

ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ  
**«БЕЛГОРОДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ  
ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
( Н И У « Б е л Г У » )

**ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ**

**Кафедра менеджмента организации**

**ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ  
МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

**Выпускная квалификационная работа**

**38.03.02 Менеджмент**

Выполнила:  
студентка 4 курса группы  
05001224  
очного отделения  
Воробьева М.Д.

Научный руководитель:  
ст. преподаватель  
Безнос Д.С.

**БЕЛГОРОД 2016**

## Оглавление

<b>Введение .....</b>	<b>3</b>
<b>ГЛАВА 1 ТЕОРЕТИКО – МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ .....</b>	<b>5</b>
1.1 Понятие и виды материальных ресурсов, их значения для предприятия .....	5
1.2 Планирование и рациональное использование материальных ресурсов.....	10
1.3 Методы оценки эффективности использования материальных ресурсов на предприятии .....	22
<b>ГЛАВА 2 ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ НА ОАО «БЕЛГОРОДСКИЙ ЗАВОД РИТМ».....</b>	<b>31</b>
2.1 Организационно-экономическая характеристика деятельности предприятия .....	31
2.2 Анализ эффективности использования материальных ресурсов на предприятии.....	43
2.3 Основные направления совершенствования управления материальными ресурсами и обоснование их экономической эффективности.....	46
<b>Заключение.....</b>	<b>46</b>
<b>Список литературы .....</b>	<b>52</b>
<b>Приложение.....</b>	<b>56</b>

## Введение

**Актуальность темы исследования** состоит в том, что статья затрат материальных ресурсов является самой значимой на производстве и при оказании каких-либо видов услуг, их эффективное и разумное использование значительно сократит затраты, что приведет предприятие к повышению конкурентоспособности, а также это повысит прибыль предприятия.

Проблема повышения эффективности использования материальных ресурсов на предприятии не раз поднималась в экономической литературе, в литературе отечественных и зарубежных ученых, так как рынок постоянно меняется, а с ним меняются и рыночные отношения, что приводит к новым проблемам.

**Объект исследования** – Открытое Акционерное Общество «Белгородский завод Ритм».

**Предметом исследования** являются организационно – экономические параметры эффективности использования материальных ресурсов на предприятии ОАО «Белгородский завод Ритм».

**Цель исследования** – анализ деятельности ОАО «Белгородский завод Ритм» и разработка рекомендации по повышению эффективности использования материальных ресурсов.

Для достижения поставленной цели необходимо решение следующих логически связанных **задач**:

- раскрыть понятие и виды материальных ресурсов, определить их значение для предприятия;
- изучить методы оценки эффективности использования материальных ресурсов на предприятии;
- рассмотреть планирование и рациональное экономное использование материальных ресурсов;
- дать организационно-экономическую характеристику предприятия ОАО «Белгородский завод Ритм»;

- определить эффективность использования материальных ресурсов на предприятии;
- разработать основные направления совершенствования управления материальными ресурсами и обосновать их экономическую эффективность.

**Теоретико-методологическую основу исследования** составляют труды отечественных ученых по проблеме использования материальных ресурсов предприятия.

В работах А.П. Чечеты [47], Б.К. Плоткина [36], А.М. Поляка [38] широко освещены проблемы эффективности использования материальных ресурсов.

Основные источники информации, которые послужили для анализа материальных ресурсов – это данные бухгалтерского учета и финансовой отчетности. В частности «Бухгалтерский баланс» (Форма 1), «Отчет о финансовых результатах» (Форма 2), «Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах» (Форма 5).

**Эмпирической базой исследования** послужили нормативно-правовые, информационные документы, а также устав предприятия и бухгалтерский баланс ОАО «Белгородский завод Ритм».

**Методы исследования:** системный и функциональный подходы, аналитический, сравнительный, графический и статистический методы.

**Практическая значимость исследования состоит в том,** что полученные результаты в исследовании могут быть использованы для дальнейшего совершенствования эффективности использования материальных ресурсов в производстве сельскохозяйственной техники ОАО «Белгородский завод Ритм» и аналогичных предприятиях.

**Структура выпускной квалификационной работы.** Работа включает введение, две главы, а также заключение, список литературы и приложение.

## **ГЛАВА 1 ТЕОРЕТИКО – МЕТОДИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ**

### **1.1 Понятие и виды материальных ресурсов, их значения для предприятия**

Материальные ресурсы являются предметами труда, которые наряду со средствами рабочей силы обеспечивают весь производственный процесс, и используются в этом процессе однократно. Для производства на предприятии и его организации обеспечение материалами является важным условием [7, с. 34]. Чтобы обеспечить эффективное использование материальных ресурсов, на предприятии работают специальные службы. Проходя все стадии производственного процесса, материальные ресурсы приобретают форму товара со всеми его отличительными чертами. На воспроизведенный продукт полностью передается себестоимость материалов. Материальные товары и ресурсы, которые находятся в запасах предприятия, хранятся на складах, а также транспортируются по маршрутам между ними, или находятся на складах торгово-посреднических организаций. Но во всех случаях, запасы необходимо рассматривать как материальную основу оборотных средств предприятия.

В процессе производства материальные ресурсы могут быть использованы по-разному, например, часть ресурсов полностью потребляются – это материалы, сырье, полуфабрикаты и комплектующие изделия и др., а другая часть изменяет только форму – это лаки, краски, эмульсии, смазочные материалы.

Материальные ресурсы – это предметы труда, которые потребляются в процессе производства и в свою очередь подразделяются на сырье, материалы, топливо и энергию, покупные изделия и полуфабрикаты [36, с. 2]. К сырьевым ресурсам, как правило, относят предметы труда добывающей про-

мышленности, например песок, нефть и руда, и предметы сельского хозяйства, к ним относятся продукты растениеводства и животноводства.

Следующая классификация материальных ресурсов необходима для повышения уровня на предприятии аналитического и синтетического учета.

Выделяют следующие признаки:

1. Назначение и роль материалов в производстве;
2. Технические признаки (сорт, размер, марка и т.п.)

По назначению материалов в производстве они группируются таким образом:

1) Сырье и материалы формируют основу изготавливаемых товаров (например, кожа – в изготовлении обуви; сталь – в производстве автомобиля). Сырье – это предметы труда, на добычу и производство которых был затрачен труд человека и которые в процессе производства изменяют свою начальную натуральную форму, приобретая новые качественные свойства [9, с. 174]. Материалы тоже входят в состав производимой продукции, как и сырье, и так же образуют основу продукта.

Сырье и материалы классифицируются по критериям указанным в таблице 1.1.1.

**Таблица 1.1.1 – Классификация сырья и материалов**

Критерий	Виды сырья и материалов
1	2
По сфере происхождения	1. Промышленное сырье <ul style="list-style-type: none"> <li>• Сырье минерального происхождения;</li> <li>• Искусственное сырье</li> </ul> 2. Сельскохозяйственное сырье
По степени участия в изготовлении продукции	1. Основные материалы 2. Вспомогательные материалы
По стадии использования	1. Исходное сырье и материалы 2. Вторичное сырье и материалы

Промышленное сырье добывается и производится в промышленности. В основном промышленное сырье потребляется отраслями тяжелой индустрии (добыча нефти, руды). Промышленное сырье подразделяется на две подгруппы: сырье минерального происхождения и искусственное сырье. Ми-

неральное сырье – добывается из недр земли, а искусственное сырье – сырье, материалы, получаемые искусственным путем.

Сельскохозяйственное сырье производится непосредственно в отраслях сельского хозяйства и потребляется отраслями легкой и пищевой промышленности.

По степени участия в изготовлении продукции, то есть в зависимости от функции, которую выполняет в создании продукции материалы подразделяют на основные и вспомогательные. Основные материалы – то сырье, которое составляет основу производимой продукции; вспомогательные материалы – это сырье которое участвует в изготовлении продукции, но не является ее материальной основой, а только передает продукции определенные свойства, например, улучшает товарный вид, потребительские свойства и т.д.

По стадии использования выделяют исходное сырье и материалы и вторичное сырье и материалы. К последнему относят отходы производства и потребления, которые могут быть задействованы повторно в производстве продукции уже в качестве исходного сырья.

2) Полуфабрикаты и комплектующие изделия, детали и конструкции. Эти предметы труда выполняют две функции: они либо помогают в процессе производства, либо способствуют преобразованию основных материалов, изменяя в них что-либо (например, краска). А для технических и энергетических целей они предназначены для ремонта и поддержания оборудования в рабочем состоянии, к ним относятся смазочные, ремонтные и обтирочные материалы, и т.п.

3) По своей роли в процессе производства топливо – это вспомогательный материал, но его относят к отдельной группе материальных ресурсов, потому что оно используется для удовлетворения производственных нужд – когда топливо используется в технологическом процессе; для энергетических нужд, когда топливо помогает произвести тепловую энергию: для хозяйственных нужд. К топливу относят нефть, газ и уголь, бензин, дрова и торф.

4) Тарные материалы и тара используется для упаковки, хранения и транспортировки товаров. К ним относятся: ящики, мешки, банки, бочки и др. К ним относится так же не только пустая тара, но и та которая находится под готовой продукцией.

5) Строительные материалы: детали и конструкции, оборудование, подлежащее установке на тех объектах, которые строятся либо реконструируются и другие материальные ресурсы, предназначенные для капитального строительства.

6) Запасные части для проведения ремонтов. К ним относятся какие-либо отдельные части оборудования, машин, станков, транспортных средств, которые предназначены для ремонта, для замены изношенных частей оборудования и т.д.

7) Животные на откорме и выращивании. К ним относят: молодняк животных, которых подразделяют по видам, полу и возрасту; взрослые животные, которые на откорме; птицы и звери (по видам), пчелы и др.

8) Материалы для сельскохозяйственных нужд. К этой группе относятся: корма, семена, посадочные материал, причем они могут быть как купленные у других организаций, так и собственного производства.

9) Малоценные быстроизнашивающиеся предметы (МБП) – это часть материальных ресурсов, которые используются не больше одного года или одного операционного цикла, если он длится более одного года, используются в обороте как средства труда, но при этом не учитываются как внеоборотные активы, потому что их стоимость является не существенной. Например, это могут быть недорогие инструменты, столовая посуда, спецодежда и спецобувь и др.

Важное условие организации производства продукции – это обеспечение предприятия материальными ресурсами, а именно сырьем, материалами, полуфабрикатами, топливом и энергией и т.д. Для бесперебойной работы предприятия необходимо полностью удовлетворить потребность в материальных ресурсах источниками покрытия. Они могут быть внутренними и

внешними. К внутренним источникам относится сокращение отходов производства, использование вторичного сырья, собственное изготовление полуфабрикатов и материалов, экономия материальных ресурсов путем внедрения в производство достижений научно-технического прогресса. Внешние источники – это материальные ресурсы, которые поступают от поставщиков в соответствии с заключенными договорами [11, с. 65].

Пути улучшения обеспеченности предприятия материальными ресурсами являются два способа: экстенсивный и интенсивный (рисунок 1.2.1).



