

развития, но и результатом направленных действий их руководителей. В соотношении "управление функционированием – управление развитием" все большее значение приобретает управление развитием. В связи с этим изменяется и управленческая деятельность: она в меньшей степени направлена на администрирование, а в большей степени – на преобразования.

Появляется новый тип лидеров, которые не просто управляют объектами, которые им достались в наследство, а преобразуют эти объекты управления, сами, одновременно меняясь и обучаясь и поощряя постоянное обучение и повышение творческой активности своего персонала.

Менеджмент развития может проявляться в различных разновидностях, в частности в стратегическом планировании, развитии культуры организации, мониторинге, а также в конкретных технологиях менеджмента, например бизнес-планирование, группы качества и др. Основной формой, в которой реализуется менеджмент развития, является стратегическое планирование.

Процесс развития и становления регионального и муниципального менеджмента в России обусловлен переходом к новой форме управления социально-экономическими процессами на базе развивающихся рыночных отношений в региональной экономике и муниципальных образованиях.

Отсюда следуют основные задачи регионального и муниципального менеджмента в настоящий момент:

- обеспечение высокого уровня жизни населения;
- формирование условий перехода регионов и муниципальных образований к устойчивому развитию;
- разработка и реализация структурной, инвестиционной и научно-технической политики [3, с. 72].

Основополагающими факторами успеха в управлении региональным развитием становятся – стратегическое планирование, региональный маркетинг, уровень квалификации кадров региональной администрации и рациональное использование интеллекта консультантов по региональному развитию.

Первые направления эффективного управления развитием территорий в нашей стране уже определены, остаётся только правильно их реализовывать, регулировать их рост, оградить от отрицательных воздействий и в случае успеха, в скором времени, наша страна ощутит результаты от прогрессивных методов управления.

Литература

1. Конституция Российской Федерации.- М.,1993.
2. ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в РФ» от 6 октября 2003 г. – № 131-ФЗ.
3. Глазырин, М.В. Производственно-социальные комплексы регионов и управление ими [Текст]: М.- 2007.- 239 с.
4. Концепция перехода Российской Федерации к устойчивому развитию // Российская газета [Текст]: – 2006.
5. Лазарев, В.В. Региональная промышленная политика в условиях кризиса // Материалы научно-практической конференции "Российское государство и государственная служба на современном этапе" [Текст]: – М.,- 2008.

L'INVESTISSEMENT DANS LES REGIONS RUSSES

*Фабиев Белреза Мутеле Нсимба, Г. С. Ферару
г. Белгород, Россия*

Problème de facteurs régionaux dans les décisions d'investissement a toujours été d'une grande importance pour la politique d'investissement de l'Etat et de ses régions. En outre, dans le contexte de la mondialisation économique et l'intégration dans la seconde moitié du XX e siècle, a considérablement augmenté la concurrence pour l'investissement entre les pays et les régions. En conséquence, les études sur les moyens possibles d'accroître l'attractivité des investissements de la

région sont d'un intérêt théorique et pratique à la fois pour l'Etat et les autorités régionales intéressés à attirer les flux d'investissement dans leur région, et pour les entreprises qui choisissent les États et les régions pour son activité financière et économique à l'avenir.

Les résultats de ces études sont particulièrement importantes dans la transition de l'économie à la phase de croissance économique, alors que les régions identifient leur spécialisation dans interrégionale division du travail et de l'analyse de la «relance» proposé par les autorités des différentes régions, certaines zones dans lesquelles ils sont prêts à réaliser des projets d'investissement. Dans les conditions actuelles, lorsque l'effet de l'importation invite les principaux producteurs étrangers à l'investissement direct en Russie afin de maintenir sa position sur le marché, le choix de la région, qui recevra des emplois bien rémunérés et à la croissance des revenus dépend de la conception appropriée de l'investissement mesures d'incitation par les autorités régionales .

La mondialisation et l'ouverture économique qui se sont imposées depuis les années quatre-vingt, ont amené les pays à évoluer vers une intégration avancée dans le marché mondial, où le poids et la position de chaque pays est fonction de l'intensité des flux et des transactions qu'il entretient avec ce marché. De plus, les trente dernières années ont connu une transformation des politiques économiques des pays – en premier lieu développés, suivis par quelques pays en développement d'un certain « contrôle », voire blocage à l'entrée des investisseurs étrangers, vers des stratégies d'attraction et de promotion des investissements directs étrangers.

Cependant, la Russie est un pays dont la réputation est qu'elle dispose de nombreuses ressources qui peuvent faire d'elle l'un des pays le plus investi dans le monde. Malgré les efforts déployés ces dernières années, sa réputation ne lui permet pas d'apparaître dans la liste des pays les plus investis, et cela est dû au fait que la Russie présente beaucoup de menaces qui entravent et ralentissent les investisseurs russes et étrangers à investir.

