемое на его самостоятельном балансе, может от своего имени приобретать и осуществлять гражданские права и нести гражданские обязанности, быть истцом и ответчиком в суде.

- Общество имеет круглую печать со своим полным фирменным наименованием на русском языке и указанием основного государственного регистрационного номера, бланки со своим полным фирменным наименованием и указанием на место нахождения Общества, а также товарные знаки, зарегистрированные в установленном законом порядке. Общество вправе иметь печать, штампы и бланки со своим полным фирменным наименованием на русском и английском языках, а также эмблему и иные средства визуальной идентификации.
- Общество вправе в установленном порядке участвовать в создании в Российской Федерации и за рубежом других организаций, в том числе иметь дочерние общества, как на территории Российской Федерации, так и за рубежом, приобретать доли (акции) в их уставных капиталах, здания, сооружения, землю, иное недвижимое имущество, ценные бумаги, а также любое другое имущество, которое в соответствии с применимым законодательством может быть объектом права собственности.
- Для привлечения дополнительных средств Общество вправе выпускать ценные бумаги различных видов, обращение которых разрешено в соответствии с действующим законодательством РФ, включая именные акции, облигации и иные ценные бумаги, самостоятельно определяя условия их выпуска и размещения в соответствии с законодательством РФ и настоящим Уставом.
- Общество вправе участвовать в холдинговых компаниях, финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций на условиях, не противоречащих действующему законодательству РФ и настоящему Уставу. Общество вправе участвовать в союзах, ассоциациях, иных объединениях организаций на условиях, не противоречащих действующему законодательству РФ и настоящему Уставу. Общество вправе сотрудничать в любой не запрещенной законом форме с международными финансовыми организациями.

- Общество приобретает гражданские права и принимает на себя обязанности через свои органы, действующие в соответствии с законодательством РФ и настоящим Уставом.
- Общество не отвечает по обязательствам своих акционеров, а акционеры не отвечают по обязательствам Общества и несут риск убытков, связанных с его деятельностью, в пределах стоимости принадлежащих им акций. Общество не отвечает по обязательствам государства и его органов, а государство и его органы не несут ответственность по обязательствам Общества.
- Общество, в целях реализации государственной, социальной, экономической и налоговой политики, несет ответственность за сохранность внутренних документов (управленческих, финансово-хозяйственных, по личному составу и других); обеспечивает передачу на государственное хранение документов, имеющих научно-историческое значение, в центральные архивы г. Москвы в соответствии с перечнем документов, согласованным с объединением «Мосгорархив»; хранит и использует в установленном порядке документы по личному составу.
- Общество выполняет государственные мероприятия по мобилизационной подготовке в соответствии с действующим законодательством РФ и нормативными документами Правительства Москвы.
- Общество принимает на себя обязательства исполнять требования законодательства РФ по вопросам государственной тайны.

Основной целью хозяйственной деятельности Общества является извлечение прибыли.

Для достижения этой цели Общество осуществляет следующие виды деятельности:

- деятельность в области подвижной телефонной связи;
- деятельность в области фиксированной телефонной связи;
- деятельность в области передачи данных;
- деятельность в области телематических услуг связи;

- деятельность в области кабельного телерадиовещания;
- сотрудничество с национальными и/или международными операторами Глобальной системы мобильной связи (ГСМ) на территории Российской Федерации и за ее пределами для обеспечения оптимального уровня обслуживания клиентов Общества;
- сотрудничество с конкретными операторами телефонных сетей в г. Москве и Российской Федерации, также как и с операторами международных сетей связи;
- осуществление расчетов с клиентами, а также коммерческое и финансовое управление сетью в соответствии с принятой международной практикой;
- осуществление и маркетинг дополнительных услуг подвижных систем связи;
- импорт, продажа, сдача в аренду, установка и техническое обслуживание оконечных устройств и соответствующих приспособлений;
- эксплуатация и техническое обслуживание контрольного оборудования для сетей ГСМ;
- защита сведений, составляющих государственную тайну в соответствии с действующим законодательством РФ;
- проведение работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну, осуществление мероприятий и (или) оказание услуг в области защиты государственной тайны;
- ведение любой иной деятельности в соответствии с решениями Совета директоров, способствующей достижению основных целей.

Также, Общество вправе осуществлять любые другие виды деятельности, не запрещенные действующим законодательством РФ. Виды деятельности, подлежащие лицензированию, осуществляются на основании соответствующих лицензий.

Таким образом, компания оказывает высококачественные услуги сотовой связи, услуги проводной телефонной связи, скоростного доступа в интернет,

кабельного, мобильного, цифрового и спутникового телевидения, предлагает новые тарифные планы и инновационные сервисы, способные отвечать всевозможным различным потребностям широкого круга абонентов. ПАО «МТС» лицензировало свою деятельность на всей территории Российской Федерации, а также на территории Украины (ПрАО «МТС Украина»), Республики Беларусь (СООО «Мобильные ТелеСистемы»), Республики Армения (ЗАО «К-Телеком»), Республики Узбекистан (ООО «UniversalMobileSystems») и Республики Туркменистан (ХО «МТС-Туркменистан»). На конец 2015 года общая численность населения лицензионной территории компании составила более 230 млн. человек. Благодаря такой обширной зоне покрытия сети и роуминговым соглашениям абоненты МТС всегда остаются на связи практически во всех странах мира, а интернет-роуминг доступен более чем в 200 странах. МТС уделяет приоритетное внимание сервису и обслуживанию абонентов. Компания обладает большой розничной сетью, представленной более чем 4000 салонами, а также располагает широкой дилерской сетью пунктов продаж по всей стране.

Ранее ПАО «МТС» применяло стратегию «3i», где основными элементами были:

- 1) Интеграция;
- 2) Интернет;
- 3) Инновации.

Теперь же деятельность компании ПАО «МТС» имеет своей основной стратегическую концепцию «3Д: Данные. Дифференциация. Дивиденды», где:

- 1) Первый элемент — «Данные» — это тот сегмент, который в настоящее время является основным источником роста телекоммуникационного рынка. Под этим понятием подразумевается не только процесс и технология передачи данных, но также и широкий сектор клиентского опыта, затрагивающий каждую сферу человеческой деятельности в современном информационном мире.

- 2) Второй элемент — «Дифференциация» — был сформулирован с целью выхода компании за рамки обычного телекоммуникационного оператора, и добавить в сферу своей активности не только полный спектр услуг связи, но и схожие направления, такие как финансовые услуги, геолокационные, облачные сервисы, абонентское оборудование, телевидение, контент и пр.
- 3) Третий элемент — «Дивиденды» — отражает особое внимание, уделяемое созданию и поддержанию стабильной доходности для акционеров.

На сегодняшний день в отрасли телекоммуникаций ПАО «МТС» является одной из самых успешных мультисервисных компаний, предоставляющих абонентам уникальные продукты и услуги на основе передовых технологических решений, что оказывает стратегическое значение для развития нашей страны, а также для решения широкого спектра повседневных и бизнес-задач каждого человека.

Рассмотрим основные экономические показатели финансово-хозяйственной деятельности предприятия, представленные в таблице 2.1.

Таблица 2.1

Основные экономические показатели финансово-хозяйственной деятельности  
ПАО «МТС» за 2014-2016 гг.

Показатели	Годы			Отклонение			
	2014 г.	2015 г.	2016 г.	Абсолютное (+/-)		Относительное (%)	
				2015 г. от 2014 г.	2016 г. от 2015 г.	2015 г. к 2014 г.	2016 г. к 2015 г.
Выручка, тыс. руб.	309159681	315594803	314325168	+6435122	-1269635	102,1	99,6
Себестоимость продаж, тыс. руб.	158791013	167239725	165469970	+8448712	-1769755	105,3	98,9
Валовая прибыль, тыс. руб.	150368668	148355078	148855198	-2013590	+500120	98,7	100,3
Коммерческие расходы, тыс.	47474858	46845936	48182276	-628922	+1336340	98,7	102,9

руб.							
Управленческие расходы, тыс. руб.	28515899	28657136	29894617	+141237	+1237481	100,5	104,3
Прибыль от продаж, тыс. руб.	74377911	72852006	70778305	-1525905	-2073701	97,9	97,2
Доходы от участия в других организациях, тыс. руб.	13948000	5824192	24701938	-8123808	+18877746	41,6	424,1
Проценты к получению, тыс. руб.	4139532	8126717	6334692	+3987185	-1792025	196,3	77,9
Проценты к уплате, тыс. руб.	18107908	30395991	31493232	+12288083	+1097241	167,9	103,6
Прочие доходы, тыс. руб.	19005711	15839778	37257969	-3165933	+21419191	83,3	235,2
Прочие расходы, тыс. руб.	58113751	57041507	45595144	-1072244	-11446363	98,2	79,9
Прибыль до налогообложения, тыс. руб.	35249495	14405195	61984528	-20844300	+47579333	40,9	430,3
Текущий налог на прибыль, тыс. руб.	862672	5209887	9025932	+4347215	+3816045	603,9	173,2

Продолжение таблицы 2.1

Изменение отложенных налоговых обязательств, тыс. руб.	5220784	3518410	1834044	-1702374	-1684366	67,4	52,1
Изменение отложенных налоговых активов, тыс. руб.	765200	1081988	237680	+316788	-844308	141,4	22
Налог на прибыль и налоговые санкции прошлых лет, тыс. руб.	28094	70698	219120	+42604	+148422	251,6	309,9
Чистая прибыль отчетного периода, тыс. руб.	28372745	6688188	50658752	-21684557	+43970564	23,6	757,4

Поскольку выручка представляет собой доходы организации от основных видов деятельности, то по данным, приведенным в таблице 2.1 видно, что в 2015 году по сравнению с 2014 годом произошло ее увеличение на 6 435 122 тыс. руб. (2,1%), а в 2016 году наблюдается незначительное её снижение на - 1 269 635 тыс. руб.(-0,4%).