**Рисунок 1.1.1 – Пути улучшения обеспеченности предприятия материальными ресурсами**

Экстенсивный путь улучшения обеспеченности предприятия материальными ресурсами включает в себя увеличение производства и добычи ресурсов, что влечет за собой дополнительные затраты. Кроме того, на сегодняшний день, рост объема производства при существующих технологических системах привел к тому, что уровень загрязнения окружающей среды и быстрый темп роста истощения природных ресурсов вышли за допустимые рамки. Поэтому рост потребности предприятия в материальных ресурсах

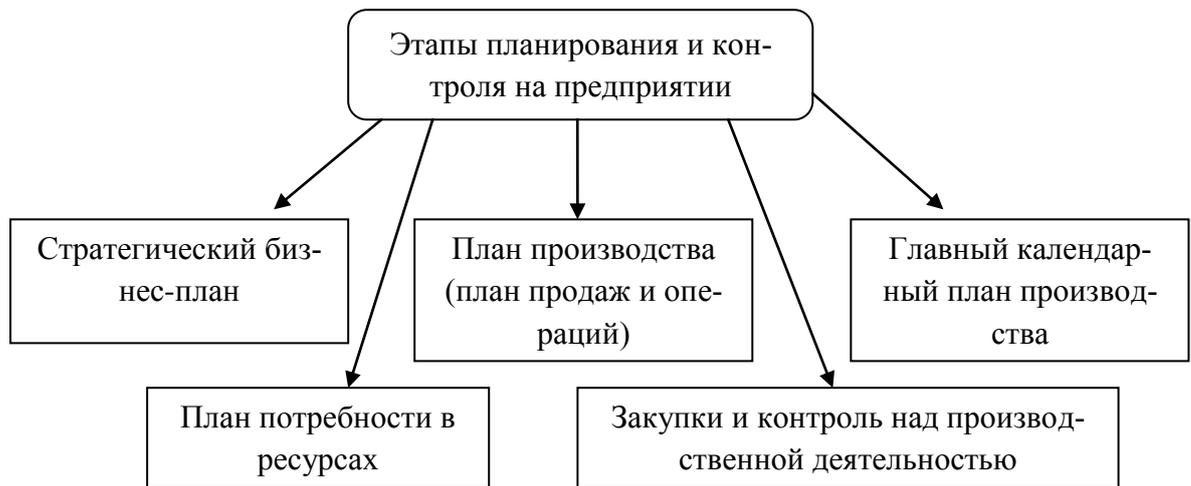
нужно осуществлять за счет более рационального и экономного использования их в процессе производства продукции интенсивным путем. Сюда входят: рациональный раскрой материалов, применение прогрессивных научно-обоснованных норм расхода материальных ресурсов, применение безотходных технологий, утилизация отходов материальных ресурсов.

Предприятия имеют большое количество материальных ресурсов и в связи с этим их нужно группировать по техническим признакам, по группам и подгруппам, а внутри них классифицировать по видам, маркам, сортам и типоразмерам. Количество групп и подгрупп рассчитывается исходя из номенклатуры материалов, а так же характера производимых товаров, на основании классификации, которая принята в статистической отчетности о наличии и движении материальных ресурсов.

## **1.2 Планирование и рациональное использование материальных ресурсов**

В основе эффективного использования материальных ресурсов на предприятии лежит процесс их планирования. Правильная система планирования основана на следующих трех аспектах: объект планирования, требуемые ресурсы и наличие ресурсов. Чтобы правильно планировать материальные ресурсы, необходимо изучить рынок сбыта и выявить необходимые рынку товары. Но важно учесть наличие равенства между возможностями организации и потребностями рынка. Для этого предприятие должно разработать план уравнивания рыночного спроса с уже имеющимися производственными ресурсами, запасами и производительностью.

Для наиболее эффективного планирования использования материальных ресурсов на предприятии должна быть разработана система планирования и контроля. На рисунке 1.2.1 представлена данная система, состоящая из пяти уровней:



**Рисунок 1.2.1 - Этапы планирования и контроля материальных ресурсов на предприятии**

За каждым уровнем закреплена своя задача, продолжительность и уровень детализации. Задача меняется от определения общего направления до подробного конкретного планирования, эта смена происходит, когда продвигается от стратегического планирования к контролю над производством. Стратегический бизнес-план – это изложение главных целей и задач, которые компания предполагает выполнить в срок от двух до десяти лет или дольше [3, с. 215]. Данная формулировка общего направления деятельности предприятия, которая описывает вид деятельности, которой фирма планирует заниматься в будущем, - предметно-производственную специализацию, рынки и др. В стратегическом бизнес – плане наиболее интересен производственный план. Его целью является удовлетворить рыночный спрос, а так же эффективность использования механизмов, агрегатов и материалов. В планах потребности в ресурсах об этом говорится подробнее, это более подробный и конкретный план, план производства и закупки ресурсов, которые используются в процессе производства продукции или оказания услуг. Уровень детализации этого плана высок и составляет от трех до восемнадцати месяцев.

Один из методов планирования материальных ресурсов является метод MRP (Material Requirements Planning). Основной целью этого метода считается снижение издержек до минимума, которые связаны с запасами на складе. В основе цели лежит принцип зависимости потребности в сырье, полуфабри-

катах и иных продуктах от плана выпуска готовой продукции. Учет данного признака, а также периода технологических циклов производства продукции предоставляет возможность рассчитать нужный резерв материалов к определенному сроку. Метод MRP содержит в себе составление проектов заказов на закупку и внутреннее производство нужных материалов и полуфабрикатов. Иными словами, применение данного метода позволит оптимизировать план поставок материалов и комплектующих, тем самым снизив затраты на производство и следовательно повысить его эффективность. Но также у метода MRP есть и недостаток. В рамках этого принципа, при расчете запасов, не учитываются уже имеющиеся производственные мощности, их загруженность и стоимость рабочей силы. Этот недостаток был устранен в методе MRP – 2. Основной мыслью этого метода является то, что прогнозирование, планирование и контроль производства осуществляется по всему циклу, начиная от закупки сырья и заканчивая отгрузкой произведенного товара потребителю [16, с. 28].

Необходимость в материальных ресурсах обуславливается потребностью на осуществление производственной программы, на капитальное строительство, на непромышленные нужды и необходимые запасы материальных ресурсов на конец периода. Наибольший удельный вес в текущих затратах на производство продукции составляют материальные затраты. От того, как осуществляется процесс материально – технического обеспечения и контроль за соблюдением режима экономии на предприятии, зависят наиболее значимые показатели деятельности предприятия, такие как объем производства, рентабельность предприятия, а также ликвидность и финансовое состояние [6, с. 73]. В процессе финансово – экономического анализа деятельности предприятия производится поиск резервов минимизации материальных затрат, и, на основе этого, увеличение объемов производства предприятия и конечных результатов.

Необходимость в материальных ресурсах планируется в 3-х оценках:

- 1) В натуральных единицах измерения, которые необходимы для установления потребности в складских помещениях;
- 2) По стоимости, что необходимо для выявления потребности в оборотных средствах;
- 3) В днях обеспеченности, что является целью планирования и контроля за выполнением графика поставки.

Обеспеченность запасами предприятия в днях находится как отношение запасов материальных ресурсов в натуральном или стоимостном выражении к однодневному расходу материальных ресурсов в тех же единицах измерения. Среднедневное потребление материальных ресурсов обуславливается делением итогового расхода материальных ресурсов за рассматриваемый период на число календарных дней в периоде [2, с. 153]. Затраты сырья, материала, топлива, энергии и других предметов труда имеют наибольший удельный вес в текущих затратах на производство в большинстве отраслей производственной сферы. От того, как на предприятии осуществляется процесс материально-технического снабжения и контроль за соблюдением режима экономии в каждом подразделении, на каждом рабочем месте, зависят наиболее важные показатели работы предприятия – объём производства, его рентабельность, а также финансовое состояние и ликвидность.

В процессе планирования материальных ресурсов решаются задачи, которые связаны с поиском резервов минимизации затрат и их снижения и увеличение тем самым объём производства и конечных результатов. Выделяют следующие задачи [10, с. 117]:

1. Анализ качества расчетов. Эти расчеты осуществляются соответствующими функциональными подразделениями предприятия, целью которых является выявление потребности предприятия в материальных ресурсах, а так же включая анализ качества норм расхода сырья, материалов, энергоносителей на производство продукции;

2. Анализ работы служб материально – технического снабжения с точки зрения бесперебойного обеспечения производства необходимыми матери-

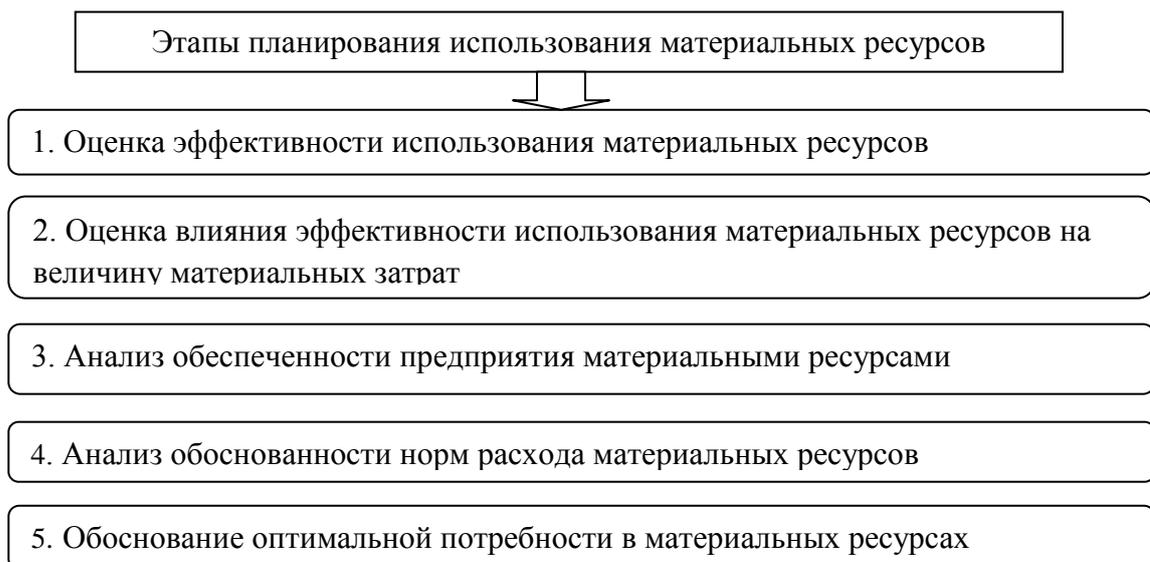
альными ресурсами и экономии финансовых ресурсов на создание складских запасов;

3. Факторный анализ материалоемкости продукции предприятия;

4. Нахождение резервов для минимизации материальных расходов путем внедрения прогрессивных норм, ресурсосберегающих технологий, уменьшения отходов производства и непродуктивных затрат;

5. Расчет влияния на количественные и качественные показатели деятельности предприятия путем внедрения режима экономии материальных ресурсов.

Главную информационную основу экономического анализа использования материальных ресурсов составляют данные бухгалтерского, управленческого учета, плановые и отчетные калькуляции себестоимости продукции, материалы финансовых и плановых служб, а так же таких функционирующих подразделений предприятия как технологические и конструкторские, которые должны принимать участие в организации бесперебойного снабжения предприятия необходимыми материальными ресурсами в поисках резервов экономии этих ресурсов. Выделяют пять основных этапов планирования использования материальных ресурсов, которые представлены на рисунке 1.3.2.



**Рисунок 1.2.2 Этапы планирования использования материальных ресурсов на предприятии**

Основной целью планирования потребности в материальных ресурсах является обеспечение гарантированного наличия нужного количества материальных ресурсов, которые могут потребоваться в любой момент времени в рамках срока планирования. С помощью планирования потребности в материальных ресурсах, происходит своевременная закупка сырья и материалов или производство материалов, которые необходимы для внутренних целей, а так же и для сбыта. Сам процесс планирования содержит в себе непрерывный контроль запасов, а так же автоматическое создание проектов заказов на покупку и производство продукции [15, с. 212]. Для планирования материальных ресурсов нужна вся информация по запасам материалов, в том числе и находящихся в резерве предприятия, для того, чтобы подсчитать объемы закупок или производства. Процесс планирования приводит предприятие к использованию материалов в самом производстве. Этот процесс важен для предприятия тем, что его рациональное использование позволяет избежать ненужных затрат. Чем лучше и рациональней используется сырье, полуфабрикаты, топливо и вспомогательные материалы, тем меньше они расходуются на выработку определенного количества товара, а это приводит к возможности увеличения объемов производства продукции.

В общем виде выделяют основные направления работы в областях рационального и экономичного использования материальных ресурсов в производстве [8, с. 47]:

- прогрессирующая структурная и инвестиционная политика, которая своевременно обеспечивает рост результатов производства по сравнению с материальными затратами;
- применение современных методов планирования, оптимизация использования ресурсов, совершенствование отчетности и учета, повышение трудовой дисциплины, улучшение организации производства, совершенствование потребления материальных ресурсов;
- применение достижений научно-технического прогресса с целью доведения до оптимального уровня технического состояния производства;

- использование безотходных технологий и высокоэффективных технологий, повышение качества продукции;
- применение всех элементов хозяйственного механизма с целью повышения материальной заинтересованности трудовых коллективов в наиболее оптимальном использовании ресурсов, минимизация потерь материальных ресурсов при добыче и обработке, транспортировке и хранении.

