

## МОДЕРНИЗАЦИЯ ПОДХОДОВ К УПРАВЛЕНИЮ В УСЛОВИЯХ РИСКА

*Е.В. Никулина,  
кандидат экономических наук, доцент, заведующая кафедрой экономики,  
Белгородский государственный национальный исследовательский университет*

**Аннотация:** в статье представлен анализ современных подходов к управлению социально-экономическими системами и направления их модернизации в условиях риска.

**Ключевые слова:** институциональное и информационное управление, социально-экономическая система, механизм управления.

## APPROACHES TO UPGRADE RISK MANAGEMENT

*Nikulina,*

*E.V. Ph.D. in Economics, associate Professor,  
Head of the Department of Economics,  
Belgorod National Research University*

**Abstract:** in the article the analysis of modern approaches to the management of socio-economic systems and directions of their modernization in the conditions of risk is presented.

**Keywords:** institutional and information management, socio-economic system, management mechanism

Управление социально-экономическим развитием региона направлено на выравнивание уровней развития регионов и сокращение различий между ними в условиях постоянно возрастающих территориальных диспропорций. Управление социально-экономической системой региона предполагает достижение регионом положительных экономических изменений в регионах страны (количественные и качественные изменения их функциональной полезности, эффективности и экономических показателей) и как результат таких продуктов деятельности региона, как: конкурентоспособность региона и его подсистем, конкурентоспособность общественных благ, ресурсов и потенциала региона.

Основными задачами управления развитием регионов России, по мнению различных исследователей, являются следующие:

- ориентирование развития регионов на решение социальных проблем; на воспроизводство условий, обеспечивающих высокое качество и уровень жизнедеятельности людей; на опережающее развитие секторов, которые могут играть роль «точек роста» на общенациональных, макрорегиональных, региональных и локальных рынках;
- формирование организационно-экономические условия для реализации всеми хозяйствующими субъектами региона принципов экономической свободы и хозяйственной самостоятельности;
- развитие эффективных механизмов взаимодействия властных институтов, бизнес-сообщества, инвесторов и домохозяйств;
- ориентирование инвестиционной и структурной политики региона на спрос и потребности рынка, на запросы внутри- и внерегиональных потребителей;
- организация производства тех видов продукции, которые пользуются спросом на межрегиональном и зарубежном рынках и могут способствовать повышению финансовой самостоятельности региона;
- содействие развитию регионального маркетинга как основы разработки и реализации программ текущего и стратегического развития региона;
- обеспечение перехода от региональной статистики к региональному мониторингу с использованием современной информационной базы для осуществления системного анализа и контроля социально-экономической, политической и экологической ситуации в регионе;
- реализация уникальности потенциала региона, участвующего в социально-экономическом развитии России и выполняющего весьма значимые общероссийские функции;
- создание системы оценки конечного результата управления развитием региона в зависимости от степени соответствия уровня экономического развития региона и уровня жизни населения (социальные стандарты, бюджетная обеспеченность, структура доходов и расходов семей, экология, демографическая ситуация, экологическая безопасность и др.);
- способствование симметричному социальному и экономическому развитию регионов страны;
- повышение эффективности организационно-экономических регуляторов управления региональными социально-экономическими системами.

В научной и учебной литературе существует большое разнообразие в определении категории «управление». Изучением процессов управления занимались многие отечественные и зарубежные ученые. Рассмотрим существующие подходы к определению данной категории, представим ключевые положения в таблице.

Научные подходы к определению категории «управление»