On observe que , en Russie il existe des régions qui ne présente pas des facilités d'investissement en plus de cela, elles n'attirent pas les investisseurs malgré les ressources potentielles qui s'offrent à eux.

De nos jours, le gouvernement cherche à résoudre les problèmes de l'attractivité d'investissement du pays dans son ensemble et, bien sûr, en particulier pour chaque région. L'efficacité de la politique d'investissement permet de créer un climat favorable à l'investissement du pays . Sans investissement, il n'y a aucun moyen d'améliorer le niveau technique de production et de la concurrence sur le marché interne comme externe. Cela signifie que la politique d'investissement doit avoir un pouvoir législatif et exécutif, non seulement au niveau fédéral, mais aussi au niveau régional.

C'est pourquoi le gouvernement régional a pour responsabilité de un environnement favorable et d'infrastructures afin d'attirer les investissements privés internes et externes. Pour ce faire, la hausse des autorités locales, qui ce sont activés dans la promotion et le soutien, de sorte qu'en cas de problèmes, l'activité d'investissement sera soutenue. De plus en plus on observe également une formation des groupes de régions-leaders.

Le renforcement du rôle des régions dans les activités d'investissement est effectué dans plusieurs directions qui sont les suivantes[1]:

- 1- Le développement d'investissement régional;
- 2- L'appui des autorités locales;
- 3- Intensifier les efforts pour attirer les investisseurs étrangers. En particulier, nous voyons que en Russie, il ya des régions où l'espèce est semblable à celle des pays européens. Par exemple: la République des Komis, Nijni-Novgorod, et la centrale de Black Earth de la Volga;

- 4- Formation de l'attractivité des régions en montrant une image d'investissement;
- 5- Le développement des infrastructures régionales. Par exemple, actuellement la région de Belgorod attire les investisseurs, ce phénomène est associé au développement de son infrastructure. Les autorités de chaque région devrait également envisager la création d'ES compagnies d'assurances, car ils jouent un rôle important pour attirer les investisseurs.

La plus part des gestionnaires régionaux de la Russie visent non seulement à résoudre les problèmes actuels mais aussi une variété de méthodes pour augmenter l'attractivité des investissements.

ments de leurs villes. Mais leurs efforts seuls ne suffisent pas pour résoudre cette tâche très difficile, pour cela le développement des régions doit faire non pas seulement l'attention mais aussi la responsabilité des autorités gouvernementales, administratives et de tous. Les autorités fédérales essaient aussi de prendre des mesures comme, limiter la croissance des grandes villes déjà développées afin de soutenir ou d'accroître les petites régions (villes). Mais malgré les efforts fournis on observe l'existence d'un écart important entre le niveau de développement et les possibilités des habitants de ces petites régions.

Le stable développement de la région dépend de la stabilité du système actuel de règlement. Dans les conditions actuelles, il y a une augmentation des fonctions économiques de la région, il affiche automatiquement la croissance des créances sur l'économie des petites villes et des districts administratifs dont les moyens de subsistance déterminent la situation socio-économique du bien-être.

Attirer l'investissement dans les petites villes de la Russie fournira également un avantage concurrentiel et sera un moyen puissant de la croissance. Appel des investissements des petites villes dépend de l'attractivité des investissements de la capitale et les grandes villes, de l'objet de la Fédération de Russie, dont ils font partie. Et pour la plupart, ils ne sont pas intéressants pour les investisseurs. Le potentiel d'investissement net des petites villes est insuffisant, il y a donc un besoin de moyens d'investissement extérieurs. Augmenter l'attractivité d'investissement des villes russes prévenir les problèmes majeurs:

1. Situation démographique défavorable;
2. Faible niveau de développement de l'infrastructure sociale;
3. Retard de l'industrie;
4. Faible compétitivité;
5. Niveau élevé de l'amortissement des immobilisations;
6. Les bas salaires.

Les régions russes diffèrent les unes des autres, en fonction du rapport entre le risque potentiel d'investissement. Cette différence s'explique par le fait que dans certaines régions ont [4]:

1-Un potentiel d'investissement modéré et un risque minime. Tel est le cas de Belgorod et le Tatarstan, ces deux régions ont d'énormes possibilités et les risques minimes. Ces deux régions présentent aux investisseurs des occasions énormes et avantageuses:

2-Un potentiel en dessous de la moyenne et un niveau d'investissement modéré. En Russie 42 régions y font parti et cela s'explique par le fait que certaines régions connaissent une forte baisse de potentiel industriel d'une part et d'autre part du sous développement:

- 3-Un potentiel important avec une infrastructure sous développée (risque de déplacement).