На уровень потребления материальных ресурсов воздействуют такие факторы, как организационные и экономические, но они воздействуют не прямо, а с помощью технологических, конструктивных и инновационных факторов. Другими словами, они могут проявляться непосредственно в процессе конструирования, а так же и в процессе производства продукции. Организационные факторы ориентированы на усовершенствование структуры и организации производства. Целью будет являться повышение эффективности потребления материальных ресурсов. Оно включает в себя:

- совершенствование организации производства – повышение уровня специализации, кооперации и комбинирования; комплексное использование сырья; организация сбора, сортировки и использования отходов;
- совершенствование системы нормирования расхода материальных ресурсов;
- совершенствование учета фактического использования материальных ресурсов;
- обеспечение бесперебойности производственного процесса;
- состав, движение и квалификация персонала;
- совершенствование системы обеспечения материальными ресурсами - совершенствование методов расчета потребности в материальных ресурсах, норм запаса и т.д.;
- контроль качества материалов, комплектности поставок и т.п.; устранение потерь при транспортировке;
- рациональная организация складского хозяйства и устранение потерь материальных ресурсов при хранении;

- совершенствование контроля качества заготовок и продукции с целью предотвращения брака.

Повышение эффективности использования материальных ресурсов обуславливает сокращение материальных затрат на производство продукции, снижение её себестоимости и рост прибыли. Если рассматривать снижение затрат через статьи, то можно сделать вывод о том, что снижение каждой статьи даст возможность снизить весь уровень материальных затрат. Наиболее масштабной статьёй является материалы, тут можно сказать о том, что материальные затраты в основном состоят из покупных материалов и сырья. Для снижения уровня затрат, необходимо искать более дешевые составляющие, но тут встает один вопрос, что при производстве используются технологические карты которые требуют определенный состав материалов и сырья. Одним из возможных факторов повышения эффективности использования материальных ресурсов могло быть изменения норм потребления материалов для оказания услуг, но так как нормы потребления устанавливаются нормативными документами, которые издаются раз в квартал, то изменения не могут носить масштабный характер. Также стоит сказать о том, что у каждого объекта строительства есть свой паспорт, в котором четко прописаны нормы расходов материалов на тот или иной объект строительства. Исходя из этого изменения норм материальных ресурсов маловероятно в данной отрасли. Единственной возможностью экономии материалов в организации это поиск более дешевых материалов. Одним из выходов по сокращению расходов может стать приобретение материалов по оптовой цене, но тут, несомненно, должен учитываться другой факт, что оптовые закупки предусматривают большие объемы, и это означает, что они должны быть рассчитаны и оправданы.

Возможными факторами повышения эффективности использования материальных ресурсов могут быть технические и технологические факторы. Технические факторы оказывают воздействие на уменьшение расхода отдельных видов материальных ресурсов на единицу продукции и повышение

качества и технических характеристик изделий. В данную группу мы включаем факторы, связанные с совершенствованием уже имеющейся в ассортименте продукции:

- совершенствование производительности машин и оборудования; повышение качества, надежности и долговечности машин;
- повышение качества потребляемых материалов - применение высокопрочных марок материалов.

Технологические факторы действуют на стадии изготовления продукции, обуславливая снижение отходов и потерь материалов. К ним относятся:

- внедрение нового оборудования с улучшенными техническими характеристиками, модернизация и реконструкция существующего, сокращение отходов и потерь и т. п.;
- повышение уровня механизации и автоматизации производства.

Важным условием повышения эффективности использования сырья и материалов, топлива и энергии является наличие действенного хозяйственного механизма ресурсосбережения. Наибольшие результаты в области рационального и экономного материалопотребления достигли организации, где ресурсосберегающая политика является одним из приоритетов деятельности государства [21, с. 87]. Разумеется, переход к ресурсосберегающему производству требует комплексной рационализации использования ресурсов, структурной перестройки производства с учетом реальных потребностей внутреннего и внешнего рынков. Руководителям организаций в процессе своей повседневной управленческой деятельности все время приходится анализировать и контролировать получаемые результаты в отчетном периоде. Система управления затратами должна обеспечивать:

- ориентацию всех подразделений и персонала на наиболее рациональное использование ресурсов;
- оперативную и достоверную информацию о реально сложившихся затратах и их сопоставлении с нормативами;

- создание предпосылок для обеспечения предприятию ценового конкурентного преимущества;
- объективную оценку деятельности каждого подразделения;
- оценку обоснованности затрат на производство и реализацию продукции, их соответствия объективным возможностям организации;
- взаимосвязь управления затратами со всей системой менеджмента предприятия.

На изменение уровня материальных затрат на отдельные изделия (удельной материалоемкости изделий) оказывают влияние мероприятия инновационной деятельности, обуславливающие изменение нормативного расхода материальных ресурсов и замену одного их вида другим. Основными инновационными мероприятиями являются [27, с. 31]:

- совершенствование конструкторских характеристик изделий;
- внедрение новой техники, прогрессивной технологии;
- механизация и автоматизация производства;
- модернизация оборудования;
- внедрение новых прогрессивных видов сырья, материалов, топлива и замена неперспективных;
- повышение уровня квалификации работников и др.

Говоря о материальных затратах, в целом можно сказать о том, что основной поток материалов и материальных затрат проходит через складские помещения и задерживаются в организации, на длительное время. Политика организации мало направлена на то, что бы материалы и другие комплектующие отгружались сразу же на цеха.

Создание и хранение запасов сопряжено с большими затратами, ежегодная сумма этих затрат, по оценкам зарубежной статистики, обычно превышает четвертую часть стоимости самих запасов. Поэтому очень важно в условиях рынка определить оптимальную величину этих расходов, которая обеспечивала бы эффективное функционирование производства при минимальном объеме затрат на его материально-техническое обеспечение. Расхо-

ды на создание и хранение запасов зависят от величины производственного запаса, страхования стоимости содержания складов, затрат, связанных с потерями (порча, устаревание и проч.) и других.

Но в то же время при создании и хранении запасов надо принимать во внимание и нестоимостные факторы. Здесь надо иметь в виду гарантии в отношении качества, опыт поставщика, уверенность в поставке и желательную перспективу взаимоотношений между поставщиком и покупателем (производителем). Важным является также транспортный фактор, который в ряде случаев играет более важное значение, чем цена ресурса. Ведь может сложиться такое положение, когда заявленная поставщиком высокая цена при перевозке в 10 км окажется выгоднее низкой цены, названной поставщиком, находящимся за 200 км.

Важным моментом в расчёте запасов является знание издержек, связанных с ними. Наиболее существенными из них являются:

- стоимость оформления заказа.
- издержки на текущие запасы.

Иными словами, с точки зрения экономической науки, создание даже минимальных запасов вызывает издержки в форме неиспользованных возможностей. Так же одной из возможностей, более эффективного использования материальных ресурсов является использование логистических схем управления материалами и запасами. На многих предприятиях образованных еще в 20 веке, особенно на периферии, существуют проблемы с использованием логистики. Для многих руководителей использование логистических возможностей для улучшения работы предприятия является неизвестной темой.

Одним из возможных источников повышения эффективности использования материальных ресурсов может являться повышение контроля над их использованием. Внутреннему контролю принадлежит важная роль в построении механизма хозяйствования принципах экономии, которые заключаются в стремлении к сокращению непроизводительных и нерациональных расхо-

дов, постоянном поиске более эффективных управленческих решений, выявлении резервов снижения затрат на производство. Внедрению в практику этих принципов способствует развитие всех видов внутреннего контроля: предварительного, текущего и последующего. Данные принципы помогут в решении следующих задач:

- соблюдение установленных норм расхода материальных и трудовых затрат;
- обоснованность составления смет и планов;
- точность, достоверность и полнота отражения отдельных элементов и статей затрат;
- оценка результатов хозяйственной деятельности;
- оценка общей информации, представленной в финансовой отчетности;
- исчисление расходов в налоговом учете;
- правильная организация управления материальными ресурсами, ритмичность производства;
- ужесточение нормирования потребления материальных ресурсов и лимитирование;
- ввод автоматизированных систем контроля за материалами ;
- внедрения режима экономии материалов в организации.

За счет этих изменений организация сможет осуществлять планирование мероприятий по материалосбережению, мотивированию сотрудников по данному вопросу, производить учет и оценку эффективности использования ресурсов, контролировать процесс материальных затрат [32, с. 212]. Наиболее важно для эффективного использования материальных ресурсов является человеческий фактор, который играет серьезную роль, рациональное использование материалов и бережное отношение со стороны работников является огромным источником экономии.

### **1.3 Методы оценки эффективности использования материальных ресурсов на предприятии**

Необходимое условие для организации производства товаров – это обеспечение самого производства необходимыми материальными ресурсами, такими как: сырье, материалы, полуфабрикаты, энергия, топливо и др. В процессе производства материальные ресурсы потребляются и трансформируются в материальные затраты, поэтому уровень их расходования определяется через показатели, которые находятся исходя из тех самых материальных затрат.

Расходование материальных ресурсов предполагает их потребление в процессе производства. Расход на производство охватывает всё количество материальных ресурсов, затраченных предприятием непосредственно на выполнение программы по выпуску продукции. [9, с. 251] Также расход материальных ресурсов включает в себя ремонтные и культурно-бытовые нужды, обслуживание внутривозовского транспорта и обеспечение вспомогательного хозяйства. Потребление материальных ресурсов характеризуется их общим и удельным расходом.

Чтобы оценить эффективность использования материальных ресурсов, используют систему обобщающих и частных показателей. Применяя обобщающие показатели, в анализе можно получить общее представление об уровне эффективности использования материальных ресурсов и резервах его повышения.

Экономический анализ является важным инструментом изыскания внутрипроизводственных запасов и оптимального применения материальных ресурсов. Его задачами являются: [41, с. 57]

- оценка потребности предприятия в материальных ресурсах;
- характеристика динамики и выполнения плана по показателям использования материальных ресурсов;

- определение системы факторов, обуславливающих отклонение фактических показателей использования материалов от данных плана или данных за предыдущий период;
- количественное влияние факторов на выявленные отклонения и оценка внутрипроизводственных резервов экономии материальных ресурсов.

Правильные расчеты потребности в материальных ресурсах, оптимальное и организованное материально-техническое снабжение и экономное, эффективное использование материальных ресурсов в производстве – это все факторы, которые являются важными в обеспеченности предприятия материальными ресурсами.

В основу расчета потребности предприятия в материальных ресурсах положены нормы их расхода и складских запасов. Величина потребности в каком-либо нужном материале рассчитывается путем умножения нормы расхода на количество продукции на объем работ в расчетный период. Формула нахождения величины потребности в материалах:

$$W_{\text{потр.}} = N_{\text{расх.}} * V_{\text{работ}} \quad (1)$$

где,

$W_{\text{потр.}}$  – величина потребности в материалах;

$N_{\text{расх.}}$  – нормы расхода на количество продукции;

$V_{\text{работ}}$  – объем работ.

Потребность в материальных ресурсах, чтобы образовать резерв, определяется в трех оценках [16, с. 19]:

1. в днях обеспеченности;
2. по стоимости, т.е. в денежной оценке;
3. в натуральных единицах.

Потребность материальных ресурсов в днях находится как отношение остатка искомого вида материального ресурса к его среднему расходу. По стоимости или в денежной оценке потребность показывает какую сумму

нужно выделить на материальные затраты, что бы уровень складских запасов находился в норме.

Такие показатели, в расчете которых используется сумма не материальных ресурсов, а сумма материальных затрат, получили наибольшее распространение. Это говорит о том, что в процессе использования материальных ресурсов в производстве происходит их преобразование в материальные затраты. Это значит, что стоимость использованных материальных ресурсов выражается материальными затратами, а значит, уровень их расходования в производстве – показателями, рассчитанными исходя из суммы материальных затрат.