Себестоимость продаж отражает расходы, связанные с получением дохода от обычной деятельности. Так, по сравнению с 2014 годом, в 2015 году возросла на 8 448 712 тыс. руб. (5,3%), что является негативным явлением, приводящим к снижению валовой маржи. Однако уже в 2016 году себестоимость продаж падает на -1 769 755 тыс. руб. (или на -1,1%).

Таким образом, за весь рассматриваемый период наблюдаются незначительные колебания показателя валовой прибыли. Так, на конец 2015 года этот показатель снизился на -2 013 590 тыс. руб. (или же на -1,3%), а на конец 2016 года произошло увеличение на 500 120 тыс. руб. (0,3%).

Также, в период с 31 декабря 2014 года по 31 декабря 2016 года можно заметить тенденцию снижения прибылей от продаж, согласно которой в 2015 году произошло уменьшение данного показателя на -1 525 905 тыс. руб. (-2,1%), а в 2016 – на -2 073 701 тыс. руб. (-2,8%).

Значительной частью доходной составляющей ПАО «МТС» является показатель доходов от участия в других организациях, представляющих собой доходы от участия в уставных капиталах других организаций. В 2015 году данный показатель составил всего лишь 5 824 192 тыс. руб., что на -8 123 808 тыс. руб. (58,4%) меньше, чем в 2014 году. Однако в 2016 году произошло колоссальное увеличение данного показателя на 18 877 746 тыс. руб. (324,1%), что положительно сказывается не только на прибыли организации, но и на её финансовом состоянии и конкурентоспособности.

Прочие доходы включают в себя такие доходные составляющие, как поступления от продажи основных средств, штрафы, пени, неустойки за нарушение условий договоров и т.д. По сравнению с 2014 годом, в 2015 году уменьшились на -3 165 933 тыс. руб. (-16,7%), а в 2016 году значительно увеличились на 21 419 191 тыс. руб. (то есть на 135,2%).



Так же, как и с прочими доходами организации, на конец 2015 года произошло снижение прочих расходов на -1 072 244 тыс. руб. (-1,8%), а на конец 2016 года данный показатель снизился ещё на -11 446 363 тыс. руб. (-20,1%).

Текущий налог на прибыль в 2015 году составил 5 209 887 тыс. руб., что очень сильно превышает сумму в 2014 году на 4 347 215 тыс. руб. (503,9%). В 2016 году происходит возрастание этого показателя ещё на 3 816 045 тыс. руб. (на 73,2%).

По сравнению с 2014 годом, чистая прибыль на конец 2015 года уменьшилась на -21 684 557 тыс. руб. (-76,4%). Однако уже в 2016 году данный показатель увеличивается в 7,6 раз, или же на 43 970 564 тыс. руб. (657,4%), что говорит об увеличении эффективности работы предприятия.

## **2.2. Анализ основных экономических показателей ПАО «МТС»**

Финансовое состояние предприятия - это совокупность взаимосвязанных между собой комплексных показателей, отражающих его способность к погашению своих долговых обязательств. Оно характеризуется обеспеченностью предприятия финансовыми ресурсами, без которых невозможно нормальное его функционирование, целесообразностью размещения этих финансовых ресурсов и эффективностью их использования, а также платежеспособностью и финансовой устойчивостью. Наиболее точный и объективный результат может быть получен в ходе использования в процессе анализа как относительных, так и абсолютных критериев оценки.

Наиболее важными в рамках проведения анализа финансового состояния предприятия и предотвращения риска банкротства предприятия являются следующие группы финансовых коэффициентов:

- 1) показатели платежеспособности и ликвидности предприятия;
- 2) показатели финансовой устойчивости;
- 3) показатели деловой активности предприятия.

Платежеспособность - это способность организации своевременно и полностью выполнять свои платежные обязательства, образующиеся в процессе осуществления торговых, кредитных и иных платежных операций.

Под ликвидностью же понимается способность организации к покрытию своих обязательств активами, сроки превращения которых в денежную форму равны срокам погашения этих обязательств. При этом степень ликвидности активов определяется величиной временного периода, в течение которого осуществляется это превращение. Таким образом, чем короче период превращения и финансовые потери при этом меньше, тем выше ликвидность данного вида активов.

Если предприятие признается ликвидным, то оно автоматически становится платежеспособным, поскольку платежеспособность - это способность своевременно и в полном объеме возвращать свои долги.

Баланс считается абсолютно ликвидным, если при проведении анализа ликвидности по абсолютным показателям выполняются следующие соотношения статей актива и пассива баланса:

$$A1 \geq П1;$$

$$A2 \geq П2;$$

$$A3 \geq П3;$$

$$A4 < П4.$$

При этом группировка статей активов производится по степени ликвидности – от наиболее быстро превращаемых в денежные средства к наименее. Группировку пассивов же осуществляют по срочности оплаты обязательств.

Таким образом, выполнение условия  $A4 < П4$  свидетельствует о соблюдении предприятием условия минимальной финансовой устойчивости, т. е. наличие у него собственных оборотных средств.

Анализ ликвидности ПАО «МТС» представлен в таблице 2.2.

Таблица 2.2

Анализ ликвидности ПАО «МТС» по абсолютным показателям за 2014-2016 гг.

Год	Актив	Условиеликвидности	Год	Пассив
2014	A1 = 41 059 062 A2 = 43 134 760 A3 = 6 394 479 A4 = 401 401 546	< < < >	2014	П1 = 70 962 204 П2 = 54 722 694 П3 = 282 749 481 П4 = 83 555 468
2015	A1 = 81 542 045 A2 = 47 734 986 A3 = 5 621 210 A4 = 406 910 869	< < < >	2015	П1 = 82 107 631 П2 = 68 189 690 П3 = 348 945 683 П4 = 37 566 106
2016	A1 = 13 737 970 A2 = 28 956 472 A3 = 4 330 390 A4 = 439 412 331	< < < >	2016	П1 = 56 899 786 П2 = 66 777 909 П3 = 325 526 814 П4 = 37 232 654

Таким образом, на основании анализа ликвидности предприятия по абсолютным показателям можно сделать вывод, что на протяжении всего рассматриваемого периода данное предприятие не является ликвидным и, соответственно, платежеспособным. Условие минимальной финансовой устойчивости не соблюдается.

Однако проведенный анализ является общим и не позволяет в точной мере определить платежеспособность предприятия. Поэтому для того, чтобы сделать окончательный вывод о состоянии ликвидности предприятия в количественном измерении, следует произвести расчет ряда относительных показателей, обладающих также приблизительными нормативными значениями, что поможет сделать более точные выводы о ликвидности и платежеспособности предприятия.

Таблица 2.3

Анализ ликвидности ПАО «МТС» по относительным показателям за 2014-2016

гг.

Наименование	2014	2015	2016
Коэффициентабсолютнойликвидности	0,33	0,54	0,11
Коэффициенттекущейликвидности	0,72	0,9	0,38
Коэффициентбыстройликвидности	0,67	0,86	0,35
Коэффициентобеспеченности	-3,51	-2,74	-8,6

собственными оборотными средствами			
Коэффициент общей ликвидности	0,35	0,48	0,16

На начало анализируемого периода – на 31 декабря 2014 года значение показателя абсолютной ликвидности составило 0,33. На 31 декабря 2015 года значение данного показателя увеличилось и составило 0,54. Данные значения находятся в пределах нормы (0,2-0,5), и это говорит о том, что на протяжении 2014 и 2015 годов предприятие в полной мере было обеспечено средствами для своевременного погашения наиболее срочных обязательств за счет наиболее ликвидных активов. Однако уже в 2016 году значение этого показателя падает до 0,11. Это свидетельствует о том, что предприятие не в состоянии в полной мере погасить свою кредиторскую задолженность.

Анализируя показания коэффициента текущей ликвидности можно отметить его положительную динамику на конец 2015 года. Но на конец 2016 года наблюдается резкое падение данного показателя до 0,38. Так или иначе, в рамках всего рассматриваемого периода значения данного коэффициента так и не приблизились к своей норме (2), что говорит о недостатке у предприятия средств, которые могут быть использованы им для погашения своих краткосрочных обязательств в течение года. Предприятие находится в состоянии критической платежеспособности.

Коэффициент быстрой ликвидности показывает, какая часть краткосрочной задолженности может быть погашена за счет наиболее ликвидных активов. На 31 декабря 2014 года значение данного коэффициента составило 0,67, что довольно близко к его нормативному значению (0,7-1,5), а на 31 декабря 2015 года значение составило 0,86. Данное значение показателя свидетельствует о том, что в 2015 году предприятие было способно погасить текущие обязательства с помощью быстрореализуемых активов. Однако на конец 2016 года значение показателя быстрой ликвидности снизилось до 0,35, что говорит о снижении платежеспособности предприятия.