Автор	Определение
Грицанов А.А.	Управление – процесс систематического, сознательного, целенаправленного воздействия людей на общественную систему в целом или ее отдельные звенья (производство, социальную и духовную жизнь, отрасли экономики и др.) на основе познания и использования присущих обществу объективных закономерностей и прогрессивных тенденций в интересах обеспечения его эффективного функционирования и развития [64, с. 15]
Грицанов А.А.	Управление – вид интеллектуального труда, представляющего собой систему последовательных управленческих функций, циклов, процессов, которые обеспечивают координацию и регулирование других видов человеческого труда [66, с. 24]
Райзберг, Б.А.	Управление – сознательное целенаправленное воздействие со стороны субъектов, руководящих органов на людей и экономические объекты, осуществляемое с целью направить их действия и получить желаемые результаты [52, с. 48]
Лопатников Л.И.	Управление – выработка и осуществление целенаправленных управляющих воздействий на объект (систему), что включает сбор, передачу и обработку необходимой информации, принятие и реализацию соответствующих решений. [51, с. 42]
Лапыгин Д.Ю., Лапыгин Ю.Н.	Управление – это функция управляющей системы в отношении управляемой, заключающаяся в оказании воздействий, направленных на обеспечение требуемой функциональности управляемой системы [74, с. 35]
Волкова В.Н., Козлова В.Н.	Управление – функция системы, ориентированная либо на сохранение основного качества, т.е. совокупности свойств, утрата которых ведет к разрушению системы в условиях изменения среды, либо на выполнение некоторой программы, обеспечивающей устойчивость функционирования, гомеостаз, достижение определенной цели [72, с. 28]
Савелло Л.Л., Андреев Г.Н.	Управление – обеспечении такого режима функционирования происходящих в них процессов, который обеспечивает их эмерджентность, гомеостаз и структурность [28, с. 29]
Майкл Мескон	Управление – это процесс планирования, организации, мотивации и контроля, необходимый для того, чтобы сформулировать и достичь целей организации» [46, с. 57]
Кувшинов М. А.	Управление – с одной стороны – это процесс проектирования и инновации социальных систем, мотивации людей к деятельности для достижения целей системы, с другой в контексте экономической теории управление – это способ получения экономического результата при наименьших издержках [56, с.47]

Для целей управления социально-экономической системой региона наиболее подходит следующее определение: «Управление – функция системы, ориентированная либо на сохранение её основного качества в условиях изменения внешней среды, либо на выполнение некоторой программы, способной обеспечить устойчивость функционирования, гомеостаз, достижение определённой цели» [32, с. 38].

Конкретизируя определение «управление» для социально-экономических систем, следует отметить, что управление в социально-экономических системах заключается в создании такого режима функционирования происходящих в них процессов, который обеспечивал бы наличие особых свойств системы, постоянство ее состава и структурность системы. Выполнение данных условий требует управления их проектированием и регулирования уже протекающих социально-экономических процессов.

Механизм управления регионом представляет собой механизм управление социально-экономическим развитием региона. Понятие «механизм» в экономической теории не имеет четкого определения. В литературе находят отражение множество видов разнообразных механизмов: экономический, организационный, хозяйственный, рыночный, валютный, государственного управления и другие. В широком понимании механизмы, будь то экономические или хозяйственные, являются результатом целенаправленной деятельности людей и представляют собой определенную совокупность условий, норм, правил, обеспечивающих формирование заданных экономических явлений [12, с. 28]. Отсюда, механизм управления развитием региона следует рассматривать как упорядоченную совокупность институциональных установок, обеспечивающих субъектам хозяйствования достижение прогнозных результатов развития. Эффективный механизм управления регионом призван обеспечить устойчивое экономическое развитие на основе расширенного воспроизводства и эффективного использования природного, научно-технического, экономического, социального потенциалов, концентрации интеллектуального потенциала на ключевых направлениях развития.

К элементам механизма управления развитием региона следует отнести:

- систему прогнозно-программных документов, отражающих индикативные результаты функцио-

нирования региональной хозяйственной системы, и, в конечном итоге, формирующую региональную политику и стратегию социально-экономического развития;

- формы управления – организационно-управленческие структуры;
- методы управления – инструментарий, включающий способы, рычаги, технологии процессов достижения поставленной цели.

Создание системы прогнозно-программных документов, отражающих особенности современных общественно-экономических отношений, является необходимым условием формирования эффективной системы управления регионом. К этим документам относятся прогнозные и программные документы, а также целевые программы.

Вторым элементом механизма управления развитием региона являются организационно-управленческие структуры. Главная цель государственного управления местного самоуправления заключается в последовательном и устойчивом повышении уровня и качества жизни населения региона. Слаженная работа организационно-управленческих структур обеих ветвей власти, основанная на четком разделении функций и полномочий определяет рост эффективности управления регионом. Исходя из этого органы управления социально-экономическим развитием региона, сформированные двумя ветвями власти должны выполнять специфические задания, продиктованные потребностями и возможностями иерархических уровней управления.

Третьим элементом механизма управления развитием региона являются методы управления как инструментарий, включающий способы, рычаги, технологии достижения поставленных целей [49, с. 27].

Управление социально-экономическими системами в зависимости от регулярности и повторяемости управляемых процессов делится на несколько типов:

- проектное управление – представляет собой управление развитием социально-экономической системы в динамике; динамическое управление социально-экономической системой в целом и на различных уровнях вертикальной иерархии в частности, а также управление финансовыми отношениями и другими стратегическими процессами;
- процессное управление – управление функционированием социально-экономической системы «в статике». Управление внутри отдельных подразделений системы, решение тактических задач, связанных с регулярной, повторяющейся деятельностью подструктуры системы [3, 17].