Система общих и частных показателей применяется для характеристики эффективности использования материальных ресурсов. К обобщающим показателям относятся материалоотдача, материалоемкость продукции, коэффициент соотношений темпов роста объема производства и материальных затрат, удельный вес материальных затрат в себестоимости продукции, коэффициент использования материалов, относительная экономия материальных затрат.

Материалоотдача определяется делением стоимости произведенной продукции на сумму материальных затрат. Этот показатель, обратный показателю материалоемкости, и характеризует отдачу материалов, т.е. сколько произведено продукции с каждого рубля потребленных материальных ресурсов [23, с. 68].

$$MO = \frac{Ст. пр}{Ст. Изр. рес} \quad (2)$$

где,

МО – материалоотдача;

Ст.пр – стоимость продукции;

Ст.Изр.рес. – стоимость израсходованной товарной продукции.

Материалоемкость продукции рассчитывается отношением суммы материальных затрат к стоимости произведенной продукции. Она показывает,

сколько материальных затрат необходимо произвести или фактически приходится на производство единицы продукции [23, с. 69].

$$ME = \frac{\text{Ст. Изр. рес}}{\text{Ст. пр.}} \quad (3)$$

где,

ME – материалоемкость;

Ст. пр – стоимость продукции;

Ст. Изр. рес. – стоимость израсходованной товарной продукции.

Коэффициент материальных затрат представляет собой отношение фактической суммы материальных затрат к плановой, пересчитанной на фактический объем выпущенной продукции [22, с. 14]. Он показывает, насколько экономно используются материалы в процессе производства, нет ли перерасхода по сравнению с установленными нормами. Если этот коэффициент больше 1, то это свидетельствует о перерасходе материальных ресурсов на производство продукции, и наоборот, если меньше 1, то материальные ресурсы использовались более экономно.

$$K_{\text{мат}} = \frac{M_{\text{ф}}}{M_{\text{п}}} * Q \quad (4)$$

где,

$M_{\text{ф}}$  – фактическая сумма материальных затрат;

$M_{\text{п}}$  – плановая сумма материальных затрат;

Q – фактический объем выпуска продукции.

Относительная экономия материальных затрат рассчитывается как разница фактической суммы материальных затрат и базисной, пересчитанной на темп прироста объема продукции.

Применение обобщающих показателей в анализе позволяет получить лишь общее представление об уровне эффективности использования материальных ресурсов и резервах его повышения. Более конкретную информацию обеспечивает анализ частных показателей. Частные показатели используются

для характеристики эффективности потребления отдельных элементов материальных ресурсов (основных, вспомогательных материалов, топлива, энергии и др.), а также установления снижения материалоемкости отдельных изделий (удельной материалоемкости).

Частные показатели материалоемкости применяются для характеристики эффективности использования отдельных видов материальных ресурсов а также для характеристики уровня материалоемкости отдельных изделий (отношение стоимости всех потреблённых материалов на единицу продукции к её оптовой цене) [12, с. 152].

С помощью частных показателей материалоемкости анализируется изменение общей материалоемкости товарной продукции под влиянием структурного сдвига в потреблении материальных ресурсов (сырья, топлива и др.).

Удельная материалоемкость отдельных изделий может быть исчислена как в стоимостном, так и в условно-натуральном и натуральном выражении. Она характеризует величину материальных затрат, израсходованных на одно изделие [12, с. 156].

$$\text{УМЕ} = \frac{\text{С}}{\text{Ц}} \quad (5)$$

где,

УМЕ – удельная материалоемкость изделия;

С – стоимость всех потребленных на изделие материалов;

Ц – цена изделия.

В процессе анализа фактический уровень показателей эффективности использования материалов сравнивается с плановым, изучается их динамика и причины изменения. Сопоставляя фактическую материалоемкость на рубль товарной продукции с плановой, определяют сверхплановое снижение или повышение материалоемкости продукции. Затем определяют влияние материалоемкости на выпуск продукции и снижение ее себестоимости. Также проводится факторный анализ показателей эффективности.

Так, на изменение материалоемкости ресурсов оказывают влияние следующие факторы:

- объем выпуска продукции
- структура производства
- удельный расход сырья
- цены на сырье и материалы
- отпускные цены на продукцию

Общие и частные показатели имеют некую взаимосвязь, примером может служить взаимосвязь общей и относительной материалоемкости, общее снижение материалоемкости является суммой снижений ее частных показателей, эти факторы могут быть связаны с уменьшением затрат на сырье, материалы, топливо, энергию и прочие затраты, за определенный период.

$$\mathcal{E}_{\text{матер}} = \mathcal{E}_c + \mathcal{E}_m + \mathcal{E}_t + \mathcal{E}_э + \mathcal{E}_{\text{пр}} \quad (6)$$

где,

$\mathcal{E}_{\text{матер}}$  – снижение материалоемкости;

$\mathcal{E}_c$  – экономия сырья;

$\mathcal{E}_m$  – экономия материалов;

$\mathcal{E}_t$  – экономия топлива;

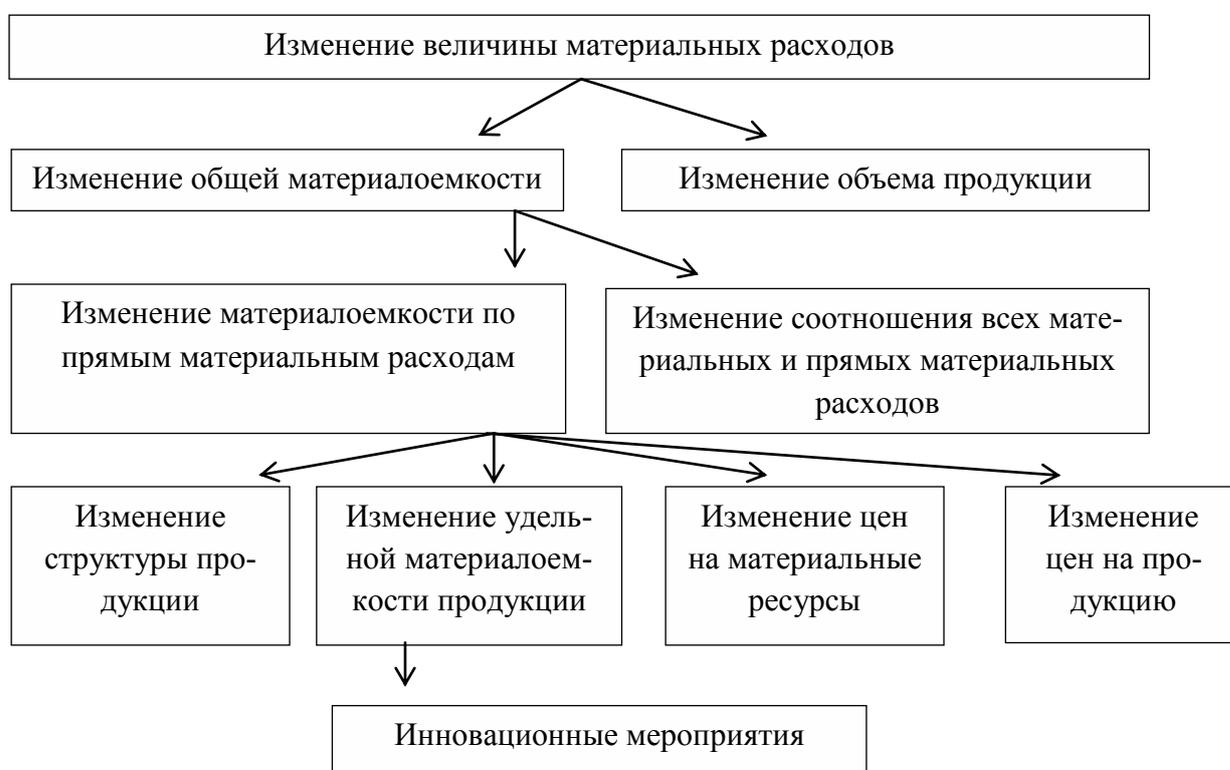
$\mathcal{E}_э$  – экономия энергоресурсов;

$\mathcal{E}_{\text{пр}}$  – экономия прочих затрат;

Если каждый из частных показателей разделить на всю сумму материальных ресурсов, то мы получим наглядное влияние факторов на общий уровень эффективности. Таким образом, общий процент снижения материалоемкости продукции как обобщающий показатель эффективности использования материальных ресурсов равен сумме процентов снижения отдельных видов материальных ресурсов, полученных за счет влияния различных факторов. Т.е. незначительные изменения в структуре эффективности использования

материальных ресурсов может привести к изменениям всех показателей, так как данные показатели экономии все взаимосвязанные.

Проанализировав состав факторного анализа материалоёмкости, можно перейти к структуре анализа материальных расходов. Материальные расходы при калькулировании себестоимости продукции учитываются как прямые, так и косвенные. В связи с этим их называют прямыми и общими. Структурно-логическая факторная модель зависимости материальных расходов от эффективности использования материальных ресурсов и соответственно факторов, на нее влияющих, представлена на рисунке 1.2.1.



**Рисунок 1.3.1 - Структурно-логическая модель изменения материальных расходов в зависимости от различных факторов**

Как видно на схеме, изменение величины материальных ресурсов на первом уровне (порядке) факторной системы зависит от общей материалоёмкости и объема выпуска продукции. Размер относительной экономии или перерасхода материальных ресурсов определяется как разность материалоёмкости за два периода, умноженная на величину фактического объема выпуска за отчетный период.

Исходя из иллюстрации, можно сказать о том, что на изменение величины материальных расходов оказывают влияние ряд факторов, их можно разделить на факторы трех порядков, в соответствии со значимостью. К факторам первого порядка относится изменение общей материалоемкости и объема продукции, к факторам второго порядка относятся градация общей материалоемкости, к факторам третьего порядка относятся градация изменения материалоемкости по прямым материальным расходам, также стоит отметить отдельно выделенные инновационные мероприятия. Основные из данных мероприятий: совершенствование изделий; внедрение техники более высоких технологий; новых прогрессивных видов сырья, материалов, топлива; повышение уровня квалификации работников и другие. Результаты анализа материальных расходов используются при нормировании расходов сырья и материалов на изготовление продукции, а также при определении общей потребности в материальных ресурсах на выполнение производственной программы.

В завершении главы можно сказать о том, что вопрос материальных ресурсов является важным аспектом в экономической теории; в разное время определение данного вопроса менялось в зависимости от значения термина материалы. Наиболее органичным является определение, по которому, материалы - это предметы труда, предназначенные для обработки, переработки или использования в производстве либо хозяйственных нужд, средств труда, которые в соответствии с установленным порядком включаются в состав средств в обороте, а также операций, связанных с их заготовлением. Данное определение наиболее полно отражает процесс использования материалов в потреблении. Определена связь между термином «материальные ресурсы» и «материалы», был исследован термин «производственные запасы». Данная в работе классификация материалов отражает их разделение по направлению материалов, а также функциональному признаку. Далее были проанализированы показатели, характеризующие эффективность использования материальных ресурсов, отмечена важность их правильного использования. Показа-

ны первостепенные инструменты анализа, такие как экономический анализ, использование обобщающих и частных показателей, таких как: величина потребности в материалах, материалоемкость и материалоотдача, коэффициент материальных затрат. Структурно-логическая модель изменения материальных расходов показала влияние различных факторов на общую величину материальных затрат. Далее показана важность рационального планирования и использования материальных ресурсов. Рассмотрены различные аспекты и уровни планирования в организации, определены задачи и цели для каждого уровня.

## **ГЛАВА 2 ПРОБЛЕМЫ И ПУТИ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫХ РЕСУРСОВ НА ОАО «БЕЛГОРОДСКИЙ ЗАВОД РИТМ»**

### **2.1 Организационно-экономическая характеристика деятельности предприятия**

ОАО «Белгородский завод Ритм» находится по адресу г. Белгород проспект Б. Хмельницкого, 135д.