Если обратить внимание на коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами, можно отчетливо заметить сильное отклонение от

нормального его значения (0,1). На 31 декабря 2016 года это отклонение достигло своего максимума и составило -8,6. За период исследования можно проследить отрицательную динамику. Это говорит о том, что предприятие не обеспечено собственными оборотными средствами. Данный факт весьма отрицательно сказывается на деятельности организации и может послужить причиной банкротства. Необходимо провести ряд мероприятий по повышению обеспеченности предприятия собственным оборотным капиталом.

Значение показателя общей ликвидности находится значительно ниже нормы (1) и также имеет отрицательную тенденцию, что свидетельствует о существующих трудностях в покрытии предприятием текущих обязательств. Необходимо покрыть кредиторскую задолженность.

Оценка финансового состояния организации будет неполной без анализа финансовой устойчивости, являющейся её неотъемлемой частью.

Итак, финансовая устойчивость предприятия – это такая характеристика, которая свидетельствует об устойчивом превышении доходов предприятия над его расходами, свободном движении денежных средств предприятия и эффективном их использовании, а также гарантирующая постоянную платежеспособность и повышающая инвестиционную привлекательность предприятия в границах допустимого уровня риска. Задачей анализа финансовой устойчивости является оценка степени независимости от заемных источников финансирования.

Проводя анализ финансового состояния на ту или иную дату можно выяснить, насколько правильно предприятие использует финансовые ресурсы в течение периода, предшествующего этой дате.

Таблица 2.4

Анализ финансовой устойчивости ПАО «МТС» по относительным показателям

Наименование	2014	2015	2016
Коэффициент финансовой независимости	0,16	0,07	0,07
Коэффициент финансовой устойчивости	0,74	0,72	0,74
Коэффициент финансирования	0,2	0,07	0,08
Коэффициент инвестирования	0,2	0,09	0,08

Анализируя финансовую устойчивость ПАО «МТС» по относительным показателям, можно заметить, что на протяжении анализируемого периода коэффициент финансовой независимости все больше удаляется от своего оптимального значения (0,5). Это говорит о постепенном падении уровня финансовой устойчивости предприятия.

Значение показателя финансовой устойчивости за весь рассматриваемый период незначительно колеблется и находится в постоянном пределе 0,72-0,74, при оптимальном значении 0,8-0,9. Однако даже такое небольшое отклонение от нормы свидетельствует о некоторой зависимости предприятия от внешних источников финансирования.

Коэффициент финансирования показывает, в какой степени активы предприятия сформированы за счет собственного капитала. На конец 2014 года его значение составило 0,2, что уже значительно ниже порогового значения (1) для данного коэффициента. На конец 2015 и 2016 годов значение стремительно падает и составляет 0,07 и 0,08 соответственно. Таким образом, можно заключить, что большая часть имущества предприятия сформирована из заемных средств.

Коэффициент инвестирования для данного предприятия также имеет отрицательную тенденцию и низкие значения, при пороговом значении 1, что свидетельствует о недостаточности собственного капитала.

Объединяя все вышесказанное, можно сделать вывод, что ПАО «МТС» является финансово неустойчивым.

Стабильность финансового положения предприятия в условиях рыночной экономики в немалой степени обуславливается уровнем его деловой активности.

Показатели деловой активности характеризуют, во-первых, эффективность использования средств, а во-вторых, имеют высокое значение для определения финансового состояния, поскольку отображают скорость превращения производственных средств и дебиторской задолженности в денежные средства, а также срок погашения кредиторской задолженности.

## Анализ деловой активности ПАО «МТС»

Коэффициенты оборачиваемости	Оборачиваемость в размах			Оборачиваемость в днях			Абсолютное отклонение в размах		Абсолютное отклонение в днях	
	2014	2015	2016	2014	2015	2016	2015/2014	2016/2015	2015/2014	2016/2015
денежных средств	11,31	22,04	79,70	31,83	16,33	4,52	10,73	57,66	-15,5	-11,81
дебиторской задолженности	7,17	7,38	10,86	50,21	48,78	33,15	0,21	3,48	-1,43	-15,63
собственного капитала	3,82	8,89	8,97	94,24	40,49	40,13	5,07	0,08	-53,75	-0,36
инвестированного капитала	0,85	0,82	0,87	423,5	439,0	413,8	-0,03	0,05	15,5	-25,2

Коэффициент оборачиваемости денежных средств отражает то количество оборотов, которые совершили денежные средства. В 2014 году этот показатель в размах составил 11,31, в 2015 году – 22,04, а в 2016 году – 79,7. Если рассматривать этот показатель в днях, то получим следующие показатели: 2014 год – 31,83 дня; 2015 год – 16,33 дня; 2016 год – 4,52 дня. Можно сделать вывод о том, что наблюдается довольно значительная тенденция к ускорению оборачиваемости. Полученные данные говорят о крайне эффективном использовании наиболее ликвидных ресурсов предприятия.

Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности отражает скорость погашения дебиторской задолженности организации, насколько своевременно организация получает оплату за работы или услуги от своих покупателей. В 2014 году этот показатель в размах составил 7,17, в 2015 году – 7,38, а в 2016 году – 10,86. По этому показателю также наблюдается ускорение оборачиваемости дебиторской задолженности.

Коэффициент оборачиваемости собственного капитала показывает скорость использования собственного капитала. В 2014 году этот показатель в размах составил 3,82, в 2015 году – 8,89, а в 2016 году – 8,97. Данный показатель в днях в 2014 году составил 94,24 дня, что свидетельствует о довольно низкой скорости оборачиваемости собственного капитала. Однако уже в 2015 и 2016

году значение данного показателя снизилось и составило 40,49 и 40,13 соответственно. За последние два года наблюдается, пусть и не значительная, положительная динамика.

Коэффициент оборачиваемости инвестированного капитала показывает скорость оборота долгосрочных и краткосрочных инвестиций предприятия, включая инвестиции в собственное развитие. В 2014 году этот показатель в разгах составил 0,85, в 2015 году – 0,82, а в 2016 году – 0,87. В сравнении с 2014 годом, в 2015 году наблюдается замедление оборачиваемости инвестированного капитала. В 2016 году значение данного показателя выросло на 0,05, что на 25,2 дня меньше, чем в 2015 году.

### **2.3. Анализ механизма обеспечения экономической безопасности ПАО «МТС»**

Для создания эффективной системы обеспечения экономической безопасности в организации ключевой ролью представлено решение следующих задач:

- Обеспечение защиты законных прав и интересов организации и ее сотрудников;
- Своевременное выявление причин и условий, впоследствии представляющих угрозу нанесения финансового, материального и морального ущерба интересам организации, негативно воздействующих на ее дальнейшее функционирование и развитие;
- Создание эффективного механизма оперативного реагирования на появление внутренних и внешних угроз безопасности организации;
- Осуществление сбора, анализа, оценки данных и прогнозирования дальнейшего развития внутренней и внешней обстановки организации;



- Использование добытой стратегически важной информации для выработки оптимальных управленческих решений по вопросам стратегии и тактики экономической деятельности организации;
- Выявление, предупреждение и пресечение возможной противоправной и иной негативной деятельности сотрудников предприятия в ущерб его безопасности;
- Обеспечение полной сохранности сведений и материальных ценностей, составляющих коммерческую тайну предприятия;
- Физическая и техническая охрана зданий, сооружений, территории и транспортных средств предприятия;
- Возмещение материального и морального ущерба, нанесенного неправомерными действиями организаций и отдельных лиц;
- Осуществление контроля над эффективностью функционирования системы безопасности, ее постоянное совершенствование.

Решение поставленных задач в рамках создания системы экономической безопасности организации на современном этапе не является возможным без формирования механизма обеспечения экономической безопасности.

Таким образом, можно сказать, что механизм обеспечения экономической безопасности предприятия представляет собой такую систему организационно-экономического инструментария и мер правового характера, с помощью которых осуществляется регулирующее воздействие на процесс хозяйственной деятельности организации с целью защиты его интересов от внутренних и внешних угроз.

В рамках данного определения можно обозначить целевую направленность механизма - это создание условий для оптимального функционирования и развития организации за счет вовремя выявленных угроз

внешнего и внутреннего характера, а также сохранения и эффективного использования собственных ресурсов организации.

В настоящее время механизм обеспечения экономической безопасности любой организации, в том числе ПАО «МТС», представлен совокупностью двух уровней (41):

- 1) Первый уровень - экономическую безопасность организации как структурной составляющей всей экономической безопасности страны обеспечивает государство через нормативную правовую базу. При этом главной обязанностью государства является общая организация деятельности субъектов в области экономической безопасности;
- 2) Второй уровень - экономическая безопасность обеспечивается самой организацией, при помощи создаваемых на предприятии специализированных подразделений, где используются правовые, организационные и технические меры регулирования.

Таким образом, государственная поддержка, выступающая в качестве механизма обеспечения экономической безопасности, охватывает все присущие организациям формы собственности. Главным образом она выражается через законодательные акты, способствующие открытию, развитию и защите предпринимательских структур.