En effet, outre l'analyse des domaines potentiels à noter qu'elle diffère de la manière conservatrice. On observe également ces dernières années à un développement rapide dans les régions pétrolières et gazières et on peut dire que c'est grâce aux efforts fournis par les grandes entreprises russes qui développent les différents secteurs économiques.

Aujourd'hui, les investisseurs ne sont pas conscients du climat d'investissement potentiel créé dans certaines régions et leur investissement ne répond pas au potentiel d'investissement local. En outre, les investisseurs russes doivent prendre en compte une combinaison d'un climat favorable aux investissements. En comparaison avec d'autres pays, l'identification des déséquilibres interregionaux d'investissement sont des raisons de l'absence générale d'investissement. La situation climatique des régions est la principale raison du déficit d'investissement à la fois intérieur et extérieur.

La mise en place progressive des conditions plus favorables à l'investissement augmente de façon significative le rôle des régions dans le développement de l'activité d'investissement. La faiblesse du soutien investissement de l'Etat à l'échelon fédéral, plus augmente la nécessité de transférer le centre de gravité de nombreux aspects de la formation d'un climat favorable à l'investissement dans la région. Une méthode de soutien pour les régions de la Russie, est la mise en œuvre du programme d'investissements ciblés fédéral (FTIP), qui comprend le financement des programmes fédéraux (FTP), dont certains sont directement pertinents pour la région. En règle générale, FTP visant à développer les problèmes socio-économique de toutes les districts [2].

Actuellement une loi a été mise en place par le gouvernement Russe afin de soutenir les investissements régionaux. Politique régionale d'investissement à moyen terme sera de soutenir les

tendances positives qui ont émergé dans l'économie régionale et de promouvoir une croissance économique durable en renforçant davantage le processus d'investissement. Toutefois, l'action principale sera prise [3]:

- Maximiser l'efficacité du budget d'investissement, ce qui implique de prêt prioritaire de produits innovants, technologies économes en énergie, les transformateurs du secteur agroalimentaire;
- Impliquer un investissement supplémentaire sur la base de mesures incitatives pour le secteur privé, les investisseurs nationaux et étrangers;
- Le développement du marché des valeurs mobilières, d'assurance risques d'investissement;
- Réorientation des institutions financières à accorder des prêts d'investissement à long terme;
- Création de la garantie (garantie) du système;
- Poursuite du développement du crédit hypothécaire et la création d'un réseau de coopératives de crédit à la consommation.

Литература

1. Косов, Н.С. Повышение действенности государственного регулирования инвестиционной сферы [Текст]: учебное пособие для вузов / Под ред. Н.С. Косов, С.А. Лютиков.- Тамбов: 2007.- 124 с.
2. Караваев, В. Региональная инвестиционная политика [Текст]/ Караваев В. // Инвестиции в Россию.- 2005.- №.2 – С.12-15
3. Груздев В. Actuellement une loi a été mise en place par le gouvernement Russe afin de soutenir les investissements régionaux [Электронный ресурс] // Заседание госсовета по вопросу о повышении инвестиционной привлекательности регионов декабрь 2012 – Режим доступа: <http://kremlin.ru/news/17232>

ДЕМОГРАФИЧЕСКАЯ СИТУАЦИЯ В БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ: СОСТОЯНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ

*Ю.А. Хорошевская, Н.А. Гринева
г. Белгород, Россия*

Демографическая политика является важным направлением политики государства. В России уделяется большое внимание изучению изменений демографических тенденций, для чего проводится детальный анализ воспроизводственных процессов в регионах. Данный анализ позволит обосновать направления социально-экономического политики на уровне регионов и, как следствие, в стране в целом.

В этой связи становится очевидной необходимость систематического изучения населения региона и проведения статистического анализа по основным его показателям с целью выявления основных тенденций, характерных для данной территории.

Под население принято понимать сообщество людей, проживающих на определенной территории. Население обычно рассматривается как статистическая совокупность, единицей которой является человек со всеми своими признаками. Главная цель демографии состоит в раскрытии закономерностей воспроизводства населения и его групп под влиянием социально – экономических и других причин [2, с. 5].

Рассмотрим тенденции изменения демографической ситуации в Белгородской области. Белгородская область является одной из самых молодых областей в России. Она образована в 1954 году. В состав области входят 19 муниципальных районов, 3 городских округа, 25 городских и сельских поселений. В настоящее время Белгородская область остается одним из немногих субъектов Российской Федерации и Центрального федерального округа, численность населения которого продолжает расти [4].

По данным последней Всероссийской переписи населения 2010 г. в Белгородской области проживает 1534160 человек, из них 1532536 являются постоянными жителями, а 1634 человек – это лица, временно находящиеся на территории области (рис.1).