Уставный капитал Общества составляет 47 388 рублей. Он составляется из номинальной стоимости акций Общества, приобретенных акционерами, в количестве 181 520 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 20 копеек каждая и 55 420 штук привилегированных акций типа А номинальной стоимостью 20 копеек каждая.

ОАО «Белгородский завод Ритм» организован в г. Белгороде 21 июня 1968 года как завод по производству специальной технологической оснастки. В середине 1990-х годов, в ходе выполнения конверсионных программ ВПК, заводом освоено производство сложной сельскохозяйственной техники и запасных частей к ней. На сегодняшний день ОАО «Белгородский завод РИТМ» – это предприятие, обладающее большим опытом, его торговая марка известна многим потребителям сельхозтехники. Сегодня завод «Ритм» – это стабильно работающее современное развивающееся предприятие, оснащенное первоклассным оборудованием, имеющее штат высококвалифицированных специалистов и рабочих 400 человек.

В настоящее время завод располагает:

- инструментальным производством;
- производством изделий из пластмасс;
- механосборочным производством;
- высокопроизводительными токарными центрами;

- производством сварных металлоконструкций и нестандартного оборудования;
- производством деталей из листового металлопроката методом лазерной и плазменной резки;
- нанесением вакуумных износостойких и декоративных покрытий на основе нитридов тугоплавких металлов.

Сейчас новые направления в работе завода дают свыше 60% объемов производства. И сегодня ОАО «Белгородский завод Ритм» впереди многих других заводов, как по производственному потенциалу, так и по реальному вкладу в экономику Белгородской области.

Научный потенциал предприятия:

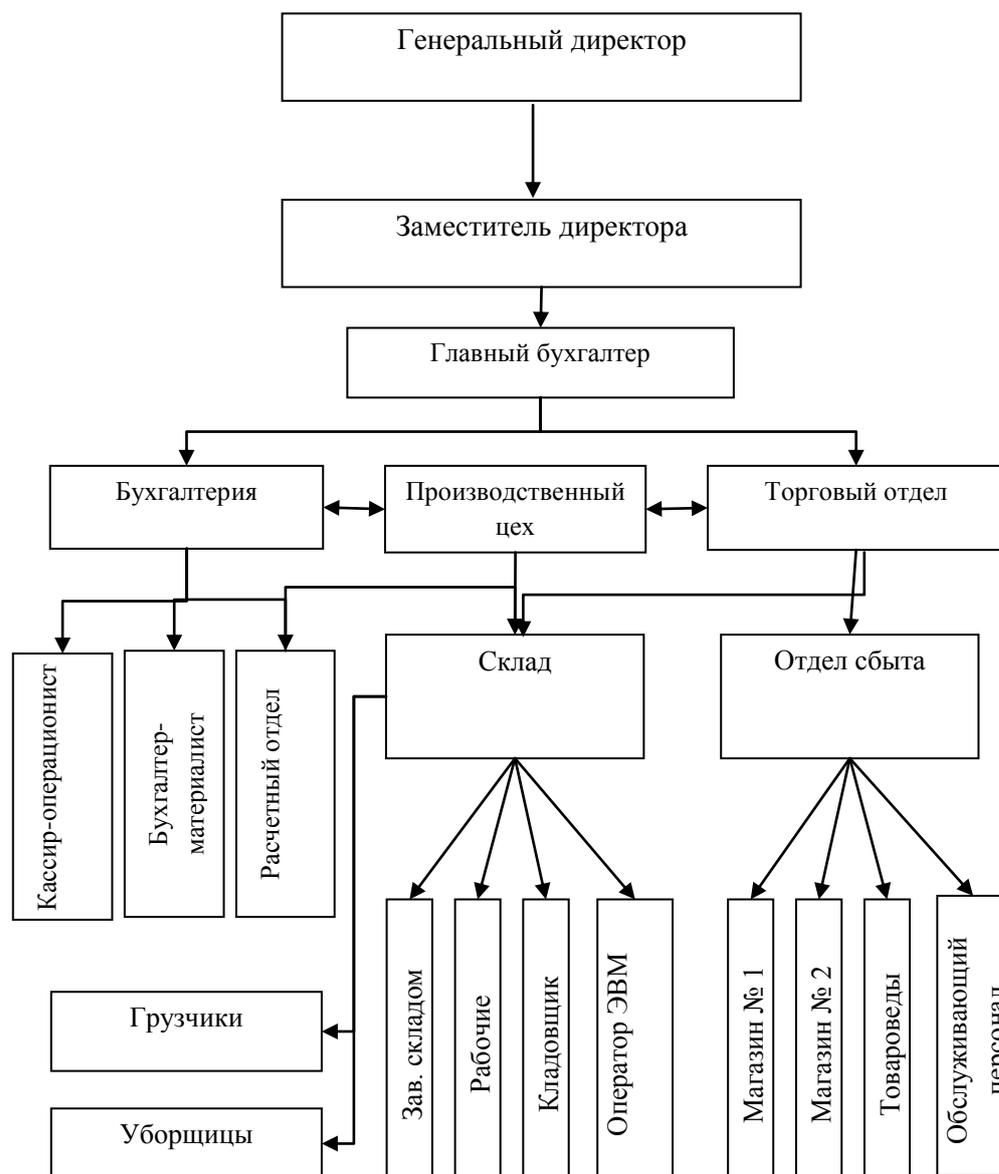
- защищено 20 кандидатских и 5 докторских диссертаций;
- опубликовано более 500 научных трудов;
- выпущено 7 книг и монографий;
- выпущено 6 сборников трудов предприятия;
- получено 315 авторских свидетельств и патентов на изобретения;
- за разработку изделий высокого технического уровня получено 150 золотых, серебряных и бронзовых медалей ВДНХ;
- 21 сотрудник предприятия награжден орденами и медалями;
- 5 «Заслуженных изобретателей».

В ОАО «Белгородский завод Ритм» действуют четыре функции менеджмента:

- **Планирование.** Руководство определяет, какое количество грузоперевозок будет сделано за год, сколько денежных и трудовых ресурсов понадобится для достижения поставленных целей.
- **Организация.** Руководство распределяет полномочия и ответственность, определяет деловых партнеров и производственные связи, проводит необходимые деловые переговоры, принимает делегации, организует рекламу.

- Мотивация. За перевыполнение плана сотрудниками, начальство выплачивает этим сотрудникам денежное вознаграждение.
- Контроль. Руководство проверяет выполнение обязанностей, контролирует качество продукции, осуществляет финансовый, технический и технологический контроль, естественно, с применением мер по устранению выявленных недостатков.

Организационная структура управления ОАО «Белгородский завод Ритм» представлена на рисунке 2.1.1.



**Рисунок 2.1.1 - Организационная структура управления  
ОАО «Белгородский завод Ритм»**

Функциональные обязанности каждой группы работников распределены достаточно четко, чтобы система функционирования предприятия могла действовать слаженно.

Генеральный директор должен руководить в соответствии с действующим законодательством всеми видами деятельности предприятия. Организовывать работу и эффективное взаимодействие производственных единиц, цехов и других структурных подразделений. Обеспечивать выполнение предприятием заданий согласно установленным количественным и качественным показателям, всех обязательств перед государственным бюджетом, поставщиками, заказчиками и банками. Организовывать производственно-хозяйственную деятельность предприятия на основе применения методов научно обоснованного планирования материальных, финансовых и трудовых затрат, максимальной мобилизации резервов производства, добиваясь высоких технико-экономических показателей, повышения технического уровня и качества продукции, рационального и экономного расходования всех видов ресурсов. Принимать меры по обеспечению предприятия квалифицированными кадрами, по наилучшему использованию знаний и опыта работников, созданию безопасных и благоприятных условий для их труда, соблюдению требований законодательства по охране окружающей среды. Осуществлять меры по социальному развитию коллектива предприятия, обеспечивать разработку, заключение и выполнение коллективного договора; проводить работу по укреплению трудовой и производственной дисциплины, способствовать развитию творческой инициативы и трудовой активности рабочих и служащих. Обеспечивать сочетание экономических и административных методов руководства, единоначалия и коллегиальности в обсуждении и решении вопросов, материальных и моральных стимулов повышения эффективности производства. Решать все вопросы в пределах предоставленных ему прав и поручать выполнение отдельных производственно-хозяйственных функций другим должностным лицам-заместителям директора, руководителям производственных единиц, а также функциональных и производствен-

ных подразделений предприятия. Обеспечивать соблюдение законности в деятельности предприятия, активное использование правовых средств для совершенствования управления, укрепления договорной дисциплины и хозяйственного расчета.

Должность Генерального директора ОАО «Белгородский завод РИТМ» занимает Михарев Александр Петрович.

Образование: Высшее образование. Закончил в 1990 году ВЗФИ по специальности экономист.

Заместитель директора организует работу и эффективное взаимодействие всех структурных подразделений, цехов и производственных единиц, повышает рентабельность фирмы, Решает вопросы, касающиеся финансово-экономической и производственно-хозяйственной деятельности фирмы. Контролирует работу всех структурных подразделений фирмы Утверждает штатное расписание фирмы, устанавливает должностные оклады и надбавки ежеквартально или по мере необходимости.

Главный бухгалтер осуществляет организацию бухгалтерского учета, хозяйственно-финансовой деятельности организации и контроль за экономным использованием материальных, трудовых и финансовых ресурсов, сохранностью собственности предприятия. Обеспечивает рациональную организацию учета и отчетности в организации и в ее подразделениях на основе максимальной централизации и механизации учетно-вычислительных работ, прогрессивных форм и методов бухгалтерского учета и контроля. Руководит разработкой и осуществлением мероприятий, направленных на соблюдение государственной и финансовой дисциплины. Организует учет поступающих денежных средств, товарно-материальных ценностей и основных средств, своевременное отражение на счетах бухгалтерского учета операций, связанных с их движением, учет издержек производства и обращения, исполнение смет расходов, выполнение услуг, результатов хозяйственно-финансовой деятельности организации, а также финансовых, расчетных и кредитных операций. Участвует в проведении экономического анализа хозяйственно-

финансовой деятельности по данным бухгалтерского учета и отчетности в целях выявления внутрихозяйственных резервов, устранения потерь и непроизводительных затрат. Принимает меры по предупреждению недостатков, незаконного расходования денежных средств и товарно-материальных ценностей, нарушений финансового и хозяйственного законодательства.

Целью деятельности Общества является получение прибыли. Общество имеет гражданские права и несет гражданские обязанности, необходимые для осуществления любых видов деятельности, не запрещенных законами.

Отдельными видами деятельности, перечень которых определяется федеральными законами, Общество может заниматься только на основании специального разрешения (лицензии).

Общество осуществляет следующие виды деятельности:

- проектирование и производство оборудования и оснастки для инструментального производства;
- проектирование и производство изделий радиотехнического электронного назначения;
- проектирование, производство оборудования для сельского хозяйства и пищевой промышленности, гарантийное и сервисное обслуживание оборудования для сельского хозяйства;
- проектирование и производство товаров народного потребления;
- производство строительных материалов, изделий и конструкций;
- производство общестроительных и специальных строительно-монтажных работ;
- проектирование, строительство и реконструкция зданий и сооружений, производство ремонтно-строительных и монтажных работ;
- осуществление всех видов операций с недвижимостью, денежными средствами, платежными и иными оборотными документами;
- маркетинговые исследования;
- изготовление медицинского оборудования;
- проектно-конструкторские и технологические разработки;

- производство и переработка продукции сельского хозяйства;
- производство продуктов питания;
- инвестиционная и инновационная деятельность;
- реализация продукции, товаров и услуг как в Российской Федерации так и за рубежом;
- оказание социально-бытовых и культурных услуг;
- внешнеэкономическая деятельность;
- гарантийное обслуживание и ремонт кассовых аппаратов;
- торгово-посредническая, внешнеэкономическая деятельность, реализация приобретенной и изготавливаемой продукции на договорных условиях и по утвержденным расценкам и калькуляциям.

Проведем анализ результатов производственно-хозяйственной и финансовой деятельности предприятия в период с 2013 г. по 2015г. (табл. 2.1.1).