Необходимо отметить, что деятельность государства в обеспечении экономической безопасности организации должна включать в себя такие задачи, как:

- выявление отклонений критериев экономической безопасности от их пороговых величин;
- устранение результатов в случае отклонений критериев экономической безопасности;
- принятие мер по прогнозированию, недопущению и преодолению экономических угроз, устранению их последствий.

Для выполнения вышеуказанных задач, государством используются различные методы прямого и косвенного воздействия.

Так, например, к прямым методам обеспечения экономической безопасности организаций можно отнести следующие административные методы воздействия:

- нормы антимонопольного законодательства;
- введение обязательных стандартов деятельности предприятий (экологических, санитарных);
- лицензирование;
- квотирование и др.

Помимо прямых методов, государством в области обеспечения экономической безопасности используются также следующие косвенные экономические методы:

- денежно-кредитные (учетная ставка, операции на открытом рынке и др.);
- бюджетно-налоговые (система налогообложения, управление государственным долгом, обеспечение бездефицитного бюджета и др.);
- способы и формы ускоренной амортизации;
- внешнеэкономические методы (стимулирование экспорта, привлечение иностранных инвестиций и др.).

Однако, как было отмечено ранее, одно лишь государство в своем единоличии не может должным образом и в полной мере обеспечивать экономическую безопасность конкретной организации. Поэтому сами предприятия вынуждены создавать в своей структуре определенные подразделения, специализирующиеся на обеспечении экономической безопасности, так называемые Службы безопасности.

Основополагающими целями таких служб безопасности являются обеспечение безопасности предприятия, производства, продукции и защита коммерческой, промышленной, финансовой, деловой и другой информации,

независимо от ее назначения и форм при всем многообразии возможных каналов ее утечки и различных злонамеренных действий со стороны конкурентов.

Для эффективного обеспечения экономической безопасности организации, службы безопасности используют множество разнообразных инструментов, методов и мер в общей совокупности, которые условно можно разделить на следующие группы:

- Методы управление рисками;
- Методы организационно-экономической защиты;
- Методы финансовой защиты.

Также, нельзя не отметить использование такого ключевого инструмента при обеспечении экономической безопасности, как мониторинг, представляющий собой процесс непрерывного наблюдения за текущим состоянием и динамикой развития организации, позволяющий осуществлять прогноз появления возможных угроз с целью их недопущения и предупреждения.

Мониторинг экономической безопасности организации осуществляется поэтапно, с учетом специфики содержания каждого этапа:

- 1) Идентификация предприятия, включающая определение его организационно-правовой формы, размеров, специфики деятельности.
- 2) Формирование системы технико-экономических показателей оценки экономической безопасности предприятия с учетом специфики его функционирования.
- 3) Выявление факторов, характеризующих перспективные направления развития предприятия.
- 4) Моделирование и формирование сценариев и стратегий развития предприятия.

- 5) Комплексный аудит деятельности предприятия.
- 6) Диагностика и анализ уровня экономической безопасности предприятия.
- 7) Разработка предложений по предупреждению и нейтрализации угроз экономической безопасности предприятия.

Результаты мониторинга являются основой для последующего формирования политики экономической безопасности предприятия, направленной на достижение такого его состояния, при котором достигается общая эффективность его деятельности, своевременное выявление и предотвращение угроз, а также согласованность интересов предприятия с интересами участников внешней среды.

Специализированным подразделением, обеспечивающим экономическую безопасность ПАО «МТС» в рамках существующего механизма является Служба безопасности, осуществляющая свою деятельность в составе Комитета по безопасности и в основу деятельности которой положены следующие нормативные правовые акты:

- Федеральный закон «О безопасности» от 28.12.2010 № 390-ФЗ (3);
- Федеральный закон «О коммерческой тайне» от 29.07.2004 № 98-ФЗ (60);
- Закон Российской Федерации «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации» от 11.03.1992 № 2487-1 (ред. от 03.07.2016) (61);
- «Трудовой кодекс Российской Федерации» от 30.12.2001 № 197-ФЗ (ред. от 03.07.2016) (62);
- Устав ПАО «МТС».

В своей деятельности Служба безопасности ПАО «МТС» осуществляет следующие задачи и функции:

- организация и обеспечение пропускного и внутриобъектного режима в зданиях и помещениях, порядка несения службы охраной, контроля над соблюдением требований режима сотрудниками, партнерами и посетителями;
- руководство работами по правовому и организационному регулированию отношений по защите коммерческой тайны;
- непосредственное участие в разработке основополагающих документов с целью закрепления в них требований обеспечения безопасности и защиты коммерческой тайны;
- разработка и осуществление наряду с другими подразделениями мероприятий по обеспечению работы с документами, содержащими сведения, являющимися коммерческой тайной;
- изучение всех сторон коммерческой, производственной, финансовой и другой деятельности для выявления и закрытия возможных каналов утечки конфиденциальной информации;
- ведение учета и анализа нарушений режима безопасности, накопление и анализ данных о злоумышленных устремлениях конкурентов и других организаций к деятельности предприятия и его клиентов и партнеров;
- организация и проведение служебных расследований по фактам разглашения сведений, утрат документов и других нарушений безопасности предприятия;
- осуществление руководства службами и подразделениями безопасности подведомственных предприятий и организаций.

В обеспечении безопасности персонала и объектов основные усилия Службы безопасности ПАО «МТС» сосредоточены на следующих направлениях:

- проверка кандидатов на трудоустройство в компанию;
- выявление и привлечение к ответственности сотрудников, причиняющих своими действиями материальный ущерб компании;
- физическая и техническая защищенность персонала и объектов;
- экспертиза документов, сертификация кассовых работников.

Необходимо отметить, что служба безопасности является самостоятельной организационной единицей, состоит из различных структурных единиц и подчиняется непосредственно руководителю предприятия.

Так, в 2015 году в процессе активизации работ по противодействию коррупционным проявлениям, в организационно-штатной структуре Службы безопасности образовано профильное подразделение — Отдел экономической безопасности и противодействия коррупции. Результатом работы отдела стало выявление и расследование в 2015 году пяти эпизодов коррупционной деятельности, по одному из которых было возбуждено уголовное дело.

Также, в рамках специфики основной деятельности ПАО «МТС» можно отметить создание автоматизированной системы безопасности, призванную защищать конфиденциальную информацию всех абонентов компании и состоящую из таких четырех составляющих, как:

- 1) оборудование;
- 2) сама информация;
- 3) окружающая среда (местонахождение оборудования, хранение документов и пр.);
- 4) люди, работающие с информацией.

Согласно мировой статистике, именно последнее звено является наиболее уязвимым местом любой компании.

В заключение стоит отметить, что на современном этапе для создания эффективного механизма обеспечения экономической безопасности организации необходимым условием является взаимодействие между собой государственных органов управления и внутренних служб безопасности организаций.



### **3. РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ПОВЫШЕНИЮ УРОВНЯ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПАО «МТС» В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ**

#### **3.1. Оценка существующих угроз экономической безопасности ПАО «МТС»**

В настоящий момент времени из-за частых появлений противоречивых тенденций и событий в современной экономике не только ПАО «МТС», но и многие другие организации могут оказаться подвержены воздействию многочисленных угроз экономической безопасности внешнего и внутреннего характера, влекущие за собой различные негативные последствия.

Итак, на сегодняшний день для ПАО «МТС» существует угроза наступления замедления экономического роста, макроэкономической и политической нестабильности в странах присутствия групп компаний ПАО «МТС», что может привести к снижению спроса на предоставляемые компанией услуги. Наступление данных событий непосредственно отразится на доходности предприятия и окажет негативное влияние на финансовое состояние, сохранность активов и результаты деятельности компании.

Далее, рассматривая существующие угрозы, нельзя не отметить, что поскольку значительная часть расходов ПАО «МТС», их финансовых обязательств и затрат, включая капитальные затраты и заимствования, номинирована в долларах США и евро или привязана к курсу доллара США и евро, а основная часть доходов группы компаний выражена в местных валютах стран их присутствия, то возможные курсовые колебания могут оказать влияние на операционные показатели и результаты деятельности компании. Таким образом, темпы развития ПАО «МТС» и его финансовое положение в значительной степени зависят от привлечения долгового финансирования. Основной и довольно серьезной угрозой здесь представляется возможность наступления кризиса финансовых рынков, а также введение внешних санкций и ограничений, что может повлиять на возможности компании по привлечению долгового финансирования и повлечь за собой соответствующие негативные последствия.

Способность компании непрерывно оказывать услуги связи является одним из основных условий лицензий и абонентских контрактов. Поэтому еще одной из наиболее существенных угроз экономической безопасности ПАО «МТС» является возможность возникновения технологических сбоев при обслуживании сети из-за нарушений ее защищенности, системной неисправности или аварии. Подобная ситуация может возникнуть вследствие использования оборудования низкого качества, отклонений параметров технологических процессов от заданных, или же диверсий на предприятии. В конечном счете, это может отрицательно повлиять на возможность оказания услуг абонентам и репутацию компании.

Ещё одной угрозой здесь, помимо неспособности компании непрерывно оказывать услуги, является возможность загрязнения окружающей среды за счет наступления этих самых технологических сбоев или аварий оборудования предприятия. Так, устранение загрязнения окружающей среды и последствий от загрязнений потребует от компании значительных материальных и финансовых затрат.