Для управления в динамике выделяют рефлекторное (ситуационное) и опережающее воздействие.

- рефлекторное (ситуационное) управление подразумевает незамедлительное реагирование на внешнее воздействие;
- опережающее управление подразумевает возможность заранее предвидеть, прогнозировать наступление некоего события, что позволяет предотвратить негативные последствия наступающих событий

Представим механизм управления социально-экономической системой региона графически (рисунок).



Рис. Управление социально-экономической системой региона

Управление СЭС, понимаемое как воздействие на управляемую систему с целью обеспечения требуемого ее поведения, может затрагивать каждый из предметов управления. В качестве предметов управления социально-экономической системой выделяют: состав, структуру, ограничения и нормы деятельности, предпочтения и информированность участников системы. Следовательно, взяв за основание системы классификаций управлений СЭС предмет управления – изменяемый в процессе и результате управления компонент СЭС, полу-

чаем, что по этому основанию можно выделить следующие виды управления СЭС:

- управление составом;
- управление структурой;
- институциональное управление (управление ограничениями и нормами деятельности);
- информационное управление (управление информацией, которой обладают участники СЭС на момент принятия решений).

Управление составом касается, например, того, какие звенья выделяют при рассмотрении социально-экономической системы.

Задача управления структурой обычно решается параллельно с задачей управления составом и позволяет дать ответ на вопрос, какую роль выполняет та или иная подсистема, какое место занимает в системе.

Институциональное управление является наиболее жестким и заключается в рассмотрении социально-экономической системы как целостную систему, состоящую из совокупности отношений, норм, правил, установлений, а не ограничиваться анализом экономических категорий и процессов в чистом виде.

Информационное управление представляет собой обеспечение социально-экономической системы совокупностью информации, экономико-математических методов и моделей, технических, программных и других технологических средств и специалистов с целью обработки информации и принятия управленческих решений [4, 52].

В современных условиях научно-обоснованный подход к управлению социально-экономической системой региона должен основываться на применении системного подхода. Система управления развитием регионов России должна включать в себя:

- систему информационного мониторинга развития региона, нацеленную на сбор, обобщение и анализ информации о состоянии, особенностях, трудностях и тенденциях развития ситуации в регионе;
- систему прогнозирования основных параметров социально-экономического развития, позволяющую определить тенденции изменения валового регионального продукта, прибыли в экономике, доходов населения, показателей, характеризующих уровень жизни населения и прочих показателей при разных сценариях развития региона;
- систему управления по отклонениям, призванную зафиксировать отклонения в развитии региона от заранее намеченного плана программы и принять адекватные меры к их устранению;
- систему контроля, характеризующуюся целенаправленным применением совокупности методик и процедур в качестве средств для повышения результативности и эффективности региона.

Таким образом, система методов, представленных экономическими стимулами, организационными рычагами и другими элементами, используется региональным управлением для формирования экономического пространства, развивающегося по законам рыночной экономики. Следует учесть, что эта система, с одной стороны, должна содействовать формированию рыночных отношений в регионе, обеспечивая рост эффективности производства, с другой стороны, должна ограничивать развитие этих отношений при решении тех социально-экономических проблем, которые не могут решаться с помощью рынка. В целом исследование элементов механизма управления регионом позволяет говорить о том, что эффективность этого механизма зависит от того, насколько эти элементы взаимосвязаны между собой, то есть насколько адекватно содержание и результаты прогнозно-программной деятельности отражают функции и полномочия организационно-управленческих структур, а последние – насколько владеют и умеют использовать систему методов управления (рычагов, стимулов и др.), которая должна находить свое отражение и принимать активное участие в прогнозно-программной деятельности, постановке целей развития региона.

Механизм управления социально-экономическим развитием региона не может быть неизменным. Он может и должен постоянно видоизменяться под влиянием достигнутого уровня развития производительных сил, зрелости производственных отношений. На него влияет множество факторов: исторические условия, в которых развивается страна, международная ситуация и другие. Задачей первоочередной важности является создание такого механизма управления развитием региона, который бы адекватно соотносил производительные силы и производственные отношения на конкретном историческом отрезке времени.

Таким образом, управление социально-экономической системой региона представляет собой сложный механизм, включающий в себя различные виды, типы и методы управления. Главной задачей управления социально-экономической системой является разработка такого механизма управления, который бы способствовал развитию экономики региона, а также повышению уровня и качества жизни населения.