**Таблица 2.1.1 – Динамика основных финансово – экономических показателей ОАО «Белгородский завод Ритм» за 2013-2015 года**

Наименование	Ед. изм.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	Отклонение (+,-)		Темп роста, %	
					2014 от 2013	2015 от 2014	2014 к 2013	2015к 2014
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Выручка	тыс. руб	124 773	112 277	152 924	-12 496	40 647	90	136,2
Готовая продукция	тыс. руб	120 061	79 748	36 577	-40 313	-43 171	66,5	45,9
Себестоимость продаж	тыс. руб	(96 747)	(106 167)	(123 976)	-9 420	-17 809	109,7	116,8
Управленческие, коммерческие расходы	тыс. руб	(43 796)	(40 000)	(35 976)	3 796	4 024	91,3	89,9
Чистая прибыль(убыток)	тыс. руб	(17 171)	(32 941)	(7 661)	-15 770	25 280	191,8	23,3
Фонд оплаты труда	тыс. руб	51 429	42 477	41 690	-8 952	-787	82,6	98,1
Среднемесячная зарплата	руб.	16 112	16 312	18 578	200	2 266	101,2	113,9

## Продолжение табл. 2.1.1

1	2	3	4	5	6	7	8	9
Среднесписочная численность работников	чел.	266	217	187	-49	-30	81,6	86,2
Стоимость основных фондов	тыс. руб	53 180	47 876	43 771	-5 304	-4 105	90	91,4
Фондоёмкость	-	0,44	0,60	1,2	0,16	0,6	-	-
Фондовооруженность	-	119,9	220,6	234,1	100,7	13,5	-	-
Фондоотдача	-	2,34	2,35	3,49	0,01	1,14	-	-

Расчеты данных фондоёмкости, фондоотдачи и фондовооруженности можно представить ниже:

$$\Phi_{\text{в}} = \frac{\text{Ст.ОФ}}{\text{Среднесписочн.численность работников}} = \frac{53180}{266} = 119,9 \quad (7)$$

$$\Phi_{\text{в}} = \frac{\text{Ст.ОФ}}{\text{Среднесписочн.численность работников}} = \frac{47876}{217} = 220,6 \quad (8)$$

$$\Phi_{\text{в}} = \frac{\text{Ст.ОФ}}{\text{Среднесписочн.численность работников}} = \frac{43771}{187} = 234,1 \quad (9)$$

$$\Phi_{\text{е}} = \frac{\text{Ст.ОФ}}{\text{Готовая продукция}} = \frac{53180}{120061} = 0,44 \quad (10)$$

$$\Phi_{\text{е}} = \frac{\text{Ст.ОФ}}{\text{Готовая продукция}} = \frac{47876}{79748} = 0,60 \quad (11)$$

$$\Phi_{\text{е}} = \frac{\text{Ст.ОФ}}{\text{Готовая продукция}} = \frac{43771}{36577} = 1,2 \quad (12)$$

$$\Phi_{\text{от}} = \frac{\text{Выручка}}{\text{Ст.ОФ}} = \frac{124773}{53180} = 2,34 \quad (13)$$

$$\Phi_{\text{от}} = \frac{\text{Выручка}}{\text{Ст.ОФ}} = \frac{112277}{47876} = 2,35 \quad (14)$$

$$\Phi_{\text{от}} = \frac{\text{Выручка}}{\text{Ст.ОФ}} = \frac{152924}{43771} = 3,49 \quad (15)$$

Как видно из таблицы 2.1.1 объем выручки на конец 2014 года составил 112 277 тыс.руб и уменьшился на 12 496 тыс.руб, по сравнению с 2013 годом, а темп роста составил 90%. В 2015 году наблюдается положительная тенден-

ция роста выручки предприятия и составляет 152 924 тыс.руб, что выше чем в 2014 году на 40 647 тыс.руб., а темп роста составил 136,2 %. Это говорит о том, что предприятие расширяется и увеличивает выпуск продукции. В связи с этим мы наблюдаем снижение простоев на складах готовой продукции. На конец 2014 года остатки готовой продукции составили 79 748 тыс.руб., что меньше чем в 2012 году на 40 313 тыс.руб., а на конец 2015 года готовая продукция сократилась до 36 577 тыс.руб. и темп роста составил 45,9 %. Это свидетельствует о повышении реализации продукции предприятия и ее востребованности на рынке.

Вместе с ростом выручки и растет себестоимость продаж. На конец 2014 года себестоимость продаж составила 106 167 тыс.руб., что меньше чем в 2013 году на 9 420 тыс.руб., а в 2015 себестоимость продаж сократилась и составила 123 976 тыс.руб., а темп роста – 116,8%.

Управленческие и коммерческие расходы на протяжении 3 лет снижались. В 2013 году – 43 796 тыс.руб., 2014 году – 40 000 тыс.руб., а в 2015 году – 35 976 тыс.руб.

Рост себестоимости продаж привел к соответствующему снижению убытка к концу 2015 года. В 2015 году убыток составил 7 661 тыс.руб., что меньше чем в 2014 году на 25 280 рублей. Темп роста составил 23,3 %, что является хорошим показателем.

Проанализировав фонд оплаты труда и среднесписочную численность работников, можно сказать, что в связи с сокращением рабочих мест и снизился фонд оплаты труда. Так в 2014 году численность работников составила 217 чел., что меньше чем в 2014 году на 49 человек и фонд оплаты труда в 2014 году стал ниже чем в 2013 году на 8 952 тыс.руб. и составил 42 477 тыс.руб. В 2015 году так же произошло сокращение рабочих мест и на конец 2015 года численность работников составила 187 чел, что ниже чем в 2014 году на 30 человек. Фонд оплаты труда сократился в 2015 году на 787 тыс.руб. и составил 41 690 тыс.руб.

Среднемесячная зарплата в период с 2013 по 2015 года растет. Так в 2014 году она составила 16 312 руб., что больше чем в 2012 году на 200 рублей, а темп роста составил 101,2 %. На конец 2015 года среднемесячная заработная плата выросла на 2 266 руб. и составила 18 578 руб., а темп роста составил 113,9 %.

Показатели фондоемкости на протяжении трех лет имеют положительную динамику, так на конец 2015 года этот показатель вырос в два раза и составил 1,2. Это говорит нам о том, что основные средства неэффективно используются на предприятии. Фондовооруженность и фондоемкость в период с 2013-2015 года растет, это говорит о том, что производительность труда на предприятии повышается.

Одной из важнейших показателей работы любого предприятия, является прибыль. На предприятиях используют несколько показателей прибыли. Эти данные, по ОАО «Белгородский завод Ритм» можно рассмотреть в таблице 2.1.2.

**Таблица 2.1.2 - Анализ показателей прибыли и убытков ОАО «Белгородский завод Ритм» за 2013-2015 год, тыс.руб.**

Наименование	2013 г.	2014 г.	2015 г.	Отклонение (+,-)		Темп роста, %	
				2014 от 2013	2015 от 2014	2014 к 2013	2015 к 2014
1	3	4	5	6	7	8	9
Валовая прибыль (убыток)	7 421	6 110	28 948	-1 311	22 838	82,3	473,8
Прибыль (убыток) от продаж	(30 038)	(33 890)	(7 028)	-3 852	26 862	112,8	20,7
Прочие доходы	3 269	3 269	5 909	0	2 640	100	180,8
Прибыль (убыток) до налогообложения	(36 776)	(40 628)	(8 469)	-3 852	32 159	110,5	20,8
Чистая прибыль (убыток)	(29 891)	(32 941)	(7 661)	-3 050	25 280	110,2	23,3

Проанализировав таблицу 2.1.2, можно сказать, что чистая прибыль (убытки) от реализации на конец 2014 года составила -32 941 тыс.руб., что меньше чем в 2013 году на 3 050 тыс.руб., а темп роста составил 110,2 %. На конец 2015 года чистая прибыль выросла на 25280 тыс.руб. и составила убытки -7 661.

Наблюдается положительная тенденция у валовой прибыли. На конец 2015 года она составила 28 948 тыс.руб., что значительно выше чем в 2014 году на 22 838 тыс.руб., а темп роста составил 473,8 %.

Что касается убытков от продаж, то на конец 2014 года они составили 33 890 тыс.руб., что больше чем в 2013 году на 30 038 тыс.руб. На конец 2015 года убытки существенно снизились и составили 7 028 тыс.руб., что меньше чем в 2014 году на 26 826 тыс.руб., а темп роста составил 20,7 %.

Прочие доходы предприятия на 2013 и 2014 года были 3 269 тыс.руб., а на конец 2015 года доходы выросли на 2 640 тыс.руб. и составили 5 909 тыс.руб., а темп роста – 180,8 %.

Убыток до налогообложения сначала на конец 2014 года составил 40 628 тыс.руб., что больше чем в 2013 году на 3 852 тыс.руб., а темп роста составил 110,5 %. На конец 2015 года убыток до налогообложения значительно снизился и составил 8 469 тыс.руб., что меньше чем убыток в 2014 году на 32 159 тыс.руб., а темп роста составил 20,8 %.

Также одним из наиболее важных показателей характеризующий организацию является показатель рентабельности. Существует несколько показателей рентабельности, которые наиболее полно отражают состояние предприятия с разных сторон. Данные показатели можно увидеть в таблице 2.1.3.

**Таблица 2.1.3 - Анализ эффективности показателя рентабельности ОАО «Белгородский завод Ритм»**

Наименование показателя	2014 год	2015 год	Отклонение (+, -)
1	2	3	4
Рентабельность затрат	0,31	0,062	-0,248
Рентабельность продаж	-0,30	-0,046	0,254
Рентабельность совокупных активов	-0,16	-0,044	0,116
Рентабельность собственного капитала	-0,31	-0,077	0,233

Расчеты данных таблицы 2.1.3 можно представить ниже:

$$R_{\text{зат}} = \frac{\text{чист.прибыль}}{\text{себестоимость}} = \frac{-32941}{-106167} = 0,31\% \quad (7)$$

$$R_{\text{зат}} = \frac{\text{чист.прибыль}}{\text{себестоимость}} = \frac{-7661}{-123976} = 0,062\% \quad (8)$$

$$R_{\text{прод}} = \frac{\text{приб.от продаж}}{\text{выручка от продаж}} = \frac{-33890}{112277} = -0,30\% \quad (9)$$

$$R_{\text{прод}} = \frac{\text{приб.от продаж}}{\text{выручка от продаж}} = \frac{-7028}{152924} = -0,046\% \quad (10)$$

$$R_{\text{сов.акт.}} = \frac{\text{чист.приб}}{\text{ср.сум.акт.баланса}} = \frac{-32941}{208625,5} = -0,16\% \quad (11)$$

$$R_{\text{сов.акт.}} = \frac{\text{чист.приб}}{\text{ср.сум.акт.баланса}} = \frac{-7661}{171948} = -0,044\% \quad (12)$$

$$R_{\text{собст.кап}} = \frac{\text{чист.приб}}{\text{собств.кап}} = \frac{-32941}{106744} = -0,31\% \quad (13)$$

$$R_{\text{собст.кап}} = \frac{\text{чист.приб}}{\text{собств.кап}} = \frac{-7661}{99074} = -0,077\% \quad (14)$$

Как видно из таблицы 2.1.3 в основном рентабельность предприятия отрицательная, кроме рентабельности затрат. Если рентабельность отрицательная, то значит что деятельность предприятия убыточная.

Рентабельность затрат в отчетном периоде составила 0,062% и уменьшилась на 0,248%. Это означает что каждый рубль вложенных затрат приносил 0,062 коп. прибыли, то есть на 0,248 коп. меньше чем в предыдущем году.

Уровень рентабельности продаж на конец 2015 года вырос на 0,254 % и составил минус 0,046 %, но все равно остался отрицательным. Это может свидетельствовать о том, что сумма издержек на производство и реализацию продукции выше, чем цена ее продажи. Темп роста рентабельности продаж составил 15,3 % на конец расчетного периода.