В настоящее время благодаря высоким темпам развития информационных технологий, телекоммуникационный рынок так же претерпевает быстрые технологические изменения и отличается появлением новых конкурентных продуктов и услуг. Так, в связи с появлением новых компаний на рынке происходит постоянное усиление конкуренции, растет использование IP-телефонии и иных сервисов, предоставляемых через Интернет. Протекание подобных процессов может отрицательно сказаться на возможности поддержания роста абонентской базы, что приведет к сокращению доли рынка и маржи операционной прибыли, к использованию различных политик ценообразования, обслуживания или маркетинга, а также может поспособствовать оказанию существенного негативного влияния на бизнес, финансовое положение и результаты деятельности компании.

При ведении активной предпринимательской деятельности всегда существует угроза недобросовестной конкуренции и промышленного шпионажа в отношении компании, ставящие своей целью не только получение

преимуществ в бизнесе, но также и дискредитацию конкурентов. Подобные противоправные посягательства на коммерческую тайну или интеллектуальную собственность снижают надежность функционирования предприятия.

Монополизация рынков путем сговора о ценах, а также получения информации об экономическом и финансовом состоянии и производственной деятельности компании, приводит к материальным потерям, проявляющихся в возможности возникновения непредусмотренных дополнительных затратах со стороны компании или прямых потерь оборудования, имущества, продукции, сырья и энергии.

Еще одну постоянную угрозу при ведении бизнеса представляет собой частая противозаконная деятельность физических и юридических лиц в области формирования, использования и распространения информации, способствующая потере активов компании в результате порчи, искажения и разглашения конфиденциальной информации.

Рядом стоящей угрозой здесь является возможность несанкционированного доступа к конфиденциальной информации ПАО «МТС», как легальными, так и нелегальными путями. Так, съём или кража информации путем считывания или копирования, хищение магнитных носителей информации и результатов печати с целью получения данных, часто используются против интересов организации или его руководителей.

Неотъемлемой и наиболее важной частью деятельности, необходимой для поддержания рынка по абонентам и доходам ПАО «МТС» как ведущей телекоммуникационной компании в области связи является обеспечение высокой пропускной способности сети, что базируется на тех радиочастотах, которые распределяют государственные органы стран присутствия компании. Таким образом, от возможности своевременно продлить права на используемые компанией в настоящее время радиочастоты и получить новые зависит не только пропускная способность сети, но также возможность ее расширения.

В рамках выявления и оценки существующих угроз экономической безопасности ПАО «МТС» нельзя не отметить следующее: так как ценные бумаги ПАО «МТС» обращаются на биржевом рынке США, компания попадает

под действие не только российского, но и американского антикоррупционного законодательства (US ForeignCorruptPracticesAct), а также потенциально — под действие антикоррупционного закона Великобритании (UK BriberyAct). Так, например, в марте 2014 года ПАО «МТС» получило запрос на предоставление информации от Комиссии по ценным бумагам и биржам США и Департамента юстиции США относительно расследования деятельности бывшей дочерней компании в Узбекистане.

Таким образом, в подобных условиях ведения деятельности компании всегда существует угроза нарушения требований законодательства другой страны. Если будет установлено несоответствие действий группы компаний ПАО «МТС» требованиям законодательства других стран, это может повлечь за собой применение к ним санкций уголовного или гражданско-правового характера.

Деятельность в странах присутствия ПАО «МТС» регулируется государствами, в частности, посредством лицензирования и законов, потому помимо риска нарушения требований антикоррупционного законодательств США и Великобритании, также существует опасность возникновения дополнительных затрат компании, связанных с частыми нововведениями и изменениями в законодательстве Российской Федерации и других стран присутствия группы компаний.

Например, Министерство связи и массовых коммуникаций Российской Федерации в настоящее время рассматривает возможности изменения концепции и регулирования межоператорского взаимодействия. Также был поднят на рассмотрение вопрос об изменении существующих подходов и правил в области регулирования цен на услуги по присоединению и пропуску трафика.

Помимо этого, 11 апреля 2016 года в профильный комитет Государственной Думы был внесен законопроект «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ в части установления дополнительных мер противодействия терроризму и обеспечения общественной безопасности». Позднее, 6 июля 2016 года был принят Федеральный закон № 374-ФЗ «О

внесении изменений в Федеральный закон «О противодействии терроризму» и отдельные законодательные акты Российской Федерации в части установления дополнительных мер противодействия терроризму и обеспечения общественной безопасности» (8).

Согласно данного закона операторы связи обязаны хранить звонки и сообщения абонентов за период, определяемый Правительством Российской Федерации (но не более, чем за 6 месяцев) в соответствии с 64-й статьей федерального закона «О связи», а информацию о фактах приема, передачи, доставки и обработки сообщений и звонков — 3 года. Также операторы связи обязаны предоставлять уполномоченным государственным органам, осуществляющим оперативно-розыскную деятельность или обеспечение безопасности Российской Федерации, указанную информацию, необходимую им для выполнения возложенных на них задач, в случаях, установленных федеральными законами (8).

Таким образом, для выполнения требований законопроектов и приказов в случае их принятия, ПАО «МТС» грозит понести внушительные затраты на реализацию законодательных норм.

Однако не только законодательство в области связи часто претерпевает изменения. Система налогообложения в странах присутствия ПАО «МТС» также постоянно меняется, а законодательство в этой сфере зачастую поддается неоднозначному толкованию. Так, некоторые нечетко сформулированные правила могут привести к дополнительной налоговой нагрузке и, в конечном счете, значительно усложнить налоговое планирование и бизнес-процессы, связанные с ним, а также могут оказывать негативное материальное воздействие на бизнес компании, ее результаты деятельности и финансовое состояние.

Договоры касательно облигаций ПАО «МТС» и облигаций контролирующего акционера компании, а также некоторые соглашения о предоставлении займов содержат в себе ограничительные положения, преуменьшающие возможности получения заемных средств и занятий различными видами деятельности. Риск невыполнения данных положений

может привести к угрозе дефолта, в результате чего — к требованию немедленного погашения долга. Данная цепь событий может оказать прямые отрицательные последствия для бизнеса компании.

ПАО «МТС» активно инвестирует в расширение портфеля дополнительных услуг, а также в строительство систем связи, развитие услуг беспроводной и фиксированной связи, телевидения и других новых конкурентоспособных услуг. Однако при вложении денежных средств всегда существует риск неудачи, которая может оказать негативное влияние на конкурентоспособность компании, а также на ее финансовые и операционные показатели.

Кроме всего прочего, от способности ПАО «МТС» развивать существующую торговую сеть, а также осуществлять поддержание взаимоотношений с региональными дилерами сильно зависят выручка компании, доля рынка и темп роста ее абонентской базы.

Таким образом, в заключение можно сказать, что на современном этапе развития мировой экономики, ПАО «МТС» свойственны довольно многие из существующих угроз экономической безопасности. Помимо этого, в связи с последними событиями в мире в виде финансового кризиса в 2014-2015 году и введением санкций число этих угроз несколько выросло.

### **3.2. Разработка мероприятий по нейтрализации существующих угроз экономической безопасности ПАО «МТС»**

Выявление наиболее существенных угроз экономической безопасности ПАО «МТС» и разработка мероприятий по их нейтрализации должны осуществляться в рамках стратегического планирования и прогнозирования службой экономической безопасности предприятия на основе мониторинга внутренней и внешней экономической среды, а также методов анализа основных экономических показателей.

Таким образом, в рамках рассмотренных ранее угроз экономической безопасности, свойственных ПАО «МТС», и степени их негативного воздействия необходима разработка, внедрение и проведение соответствующих

мероприятий по нейтрализации, как самих угроз, так и возможных последствий их влияния. Данные мероприятия рассмотрены ниже.

Для предотвращения и снижения риска падения спроса на предоставляемые компанией услуги, а, следовательно, и ее доходности вследствие наступления макроэкономической и политической нестабильности рекомендуется проведение следующих мероприятий:

- осуществление мониторинга макроэкономической и политической ситуации на рынках присутствия группы компаний с целью оперативного реагирования на изменение условий функционирования на рынках;
- расширение степени покрытия и емкости существующей сети, обеспечение удовлетворенности потребителей качеством услуг связи с целью укрепления лидерских позиций на рынках.

В целях недопущения негативного влияния на возможности компании по привлечению долгового финансирования из-за возможных введений внешних санкций и ограничений, а также кризисов финансовых рынков, стоит:

- предпринять ряд мер, направленных на структурирование портфеля с целью сокращения зависимости от курсовых колебаний;
- осуществить разработку программы хеджирования валютного риска;
- осуществлять мероприятия по привлечению новых источников финансирования.

Необходимо отметить, что в рамках последнего пункта, группой компаний ПАО «МТС» в 2015 году было подписано кредитное соглашение с Государственным банком развития Китая на привлечение средств в китайских юанях и американских долларах.

В рамках предотвращения технологических сбоев или аварий, и как следствие, возможных загрязнений окружающей среды, необходимо:

- создать и предусмотреть использование резервного телекоммуникационного оборудования, систем эксплуатации и технического обслуживания систем управления сетью;

- создать комплексную систему инженерно-технических и других мер защиты информации для обеспечения эффективной информационной безопасности.