#### Литература

1. Об основных положениях региональной политики в Российской Федерации [Электронный ресурс]: Указ Президента Российской Федерации от 03 июня 1996 г. N 803 // Официальный сайт правовой консультационной службы Закон прост [Сайт] / Справочно-правовая система «ЗаконПрост», 2014. – Режим доступа: <http://zakonprost.ru/content/base/part/107647>, свободный.
2. Астапов, К.Л. Особенности развития экономических систем в современных условиях [Текст] / К.Л. Астапов // Вестник Московского университета. – 2014. – № 4. – С. 68-84.
3. Баликоев, А.А. Контроллинг в развитии функциональных подсистем региона [Текст] / А.А. Баликоев // Вестник Адыгейского государственного университета. – 2013. – № 1. – С. 48-52.

4. Гришина, И.В. Социально-экономическое положение российских регионов: методические подходы и результаты комплексной оценки [Текст] / И.В. Гришина // Современные производительные силы. – 2012. – № 6. – С. 34-48.
5. Коваленко, Е. Г. Региональная экономика и управление [Текст]: учеб. пособие / Е.Г. Коваленко. – СПб.: Питер, 2014. – 288 с.
6. Никулина, Е.В. Актуальные проблемы экономики в условиях реформирования современного общества [Текст] / Материалы III международной научно-практической конференции. Под редакцией Е.В. Никулиной. Белгород, 2015. С. 11-20.
7. Никулина Е.В., Кулик Д.В. Управление социально-экономической системой региона. [Текст] / Материалы II международной научно-практической конференции. Под редакцией Е.В. Никулиной. Белгород, 2014. С. 67-70.
8. Никулина Е.В., Овчинникова О.П. Развитие региональных социально-экономических систем и финансовое обеспечение регионов в современных условиях. [Текст] / Вестник Воронежского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2015. № 2. С. 32-37.
9. Федеральная служба государственной статистики [Электронный ресурс] // Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики: [Сайт] / Федеральная служба государственной статистики, 2014. – Режим доступа: <http://www.gks.ru>, свободный

УДК 338.2

## ФУНКЦИОНИРОВАНИЕ ВУЗА В УСЛОВИЯХ ФИНАНСОВОЙ НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ

*О.П. Овчинникова*  
*доктор экономических наук, профессор*  
*ФГБОУ ВПО «Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова»*  
*г. Москва*

**Аннотация.** В этом проекте мы исследовали проблемы, с которыми сталкивается менеджмент высших учебных заведений в связи с ограниченностью финансовых ресурсов. Цель исследования – предложить модель менеджмента высшего учебного заведения в условиях ограничения финансовых ресурсов. Гипотеза исследования: эффективный менеджмент высшего учебного заведения слабо зависит от ограниченного притока средств.  
**Ключевые слова:** менеджмент высшего учебного заведения, финансовые ресурсы, ограничения.

### UNIVERSITY MANAGEMENT UNDER LIMITED FINANCIAL RESOURCES

*Ovchinnikova O.P.*  
*doctor of economic Sciences, Professor*  
*FGBOU VPO "Russian economic University named after G. V. Plekhanov"*  
*Moscow*

**Abstract.** In this project we will examine the challenges faced by the university management under limited financial resources. The aim of this research is to provide a model of university management under limited financial resources. Research hypothesis: efficient management of the university has a weak dependence on limited incoming funds.  
**Keywords:** university management, financial resources, limits.

I grew up in a professor's family and from the early childhood a lot of time in the university environment, which explains my interest in research and modernization of this area. Currently, I am doing research about issues of education in universities and based on the results, I am writing training programs for top managers of universities.

If you want to learn something, you must do it by yourself. I need see in order to understand the challenges facing institutions of higher education, in what ways they solve it and conduct face-to-face interviews with senior managers, which will be allow formulating conclusions and creating a model of university management in conditions of limited financial resources. The U.S. has developed system of financial relations, which has passed many stages of development, and therefore I have an opportunity to find answers for many research questions.

First of all, the main goal of this research is to design a model and create training programs for top managers of universities, which are studying in Moscow school of management SKOLKOVO under the Federal program for the development of higher education. Moreover, this topic is interesting to the scientific community and it is pivotal to share the results through publications and presentations at conferences.

Participation in this program will help me to create effective training programs that will help to raise the level of education in the country and enter the world market of educational services. Training will play a very important role in my career because it could lead to a promotion to leader research associate. This project have social and economic importance for universities around the world in an era of financial changes when we faced with changing the funding sources of universities, new forms of financing and the decisions of top management in the field of manage these assets