Рентабельность совокупных активов показывает эффективность использования всего имеющегося имущества на предприятии. По таблице 2.1.3 можно наблюдать, что на предприятии активы предприятия используются не эффективно, так как показатель отрицательный. Так, на конец 2015 года хоть рентабельность совокупных активов и увеличилась на 0,116 %, а темп роста составил 27,5 %, но все так же остался отрицательным и составил 0,044 %.

Рентабельность собственного капитала увеличилась на 0,233 % и составила минус 0,077 %. Это говорит о том, что на предприятии не эффектив-

но используют собственный капитал, то есть на 1 рубль собственного капитала предприятие получило убыток 0,077 коп.

## 2.2 Анализ эффективности использования материальных ресурсов на предприятии

Необходимым условием выполнения планов по производству продукции, снижению ее себестоимости, росту прибыли, рентабельности является полное и своевременное обеспечение организации необходимыми материалами, конструкциями и деталями, которые выступают предметами труда и потребляются в течение одного или нескольких производственных циклов. Это вызывает необходимость постоянного возобновления их запасов, обеспечивающих новый производственный цикл, систематического контроля за своевременностью поступления материалов на стройку и рациональным использованием.

**Таблица 2.2.1 - Показатели использования материальных ресурсов на ОАО «Белгородский завод Ритм» за 2014-2015 год**

Показатели	Ед. изм.	2014 год	2015 год	Динамика 2015/2014	Темп роста, %
1	2	3	4	5	6
Выпуск продукции, тыс.руб.	ВП	112 277	152 924	40 647	136,2
Материальные затраты, тыс.руб	МЗ	27 209	61 399	34 190	225,7
Материалоемкость, %	МЕ	4,126	2,491	-1,635	60,4
Материалоотдача, %	МО	0,242	0,401	0,159	165,7

Расчеты данных таблицы 2.2.1 можно представить ниже:

$$ME = 112\ 277 : 27\ 209 = 4,126 \quad (15)$$

$$ME = 152\ 924 : 61\ 399 = 2,491 \quad (16)$$

$$MO = 27\ 209 : 112\ 277 = 0,242 \quad (17)$$

$$MO = 61\ 399 : 152\ 924 = 0,401 \quad (18)$$

Из таблицы 2.2.1 и расчетов видно, что показатели выпуска продукции и материальных затрат растут. Главным показателем вовлеченности материалов в производство является показатель материалоемкости, он показывает количество затрат материалов на единицу произведенной продукции. Данный показатель в 2014 году составляет 4,126, что говорит нам о неэффективном использовании материальных ресурсов в общей структуре материальных затрат. В 2015 году данный показатель снизился на 1,635 по сравнению с 2014 годом, что говорит нам о экономии материалов в производственном процессе.

Обратный показатель материалоемкости – это материалоотдача, она увеличивается. Так в 2014 году материалоотдача составляла 0,242 и к концу 2015 года увеличилась на 0,401.

На предприятии ОАО «Белгородский завод Ритм» материалоотдача повышается, а материалоемкость снижается, это говорит нам о том, что на предприятии на конец 2015 года наиболее эффективно используют материальные ресурсы в отличие от 2014 года. Рост материалоотдачи ведет к экономии материалов и увеличению объема выпускаемой продукции. Как видно из таблицы, выпуск продукции на конец 2014 года составил 112 277 тыс.руб., а на конец 2015 года увеличился на 40 647 тыс.руб и составил 152 924 тыс.руб.

Проведем анализ состава, структуры и динамики затрат на ОАО «Белгородский завод Ритм».

**Таблица 2.2.2 - Анализ состава, структуры и динамики затрат на ОАО «Белгородский завод Ритм»**

Наименование показателя	Абс. значение, тыс. руб.		Уд.вес, %		Изменения		Темп роста, %
	2014	2015	2014	2015	Абс. знач., т.р.	Уд. вес, %	
1	2	3	4	5	6	7	8
Материальные затраты	27 209	61 399	18,8	37,7	34 190	18,9	55,7
Расходы на оплату труда	40 294	40 764	27,8	24,9	470	-2,9	1,2
Отчисления на социальные нужды	13 583	14 006	9,4	8,6	423	-0,8	3,1

**Продолжение табл. 2.2.2**

Амортизация	5 307	4 262	3,7	2,6	-1 045	-1,1	-24,5
Прочие затраты	58 314	42 706	40,3	26,2	-15 608	-14,1	-36,5
Итого затраты	144 707	163 137	100	100	18 430	-	11,3

Рассматривая данную таблицу, можно сделать вывод о том, что большую часть в разрезе структуры занимают материальные затраты. В период с 2014 года по 2015 год материальные затраты значительно выросли и на конец 2015 года составили 61 399 тыс.руб., больше чем в 2014 году на 34 190 тыс.руб. и в структуре 37,7%. Темп роста составил 55,7 %.

Расходы на оплату труда незначительно выросли. В 2014 году они составили 40 294 тыс. руб., а на конец 2015 года расходы на оплату труда выросли на 470 тыс.руб. и составили 40 746 тыс.руб. по структуре расходы на оплату труда занимают третье место – 24,9 %. Темп роста составил 1,2 %.

Отчисления на социальные нужды и амортизация в структуре занимают последние места. Если говорить о амортизации, то на конец 2014 года она составляла 5 307 тыс.руб., а на конец 2015 года снизилась на 1 045 тыс.руб. и составила 4 262 тыс.руб. и в структуре составила 2,6 %. Отчисления на социальные нужды выросли на конец 2015 года на 423 тыс.руб. и составили 14 00 тыс.руб., а темп прироста составил 3,1 %.

Прочие затраты на предприятии на конец 2015 года составили 42 706 тыс.руб., что меньше чем в 2014 году на 15 608 тыс.руб. В структуре прочие затраты в 2015 году занимают второе место.

В общем затраты на конец 2014 года составили 114 707 тыс.руб., а на конец 2015 года они выросли на 18 430 тыс.руб. и составили 163 137 тыс.руб. Темп роста составил 11,3 %.

Таким образом, мы видим, что у предприятия существует достаточно большая сумма расходов, которые необходимо снизить для увеличения прибыли.

## 2.3 Основные направления совершенствования управления материальными ресурсами и обоснование их экономической эффективности

Исходя из вышесказанного, можно выделить следующие перспективные направления повышения эффективности использования материальных ресурсов на ОАО «Белгородском заводе Ритм»:

1. На исследуемом предприятии проводить анализ использования материальных ресурсов, чтобы повысить качество формирования информации, необходимой для эффективного управления ресурсами;
2. Освобождение предприятия от излишнего оборудования, машин и других основных средств или сдача их в аренду;
3. Повышение уровня квалификации персонала.

Рассчитаем эффективность каждого предложенного мероприятия.

1. Для того чтобы на предприятии ОАО «Белгородский завод Ритм» проводился постоянный анализ использования материальных ресурсов, мы предлагаем нанять экономиста. Он будет заниматься именно расчетом эффективности использования материальных ресурсов на предприятии. Затраты на нового сотрудника предприятия рассчитаем в таблице 2.3.1.

**Таблица 2.3.1 - Расходы на сотрудника должности экономиста**

Вид затрат	За год, руб
Заработная плата	264 000
Страховые платежи	79 200
Мебель для рабочего места	13 700
Компьютерная техника	25 000
<b>Итого</b>	<b>381 900</b>

Затраты на экономиста в области управления материальными ресурсами составит 381 900 руб. Это мероприятие обеспечит предприятию организационную эффективность, а именно:

- обеспечить максимально эффективную работу предприятия;
- повысить рентабельность производства, качества выпускаемой продукции и освоить новые виды продукции;

- выполнение расчетов по материальным, трудовым и финансовым затратам, которые необходимы для производства и реализации выпускаемой продукции;
- осуществление экономического анализа хозяйственной деятельности предприятия и его подразделений, выявление резервов производства, разработка мер по обеспечению режима экономии, повышению рентабельности производства, конкурентоспособности выпускаемой продукции, производительности труда, снижению издержек на производство и реализацию продукции.

2. На предприятии находятся основные средства на сумму 150 816 тыс. руб. на конец 2015 года. Но также есть основные средства, которые простаивают на предприятии и переведены на консервацию. Предполагаются работы перед сдачей оборудования в аренду, такие как замена изношенных частей, чистка оборудования, устранение неисправностей. В общей сумме затраты на обслуживание оборудования составит 135 000 руб. Простаивает 5 % оборудования стоимостью:

$$150\ 816 \text{ тыс. руб} * 0,05 \% = 7\ 540,8 \text{ тыс. руб}$$

Мы предлагаем сдавать это оборудование в аренду, при этом получать дополнительную выручку.

Основное оборудование на сумму 7 540,8 тыс. руб простаивает. Планируется заключить договор с арендодателем сроком на 1 год. Арендодатель будет выплачивать арендную плату ежемесячно. Арендная плата в месяц будет составлять 361958,4 руб.

$$361958,4 * 12 \text{ мес.} = 4\ 343\ 500,8 \text{ руб.}$$

Дополнительная выручка предприятия в год составит 4 343 500,8 руб.

3. Повышение уровня квалификации персонала позволит предприятию повысить производительность труда. Мы предлагаем отправить на производственно – технические курсы 10 человек, длительностью 72 часа, стоимость курсов 12 000 рублей на человека. В общей стоимости обучение управляющего персонала составит 120 000 рублей. Также как и с мероприятием найма экономиста это обеспечит организационный эффект, а именно:

- повысить производительность труда;
- повысить качество продукции и услуг;
- добиться более высокого уровня качества труда персонала;
- эффективно распределять и управлять ресурсами.

**Таблица 2.3.2 – Затраты на предложенные мероприятия по повышению эффективности использования материальных ресурсов на ОАО «Белгородском заводе Ритм»**

№	Мероприятие	Сумма, руб.
1	Экономист	381 900
2	Основные средства	135 000
3	Повышение квалификации	120 000
	<b>Итого</b>	<b>636 900</b>

Прибыль за вычетом затрат составит:

$$4\,343\,500,8 - 636\,900 = 3\,706\,600,8 \text{ руб.}$$

Рассчитаем срок окупаемости трех мероприятий:

$$PP = \frac{636\,900}{3\,706\,600,8} = 0,17 \text{ года} = 2 \text{ месяца}$$

Таким образом, затраты на все предлагаемые мероприятия окупятся за 2 месяца с помощью прибыли, полученной от сдачи в аренду основных фондов предприятия.

Предлагаемые направления повышения эффективности использования материальных ресурсов должны ежегодно корректироваться с учетом изменяющихся внешних и внутренних обстоятельств. План повышения эффективности использования материальных ресурсов должен носить комплексный характер, т.е. должен учитывать все факторы, которые влияют на эффективность использования материальных ресурсов, помимо этого план должен иметь четкий механизм реализации.

В итоге все данные мероприятия позволят предприятию получить дополнительную прибыль, достичь максимально эффективной работы предприятия, а так же позволит руководству предприятия принимать наиболее оптимальные и точные решения по эффективному использованию ресурсов на предприятии.

## Заключение

Статья затрат материальных ресурсов является самой значимой на производстве и при оказании каких-либо видов услуг, их эффективное и разумное использование значительно сократит затраты, что приведет предприятие к повышению конкурентоспособности, а также это повысит прибыль предприятия.

Материальные ресурсы являются предметами труда, которые наряду со средствами рабочей силы обеспечивают весь производственный процесс, и используются в этом процессе однократно. Для производства на предприятии и его организации обеспечение материалами является важным условием.

В первом и втором параграфах первой главы рассматриваются теоретические вопросы о понятии и видах материальных ресурсов, их значения для предприятия, а так же планирование и рациональное использование материальных ресурсов. Была рассмотрена классификация материальных ресурсов по назначению и роли в производстве. Так же были отображены пути улучшения обеспеченности предприятия материальными ресурсами: экстенсивный и интенсивный. Были отображены этапы планирования и контроля материальных ресурсов на предприятии.

В третьем параграфе первой главы были изучены методы оценки эффективности использования материальных ресурсов на предприятии. Рассмотрены такие показатели как величина потребности в материалах, материалоотдача, коэффициент материальных затрат, удельная материалоемкость изделия.