Эффективное обеспечение дальнейшего наращивания абонентской базы компании в условиях постоянного роста конкуренции требует от ПАО «МТС»:

- осуществлять инвестиции в развитие и модернизацию сетей связи, а также в смежные направления бизнеса;
- осуществлять более плотное и продуктивное сотрудничество с компаниями группы для максимального развития технологической базы с целью расширения спектра услуг на всех сегментах рынка, а также укрепления лидерства.

Для предотвращения последствий недобросовестной конкуренции, промышленного шпионажа и возможности монополизации рынков, в случае возникновения таковых, ПАО «МТС» необходимо:

- осуществлять разработку и проведение соответствующего ряда мер и мероприятий по своевременному выявлению внешних и внутренних угроз жизненно важным интересам компании со стороны криминальных элементов, недобросовестных конкурентов и отдельных лиц, а также кризисных явлений в экономике;
- уточнить перечень сведений на предприятии, относящихся к коммерческой тайне;
- осуществлять разработку мероприятий по предупреждению проникновения к конфиденциальным сведениям предприятия и обеспечение сохранности информационных ресурсов компании.

Необходимым мероприятием по предупреждению и предотвращению угрозы незаконной деятельности физических и юридических лиц в области формирования, использования и распространения информации является исключение доступа к информации, составляющей коммерческую тайну, любых лиц без согласия ее обладателя.



В рамках предотвращения несанкционированного доступа к конфиденциальной информации предпринимателями-конкурентами, стоит разработать мероприятия по:

- обеспечению защиты информации, циркулирующей в системах вычислительной техники и беспроводных сетях;
- своевременному выявлению и предотвращению утечки информации по техническим каналам при использовании информационных технологий.

Для недопущения снижения пропускной способности сети вследствие несвоевременного продления или покупки прав на используемые радиочастоты следует:

- непрерывно следить за сроками окончания действия лицензионных соглашений на оказание услуг связи;
- своевременно принимать необходимые меры для продления действия лицензионных соглашений;
- обеспечить соблюдение лицензионных условий и прочих регуляторных требований.

Снижение степени риска нарушения законодательств стран присутствия компании ее сотрудниками и контрагентами должно непременно сопровождаться разработкой ряда мероприятий по созданию и введению в действие специальных правил и процедур, необходимых для предупреждения коррупционных действий как со стороны сотрудников, так и контрагентов.

В рамках частых изменений и нововведений в законодательстве в области связи и телекоммуникаций ПАО «МТС» грозит понести внушительные затраты на реализацию законодательных норм. В рамках данной проблемы компании необходимо:

- осуществлять регулярный мониторинг законодательства в области связи с целью установления соответствия предъявляемым требованиям;
- совместно с регулируемыми органами принимать участие в рабочих группах по вопросам оптимизации нормативной базы в отрасли связи.

В свою очередь, вследствие изменений и нововведений в налоговом законодательстве стран присутствия ПАО «МТС» вполне возможно усиление налогового бремени для компании. Для его облегчения стоит:

- осуществлять регулярный мониторинг налогового законодательства в странах присутствия компании с целью установления соответствия его требованиям;
- оперативно реагировать на любые изменения и следить за актуальными тенденциями и процессами в законодательстве и налоговом праве Российской Федерации и иностранных юрисдикций, что позволяет принимать своевременные комплексные решения в области налогового планирования и таможенного регулирования;
- привлекать к совместной работе опытных квалифицированных консультантов.

Для снижения степени риска неудачных вложений необходимо разработать и проводить взвешенную инвестиционную политику с целью расширения инфраструктуры сети и спектра предоставляемых услуг.

Успешная деятельность ПАО «МТС» напрямую зависит от развитости собственной торговой сети компании. В рамках данной проблемы необходимо:

- разработать и провести ряд мероприятий по расширению и совершенствованию собственной торговой сети компании;
- разработать и провести мероприятия по сохранению и дальнейшему развитию сети сбыта через национальных, региональных и местных дилеров.

Помимо всего, для недопущения прочих негативных событий в предпринимательской деятельности ПАО «МТС» необходимо также тщательно следить за выполнением положений договоров и соглашений о предоставлении займов.

### **3.3. Разработка практических рекомендаций по повышению эффективности деятельности ПАО «МТС»**

Снижение темпов экономического развития в мировой экономике, ослабление курса рубля, введение санкций против крупных российских компаний приводит к возникновению неопределенности по поводу роста и развития ПАО «МТС», а так же его финансовых результатов.

Так, результаты проведенного анализа финансово-хозяйственной деятельности и финансовой устойчивости компании ПАО «МТС» свидетельствует о том, что произошло увеличение чистой прибыли в 2016 году на 657,4%, но вместе с этим был выявлен ряд проблем в финансовой деятельности предприятия.

Деятельность ПАО «МТС» в период с 2014 года по 2016 год осуществлялась в условиях экономического кризиса, являющегося последствием введения Евросоюзом и США санкций против многих крупных российских компаний. Падение курса российской валюты по отношению к другим иностранным валютам сильно сказалось на финансовых результатах компании. Повышение операционных расходов в связи с ростом цен привело к увеличению себестоимости в 2016 году, по сравнению с 2014 годом, на 4,2% .

Баланс предприятия нельзя признать абсолютно ликвидным, так как не выполняется критериальное соотношение, наиболее ликвидные активы не покрывают наиболее срочные обязательства. Локальные показатели ликвидности имеют тенденцию снижения в динамике к концу 2016 года. Коэффициент текущей ликвидности также имеет уровень много ниже нормативного значения и свидетельствует о том, что оборотных средств ПАО «МТС» может быть недостаточно для покрытия краткосрочных обязательств и об ухудшении использования и оптимизации запасов предприятия.

На предприятии наблюдается недостаток собственных оборотных средств в 2016 году, что является очень негативным моментом в работе организации, так как оно рискует потерять свою платежеспособность. Анализ финансовой устойчивости по относительным показателям показал значительное ее ухудшение в отчетном периоде.

Усиление зависимости компании ПАО «МТС» от заемных средств, снижение обеспеченности собственными оборотными средствами, привлечение дополнительных краткосрочных источников финансирования, при том, что большая часть заемных средств принадлежит краткосрочным обязательствам, все это несет риск ухудшения финансового состояния предприятия.

Так или иначе, в условиях мирового финансового кризиса и рыночных колебаний положение компании не является критичным и при правильно разработанных и внедрённых мероприятиях по улучшению финансового состояния ПАО «МТС» может повысить эффективность своей финансово-хозяйственной деятельности и укрепить свою финансовую устойчивость.

Таким образом, для успешной реализации данных направлений, ПАО «МТС» необходимо разработать такую стратегию своего будущего развития, которая охватывала бы все стадии инновационного цикла, оптимизацию имеющихся ресурсов и установление показателей инновационного развития, а также включала бы определение и систематизацию основных направлений и задач деятельности в области инноваций на долгосрочный период.

В соответствии с «Методическими материалами по разработке программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных предприятий», утвержденных распоряжением Министерства экономического развития Российской Федерации от 31 января 2011 года № ЗР-ОФ, основными целевыми ориентирами инновационного развития являются (11):

- существенное (более 10%) снижение себестоимости выпускаемой продукции (выполняемых работ, оказываемых услуг) без значительного ухудшения основных пользовательских характеристик и снижения экологичности;
- существенная экономия энергоресурсов в процессе производства - не менее 5% ежегодно, до достижения среднеотраслевых значений, характерных для зарубежных компаний;

- существенное улучшение потребительских свойств производимой продукции (повышение ее качества и снижение эксплуатационных расходов, повышение энергоэффективности, уменьшение числа отказов и аварий при эксплуатации, увеличение гарантийного срока эксплуатации, повышение степени утилизации продукции);
- значительное повышение производительности труда (не менее 5% ежегодно) до достижения среднеотраслевых значений, характерных для зарубежных компаний;
- повышение экологичности процесса производства и утилизации отходов производства.

Основополагающей задачей в стратегии развития должно стать – постоянное повышение уровня технологического развития ПАО «МТС» для поддержания лидирующих позиций в телекоммуникационной отрасли.

Стратегия развития должна:

- являться документом долгосрочного планирования и управления, интегрированным в систему стратегического планирования развития компании;
- формироваться на десятилетний период;
- охватывать все направления деятельности;
- содержать комплекс мероприятий, направленных на разработку и внедрение новых технологий, инновационных продуктов и услуг, соответствующих мировому уровню, а также на создание благоприятных условий для развития инновационной деятельности как в ПАО «МТС», так и в смежных областях промышленного производства России;
- являться основным инструментом повышения технологического уровня ПАО «МТС» для поддержания позиций технологического лидера в мировом энергетическом бизнесе.

Так, исходя из данных, полученных в результате использования инструментов стратегического анализа, следует полагать, что основными

стратегическими приоритетами ПАО «МТС» в краткосрочной и среднесрочной перспективе должны являться:

- удержание лидерства в сегменте мобильной связи как по темпам роста на наиболее динамичном направлении мобильной передачи данных, так и по общему объему доходов и численности абонентской базы;
- активное развитие сетей мобильной передачи данных LTE и 3G для реализации потенциала роста с темпами выше средних рыночных темпов;
- своевременная модернизация сети фиксированной связи для поддержания конкурентоспособности в данном сегменте и эффективного обеспечения возможности предоставления полного спектра телекоммуникационных услуг;
- развитие финансовых услуг в сотрудничестве с ПАО «МТС-Банк», реализация синергий в сочетании с другими бизнес-направлениями;
- повышение операционной эффективности монобрендовой розничной сети;
- активное использование каналов розничной сети для реализации финансовых услуг и стимуляции потребления услуг передачи данных, в том числе за счет продажи собственной линейки брендированных абонентских устройств;
- развитие перспективных направлений data-услуг: BigData (извлечение ценности из информационных активов компании), M2M и Интернет вещей, кастомизации и брендирования мобильных устройств, системной интеграции.

Таким образом, в связи со всеми существующими проблемами ПАО «МТС» и для успешной реализации стратегии будущего развития, компания должна принимать все надлежащие и необходимые меры по улучшению своей финансовой устойчивости.

На основании результатов проведенного анализа финансового состояния ПАО «МТС» одной из главных рекомендаций для компании по повышению квалификации финансового состояния является дальнейшее снижение уровня дебиторской задолженности, которое должно заключаться:

- в ужесточении платежной дисциплины в отношении дебиторов;
- в контроле над состоянием расчетов по просроченным задолженностям.

При этом целесообразным представляется снижение части кредиторской задолженности для уменьшения риска неплатежеспособности компании путем превращения кредиторской задолженности в облигационные займы с отдалёнными сроками погашения.

В компании ПАО «МТС» наблюдается дефицит собственных оборотных средств в 2016 году, что значительно ухудшает его финансовую устойчивость. Основной рекомендацией здесь является увеличение собственных средств за счет нераспределенной прибыли. Учитывая, что ПАО «МТС» имеет высокую степень финансовой зависимости бизнеса, необходимо оптимизировать соотношения источников формирования оборотных средств путем увеличения собственного капитала. Одним из направлений в работе предприятия должно стать ускорение оборачиваемости капитала, достижения максимальной его отдачи, которая характеризуется увеличением прибыли.

Повышение доходности капитала должно достигаться путем улучшения эффективности использования всех ресурсов предприятия, что в результате принесет большую сумму прибыли и снизит дефицит собственных средств.

В долгосрочной перспективе предприятию необходимо ужесточить контроль над использованием оборотных средств:

- осуществлять контроль уровня дебиторской и кредиторской задолженности, по возможности отдавая предпочтение системе предоплат, скидок и оплат за наличный расчет, при этом сокращая использование системы отсрочки платежа, так как в условиях

инфляции предприятие реально получает лишь часть стоимости выполненных работ или услуг;

- проводить работу по оптимизации запасов и затрат, ускоряя их оборачиваемость и сокращая объем незавершенного производства и продукции на складе.

Кроме того, одной из важнейших рекомендаций по улучшению финансового состояния ПАО «МТС» является поиск внутренних резервов для увеличения эффективности деятельности предприятия, в частности для увеличения рентабельности продаж, путем улучшения использования имущества предприятия, оптимизации операционных расходов и снижении себестоимости, повышении объемов продаж.

Основным негативным моментом в работе предприятия является опережающий рост себестоимости по сравнению с выручкой компании. Исходя из этого, можно сказать, что приоритетной задачей должно стать сокращение затрат без ущерба для деятельности ПАО «МТС» и качества предоставляемых услуг путем снижения статей затрат расходов по основным видам деятельности.

Повышение качества работы сети также является одним из важнейших факторов в работе ПАО «МТС», поскольку с улучшением качества сети увеличивается количество активных абонентов.

Таким образом, финансовая стабильность компании ПАО «МТС» в условиях мирового внешнеэкономического кризиса во многом зависит от развития налоговой, правовой и административной инфраструктуры, а также от проводимых правительством реформ. Основной стратегией предприятия на данном этапе развития должна стать стратегия обороны и укрепления экономической устойчивости.





## ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Успешное обеспечение экономической безопасности государства не представляется возможным без успешного обеспечения экономической безопасности таких его структурных единиц как предприятия, так как степень развитости всех предприятий в составе своих регионов полностью отражает уровень экономического развития всего государства, откуда следует необходимость в поддержании достаточного уровня функционирования и развития каждого предприятия.

Цель исследования заключалась в определении сущности экономической безопасности, а также разработке практических рекомендаций и методов по формированию эффективной системы обеспечения экономической безопасности на предприятиях.

В ходе данной работы было дано определение сущности экономической безопасности предприятия, проведен анализ финансовой отчетности и механизма обеспечения экономической безопасности Публичного акционерного общества «МобительныеТелеСистемы», являющегося ведущим в телекоммуникационной отрасли России, выявлены наиболее существенные угрозы его экономической безопасности, разработаны мероприятия по их нейтрализации, а также выработаны рекомендации по повышению эффективности деятельности компании.

Таким образом, сущность экономической безопасности предприятия представляет собой такое оптимальное соотношение использования ресурсов и возможностей предприятия, методов и механизмов предупреждения и предотвращения степени негативного влияния всевозможных угроз, а также способность предприятия создавать определенные условия для эффективного и стабильного функционирования, в общей совокупности обеспечивающие его финансовую устойчивость и развитие, а также получение прибыли.

В течение всего рассматриваемого периода прослеживалось ухудшение финансовой устойчивости компании, в 2016 году в организации наблюдался дефицит собственных средств, что увеличивает риск потери своей

платежеспособности в будущем. Баланс организации так же нельзя назвать абсолютно ликвидным, так как наиболее ликвидные активы не покрывают наиболее срочные обязательства. На конец 2016 года коэффициент текущей ликвидности значительно снизился и составил 0,38, что довольно далеко от его нормативного значения и свидетельствует о неспособности организации покрывать свои краткосрочные обязательства своими оборотными активами.

Экономическая безопасность ПАО «МТС» обеспечивается не только государством, но и специализированным подразделением – Службой безопасности, основными видами деятельности которой являются:

- организация и обеспечение пропускного и внутриобъектного режима в зданиях и помещениях;
- руководство работами по правовому и организационному регулированию отношений по защите коммерческой тайны;
- непосредственное участие в разработке основополагающих документов с целью закрепления в них требований обеспечения безопасности и защиты коммерческой тайны;
- разработка и осуществление мероприятий по обеспечению работы с документами, содержащими сведения, являющимися коммерческой тайной;
- изучение всех сторон коммерческой, производственной, финансовой и другой деятельности для выявления и закрытия возможных каналов утечки конфиденциальной информации;
- организация и проведение служебных расследований по фактам разглашения сведений, утрат документов и других нарушений безопасности предприятия;

Также, в процессе исследования экономической деятельности ПАО «МТС» были выявлены наиболее существенные угрозы экономической безопасности, присущие данной компании, основными из которых являются:

- снижение спроса на предоставляемые компанией услуги вследствие макроэкономической и политической нестабильности;

- снижение операционных показателей компании и результатов ее деятельности;
- сокращение доли рынка;
- дополнительные затраты на реализацию нововведений и изменений законодательства в области связи.

К данным и другим угрозам экономической безопасности был разработан ряд соответствующих мероприятий, необходимым для их нейтрализации.

Помимо этого, в данной выпускной квалификационной работе были предложены направления стратегического развития ПАО «МТС» на краткосрочную и среднесрочную перспективу, а также ряд рекомендаций, необходимых для непосредственного повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности компании, укрепления ее финансовой устойчивости и экономической безопасности.

## СПИСОК ИСПОЛЬЗУЕМОЙ ЛИТЕРАТУРЫ

1. Конституция Российской Федерации: офиц. текст. – М.: Маркетинг, 2016. – 39 с.
2. О безопасности: Федеральный закон от 05.03.1992 № 2446-1.
3. О безопасности: Федеральный закон от 28.12.2010 № 390-ФЗ.
4. О стратегии национальной безопасности Российской Федерации: Указ Президента РФ от 31.12.2015 № 683.
5. Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года: Распоряжение Правительства РФ от 17.11.2008 № 1662-р.
6. О государственной стратегии экономической безопасности Российской Федерации: Указ Президента РФ от 29.04.1996 № 608.
7. О государственном регулировании внешнеторговой деятельности: Федеральный закон от 13.10.1995 № 157-ФЗ.
8. О внесении изменений в Федеральный закон «О противодействии терроризму» и отдельные законодательные акты Российской Федерации в части установления дополнительных мер противодействия терроризму и обеспечения общественной безопасности: Федеральный закон от 06.07.2016 № 374-ФЗ.
9. О внесении изменений в Уголовный кодекс Российской Федерации и Уголовно-процессуальный кодекс Российской Федерации в части установления дополнительных мер противодействия терроризму и обеспечения общественной безопасности: Федеральный закон от 06.07.2016 № 375-ФЗ.
10. О государственном регулировании цен на услуги присоединения и услуги по пропуску трафика, оказываемые операторами, занимающими существенное положение в сети связи общего пользования: Постановление Правительства РФ от 19.10.2005 № 627.
11. Об утверждении методических материалов по разработке программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием, государственных корпораций и федеральных государственных унитарных

предприятий: Распоряжение Минэкономразвития России от 31.12.2011 № ЗР-ОФ.

12. Лукашин, В.И. Экономическая безопасность: Учебно-практическое пособие. — М.: МЭСИ, 2012. — 197с.