Во второй главе первого параграфа выпускной квалификационной работы дана организационно-экономическая характеристика предприятия дать организационно-экономическую характеристику предприятия ОАО «Белгородский завод Ритм». Был проведен анализ результатов производственно-хозяйственной и финансовой деятельности предприятия за 2013-2015 года. Выручка на конец 2015 года выросла и составила 152 924 тыс.руб. В связи с

ростом выручки на предприятии наблюдается снижение простоев на складах готовой продукции.

Анализ эффективности показателя рентабельности ОАО «Белгородский завод Ритм» показал нам, что в основном рентабельность отрицательная, кроме рентабельности затрат. Это говорит о том, что деятельность предприятия убыточная. Уровень рентабельности продаж на конец 2015 года вырос на 0,254 % и составил минус 0,046 %, но все равно остался отрицательным. Это может свидетельствовать о том, что сумма издержек на производство и реализацию продукции выше, чем цена ее продажи.

Во втором параграфе второй главы рассмотрены и рассчитаны показатели использования материальных ресурсов на предприятии. Показатели выпуска продукции и материальных затрат растут. Материалоемкость составила на конец 2014 года составил 4,126, что говорит нам о неэффективном использовании материальных ресурсов на предприятии. К концу 2015 года этот показатель снизился на 1,635, что говорит нам о экономии материалов в производственном процессе. Рост материалоотдачи ведет к экономии материалов и увеличению объема выпускаемой продукции.

Анализ состава, структуры и динамики затрат на ОАО «Белгородский завод Ритм» показал нам, что большую часть в разрезе структуры занимают материальные затраты. В период с 2014 года по 2015 год материальные затраты значительно выросли и на конец 2015 года составили 61 399 тыс.руб., больше чем в 2014 году на 34 190 тыс.руб. и в структуре 37,7%. Прочие затраты на предприятии на конец 2015 года составили 42 706 тыс.руб., что меньше чем в 2014 году на 15 608 тыс.руб. В структуре прочие затраты в 2015 году занимают второе место. Таким образом, мы видим, что у предприятия существует достаточно большая сумма расходов, которые необходимо снизить для увеличения прибыли.

В третьем параграфе нами были предложены основные перспективные направления повышения эффективности использования материальных ресурсов на ОАО «Белгородский завод Ритм». Мы рассмотрели три мероприятия.

На исследуемом предприятии проводить анализ использования материальных ресурсов, чтобы повысить качество формирования информации, необходимой для эффективного управления ресурсами. Для этого мы предложили нанять экономиста, рассчитали затраты. Они составили 381,9 тыс. руб. Это направление позволит обеспечить максимально эффективную работу предприятия, повысить рентабельность производства и предприятия в целом, а так же повышение качества выпускаемой продукции и освоение новых видов продукции.

Второе направление – освобождение предприятия от излишнего оборудования, машин и других основных средств или сдача их в аренду. Мы предложили сдавать оборудование, которое простаивает. Дополнительная прибыль предприятия составит 3 706 600, 8 руб. в год.

И еще одно направление, которое позволит предприятию повысить производительность труда – это повышение уровня квалификации персонала. Мы предложили отправить на производственно-технические курсы 10 человек, стоимость курсов в итоге составит 120 000 руб. Это мероприятие позволит предприятию повысить качество продукции и услуг, приобрести более высокий уровень качества труда персонала и эффективно распределять и управлять ресурсами.

Срок окупаемости затрат на все разработанные мероприятия составит 2 месяца. Эти вложения являются выгодными, так как они окупятся меньше чем через год.

В целом предлагаемые мероприятия по повышению эффективности использования материальных ресурсов на предприятии позволят значительно повысить эффективность деятельности данного предприятия, повысить рентабельность, а также увеличить прибыль предприятия.

### Список литературы

1. **Акулич В.В.** Анализ эффективности использования материальных ресурсов / В. В. Акулич. – М.: Планово-экономический отдел, – 2012. – 219 с.
2. **Андрианов В.М.** Комплексное использование сырья в промышленности / В.М. Андрианов, Н.А. Соколова, М.Е. Усков. – М.: Экономика, 2013. – 302 с.
3. **Ансофф И.** Стратегическое управление / И. Ансофф. – М.: Экономика, – 2015. – 519 с.
4. **Барнгольц С.Б.** Факторный анализ материалоемкости производства / С.Б. Барнгольц. – М.: Финансовая статистика, 2013. –156 с.
5. **Баскин А.И.** Экономика снабжения предприятий сегодня и завтра / А.И. Баскин, Г.И. Варданян. – М.: Экономика, 2013. –207 с.
6. **Бейгельзимер М.Г.** Учет экономии материальных ресурсов / М.Г. Бейгельзимер. – М.: Финансы и статистика, 2012. – 96 с.
7. **Белов М.И.** Экономия материальных ресурсов / М.И. Белов, Н.А. Грибанова. – М.: Машиностроение, 2012. – 220 с.
8. **Береславская В.А.** О подходах к формированию состава материальных ресурсов. Экономика и управление в социально-экономических системах / В.А. Береславская, А.В. Поздеев. – М.: МарГТУ, 2013. – 165 с.
9. **Берзинь И.Э.** Экономика предприятия / И. Э. Берзинь. – М: Дрофа, 2013. – 368 с.
10. **Вавилова Г.С.** Экономия материальных ресурсов и хозяйственный механизм / Г.С. Вавилова, А.Н. Захаров. – М.: Знание, 2015. – 164 с.
11. **Виханский О.С.** Стратегическое управление / О.С. Виханский – М.: Изд-во МГУ, 2014. – 252 с.
12. **Войтоловский В.Н.** Материалоемкость продукции: резервы и пути снижения / В.Н. Войтоловский, А.Е. Карлик. – Л.: Судостроение, 2013. – 213 с.
13. **Горфинкель В.Я.** Экономика предприятия: Учебник для вузов / В.Я. Горфинкель, В.А. Швандар. – М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2013. – 478 с.

14. **Густяков И.** Международная практика учета товарно-материальных запасов / И. Густяков // Бухгалтерский вестник. – 2013. – №7. – С. 45-61.
15. **Донцова Л.В.** Анализ финансовой отчетности. Учебное пособие / Л. В. Донцова, Н. А. Никифорова. – М.: Дело и сервис, 2014. – 280с.
16. **Дудулин А.Н.** Эффективное использование материальных ресурсов / А.Н. Дудулин, И.А. Рятских. – М.: Знание, 2013. – 64 с.
17. **Евдокимов Д.К.** Нормирование материальных ресурсов: Словарь-справочник / Д.К. Евдокимов, Г.М. Покарев. – М.: Экономика, 2013. –199 с.
18. **Ефимов В.П.** Методологические проблемы экономии ресурсов / В.П. Ефимов – М.: Мысль, 2015. – 286 с.
19. **Залманова М.Е.** Закупочная и распределительная логистика / М.Е. Залманова. – С: Изд-во СПИ, 2015. – 83 с.
20. **Залманова М.Е.** Производственно-коммерческая логистика: Учебное пособие / М.Е. Залманова, О.А. Новиков, А.И. Семененко. – С.: Изд-во СПИ, 2013. – 76 с.
21. **Захаров А. Н.** Комплексное использование материальных ресурсов в условиях рыночного предпринимательства / А.Н. Захаров. – М.: Российская экономическая академия, 2013. – 114 с.
22. **Захаров А.Н.** Производительность труда и материалоемкость продукции / А.Н. Захаров. – М.: Знание, 2014. – 64 с.
23. **Захаров А.Н.** Снижение материалоемкости производства / А.Н. Захаров, И.И. Грачев. – М.: Профиздат, 2013. – 128 с.
24. **Комаровский А.З.** Материалоемкость фактор эффективности / А.З. комаровский – М.: Экономика, 2013. – 162 с.
25. **Кохно П.А.** Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / П.А.Кохно, А.Д. Микрюков. – М.: Финансы, 2015. – 325с.
26. **Ли И.В.** Методология и методика формирования стратегии ресурсосбережения в промышленности / И.В. Ли. – СПб.: Питер, 2013. – 341 с.
27. **Лупачев М.А.** Финансы и экономия материальных ресурсов / М.А. Лупачев, Т.Н. Суховерхова, А.Г. Чубров. – М.: Финансы и статистика, 2015. –112 с.

28. **Макаренко М.В.** Производственный менеджмент: Учеб. пособие для вузов / М.В. Макаренко, О.М. Махалина. – М.: ПРИОР, 2013. – 384 с.
29. **Маковеева И. А.** Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / И. А. Маковеева. – Брест: БрГУ, 2014. – 493 с.
30. Материальные ресурсы: рациональное использование и экономия / В.В. Загладин, И.Т. Фролов, В. Н. Кириченко и др., под общ. ред. В.В. Загладина. – М.: Экономика, 2013. – 376 с.
31. **Матузенко Л.И.** Экономическая теория: Учебный материал / Л. И. Матузенко. – Находка: Лидер, 2012. – 105 с.
32. **Мкртчян М.Ц.** Рынок и эффективное использование материальных ресурсов / М.Ц. Мкртчян. – М.: Дело, 2013. – 265 с.
33. **Новицкий Н.И.** Основы менеджмента: Организация и планирование производства / Н. И. Новицкий. – М.: Финансы и статистика, 2012. – 208с.
34. **Одинцов В.А.** Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия / В. А. Одинцов. – М.: Академия, 2013. – 256 с.
35. **Пашко И.** Резервы экономии материальных ресурсов / И. Пашко// Вопросы экономики. – 2013. – №6. – С. 56–68.
36. **Плоткин Б.К.** Управление материальными ресурсами / Б.К. Плоткин. – Л.: ЛФЭИ, 2014. – 128 с.
37. **Покараев Г.М.** Экономия материальных ресурсов: планирование, организация, эффективность / Г.М. Покараев, Д.К. Евдокимов, А.А. Зайцев. – М.: Экономика, 2013. – 191 с.
38. **Поляк А.М.** Повышение эффективности использования материальных ресурсов / А.М. Поляк. – М.: Экономика, 2013. – 150 с.
39. Прогнозирование и планирование экономики: Учебник / В. И. Борисевич, Г.А. Кандаурова, Н.Н. Кандауров и др.; под общ. ред. В. И. Борисевича. – М.: Современная школа, 2012. – 476 с.
40. **Пястолов С.М.** Анализ финансово-хозяйственной деятельности / С. М. Пястолов. – М.: Академия, 2012. – 336 с.

41. **Савицкая Г.В.** Анализ хозяйственной деятельности предприятия: Экономика предприятия / Г. В. Савицкая. – Н.: Лидер, 2014. – 128 с.
42. **Савицкая Г.В.** Анализ хозяйственной деятельности предприятий / Г.В. Савицкая. – М.: Экоперспектива, 2013. – 494 с.
43. **Смирнов К.А.** Нормирование и рациональное использование материальных ресурсов / К.А. Смирнов. – М.: Высшая школа, 2013. – 304 с.
44. **Стоянова Е.С.** Финансовый менеджмент: теория и практика: Учебник / Е. С. Стоянова. – М.: Перспектива, 2013. – 340 с.
45. Управление материальными ресурсами / Д.Т. Новиков, А.И. Гретченко, А.Н. Захаров, Н.А. Нестеров. – М.: Знание, 2014. – 64 с.
46. **Черников И.С.** Бухгалтерский учет и анализ: учебник / И.С. Черников. – М.: Юрайт, 2012. – 352с.
47. **Чечета А.П.** Экономика материальных ресурсов. Пути совершенствования учета и анализа: учебник /А.П.Чечета. – М.: Юрайт, 2014. – 457 с.
48. **Шермет А.Д.** Комплексный анализ хозяйственной деятельности: Учебник / А. Д. Шермет. – М.: ИНФРА, 2013. – 415 с.
49. **Шим П.С.** Эффективность использования материальных ресурсов / П.С. Шим. – СПб.: Наука, 2013. – 202 с.
50. **Шульгин Ю.Г.** Экономия материальных ресурсов на предприятии / Ю.Г. Шульгин. – М.: Экономика, 2014. – 115 с.

**ПРИЛОЖЕНИЕ**