13. Сенчагов, В.К. Экономическая безопасность России: Общий курс: Учебник / В.К. Сенчагов, А.А. Арбатов, А.А. Ведев . - М.: БИНОМ. ЛЗ, 2009. - 815 с.

14. Экономическая безопасность: учебное пособие / Н.Д. Эриашвили, Е.Н. Барикаев и др. - М. :Юнити-Дана, 2014. - 296 с.

15. Ожегов, С. И. Толковый словарь русского языка / С. И. Ожегов, Н. Ю. Шведова. — М.: Азъ, 1994. — 908 с.

16. Богомолов, В.А. Введение в специальность «Экономическая безопасность»: Учебное пособие / В.А. Богомолов. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 279 с.

17. Даль, В.И. Иллюстрированный толковый словарь живого великорусского языка / В.И. Даль. - М.: Олма Медиа Гр., 2013. - 448 с.

18. Паньков, В.С. Экономическая безопасность: мирохозяйственный и внутренний аспекты // Внешнеэкономические связи. М, 1992.

19. Прогнозирование социально-экономического развития региона / Под ред. Черешнева, В.А., Татаркина, А.И., Глазьева, С.Ю. — Екатеринбург: Институт экономики УрО РАН, 2011. — 1112 с.

20. Вечканов, Г.С. Экономическая безопасность: учебник для вузов / Г.С. Вечканов. — СПб.: Питер, 2007. — 384 с.

21. Борисов, А.Б. Большой экономический словарь [Электронный ресурс] / А.Б. Борисов. — М.: Книжный мир, 2003. — 895 с. — Режим доступа: <http://www.twirpx.com/file/1968968/>.

22. Тамбовцев В.Л. Экономическая безопасность хозяйственных систем: структура и проблемы //Вестник Московского университета. Серия 6: Экономика. — 1995.— С. 3-7.

23. Грунин О.А., Грунин С.О., Экономическая безопасность организации — СПб.:Питер, 2002. —160 с.

24. Иванюта Т. Н. Основные подходы к формированию системы экономической безопасности на предприятиях // Молодой ученый. — 2013. — №4. — С. 215-223.
25. Судоплатов А.П., Лекарев С.В. Безопасность предпринимательской деятельности: Практическое пособие. - М.: Олма-Пресс, 2001.
26. Козаченко А.В., Пономарев В.П., Ляшенко А.Н. Экономическая безопасность предприятия: сущность и механизм обеспечения [Электронный ресурс]. – К.: Либра, 2003. – 280 с. – Режим доступа: [www.twirpxs.com/file/2079013/](http://www.twirpxs.com/file/2079013/).
27. Михайлов Л.М. Социально-экономическое развитие России в среднесрочной и долгосрочной перспективе: анализ современных программ и концепций// Сборник научных трудов преподавателей МАЭП. М.: МАЭП, 2007. - С. 62-69.
28. Авдийский В.И. Национальная экономическая безопасность в условиях глобализации // Международное публичное и частное право. М.: Юрист, 2012. - № 2. - С. 9-10.
29. Листопад М.Е., Махов М.В. Угрозы экономической безопасности предприятий телекоммуникационной отрасли РФ // Экономика: теория и практика. - Краснодар: Кубанский государственный университет. – 2016. – С. 14-17.
30. Криворотов, В. В. Экономическая безопасность государства и регионов / В. В. Криворотов, А. В. Калина, Н. Д. Эриашвили. - М.: Юнити-Дана, 2011. - С. 76.
31. Криворотов, В.В. Экономическая безопасность государства и регионов: Учебное пособие / В.В. Криворотов, А.В. Калина. - М.: ЮНИТИ, 2015. - 351 с.
32. Баранов, В.Д. Экономическая безопасность внешнеторговой сферы в условиях глобализации экономики : автореф. дис. ... д-ра.экон. наук: 08.00.05/ Баранов Владислав Дмитриевич. - М., 2011. 5 с.

33. Харин А.А., Майборода В.П. Инновационная экономика в России. Реалии и перспективы [Электронный ресурс] / А.А. Харин, В.П. Майборода // Электронный научно-практический журнал «Перспективы науки и образования». – 2013. - № 4. Режим доступа: <http://window.edu.ru/resource/645/79645>.
34. Сенчагов В.К. Экономическая безопасность: геополитика, глобализация, самосохранение и развитие (книга четвертая). - М.: ЗАО «Финстатинформ», 2002. - 128 с.
35. Ковалев В.В. Финансовый менеджмент: в вопросах и ответах: учеб.пособие / В. В. Ковалев, Ковалев Вит. В. — М.: Проспект, 2013. — 304 с.
36. Ковалев В. В., Ковалев Вит. В. Анализ баланса, или как понимать баланс: учеб.-практич. пособие. — М.: Проспект, 2009. — 448 с.
37. Крайнова К. А., Кулина Е. А., Сатушкина В. С. Методика анализа финансовой устойчивости предприятия в условиях кризиса // Молодой ученый. — 2015. — №11.3. — С. 46-50.
38. Ефимова О.В. Анализ финансовой отчетности: учеб.пособие / О.В. Ефимова, М.В. Мельник. - М.: Омега-Л, 2004. - 408 с.
39. Ендовицкий Д.А., Исаенко А.Н., Лубков В.А. Экономический анализ активов организации: учебник. - М.: Эксмо, 2009. - 608 с.
40. Гапоненков В. Ф., Беспалько А. Л., Власкова С. Экономическая безопасность предприятий. Подходы и принципы. - М.: Ось - 89, 2007, - с.15.
41. Лошаков, А.С. Формирование механизмов обеспечения экономической безопасности организации :автореф. дис. ... кан. Экон. наук : 08.00.05 / Лошаков Андрей Сергеевич. - Москва, 2005. - 24 с.
42. Глустенков, И.В. Формирование эффективной системы экономической безопасности регионов России :дис.... канд. экон. наук: 08.00.05 / Глустенков Игорь Валентинович. – Москва, 2016. – 158с.
43. Доценко Д.В., Круглов В.Н. Экономическая безопасность: методологические аспекты и составляющие // Аудит и финансовый анализ. – 2009. - № 4. – С. 415-426.



44. Иванов С.А., Мартышевская А.В. Система экономической безопасности организации: структура и основные функциональные направления обеспечения // Проблемы управления рисками в техносфере. – 2009. – Т. 9-10. – С. 95-100.
45. Ромашкин Т.В. Актуальность исследования экономической безопасности предприятия в условиях глобальной экономической нестабильности // Известия Саратовского университета. Новая серия. Серия: управление, экономика, право. – 2016. – Т. 16. - № 3. – С. 269-275.
46. Калинина Н.М. Экономическая безопасность региона: сущность, угрозы и меры обеспечения // Сибирский торгово-экономический журнал. – 2010. - № 10. – С. 17-23.
47. Клокова М.И. Экономическая безопасность предприятия как необходимый элемент управления предприятием в современной рыночной экономике // Системное управление. – 2014. - № 4(25). – С. 53-58.
48. Петров В.В. К вопросу обеспечения экономической безопасности России от внешних угроз // Юридическая наука и практика: вестник Нижегородской академии МВД России. – 2009. - № 2. – С. 84-88.
49. Журило П.П. Механизм обеспечения экономической безопасности Российской Федерации в современных условиях // ARS ADMINISTRANDI. – 2012. - № 4. – С. 68-75.
50. Погодина, И.В. Правовое обеспечение экономической безопасности Российской Федерации : учеб.пособие / И. В. Погодина. – Владимир : Изд-во ВлГУ, 2015. – 96 с.
51. Гадышев В.А., Поскочинова О.Г. Классификация угроз экономической безопасности предприятия // Научно-аналитический журнал Вестник Санкт-Петербургского государственного университета государственной противопожарной службы МЧС России. – 2011. - № 2. – С. 27-31.
52. Усакова Т.В., Кондаков И.А. Угрозы экономической безопасности региона и пут их преодоления // Экономические и социальные перемены: факты, тенденции, прогноз. – 2011. - № 2(14). – С. 37-50.

53. Прохожев А.А. Общая теория национальной безопасности: Учебник / А.А. Прохожев. – М.: Изд-во РАГС, 2005. – 344с.
54. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.gks.ru/>.
55. Демографический ежегодник России [Электронный ресурс] / Федеральная служба государственной статистики. – 2015. - Режим доступа: [http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat\\_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/doc\\_1137674209312](http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/publications/catalog/doc_1137674209312).
56. Классификатор институциональных единиц секторов экономики [Электронный ресурс] / Федеральная служба государственной статистики. – 2011. - Режим доступа: <http://www.gks.ru/metod/kies2011.doc>.
57. Общероссийский классификатор видов экономической деятельности: Приказ Росстандарта от 01.02.2014 № 14-ст.
58. Гражданский Кодекс Российской Федерации [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://ivo.garant.ru/#/document/10164072/paragraph/4487456:1>.
59. Об акционерных обществах: Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ.
60. О коммерческой тайне: Федеральный закон от 29.07.2004 № 98-ФЗ.
61. О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации: Закон РФ от 11.03.1992 № 2487-1.
62. Трудовой кодекс Российской Федерации: от 30.12.2001 № 197-ФЗ.



## **ПРИЛОЖЕНИЯ**